

# ΔΗΜΟΣ ΚΟΖΑΝΗΣ

## ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ 2007-2010



### Α΄ Φάση: Στρατηγικός Σχεδιασμός Σύνοψη

ΙΟΥΛΙΟΣ 2008

Πηγή φωτογραφιών: <http://www.kozanh.gr>

## ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

<b>1</b>	<b>ΕΙΣΑΓΩΓΗ</b> .....	<b>8</b>
1.1	Τα Επιχειρησιακά Προγράμματα .....	8
1.2	Χαρακτηριστικά ενός Επιχειρησιακού Προγράμματος.....	9
1.3	Βασικά Στάδια Κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος .....	11
1.3.1	Ομάδα Έργου .....	15
<b>2</b>	<b>ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ</b> .....	<b>16</b>
2.1	Συνοπτική Περιγραφή της Περιοχής .....	16
2.1.1	Βασικά Χαρακτηριστικά, Χωροταξική Ένταξη και Διοικητική Οργάνωση 16	
2.1.2	Περιβάλλον και Ποιότητας Ζωής .....	19
2.1.3	Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός.....	30
2.1.4	Τοπική Οικονομία και Απασχόληση .....	39
2.2	Περιγραφή του Εσωτερικού Περιβάλλοντος του Δήμου Κοζάνης και των Νομικών του Προσώπων .....	49
2.2.1	Οργάνωση και Συνεργασίες.....	49
2.2.2	Ανθρώπινο Δυναμικό.....	55
2.2.3	Οικονομικά .....	57
<b>3</b>	<b>ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ</b> .....	<b>63</b>
3.1	Αξιολόγηση του Εξωτερικού Περιβαλλοντος - Εντοπισμός Κρίσιμων Ζητημάτων Τοπικής Ανάπτυξης (S.W.O.T. Ανάλυση).....	64
3.2	Αξιολόγηση του Εσωτερικού Περιβάλλοντος - Εντοπισμός Κρίσιμων Ζητημάτων Εσωτερικής Ανάπτυξης (S.W.O.T. Ανάλυση) .....	74
<b>4</b>	<b>ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ</b> .....	<b>104</b>
4.1	Αποστολή, Όραμα, Στρατηγική Δήμου Κοζάνης .....	104
4.1.1	Αποστολή .....	104
4.1.2	Όραμα.....	104
4.2	Καθορισμός της Στρατηγικής .....	104
4.2.1	Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης.....	104
4.2.2	Γενικοί Στόχοι Εσωτερικής Ανάπτυξης .....	106
4.3	Αναπτυξιακές Προτεραιότητες του Επιχειρησιακού Προγράμματος.....	108

4.3.1 Άξονες Προτεραιότητας του Επιχειρησιακού Προγράμματος..... 108

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΠΙΝΑΚΩΝ

Πίνακας 1: Οικονομικά ενεργός πληθυσμός (%) Δ. Κοζάνης, Ν. Κοζάνης, Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, Χώρας (1991, 2001) .....	39
Πίνακας 2: Κατανομή της απασχόλησης κατά ομάδα κλάδων οικονομικής δραστηριότητας (πραγματικός πληθυσμός) .....	41
Πίνακας 3: Μετατόπιση - Συμμετοχή, Συντελεστές Χωροθέτησης και Βασική Απασχόληση ανά τομέα στο Δ. Κοζάνης .....	46
Πίνακας 4: Μετατόπιση - Συμμετοχή, Συντελεστές Χωροθέτησης και Βασική Απασχόληση ανά κλάδο στο Δ. Κοζάνης.....	47
Πίνακας 5: Κατάλογος Δημοτικών Επιχειρήσεων και Δημοτικών Οργανισμών ..	51
Πίνακας 6: Αναμορφωμένα αποτελέσματα χρήσης Δ. Κοζάνης 2005-2007.....	59
Πίνακας 7: Ισολογισμοί Δ. Κοζάνης για την Ζετία 2005-2007 .....	60
Πίνακας 8: Αριθμοδείκτες ισολογισμού Δ. Κοζάνης 2007.....	62
Πίνακας 9: SWOT Ανάλυση εξωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Θεματικός Τομέας: Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής.....	64
Πίνακας 10: SWOT Ανάλυση εξωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Θεματικός Τομέας: Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός & Αθλητισμός .....	67
Πίνακας 11: SWOT Ανάλυση εξωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Θεματικός Τομέας: Τοπική Οικονομία & Απασχόληση .....	69
Πίνακας 12: SWOT Ανάλυση εξωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Θεματικός Τομέας: Εξυπηρέτηση Πολιτών / Κρατικές Αρμοδιότητες .....	72
Πίνακας 13: SWOT Ανάλυση εσωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Οργανωτική Μονάδα/Λειτουργική Περιοχή: Τεχνικές & Πολεοδομικές Υπηρεσίες .	74
Πίνακας 14: SWOT Ανάλυση εσωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Οργανωτική Μονάδα/Λειτουργική Περιοχή: Διοικητικές & Οικονομικές Υπηρεσίες	82
Πίνακας 15: SWOT Ανάλυση εσωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Οργανωτική Μονάδα/Λειτουργική Περιοχή: Περιβάλλον / Καθαριότητα .....	89
Πίνακας 16: SWOT Ανάλυση εσωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Οργανωτική Μονάδα/Λειτουργική Περιοχή: Υπηρεσίες Κοινωνικής Πρόνοιας, Πολιτισμού, Αθλητισμού, Τοπικής Ανάπτυξης και των Νομικών Προσώπων του Δήμου	93

Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΣΥΝΟΨΗ)

Πίνακας 17: SWOT Ανάλυση εσωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης -  
Οργανωτική Μονάδα/Λειτουργική Περιοχή: Επιτελικές Λειτουργίες / Υποστηρικτικές  
Υπηρεσίες 99

Πίνακας 18: Πίνακας ιεραρχικής διάρθρωσης Αξόνων Προτεραιότητας και  
Γενικών Στόχων του Επιχειρησιακού Προγράμματος ..... 108

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΣΧΗΜΑΤΩΝ

Σχήμα 1: Διαγραμματική απεικόνιση των σταδίων κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος.....	14
Σχήμα 2: Χάρτης Δ. Κοζάνης εντός του ομώνυμου Νομού .....	17
Σχήμα 3: Παραγωγή αστικών απορριμμάτων ανά ΟΤΑ (2006) .....	29
Σχήμα 4: Εξέλιξη πληθυσμού Δ. Κοζάνης 1961-2001 .....	30
Σχήμα 5: Ποσοστιαία μεταβολή πληθυσμού Δ. Κοζάνης, Ν. Κοζάνης, Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, Χώρας.....	31
Σχήμα 6: Ποσοστιαία μεταβολή πραγματικού πληθυσμού των Δημοτικών Διαμερισμάτων Δ. Κοζάνης .....	32
Σχήμα 7: Αλλοδαποί εγκατεστημένοι στο Δ. Κοζάνης κατά χώρα προέλευσης ..	33
Σχήμα 8: Απασχολούμενοι αλλοδαποί κατά υπηκοότητα και κλάδο οικονομικής δραστηριότητας (σε %) .....	34
Σχήμα 9: Ηλικιακή Διάρθρωση του πληθυσμού ανά φύλο Δ. Κοζάνης (1991-2001)	35
Σχήμα 10: Εκπαιδευτικό επίπεδο πληθυσμού Δ. Κοζάνης ανά Δημοτικό Διαμέρισμα, Ν. Κοζάνης, Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας και συνόλου Χώρας ...	36
Σχήμα 11: Κατανομή απασχολούμενων ανά οικονομικό τομέα παραγωγής Δ. Κοζάνης, Ν. Κοζάνης, Περιφέρειας Δυτ. Μακεδονίας και Χώρας (2001) .....	40
Σχήμα 12: Εξέλιξη ανεργίας Δ. Κοζάνης, Ν. Κοζάνης, Περιφέρειας Δυτ. Μακεδονίας, Χώρας.....	43
Σχήμα 13: Οργανόγραμμα Δήμου Κοζάνης.....	50
Σχήμα 14: Κατανομή ανθρώπινου δυναμικού (σε %) Δ. Κοζάνης ανά επίπεδο εκπαίδευσης	55
Σχήμα 15: Κατανομή ανθρώπινου δυναμικού (σε %) Δ. Κοζάνης ανά Διεύθυνση και επίπεδο εκπαίδευσης .....	56
Σχήμα 16: Κατανομή ανθρώπινου δυναμικού (σε %) Δ. Κοζάνης βάσει καθεστώτος πρόσληψης .....	57

# 1 ΕΙΣΑΓΩΓΗ

## 1.1 ΤΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ

Στο πλαίσιο της διαδικασίας εκσυγχρονισμού της οργάνωσης και λειτουργίας της πρωτοβάθμιας τοπικής αυτοδιοίκησης και με απώτερο σκοπό τη δημιουργία μόνιμων δομών προγραμματισμού, υλοποίησης και παρακολούθησης των αποτελεσμάτων της δράσης των Ο.Τ.Α., θεσπίστηκε για πρώτη φορά, με τα άρθρα 203-207 του κεφαλαίου Ζ΄ του νέου Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν. 3463/2006), η υποχρέωση εκπόνησης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους Ο.Τ.Α. με πληθυσμό άνω των 10.000 κατοίκων. Επιπρόσθετα, με την Υπουργική Απόφαση 18183, ΦΕΚ 534, Β, 13.04.2007 καθορίστηκε η δομή και το περιεχόμενο των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των ΟΤΑ, ενώ με το Προεδρικό Διάταγμα 185/2007 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (ΟΤΑ) α΄ βαθμού», καθορίστηκε η διαδικασία κατάρτισης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων.

Ο ρόλος των ΟΤΑ δεν περιορίζεται μόνο στην παροχή δημόσιων υπηρεσιών προς τους πολίτες, αλλά να λειτουργούν ως θεσμός πολιτικός, κοινωνικός και αναπτυξιακός. Προκειμένου να βελτιώνουν συστηματικά την αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα της λειτουργίας τους, είναι αναγκαία η ανάπτυξη - στο εσωτερικό τους - ενός μηχανισμού προγραμματισμού.

Ο μηχανισμός αυτός προγραμματισμού εκφράζεται μέσα από τη σύνταξη του Επιχειρησιακού Προγράμματος του ΟΤΑ, το οποίο αποσκοπεί στην εισαγωγή μόνιμων εσωτερικών διαδικασιών και συστημάτων προγραμματισμού στην πρωτοβάθμια αυτοδιοίκηση. Στόχος είναι η διαδικασία του προγραμματισμού, της παρακολούθησης και της μέτρησης των αποτελεσμάτων των δράσεων του Ο.Τ.Α., να αποτελέσει μια σταθερή εσωτερική λειτουργία και διαδικασία, στην οποία θα συμμετέχει σε όλες τις φάσεις, με συγκεκριμένο ρόλο, το ανθρώπινο δυναμικό του.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα δεν εστιάζει μόνο στην παραγωγή ενός προγραμματικού κειμένου, αλλά κυρίως στις διαδικασίες με τις οποίες αυτό εκπονείται, παρακολουθείται και αξιολογείται. Ως εκ τούτου, επειδή το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα έχει πολυτομεακό χαρακτήρα, με μεγάλο εύρος θεματικού αντικειμένου, αντίστοιχο του φάσματος των θεμάτων που απασχολούν καθημερινά τις δημοτικές αρχές, ενώ, παράλληλα, καλύπτει όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων ενός ΟΤΑ και εν δυνάμει το σύνολο των τοπικών υποθέσεων, η εκπόνησή του απαιτεί τη συμμετοχή τόσο των αιρετών και υπηρεσιακών στελεχών του ΟΤΑ, όσο και της τοπικής κοινωνίας, όπως αυτή εκφράζεται μέσα από τους μεμονωμένους δημότες, αλλά και τους κοινωνικούς και οικονομικούς φορείς. Με αυτόν τον τρόπο το όραμα της εκάστοτε δημοτικής αρχής μπορεί να γίνει



ρεαλιστικό και η τοπική και εσωτερική ανάπτυξη του ΟΤΑ να εναρμονιστεί με τις κατευθύνσεις του περιφερειακού και εθνικού αναπτυξιακού σχεδιασμού.

Με την εκπόνηση Επιχειρησιακών Προγραμμάτων καταβάλλεται μία προσπάθεια αξιοποίησης της εμπειρίας που έχει προκύψει από τα Περιφερειακά και Τομεακά Επιχειρησιακά Προγράμματα των Κοινοτικών Πλαισίων Στήριξης της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Τα Επιχειρησιακά Προγράμματα των ΟΤΑ δεν αναφέρονται μόνο σε έργα που χρηματοδοτούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση, αλλά και από άλλες εθνικές και τοπικές πηγές και δεν αναφέρονται μόνο σε έργα που θα υλοποιηθούν από τον ίδιο το Δήμο και τα Νομικά του Πρόσωπα, αλλά και σε δράσεις που στόχο έχουν την οργάνωση των υπηρεσιών των Δήμων για την καλύτερη λειτουργία του και την εξυπηρέτηση του πολίτη.

## 1.2 ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΕΝΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα των ΟΤΑ αποτελεί εργαλείο για την άσκηση του αναπτυξιακού τους ρόλου, με τα εξής χαρακτηριστικά:

- ▶ **Ολοκληρωμένο Πρόγραμμα Τοπικής Ανάπτυξης και Βελτίωσης της Διοικητικής Ικανότητας του ΟΤΑ.**

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα αποτελεί πρόγραμμα αναπτυξιακών υποδομών και τοπικών επενδύσεων, αλλά και πρόγραμμα για τη βελτίωση της υφιστάμενης λειτουργίας των δημοτικών υπηρεσιών και των Νομικών προσώπων που εποπτεύονται από το Δήμο. Είναι πρόγραμμα, πολυτομεακού χαρακτήρα, με εύρος θεματικών αντικειμένων αντίστοιχου του φάσματος των θεμάτων που απασχολούν την καθημερινή λειτουργία του ΟΤΑ. Καλύπτει όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων του Δήμου και εν δυνάμει το σύνολο των τοπικών υποθέσεων.

- ▶ **Τετραετές Πρόγραμμα Δράσης του ΟΤΑ και των Νομικών Προσώπων του.**

Στις προτεραιότητες του Επιχειρησιακού Προγράμματος αντανakλάται η βούληση και το όραμα του Δημοτικού Συμβουλίου, καθώς και οι προτεραιότητες του αναπτυξιακού σχεδιασμού σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο. Το όραμα της εκάστοτε Δημοτικής Αρχής αποτυπώνεται στη στρατηγική και αναλύεται σε τετραετές πρόγραμμα δράσης του ΟΤΑ και των Νομικών προσώπων του και τέλος σε ετήσιο πρόγραμμα δράσης της κάθε υπηρεσίας του δήμου και των Νομικών προσώπων του.

- ▶ **Οργανικό Στοιχείο της Καθημερινής Λειτουργίας και Διοίκησης του Δήμου και Μέρος του Προγραμματικού του Κύκλου.**

Η σύνταξη του Επιχειρησιακού Προγράμματος είναι η αρχική φάση της διαδικασίας προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του Δήμου. Η

διαδικασία αυτή αποτελεί το διαρκές αντικείμενο ενασχόλησης των αιρετών οργάνων, των προϊσταμένων και της αρμόδιας υπηρεσίας προγραμματισμού του.

► **Υλοποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος μέσω του Ετήσιου Προγράμματος Δράσης του ΟΤΑ και των Νομικών Προσώπων του.**

Σκοπός της σύνταξης του ετήσιου προγράμματος δράσης είναι η εξειδίκευση του συνολικού τετραετούς επιχειρησιακού προγράμματος σε ετήσιο πρόγραμμα των υπηρεσιών. Ο ετήσιος προγραμματισμός στοχεύει στον επιμερισμό των δράσεων του τετραετούς προγράμματος στις υπηρεσίες, οι οποίες υλοποιούν τμήματα του επιχειρησιακού προγράμματος.

► **Εκπόνηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος με τη Συμμετοχή Όλων των Εμπλεκόμενων.**

Κατά τη διαδικασία σύνταξής του συμμετέχουν με σαφώς καθορισμένο τρόπο:

- Αιρετά όργανα (Δημοτικό Συμβούλιο, επιτροπές του Δημοτικού Συμβουλίου, Αντιδήμαρχοι, ΔΣ επιχειρήσεων, Τοπικά συμβούλια).
- Υπηρεσιακά στελέχη (Προϊστάμενοι υπηρεσιών, Διευθυντές Επιχειρήσεων, στελέχη της υπηρεσίας Προγραμματισμού).
- Τοπικοί φορείς και ομάδες δημοτών με σημαντικό βαθμό συμβολής στην τοπική ανάπτυξη ή/και στη λειτουργία του ΟΤΑ.
- Φορείς του διοικητικού συστήματος της χώρας (πχ Περιφέρεια, ΝΑ).

Η λήψη των αποφάσεων προγραμματισμού δεν στηρίζεται μόνο στην ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης, αλλά και στις ανάγκες και προσδοκίες των κατοίκων και του ανθρωπίνου δυναμικού του Δήμου, όπως αυτές διατυπώνονται στις διαδικασίες συμμετοχής.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα αποτελεί το βασικό πλαίσιο κατεύθυνσης, προσδιορισμού και συντονισμού των ενεργειών όλων των οργάνων διοίκησης και υπηρεσιών και είναι ευρύτερα γνωστό στους εργαζόμενους του ΟΤΑ, προκειμένου να υλοποιηθούν οι στόχοι του. Επιπρόσθετα, αποτελεί προϊόν συλλογικής εργασίας όλων των δομών του Δήμου και οδηγεί στην ανάληψη δεσμεύσεων μεταξύ των διαδοχικών ιεραρχικών επιπέδων, σε ότι αφορά την υλοποίηση του τμήματος εκείνου στο οποίο αυτά εμπλέκονται.

► **Αξιοποίηση Δεικτών Επίδοσης.**

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα διατυπώνει μετρήσιμους γενικούς και ειδικούς στόχους, η επίτευξη των οποίων παρακολουθείται μέσω της αξιοποίησης συστήματος δεικτών επίδοσης. Για την παρακολούθηση της εξέλιξης της τιμής των δεικτών αξιοποιούνται τα στοιχεία (εσόδων / δαπανών, πόρων, εκροών, αποτελεσμάτων στους αποδέκτες) που τηρούνται στις βάσεις δεδομένων του ολοκληρωμένου πληροφοριακού συστήματος ενός ΟΤΑ. *Σημειώνεται όπως ότι για*

την πρώτη περίοδο εφαρμογής του θεσμού δεν απαιτείται η κατάρτιση δεικτών επίδοσης.

### 1.3 ΒΑΣΙΚΑ ΣΤΑΔΙΑ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Η εκπόνηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος περιλαμβάνει τέσσερα (4) διακριτά στάδια με επιμέρους βήματα, με σκοπό να προσεγγιστούν και να αναλυθούν συστηματικά όλες οι παράμετροι και όλοι οι συντελεστές που επηρεάζουν και καθορίζουν το πλαίσιο λειτουργίας και ανάπτυξης του Δήμου. Τα βήματα που περιλαμβάνονται στο κάθε στάδιο περιγράφονται συνοπτικά στη συνέχεια.

#### **Στάδιο Α: Αποτύπωση και Αξιολόγηση του Εξωτερικού και Εσωτερικού Περιβάλλοντος του ΟΤΑ - Στρατηγικός Σχεδιασμός**

##### ► Βήμα 1<sup>ο</sup>: Προετοιμασία και οργάνωση.

Προετοιμασία και οργάνωση της διαδικασίας κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος, μέσω των εξής ενεργειών:

- Συγκρότηση της ομάδας έργου.
- Διατύπωση των αρχικών κατευθύνσεων της δημοτικής αρχής.
- Οργάνωση και προγραμματισμός του έργου.
- Ενημέρωση του προσωπικού των υπηρεσιών και των ΝΠ του Δήμου.

##### ► Βήμα 2<sup>ο</sup>: Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση της κατάστασης της περιοχής του Δήμου.

Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης της περιοχής του Δήμου και εντοπισμός των σημαντικότερων ζητημάτων τοπικής ανάπτυξης, που θα πρέπει να αντιμετωπίσει ο Δήμος κατά την επόμενη τετραετία.

Περιγράφεται η γενική, μακροσκοπική εικόνα της περιοχής του Δήμου και αναφέρονται τα γεωγραφικά, πληθυσμιακά, κοινωνικά, οικονομικά, πολεοδομικά, περιβαλλοντικά και αναπτυξιακά χαρακτηριστικά της. Ακολουθεί η αξιολόγηση της κατάστασης της περιοχής και εντοπίζονται τα κρίσιμα ζητήματα τοπικής ανάπτυξης σε κάθε θεματικό τομέα («Περιβάλλον και ποιότητα ζωής», «Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός», «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση»).

##### ► Βήμα 3<sup>ο</sup>: Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση του Δήμου και των νομικών προσώπων του ως οργανισμών.

Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου και των νομικών προσώπων του και εντοπισμός των κρίσιμων ζητημάτων εσωτερικής ανάπτυξης στις εξής θεματικές ενότητες:

- Δραστηριότητες και διαδικασίες λειτουργίας.

- Οργάνωση και Συνεργασίες.
- Ανθρώπινο δυναμικό και υλικοτεχνική υποδομή.
- Οικονομικά.

► **Βήμα 4<sup>ο</sup>: Καθορισμός της στρατηγικής και των αναπτυξιακών προτεραιοτήτων του Δήμου.**

Πραγματοποιείται η επιλογή της στρατηγικής που θα ακολουθήσει ο Δήμος μέσω του καθορισμού γενικών στόχων και πολιτικών δράσης, η ομαδοποίηση των γενικών στόχων σε Άξονες και Μέτρα και η διατύπωση του οράματος και των αρχών λειτουργίας και διακυβέρνησης.

Στο πλαίσιο της διαμόρφωσης της στρατηγικής του Δήμου προσδιορίζονται τα κρίσιμα ζητήματα τοπικής ανάπτυξης που θα αντιμετωπίσει ο Δήμος (γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης) και διαμορφώνονται οι κατάλληλες εσωτερικές στρατηγικές επιλογές που θα διασφαλίζουν επιτυχή προσέγγιση των γενικών στόχων τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης.

Οι συναφείς γενικοί στόχοι ομαδοποιούνται σε προτεραιότητες - Μέτρα και τα συναφή Μέτρα ομαδοποιούνται σε ευρύτερες προτεραιότητες - Άξονες.

Διατυπώνεται το όραμα για την ανάπτυξη της περιοχής του Δήμου και για την εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου ως οργανισμού, καθώς και οι κατευθυντήριες αρχές, που πρέπει να διέπουν τον τρόπο λειτουργίας του και γενικά τον τρόπο διοίκησης των τοπικών υποθέσεων.

**Στάδιο Β: Έγκριση Στρατηγικού Σχεδίου - Διαβούλευση**

► **Βήμα 5<sup>ο</sup>: Έγκριση του στρατηγικού σχεδίου και διαδικασίες διαβούλευσης.**

Οι ενέργειες που πραγματοποιούνται σε αυτό το στάδιο αφορούν:

- Στην έγκριση του στρατηγικού σχεδίου.
- Στη δημοσιοποίηση του στρατηγικού σχεδίου μέσω των διαθέσιμων μέσων επικοινωνίας.
- Στη διοργάνωση δημόσιων εκδηλώσεων.
- Στη σύνοψη των συμπερασμάτων των διαδικασιών διαβούλευσης και ενημέρωση των αρμόδιων υπηρεσιών.

**Στάδιο Γ: Επιχειρησιακός Σχεδιασμός**

► **Βήμα 6<sup>ο</sup>: Κατάρτιση σχεδίων δράσης.**

Καταρτίζονται σχέδια δράσης, τα οποία περιλαμβάνουν στόχους και δράσεις για την επίτευξη του κάθε ενός από τους γενικούς στόχους του στρατηγικού σχεδίου με σκοπό την εφαρμογή της στρατηγικής του Δήμου.

► **Βήμα 7<sup>ο</sup>: Τετραετής προγραμματισμός των δράσεων.**

Σκοποί του βήματος είναι η ιεράρχηση και ο προγραμματισμός των δράσεων που περιλαμβάνονται στα σχέδια δράσης, η ομαδοποίηση, ο έλεγχος και η οριστικοποίηση όλων των δράσεων του ΕΠ και ο αναλυτικός προγραμματισμός των δράσεων πρώτης προτεραιότητας.

► **Βήμα 8<sup>ο</sup> Οικονομικός προγραμματισμός.**

Πραγματοποιείται εκτίμηση των εσόδων του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του, ανά πηγή χρηματοδότησης, για κάθε έτος της επόμενης τετραετίας, κατανέμονται τα έσοδα στις δράσεις πρώτης προτεραιότητας και καταρτίζεται συγκεντρωτικός πίνακας δαπανών ανά μέτρο και άξονα και συντάσσονται οι χρηματοδοτικοί πίνακες.

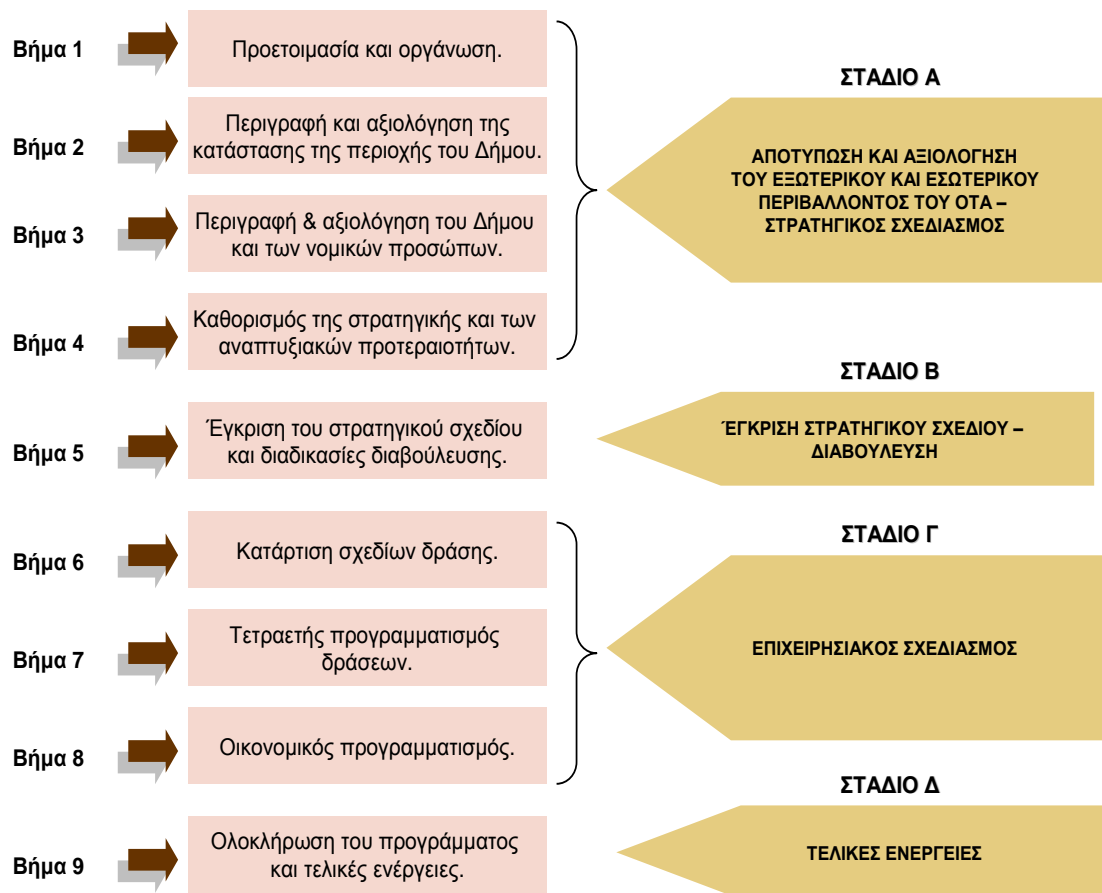
**Στάδιο Δ: Τελικές Ενέργειες**

► **Βήμα 9<sup>ο</sup>: Ολοκλήρωση του προγράμματος και τελικές ενέργειες.**

Οι ενέργειες που πραγματοποιούνται σε αυτό το στάδιο αφορούν:

- Στην ολοκλήρωση του σχεδίου επιχειρησιακού προγράμματος από την ομάδα έργου και η υποβολή του στο Δήμαρχο.
- Στην έγκριση του σχεδίου από το Δημοτικό Συμβούλιο.
- Στον έλεγχο της διαδικασίας κατάρτισης του προγράμματος από την Περιφέρεια.
- Στη δημοσιοποίηση του προγράμματος από το Δήμο.

Σχήμα 1: Διαγραμματική απεικόνιση των σταδίων κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος



### 1.3.1 Ομάδα Έργου

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Κοζάνης για την περίοδο 2007-2010 εκπονήθηκε με την ευθύνη της Διεπιστημονικής Ομάδας Έργου (ΔΟΕ) του Δήμου Κοζάνης που συγκροτήθηκε με την υπ' αριθμ. 37/3473 (25/01/2008) απόφαση του Δημάρχου Κοζάνης

Οι Διευθύνσεις και τα Νομικά Πρόσωπα του Δήμου Κοζάνης συμμετείχαν ενεργά στην όλη διαδικασία με την υποβολή προτάσεων και παρατηρήσεων για τη διαμόρφωση του τελικού κειμένου, καθώς και με την συμπλήρωση κατάλληλα δομημένου ερωτηματολογίου το οποίο αφορούσε στην αποτύπωση και αξιολόγηση της λειτουργίας τους.

Η ΔΟΕ του Δήμου Κοζάνης που συστάθηκε για το σχεδιασμό και την εκπόνηση του παρόντος Επιχειρησιακού Προγράμματος από στελέχη του Δήμου, αποτελείται από τους:

- κο. Κορκά Βασίλειο, με αναπληρωτή τον κο. Καστανάρα Μιχάλη.
- κα. Μαρκοπούλου Ευαγγελία με αναπληρωτή τον κο. Γκέκα Ηλία.
- κο. Μπηλιώνη Γεώργιο, με αναπληρωτή τον κο. Κακουλίδη Δημήτριο.
- κο. Παυλίδη Γεώργιο, με αναπληρωτή τον κο. Γκάγκαλη Μάρκο.
- κα Ζεμπιλιάδου Γεωργία, με αναπληρώτρια την κα. Βόμβα Ιωάννα.

Υπεύθυνος της ΔΟΕ ορίστηκε ο κος Μαλούτας Λάζαρος, Αντιδήμαρχος Τεχνικών Υπηρεσιών, με αναπληρώτρια την κα. Τουμπουλίδου Παρθένα, Αντιδήμαρχος Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών.

Τη συμβουλευτική υποστήριξη των εργασιών της ΔΟΕ ανέλαβε η εταιρεία PLANET A.E.

## 2 ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ

### 2.1 ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ

#### 2.1.1 Βασικά Χαρακτηριστικά, Χωροταξική Ένταξη και Διοικητική Οργάνωση

##### 2.1.1.1 Βασικά Γεωγραφικά και Διοικητικά Χαρακτηριστικά

Ο Δήμος Κοζάνης εντάσσεται διοικητικά και γεωπολιτικά στην Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας και στη Νομαρχιακή Αυτοδιοίκηση Κοζάνης, τη μεγαλύτερη ως προς την έκταση και τον πληθυσμό από τις τέσσερις Νομαρχιακές Αυτοδιοικήσεις της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας.

Ο Δήμος Κοζάνης βρίσκεται ανάμεσα στις οροσειρές του Βερμίου, του Μπούρινου και των Πιερίων, 15 χλμ. βορειοδυτικά της τεχνητής λίμνης του Πολυφύτου σε υψόμετρο 720 μέτρων από την επιφάνεια της θάλασσας. Η έκταση που καταλαμβάνει είναι 366,018km<sup>2</sup> και ο πληθυσμός του ανέρχεται σε 49.812 κατοίκους, σύμφωνα με την απογραφή της ΕΣΥΕ του 2001.

Ο Δήμος Κοζάνης απαρτίζεται από 21 Δημοτικά Διαμερίσματα, το πολυπληθέστερο εκ των οποίων είναι το Δημοτικό Διαμέρισμα Κοζάνης, το οποίο αριθμεί 38.591 κατοίκους (ΕΣΥΕ, 2001) συγκεντρώνοντας το 77% του συνολικού πληθυσμού του Δήμου, με πυκνότητα κατοίκησης μεγαλύτερη των 1.100 κατοίκων ανά km<sup>2</sup>.

Η πόλη της Κοζάνης, εκτός από πρωτεύουσα του Νομού Κοζάνης αποτελεί και την έδρα της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, του Εφετείου, της Μητρόπολης Σερβίων και Κοζάνης, του Πανεπιστημίου και του ΤΕΙ Δυτικής Μακεδονίας.

Η θέση της πόλης είναι σε τέτοιο σημείο που την καθιστά συγκοινωνιακό κόμβο, καθώς συνδέει την Μακεδονία με την Ήπειρο και τη Θεσσαλία. Η κατασκευή της νέας Εγνατίας μείωσε την απόσταση προς τα μεγάλα αστικά κέντρα και διευκόλυνε την πρόσβαση επισκεπτών και επενδυτών, ακόμη και από τις Βαλκανικές χώρες, ενδυναμώνοντας τη δυναμική της περιοχής. Επιπλέον, η εγγύτητά της στις χώρες της Βαλκανικής την καθιστά σημαντικό παράγοντα οικονομικής και επιχειρηματικής επικοινωνίας της Ελλάδας με τις χώρες αυτές και την τοποθετεί στο προσκήνιο των εξελίξεων που αναμένεται να διαδραματιστούν στην περιοχή, λόγω της διεύρυνσης της Ευρωπαϊκής Ένωσης προς τις χώρες της Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης.



Σχήμα 2: Χάρτης Δ. Κοζάνης εντός του ομώνυμου Νομού



Πηγή: Ιστοσελίδα Δ. Κοζάνης. Διαθέσιμο από ([www.kozani.gr](http://www.kozani.gr)) [πρόσβαση την 23η Μαρτίου 2008]

### 2.1.1.2 Θέση και Ρόλος του Δήμου στο Νομό και στην Περιφέρεια

Η Κοζάνη αποτελεί ισχυρό διαμετακομιστικό κέντρο και τόπο έντονης εμπορικής δραστηριότητας. Με βάση την κατανομή της απασχόλησης, όπως αυτή διαμορφώθηκε από το 1961 μέχρι το 1991, προκύπτει η σταδιακή υπερίσχυση του τριτογενούς τομέα στην τομεακή κατανομή της απασχόλησης. Παράλληλα, λόγω της εγκατάστασης του εργοστασίου της ΔΕΗ, η περιοχή εξειδικεύεται στη βιομηχανική παραγωγή και ειδικότερα στην παραγωγή ενέργειας, αφού στο δευτερογενή τομέα απασχολούνταν το 1991 το 33,08% του εργατικού δυναμικού. Εκτός από εμπορευματικό και οικονομικό κέντρο, η πόλη της Κοζάνης αποτελεί σημαντικό διοικητικό κέντρο, αφού συγκεντρώνει υπηρεσίες υπερτοπικής σημασίας του Νομού και της Περιφέρειας. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα την ανάπτυξη περιοχών συγκέντρωσης παραγωγικών δραστηριοτήτων (clusters). Η εγγύτητα της Κοζάνης στις χώρες της Βαλκανικής, καθώς την καθιστά σημαντικό κόμβο οικονομικής και επιχειρηματικής επικοινωνίας της Ελλάδας, στο πλαίσιο της διεύρυνσης της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Επιπλέον, η ολοκλήρωση της Εγνατίας Οδού και η σύνδεση που θα παρέχει στην Κοζάνη με τις Βαλκανικές χώρες ενδυναμώνουν τη δυναμική της περιοχής, συμπληρώνοντας το συγκριτικό πλεονέκτημα που διαθέτει ως πόλος έλξης παραγωγικών δραστηριοτήτων.

Ωστόσο, στην Κοζάνη καταγράφονται και αρκετά στοιχεία που δεν επιτρέπουν την ενίσχυση της δυναμικής που περιγράφηκε. Πρόκειται για διαρθρωτικές αδυναμίες του τοπικού παραγωγικού συστήματος, οι οποίες εμποδίζουν την ενδυνάμωση των υπάρχοντων συγκριτικών πλεονεκτημάτων και περιορίζουν τη δυνατότητα δημιουργίας νέων δυναμικών κλάδων, ικανών να αποτελέσουν σημείο εκκίνησης μιας δυναμικότερης αναπτυξιακής πορείας.

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΣΥΝΟΨΗ)

Το συγκριτικό πλεονέκτημα που διαθέτει η περιοχή στην παραγωγή ενέργειας περιορίζεται από την αδυναμία προσαρμογής στις νέες συνθήκες που έχουν διαμορφωθεί στην παγκόσμια οικονομία. Ενώ η παρουσία του εργοστασίου της ΔΕΗ αποτέλεσε ισχυρό παράγοντα δημιουργίας απασχόλησης και ανάπτυξης στην περιοχή, τα τελευταία χρόνια γίνεται όλο και περισσότερο αντιληπτό ότι έχει τελικά οδηγήσει στη σχεδόν απόλυτη εξάρτηση της τοπικής οικονομίας από συναφείς και συμπληρωματικές μεταποιητικές δραστηριότητες, εμποδίζοντας άλλους κλάδους να ενδυναμώσουν τη θέση τους και αδρανοποιώντας τις όποιες ενδογενείς αναπτυξιακές δυναμικές. Παράλληλα, όμως, οι συναφείς και συμπληρωματικοί κλάδοι είναι σχετικά περιορισμένοι, με αποτέλεσμα να είναι και μικρό το ποσοστό επενδύσεων.

Ο χαμηλός βαθμός ανάπτυξης ενδοπεριφερειακών και διαπεριφερειακών σχέσεων μεταξύ της πόλης της Κοζάνης με την υπόλοιπη Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας, αλλά και με το σύνολο της χώρας, αποτελεί έναν άλλο σημαντικό παράγοντα που συμβάλλει στη δυσκολία δημιουργίας αναπτυξιακών μηχανισμών στην πόλη. Σε αυτό θα πρέπει να προστεθεί το χαμηλό πνεύμα επιχειρηματικότητας μεταξύ του παραγωγικού δυναμικού, αλλά και το χαμηλό επίπεδο δημιουργίας καινοτόμων δραστηριοτήτων και ενσωμάτωσης στην παραγωγική διαδικασία σύγχρονων μορφών επιχειρηματικής δράσης. Επιπλέον, ορισμένες αδυναμίες χωρικής φύσεως, οι οποίες έχουν συσσωρευτεί στην πόλη, διαδραματίζουν εξίσου σημαντικό ρόλο. Η επιβάρυνση του αστικού περιβάλλοντος, η πλήρης εξάρτηση των όμορων Δημοτικών Διαμερισμάτων από το Δημοτικό Διαμέρισμα Κοζάνης (υπερσυγκέντρωση δραστηριοτήτων στο τελευταίο) και η γενικότερη έλλειψη μιας συνεκτικής οικιστικής πολιτικής, συμβάλλουν στην προώθηση αρνητικού κλίματος για την πόλη. Το στοιχείο αυτό, σε μια εποχή όπου το αστικό περιβάλλον αποτελεί καθοριστικό παράγοντα προσέλκυσης ιδιωτικών επενδύσεων, έχοντας παραμερίσει σε σημαντικό βαθμό τη σημασία που παραδοσιακά είχαν άλλα στοιχεία της τοπικής οικονομίας (παρουσία εξειδικευμένου εργατικού δυναμικού, προσιτότητα στις αγορές κλπ), συμβάλλει σημαντικά στη μειωμένη προσέλκυση επενδύσεων στην περιοχή.

Η ενδογενής αναπτυξιακή δυναμική του Δήμου Κοζάνης, η οποία βασίζεται στα συγκριτικά πλεονεκτήματα, που έχει εμφανίσει το παραγωγικό δυναμικό της περιοχής, έχει ήδη επηρεαστεί αποφασιστικά από τις εξελίξεις που σημειώθηκαν, τόσο στο μακροοικονομικό περιβάλλον της Ελλάδας, όσο και λόγω των διεθνών εξελίξεων. Συγκεκριμένα, οι μηχανισμοί εκείνοι που θα μπορούσαν να προκαλέσουν την δραστηριοποίηση της τοπικής οικονομίας και τον προσανατολισμό της προς περισσότερο παραγωγικές δραστηριότητες δεν έχουν προσαρμοστεί στα νέα δεδομένα που διαμορφώθηκαν. Οι προβλεπόμενες εξελίξεις, ειδικά στους τομείς στους οποίους η περιοχή εμφανίζει συγκριτικό πλεονέκτημα, θα απαιτήσουν πιο άμεση προσαρμογή της κοινωνίας σε αυτές. Η πλήρης απελευθέρωση της αγοράς ενέργειας σε συνδυασμό με τη γενικότερη μείωση του κρατικού προστατευτισμού (στα πλαίσια των νέων συμφωνιών σε επίπεδο Παγκόσμιου Οργανισμού Εμπορίου) και η μείωση της σημασίας του τομέα της μεταποίησης στην εθνική οικονομία, προς

όφελος του τομέα των υπηρεσιών, είναι μερικά από τα νέα δεδομένα του μακροοικονομικού περιβάλλοντος στο οποίο θα κληθεί να λειτουργήσει ούτως ή άλλως η Κοζάνη. Εξάλλου, η ένταση του ανταγωνισμού τον οποίο θα κληθεί να αντιμετωπίσει η πόλη με περιοχές, τόσο στο εσωτερικό της χώρας (λόγω της αύξησης των αναπτυξιακών δυνατοτήτων των περιοχών τις οποίες διασχίζει η Εγνατία), όσο και στις Βαλκανικές χώρες (λόγω της διεύρυνσης της Ευρωπαϊκής Ένωσης), θα πρέπει να οδηγήσει στην άμεση κινητοποίηση του ενδογενούς δυναμικού της, προκειμένου να αξιοποιηθούν και να ενδυναμωθούν τα πλεονεκτήματα που διαθέτει στην παραγωγική διαδικασία.

## **2.1.2 Περιβάλλον και Ποιότητας Ζωής**

### **2.1.2.1 Περιβάλλον**

#### *Μορφολογία - Εδαφολογία*

Ο Δήμος Κοζάνης οριοθετείται δυτικά από τα όρη Σινιάτσικο και Βούρινο ενώ στα ανατολικά οριοθετείται από τα απότομα πρανή των οροσειρών των Πιερίων και Καμβουνίων. Η περιοχή μελέτης χαρακτηρίζεται από ήπιο σχετικά ανάγλυφο, με το υψόμετρο να κυμαίνεται μεταξύ 380 m και 1550 m. Το κυρίαρχο πέτρωμα είναι ο ασβεστόλιθος και κατά δεύτερο λόγο τα οφιολιθικά πετρώματα. Τα εδάφη που κυρίως συναντώνται στην περιοχή είναι πηλώδη, πηλλοαμμώδη, αργιλώδη. Σε μεγάλα τμήματα της περιοχής είναι χαρακτηριστική η περιορισμένη παρουσία ή ακόμα και η έλλειψη αυτοφυούς βλάστησης (βαθμός συγκόμμωσης μικρότερος του 10%) με αποτέλεσμα την αυξημένη διάβρωση και έκπλυση του εδάφους, δηλαδή την απομάκρυνση του ανώτερου εδαφικού ορίζοντα, στοιχεία που αποτελούν πρόδρομο φαινόμενο της ερημοποίησης.

#### *Κλίμα*

Η περιοχή ανήκει στην κατηγορία με ξηρό-θερμό μεσογειακό κλίμα. Οι ελάχιστες θερμοκρασίες καταγράφονται τον Ιανουάριο (<30C) και οι μέγιστες καταγράφονται τον Ιούλιο (>240C) και ο χειμώνας στην ευρύτερη περιοχή χαρακτηρίζεται ως ψυχρός και υγρός. Η περίοδος ξηρασίας περιλαμβάνει τους μήνες Ιούνιο - Σεπτέμβριο (120 ημέρες), άρα το κλίμα χαρακτηρίζεται ως θερμομεσογειακό με σχετικά μικρή ξηρά περίοδο. Ο μεγαλύτερος όγκος των βροχοπτώσεων πέφτει κατά τους φθινοπωρινούς και εαρινούς μήνες συμβάλλοντας στην τροφοδοσία των βαθιών και των ρηχών υδροφόρων.

#### *Λατομεία - Ορυχεία - Κοιτάσματα*

Στην ευρύτερη περιοχή της λεκάνης Κοζάνης - Πτολεμαΐδας - Σερβίων λειτουργούν ενεργειακές μονάδες της ΔΕΗ (Ατμοηλεκτρικοί σταθμοί: ΛΙΠΤΟΛ, Πτολεμαΐδας, Καρδίας, Αγ. Δημητρίου, Αμυνταίου, συνολική ισχύς: 4029 MW) για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με κινητήρια δύναμη τον εγχώριο λιγνίτη. Στη λεκάνη Κοζάνης-Σερβίων έχουν εντοπιστεί σημαντικά κοιτάσματα λευκόλιθου σε διάφορες παραγεννέσεις του, μία από τις οποίες είναι ο κουντίτης, ο οποίος χρησιμοποιείται

στη λεύκανση του χαρτιού, ως πληρωτικό υλικό και ως αντιπυρικό στοιχείο σε βιομηχανικά προϊόντα, κατά τη χρήση των οποίων αναπτύσσονται υψηλές θερμοκρασίες. Επίσης, σημαντικά είναι και τα κοιτάσματα μαρμάρου. Στις περιοχές της Κοζάνης, των Κοίλων και της Καλαμιάς λειτουργούν ορυχεία αδρανών υλικών.

### **Επιφανειακά και Υπόγεια Νερά - Υδάτινοι Πόροι**

Στην ευρύτερη περιοχή του Δήμου Κοζάνης και μεταξύ των Σερβίων και της Κοζάνης υπάρχει η τεχνητή λίμνη της κοίτης του Αλιάκμονα που δημιουργήθηκε μετά την κατασκευή του φράγματος και του υδροηλεκτρικού σταθμού του Πολυφύτου. Ο σχηματισμός της λίμνης ήταν η απαρχή για τη δημιουργία νέων βιότοπων και ιδιαίτερα υγροβιότοπων κατά μήκος του παραλίμιου μετώπου, με την ανάπτυξη νέων ειδών βλάστησης και των πολλαπλασιασμό ήδη υπαρχόντων, καθώς και την αντίστοιχη εμφάνιση νέων ειδών πανίδας. Σήμερα, η λίμνη αποτελεί τον τελικό αποδέκτη όλων των αποπλυμένων υπολειμμάτων φυτοφαρμάκων και λιπασμάτων των γεωργικών καλλιεργειών, των επεξεργασμένων λυμάτων από τις εγκαταστάσεις βιολογικού καθαρισμού, και κάθε είδους επιφανειακού αποπλυμένου υλικού από βιομηχανικές μονάδες. Ωστόσο, η φυσική ανανέωση του υδάτινου όγκου (1,3 φορές το χρόνο) επιτρέπει τη διατήρηση σε πολύ καλή κατάσταση από άποψη καθαρότητας.

Οι σημαντικότερες πηγές στην ευρύτερη περιοχή είναι οι πηγές Ερμακιάς που εντάσσονται στη λεκάνη Σαριγκιόλ. Οι πηγές Νεραΐδας που εντοπίζονται ανατολικά του Δήμου έχουν σήμερα κατακλυσθεί από τα νερά της λίμνης Πολυφύτου. Υπάρχουν πολυάριθμες φυσικές πηγές εντός του Δήμου που χρησιμοποιούνται τόσο για ύδρευση όσο και για άρδευση.

### **Χλωρίδα - Πανίδα - Οικοσυστήματα / Κατάσταση και Προστασία**

Η ευρύτερη περιοχή του Δήμου Κοζάνης ανήκει στην Παραμεσογειακή ζώνη βλάστησης (*Quercetalia rubescentis*). Περιλαμβάνει την υποζώνη των ξηρόφιλων φυλλοβόλων δασών (λοφώδης, υπο-ορεινή, ορεινή περιοχή), και τη ζώνη με δάση δρυός, τα οποία έχουν μειωθεί σημαντικά ή εξαφανιστεί λόγω της βοσκής και της εξάπλωσης των καλλιεργειών.

Στην περιοχή μελέτης υπάρχουν μερικές σημαντικές αποικίες ερωδιών, παρυδάτιων πτηνών και γλαρονιών. Μεγάλοι αριθμοί παρυδάτιων πτηνών εμφανίζονται κατά τη μετανάστευση, ρνώ στην περιοχή υπάρχουν μερικές σημαντικές αποικίες σπανίων ειδών ορνιθοπανίδας. Ο αριθμός των πουλιών που περνούν τον χειμώνα έχει μειωθεί κατά πολύ. Στην ευρύτερη περιοχή του οικοσυστήματος της λίμνης του Πολυφύτου κάνει την εμφάνιση της μία μάλλον άγνωστη αποικία ερωδιών. Πρόκειται για μια μεγάλη αποικία σταχτοτσικνιάδων με περισσότερα από 35 ζευγάρια, που φωλιάζουν σε καλλιεργούμενες λεύκες στο χωριό Ρύμνιο, δίπλα στο φράγμα του Πολυφύτου στον Αλιάκμονα.

### **Αξιόλογα Οικοσυστήματα - Προστατευόμενες Περιοχές**

Στο Νομό Κοζάνης υφίστανται προστατευόμενες περιοχές. Στην περιοχική μελέτης οριοθετούνται τρεις ζώνες που αποτελούν καταφύγιο θηραμάτων:

- Καταφύγιο θηραμάτων Κουρί- Αγ. Ελευθέριος (0905), 42.000 στρ. (ΦΕΚ 405/Β/81).
- Καταφύγιο θηραμάτων Τσεβέρνα - Μπούρινος (0908), 14.320 στρ. (ΦΕΚ 698/Β/82).
- Καταφύγιο θηραμάτων Ξηροπήγαδο - Κοκκινόμπαρα - Σκοπιά, (0918) 15.100 στρ. (ΦΕΚ 771/Β/94).

Στο νοτιο-δυτικό τμήμα του Δήμου Κοζάνης, στο όρος Βούρινο, η περιοχή αποτελεί προστατευόμενο βιότοπο, όπως καθορίστηκε στα πλαίσια του Ευρωπαϊκού Προγράμματος Corine Land Cover (κωδικός: AG0040022) και Natura 2000 (κωδικός: GR1330001) (βάσει της Οδηγίας 92/43/ΕΟΚ).

Η κοιλάδα του Μεσσιανού Νερού θα πρέπει να προστατευτεί ιδιαίτερα. Ο αριθμός των επισκεπτών έχει αυξηθεί κατά τα τελευταία χρόνια και αυτό το γεγονός είναι απειλή για τα σπάνια φυτά και ζώα (λαγός, πετροπέρδικα.) Επιπλέον, σοβαρά προβλήματα δημιουργούνται από την πρόσβαση των οχημάτων στο δρόμο που διασχίζει την κοιλάδα. Μέρος της περιοχής Κοίλων-Μελισσίων-Δρεπάνου έχει αναδασωθεί, ενώ αναδασωτέα έκταση υπάρχει στο βορειο-δυτικό τμήμα της πόλης της Κοζάνης στην περιοχική Εννιαήμερο, καθώς και μικρές εκτάσεις βορείως της πόλης.

### **Πιέσεις - Ρύπανση - Κορεσμός - Καταστροφές - Πυρκαγιές**

Όσον αφορά στην ατμοσφαιρική ρύπανση στην ευρύτερη περιοχή της Κοζάνης, από τις μέτρησεις προκύπτει ότι για το NO<sub>2</sub>, οι τιμές βρίσκονται κάτω του ανώτερου επιτρεπόμενου ορίου όπως και για τις υπόλοιπες παραμέτρους (SO<sub>2</sub>, O<sub>3</sub>, αιωρούμενα σωματίδια-PM-10). Ωστόσο, για τα αιωρούμενα σωματίδια τα οποία αποτελούν τον κυριότερο ρύπο, έχει διαπιστωθεί κατά καιρούς υπέρβαση των ορίων, όπως αυτά καθορίζονται από την Παγκόσμια Οργάνωση Υγείας.

Κύριες πηγές μόλυνσης των υδάτων (επιφανειακών και υπόγειων) είναι τα απόβλητα από νοσοκομεία, αστικά λύματα, απόβλητα από βιομηχανίες, μηχανουργεία, μεταλλουργεία, σφαγεία, κτηνοτροφικές μονάδες, κλπ.

Οι βασικότερες πηγές ρύπανσης των εδαφών είναι η εξόρυξη, οι κωματερές, τα λιπάσματα, τα βιοκτόνα, η αποδάσωση. Σημαντικές επιπτώσεις στο έδαφος της περιοχής μελέτης έχουν τα πολυάριθμα λατομεία που υπάρχουν στην περιοχή και ιδιαίτερα στο βόρειο τμήμα του Δήμου. Πολλά από αυτά είναι ανενεργά δημιουργώντας μια εικόνα υποβαθμισμένου τοπίου που σε πολλές περιπτώσεις αποτελούν εστίες μόλυνσης καθώς γίνεται παράνομη ρίψη υλικών και σκουπιδιών.

Δυνητική πηγή ρύπανσης του εδάφους και των υπόγειων υδροφόρων είναι το γεγονός ότι ορισμένοι οικισμοί εξακολουθούν να διοχετεύουν τα λύματά τους σε

ρέματα ή σε υπαίθριους χώρους (π.χ. ο οικισμών των Κοίλων, όπου τα λύματα παροχετεύονται σε καταβόθρα). Σημαντικός αριθμός χωματερών δεν έχουν αποκατασταθεί ακόμα (Καρυδίτσα, Λευκόβρυση, Λυγερή, Οινόη, Πετρανά, Πρωτοχώρι, Πτελέα) όπου η ανεξέλεγκτη απόρριψη απορριμμάτων σε ελεύθερους χώρους (χαράδρες, υδατορεύματα) προκαλεί μια σειρά από περιβαλλοντικά προβλήματα στο έδαφος, στα υπόγεια ύδατα και στην αισθητική του τοπίου. Στο Δήμο Κοζάνης υπάρχουν σημαντικές κτηνοτροφικές μονάδες, πολλές από τις οποίες ωστόσο εμπλέκονται μέσα στον αστικό ιστό, γεγονός που προσδίδει υποβαθμισμένη εικόνα στο αστικό περιβάλλον.

Στο Δήμο Κοζάνης ο κύριος οδικός άξονας μεγάλης κυκλοφορίας, ο οποίος αποτελεί πηγή ηχορρύπανσης είναι η Εγνατία οδός, που διασχίζει το Βορειο-Δυτικό τμήμα του Δήμου. Ωστόσο, η ολοκλήρωση της Περιμετρικής Οδού Κοζάνης, προβλέπεται να αυξήσει τα επίπεδα θορύβου στην ευρύτερη περιοχή διέλευσης της. Αν και στην περιοχή δεν υφίστανται μεγάλες βιομηχανικές μονάδες, στην πόλη της Κοζάνης υπάρχουν εργοστάσια δομικών υλικών, συνεργεία, μάντρες, αποθήκες, τα οποία αποτελούν εστίες αυξημένης ηχορρύπανσης.

Η διέλευση δικτύου υψηλής τάσης εντός των ορίων του οικισμού Νέας Χαραυγής επιδρά αρνητικά στην υγεία των κατοίκων.

### **Χρήσεις γης στον εξωαστικό χώρο**

Το μεγαλύτερο ποσοστό της εδαφικής περιφέρειας του Δήμου καλύπτεται από βοσκότοπους (53%), που είναι ορεινές ή ημιορεινές περιοχές με αραιή και χαμηλή βλάστηση ή σχεδόν ακάλυπτες. Τα Δημοτικά Διαμερίσματα που υπερβαίνουν το 50% κάλυψης από βοσκότοπους, είναι η Μεταμόρφωση (84%), ο Ανθότοπος (83%), η Ξηρολίμνη και η Σκήτη (77%), η Οινόη (58%), η Πτελέα (56%), τα Κοίλα (53%) και τα Αλωνάκια (70%).

Οι καλλιεργούμενες εκτάσεις και οι αγραναπαύσεις καταλαμβάνουν το σημαντικό ποσοστό του 32% της έκτασης. Το ποσοστό αυτό σε σχέση με το ποσοστό των βοσκοτόπων εκφράζει τον γεωργοκτηνοτροφικό χαρακτήρα στην ευρύτερη περιοχή του Δήμου. Οι οικισμοί με πάνω από 50% καλλιεργούμενες εκτάσεις, είναι η Λευκόβρυση (82%) και η Καρυδίτσα (70%).

Η μεγαλύτερη ενιαία πεδινή έκταση είναι στα νότια της Κοζάνης και αποτελεί το βόρειο τμήμα της πεδιάδας που καταλήγει στις όχθες της λίμνης Πολυφύτου. Η περιοχή ορίζεται βόρεια από τον οικισμό της Κοζάνης, δυτικά από τους οικισμούς Λευκόβρυση, Άργιλο, Πρωτοχώρι και Λευκοπηγή, ενώ στα νότια, από το Δ.Δ. Καρυδίτσας και στα ανατολικά από το Δ.Δ. Πετρανών. Η δεύτερη σε έκταση πεδιάδα του Δήμου, εκτείνεται στο δυτικό τμήμα και περιβάλλεται από τους οικισμούς Μεταμόρφωση, Ξηρολίμνη, Σκήτη, Ανθότοπο και Αλωνάκια. Συνέχεια της πεδιάδας αποτελεί ένας μικρότερος κάμπος που περιβάλλεται από τους οικισμούς Βατερό, Καλαμιά, Λυγερή και Ν. Νικόπολη.

Στο βόρειο τμήμα του Δήμου οι καλλιέργειες αναπτύσσονται γύρω από το οικιστικό σύμπλεγμα Κοίλα - Καρδιά - Εξοχή και τον μικρό οικισμό Μελίσσια, όπου τα εδάφη

είναι επικλινή. Στα ανατολικά του Δήμου αναπτύσσονται, σε εν γένει επικλινή εδάφη, οι μικρές κοιλάδες γύρω από τους οικισμούς Πτελέα και Οινόη.

Τα δάση συμμετέχουν στις χρήσεις γης με πολύ μικρό ποσοστό (8%), παρά την ύπαρξη εκτεταμένων ορεινών σχηματισμών. Τα σημαντικότερα ποσοστά δασοκάλυψης έχουν η Λευκοπηγή (36%), το Βατερό (22%) και τα Πετρανά (15%). Σε περιοχές δασικού χαρακτήρα γύρω από την πόλη της Κοζάνης έχουν δημιουργηθεί διαμορφώσεις και μικρές εγκαταστάσεις ως χώροι κοινωνικών εκδηλώσεων ή περιπάτου.

Άλλες σημαντικές εκτατικές χρήσεις αποτελούν οι γραμμικές επιφάνειες κατάληψης του οδικού δικτύου που έχουν αυξηθεί με την κατασκευή της Εγνατίας Οδού και των συνοδευτικών έργων, το αεροδρόμιο, μεταξύ Κοζάνης και Πετρανών, στα νότια του δρόμου προς Λάρισα και οι πολυάριθμες περιοχές στρατιωτικών εγκαταστάσεων, στα όρια ή στην ευρύτερη περιοχή της πόλης.

### **Χωρική Κατανομή Παραγωγικών Δραστηριοτήτων**

Σύμφωνα με το Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο για τις εξωαστικές παραγωγικές δραστηριότητες, προκύπτει ότι η Κοζάνη περιλαμβάνει το 60% του συνόλου των μονάδων, ενώ από τα υπόλοιπα Δημοτικά Διαμερίσματα προηγούνται τα Κοίλα με 70 μονάδες (16,6%) και ακολουθεί το Βατερό με 21 μονάδες (5%). Σημειώνεται ότι τα στοιχεία αντιστοιχούν στο σύνολο του Δημοτικού Διαμερίσματος, οπότε κάποιες μονάδες μπορεί να χωροθετούνται εντός των οικισμών. Οποσδήποτε όμως, ο χαρακτήρας των μονάδων είναι κυρίως εξωαστικός.

Στην κατηγορία Βιομηχανία - Βιοτεχνία παρατηρείται σημαντική διασπορά των μονάδων. Στην Κοζάνη συγκεντρώνεται το 40,5% (47 μονάδες), ενώ το υπόλοιπο ποσοστό κατανέμεται κυρίως στα Κοίλα με 21% (24 μονάδες) και στο Βατερό με 12% (14 μονάδες), ενώ τα υπόλοιπα Δημοτικά Διαμερίσματα εμφανίζουν μικρή δυναμικότητα.

Στις κατηγορίες δραστηριοτήτων που απευθύνονται άμεσα στον πληθυσμό, όπως εργαστήρια, συνεργεία, εμπορικές αντιπροσωπείες, η συγκέντρωση στην Κοζάνη είναι συντριπτική με 71%, 83% και 70% αντίστοιχα.

Σύμφωνα με τη γενική γεωγραφική κατανομή των δραστηριοτήτων, το μεγαλύτερο πλήθος είναι ανεπτυγμένο στα ανατολικά, νότια και νοτιοδυτικά της Κοζάνης. Άλλες περιοχές ανάπτυξης, μικρότερης έκτασης παρατηρούνται στα Κοίλα και στο Βατερό.

Ιδιαίτερα σημαντική περιοχή σε έκταση και πυκνότητα παραγωγικών μονάδων, είναι η περιοχή που περιλαμβάνει τους εθνικούς άξονες Κοζάνη - Θεσσαλονίκη και Κοζάνη - Λάρισα στα ανατολικά. Η επόμενη σημαντική συγκέντρωση υπάρχει στα Κοίλα και αναπτύσσεται κυρίως επί του σημαντικού άξονα Κοζάνη - Πτολεμαΐδα, από τον οικισμό της Καρδιάς μέχρι τον ανισόπεδο κόμβο της Εγνατίας Οδού. Μικρότερης κλίμακας συγκεντρώσεις υπάρχουν α) στην ΝΔ έξοδο της Κοζάνης και στο δρόμο προς Λευκόβρυση, β) στο δρόμο προς Κρόκο, γ) στο Βατερό, επί του

εθνικού άξονα Κοζάνη - Καστοριά και δ) στα ΝΔ των Κοίλων, εκατέρωθεν του δρόμου προς Βατερό.

### **Πολιτιστικό - Αρχιτεκτονικό - Ιστορικό Απόθεμα**

Τα περισσότερα κηρυγμένα μνημεία στην περιοχή του Δήμου βρίσκονται στην πόλη της Κοζάνης και αφορούν σε θρησκευτικά και ιδιωτικά κτίρια:

- Ι.Ν. Αγίου Νικολάου, Π.Δ. 27-10-1926 (ΦΕΚ 398/Α/6-11-1926)
- Μητροπολιτικό Μέγαρο, Β.Δ. 15-10-1937 (ΦΕΚ 428/Α/23-10-1937)
- Ι.Ν. Αγίου Δημητρίου, Υ.Α. ΥΠΠΟ/ΑΡΧ/Β1/936/21638/457 (ΦΕΚ 475/24-6-1994)
- Οικία Γρ. Βούρκα, Β.Δ. 15-10-1937 (ΦΕΚ 28/Α/23-10-1937)
- Οικία Νικ. Βούρκα, Υ.Α. 13871/2-8-1965 (ΦΕΚ 523/Β/16-8-1965), Υ.Α. 16307/9-9-1965 (ΦΕΚ 605/Β/16-9-1965), Υ.Α. 16305/9-9-1965 (ΦΕΚ 618/Β/16-8-1965)
- Αρχοντικό ιδ. Κ. Γκορτσούλη και Λ. Μουστάκα Υ.Α.9856/9-9-1965 (ΦΕΚ 618/Β/17-9-1965)
- Οικία Γ. Λασσάνη, Υ.Α. 122003/3719/13-4-1951 (ΦΕΚ 76/Β/23-4-1951), Υ.Α. 130748/4414/2652/21-12-1951 (ΦΕΚ 251/Β/27-12-1951), Υ.Α. 35708/1332/12-1-1953 (ΦΕΚ 25/Β/2-2-1953)

Στους υπόλοιπους οικισμούς του Δήμου έχουν κηρυχθεί:

- Στη Λευκοπηγή, ο Ι.Ν. Αγίου Ιωάννου Προδρόμου, Υ.Α. ΥΠΠΟ/ΑΡΧ/Β1/Φ36/35130/892/7-8-1995.
- Στη Μεταμόρφωση, ο Ι.Ν. Αγίου Δημητρίου, Υ.Α. ΥΠΠΟ/ΑΡΧ/Β1/Φ36/26378/758/12-7-1996.

Από τους οικισμούς των Δημοτικών Διαμερισμάτων του Δήμου Κοζάνης που παρουσιάζουν ιδιαίτερα παραδοσιακά αρχιτεκτονικά και πολεοδομικά χαρακτηριστικά διακρίνονται η Μεταμόρφωση, η Λευκοπηγή και η Καρυδίτσα. Οι τρεις οικισμοί είναι οι παλαιότεροι του Δήμου και χαρακτηρίζονται από συνεκτικότητα του πολεοδομικού ιστού, πυκνό δίκτυο στενών δρόμων και ύπαρξη πλατείας - «κέντρου» με κοινόχρηστες λειτουργίες και παλιές εκκλησίες.

### **Θεσμοθετημένες Ζώνες ή Ρυθμίσεις στον Εξωαστικό Χώρο**

Η έγκριση της Ζώνης Οικιστικού Ελέγχου (ΖΟΕ) έγινε με το Προεδρικό Διάταγμα της 01.08.1989 (ΦΕΚ 582Δ) με το οποίο καθορίστηκαν σε μια περιοχή του Δήμου Κοζάνης και των Κοινοτήτων Βατερού, Λευκόβρυσης, Αργίλλου, Κρόκου, Πετρανών, Κοίλων και Ν. Νικόπολης εκτός σχεδίου και εκτός ορίων οικισμών προϋφισταμένων του έτους 1923 χρήσεις γης, κατώτατο όριο κατάτμησης και λοιποί όροι και περιορισμοί δόμησης. Μέσα στην ΖΟΕ καθορίζονται 8 περιοχές. Γενικά οι χρήσεις ανά περιοχές καθορίζονται με την ΖΟΕ και ως προς την πόλη της Κοζάνης είναι:



## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΣΥΝΟΨΗ)

- Περιοχές Δυτικά - Νοτιοδυτικά - Νοτιοανατολικά και Βορειοανατολικά της Κοζάνης όπου επιτρέπονται μόνο οι χρήσεις που αφορούν στον πρωτογενή τομέα και κατοικία.
- Περιοχές Ανατολικά της πόλης που επιτρέπονται χρήσεις που αφορούν στον πρωτογενή τομέα και εγκαταστάσεις Βιοτεχνίας - Βιομηχανίας και Εμπορίου.
- Περιοχή στα Βορειοανατολικά που υπάγεται στις διατάξεις του Ν. 998/89 «περί προστασίας δασών, κ.λ.π.» (ΦΕΚ 289/Α).
- Περιοχή Βορειοανατολικά της Κοζάνης που επιτρέπονται χρήσεις που αφορούν στον πρωτογενή τομέα, εγκαταστάσεις εξορυκτικών επιχειρήσεων και υφιστάμενων στρατιωτικών εγκαταστάσεων.

Ο καθορισμός της **Ζώνης Ενεργού Πολεοδομίας (ΖΕΠ)** και η έγκριση της πολεοδομικής της μελέτης έγινε με το 16.2.1989 Π.Δ. (ΦΕΚ 138Δ/89) με το οποίο εγκρίθηκε το ρυμοτομικό σχέδιο, τομείς με καθορισμό χρήσεων γης, όρων και περιορισμών δόμησης. Ο φορέας που είναι υπεύθυνος για την ανάπτυξη του οικισμού είναι η Δημοτική Επιχείρηση Ενεργού Πολεοδομίας Κοζάνης (ΔΕΠΕΠΟΚ). Η ΖΕΠ Κοζάνης<sup>1</sup>, αναπτύσσεται ως ένας πρότυπος οικισμός, ενταγμένος στο σχέδιο πόλης της Κοζάνης, με υψηλές ποιοτικές προδιαγραφές, σε μια έκταση 550 στρ., μόλις 5 χλμ. από την πόλη της Κοζάνης και 3 χλμ. από την Εγνατία Οδό.

Η ΖΕΠ Κοζάνης, λειτουργώντας σαν μια δορυφορική στην Κοζάνη πόλη, έχει όλες εκείνες τις προδιαγραφές για να καθιερωθεί ως το νέο υπερτοπικό κέντρο, όχι μόνο της Δυτικής Μακεδονίας αλλά και της ευρύτερης περιοχής των νοτιοδυτικών Βαλκανίων και να αποτελέσει πόλο έλξης νέων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων. Σήμερα στη ΖΕΠ έχει ολοκληρωθεί η κατασκευή όλων των δικτύων υποδομών (ύδρευση, αποχέτευση, ΔΕΗ, ΟΤΕ), έχει κατασκευαστεί σημαντικό μέρος των εσωτερικών οδών (ασφαλτοστρώσεις και πεζοδρόμια) σε συνδυασμό με το διοικητήριο της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, το δίκτυο τηλεθέρμανσης, το ευρυζωνικό δίκτυο οπτικών ινών, το σχεδιαζόμενο Κέντρο Διάδοσης Τεχνολογίας (Technopolis) και την προβλεψη δημιουργίας Θερμοκοιτίδας Καινοτόμων Επιχειρήσεων.

Στην κτηματική περιφέρεια των πρώην κοινοτήτων Κοίλων και Μαυροδενδρίου του Νομού Κοζάνης σε έκταση 113 στρ. περίπου έχει εγκριθεί η ίδρυση **Βιομηχανικής Περιοχής (ΒΙΠΕ)** του Νομού (ΦΕΚ 301Β/28.5.1981) με φορέα υλοποίησης την ΕΤΒΑ. Η οριοθέτηση της ΒΙΠΕ έγινε με ΚΥΑ (ΦΕΚ 17Β/97). Η ΒΙΠΕ Κοζάνης είναι ενταγμένη στο Εθνικό Πρόγραμμα για τις ΒΕΠΕ, μέσω του ΠΕΠ Δυτ. Μακεδονίας και το οποίο αναμένεται να ολοκληρωθεί μέχρι τις 31.12.2008<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> Κέρδος στο Διαδίκτυο, «ΖΕΠ Κοζάνης: Μια "έξυπνη" επενδυτική ευκαιρία στο real estate»

<sup>2</sup> Δελτίο Τύπου ΥΠΑΝ, Γραφείο Τύπου & Δημοσίων Σχέσεων, (10.04.2007)

Στο πλαίσιο του Β΄ ΚΠΣ και πιο συγκεκριμένα του Επιχειρησιακού Προγράμματος Βιομηχανίας υλοποιήθηκαν το Βιοτεχνικό Πάρκο Κοζάνης (ΒΙΟ.ΠΑ.Κ.) για τον κλάδο ξύλου, με τις διατάξεις του Ν. 2545/97 (ΦΕΚ 254Α «Βιομηχανίες και επιχειρηματικές περιοχές»). Η χωροθέτηση του ΒΙΟ.ΠΑ.Κ. έγινε με ΚΥΑ (ΦΕΚ 1635Β/99) μέσα στα όρια της ΖΟΕ στην περιοχή 4 στα ανατολικά της Κοζάνης, καταλαμβάνει έκταση 55 στρ. και με την ολοκλήρωση του θα περιλαμβάνει όλες τις απαραίτητες υποδομές για την λειτουργία του (δίκτυο οδοποιίας, ύδρευσης, αποχέτευσης, ηλεκτροφωτισμού και τηλεπικοινωνιακών υπηρεσιών) κτίρια παροχής κοινών υπηρεσιών υποστήριξης με εκθετήριο, Αίθουσα Συνεδριάσεων, Γραφείο Διοίκησης και τους απαραίτητους βοηθητικούς χώρους. Στο ΒΙΟΠΑΚ<sup>3</sup> θα μπορούν να στεγαστούν περίπου 20 μικρές επιχειρήσεις ξύλου. Η ίδρυση του ΒΙΟΠΑΚ στοχεύει στην αντιμετώπιση της κρίσης του παραδοσιακού κλάδου των επιπλο - ξυλουργών της περιοχής με εκσυγχρονισμό και ανάπτυξη με παράλληλη προστασία του περιβάλλοντος. Το ρυμοτομικό σχέδιο του ΒΙΟ.ΠΑ.Κ. εγκρίθηκε με Π.Δ. (ΦΕΚ 977Δ/99). Ήδη έχουν προωθηθεί οι εργασίες για την κατασκευή των υποδομών και κτιρίων σε εφαρμογή του προγράμματος.

Τέλος, σε στάδιο προγραμματισμού βρίσκεται η δημιουργία του Βιοτεχνικού Πάρκου (ΒΙΟΠΑ) Μαρμάρου.

### 2.1.2.2 Ποιότητα Ζωής

#### Υποδομές Μεταφορών

Ο μονοκεντρικός χαρακτήρας της πόλης της Κοζάνης δημιουργεί συνθήκες κυκλοφοριακής συμφόρησης. Η ύπαρξη ενός ισχυρού κέντρου προσελκύει καθημερινές μετακινήσεις των κατοίκων της πόλης, αλλά και όμορων οικισμών και Δήμων. Η διαρκής αύξηση της ζήτησης για αστικές μετακινήσεις επιβαρύνει την κατάσταση. Ο οργανικός τρόπος ανάπτυξης της πόλης της Κοζάνης έχει συμβάλλει στη δημιουργία ενός δαιδαλώδους και ακτινικού οδικού δικτύου, τα τεχνικά χαρακτηριστικά του οποίου δεν επαρκούν για την κάλυψη των σύγχρονων αναγκών. Το δίκτυο αυτό επιδιώκεται να καταστεί ακτινικό - δακτυλιακό, σταδιακά. Ωστόσο, τμήμα του δακτυλίου εισέρχεται στο ρυμοτομικό, με αποτέλεσμα να μειώνεται η ελκυστικότητα του για τους οδηγούς. Παράλληλα, η ανάδειξη της πόλης της Κοζάνης σε σημαντικό κόμβο μεταφορών επιβαρύνει επιπλέον την κατάσταση. Η υλοποίηση του Κάθετου Άξονα - Έργο 51 [Κοζάνη - Λάρισα (Παράκαμψη Ελασσόνας)] και του Κάθετου Άξονα - Έργο 65 (Γρεβενά - Λαμία) εκτιμάται ότι θα ενισχύσει τον διερχόμενο κυκλοφοριακό φόρτο.

Η κατάσταση του οδικού δικτύου που συνδέει τους υπόλοιπους οικισμούς του Δήμου με την πόλη της Κοζάνης είναι ικανοποιητική. Οι οικισμοί που αναπτύσσονται κατά μήκος της παλαιάς Εθνικής Οδού προς Καστοριά και προς Πτολεμαΐδα, όπως επίσης, στο δρόμο της Αιανής, αντιμετωπίζουν πρόβλημα από την κίνηση των διερχόμενων

<sup>3</sup> ΙΠΑΔΜ-ΤΕΙ, «Έρευνα Αγοράς για τις Επιχειρήσεις του Νομού Κοζάνης»

οχημάτων. Μικρότερο πρόβλημα συνιστούν οι ελλείψεις σε ασφαλτοστρώσεις ή πεζοδρόμια εντός των οικισμών, που δύναται να αντιμετωπιστούν με μικρά τεχνικά έργα.

Στο Δήμο Κοζάνης λειτουργεί δίκτυο αστικής συγκοινωνίας με λεωφορεία τύπου Mini Bus. Τέσσερα δρομολόγια με συνολικά 101 στάσεις και συχνότητα διέλευσης 15 λεπτών, καλύπτουν την πόλη της Κοζάνης. Ακολουθούν συνεχή κυκλική διαδρομή και αφετηρίες τους είναι τα Σχολεία στα Αηλιόστρατα, το LIDO στο κέντρο, η αφετηρία Αγ. Γεωργίου και τα Λύκεια στον δρόμο προς Κρόκο. Περιαστικές γραμμές εξυπηρετούν τις κοινότητες γύρω από την Κοζάνη όπως Κοίλα, Καρδία, Εξοχή, Χαραυγή, Πτελέα, Οινόη, Πετρανά, Καρυδίτσα, Λευκόβρυση, Πρωτοχώρι, Λευκοπηγή, Άργιλο, Βατερό, Καλαμιά, Λυγερή, Ν. Νικόπολη και Τ.Ε.Ι. Ειδικά δρομολόγια υπάρχουν που εκτελούν λεωφορεία της Δ.Ε.Η. για την μετακίνηση του ημερήσιου προσωπικού της, με δύο αφετηρίες στην πόλη της Κοζάνης. Οι υπεραστικές οδικές συγκοινωνίες γίνονται με λεωφορεία των Κ.Τ.Ε.Λ. που εξυπηρετούν καθημερινά περισσότερους από 3.000 επιβάτες προς 26 προορισμούς. Υπάρχει καλή καθημερινή εξυπηρέτηση των κατοίκων της Κοζάνης με τακτικά δρομολόγια προς όλες τις μεγάλες πόλεις.

Ο σιδηροδρομικός σταθμός βρίσκεται νότια της Κοζάνης και έχει ικανοποιητικές εγκαταστάσεις και χώρους που όμως υπολειτουργούν επειδή η επιβατική κίνηση είναι πολύ μικρή. Καθημερινά εκτελούνται τρία (3) δρομολόγια προς Θεσσαλονίκη με διάρκεια ταξιδιού 3 ώρες. Δρομολόγια από Κοζάνη προς Αθήνα γίνονται δύο (2) την ημέρα τα οποία όμως προϋποθέτουν την μετεπιβίβαση των επιβατών στο Πλατύ Ημαθίας. Γενικά η υπάρχουσα σιδηροδρομική γραμμή χρησιμοποιείται περισσότερο για μεταφορά στρατιωτικών οχημάτων και υλικών παρά για επιβατικές μετακινήσεις.

Ο κρατικός αερολιμένας Κοζάνης «Φίλιππος» βρίσκεται νοτιοανατολικά της πόλης της Κοζάνης, (4<sup>ο</sup> χλμ. ΕΟ3 Κοζάνης-Λάρισας) με πρόσφατα εκσυγχρονισμένες εγκαταστάσεις οι οποίες όμως δεν καλύπτουν μεγάλα αεροσκάφη. Οι Ολυμπιακές Αερογραμμές εκτελούν πτήση για Αθήνα τρεις (3) φορές την εβδομάδα με ενδιάμεσο σταθμό την Καστοριά.

### **Υδρευση**

Οι υδρευτικές ανάγκες του Δήμου Κοζάνης καλύπτονται από τις πηγές της Ερμακιάς και τοπικές πηγές και κυρίως από γεωτρήσεις στη λεκάνη Σαριγκιάς και τοπικές γεωτρήσεις στις περιοχές των οικισμών. Από το σύνολο των 90 πηγών το 1/3 περίπου χρησιμοποιείται για ύδρευση, ενώ από τις γεωτρήσεις 27 τροφοδοτούν τους οικισμούς και υπερδιπλάσιος αριθμός εξυπηρετεί αρδεύσεις. Η παρεχόμενη ποσότητα νερού παρουσιάζει πλεόνασμα στην Κοζάνη και σε όλους τους οικισμούς.

Η κατάσταση και η λειτουργία των εσωτερικών δικτύων των τεσσάρων ζωνών της Κοζάνης - χαμηλή, μέση, υψηλή και υπερυψηλή- είναι καλή. Στους οικισμούς όμως τα εσωτερικά και εξωτερικά δίκτυα και οι δεξαμενές παρουσιάζουν πολλά

προβλήματα που οφείλονται κυρίως στην παλαιότητα, σε ατέλειες κατασκευαστικές και λειτουργικές, σε απώλειες και άλλες αιτίες.

### **Αποχέτευση - Όμβρια**

Το σύστημα αποχέτευσης που χρησιμοποιείται συχνότερα είναι το παντοροϊκό, πράγμα που αποδεικνύεται και από την παλαιότητα των δικτύων. Η πλειοψηφία των οικισμών διαθέτει αποχετευτικό σύστημα, ενώ με βόθρους αποχετεύονται 7 οικισμοί κατά 100% και 4 οικισμοί κατά 2-60%. Τα περισσότερα δίκτυα αποχέτευσης κρίνονται παλιά και ακατάλληλα και προγραμματίζεται αντικατάστασή τους. Το δίκτυο αποχέτευσης της Κοζάνης είναι παντοροϊκό και καλύπτει όλη την περιοχή εντός των παλιών ορίων της πόλης, ενώ στις επεκτάσεις υλοποιείται ανάλογα με το ρυθμό και την έκταση της οικοδόμησης. Οι δύο κύριοι αγωγοί που εξυπηρετούν το μεγαλύτερο μέρος της πόλης, ενώνονται με τον πλακοσκεπή αγωγό ο οποίος καταλήγει στη μονάδα βιολογικού καθαρισμού η οποία έχει χωροθετηθεί στα νότια του οικισμού Καρυδίτσα σε απόσταση ενός χιλιομέτρου περίπου και βρίσκεται ήδη σε λειτουργία. Στη μονάδα καταλήγουν, ως τώρα, και τα λύματα των οικισμών Άργιλος και Λευκόβρυση.

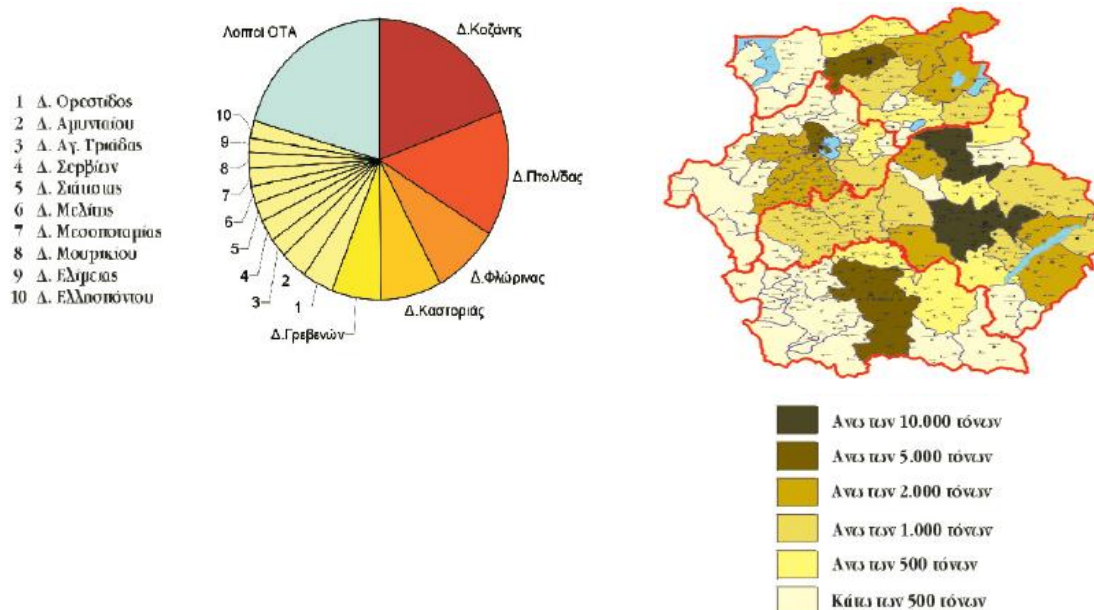
### **Χώρος Υγειονομικής Ταφής Απορριμμάτων (ΧΥΤΑ)**

Ο ΧΥΤΑ έχει κατασκευασθεί στη θέση Νότιο Πεδίο της ΔΕΗ, ανήκει διοικητικά στο Δήμο Πτολεμαΐδος του Ν. Κοζάνης. Ο χώρος δέχεται μόνο οικιακά και προσομοιούμενα προς τα οικιακά απόβλητα. Η Κοζάνη υπήρξε προπομπός της δημιουργίας της επιτυχημένης διαδημοτικής εταιρείας Διαχείρισης Απορριμμάτων Δυτικής Μακεδονίας (ΔΙΑΔΥΜΑ), στην οποία συμμετέχουν όλοι οι δήμοι της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας. Σήμερα, ο περιφερειακός αυτός ΧΥΤΑ κατατάσσεται στη δεύτερη θέση σε δυναμικότητα στην Ελλάδα μετά το ΧΥΤΑ της Φυλής, στοχεύοντας στη μείωση των απορριμμάτων προς ταφή και συμβάλλοντας με αυτό τον τρόπο στην ελαχιστοποίηση των επιπτώσεων στο περιβάλλον, αλλά και στην οικονομική αξιοποίηση των απορριμμάτων με μονάδα βιοαερίου<sup>4</sup>. Κατά τη διάρκεια του 2006 σχεδόν το 98% των ΑΣΑ της Περιφέρειας διακινήθηκε μέσω του δικτύου Μεταφόρτωσης προς τον ΧΥΤΑ. Το 60% της συνολικής δυναμικότητας αντιστοιχεί στους τρεις κομβικούς σταθμούς του δικτύου, την Κοζάνη, την Πτολεμαΐδα και την Καστοριά.

Μέσα στο 2006, οι 300.000 κάτοικοι της Δυτικής Μακεδονίας παρήγαγαν περισσότερους από 110.000 τόνους αστικών απορριμμάτων. Στους πέντε (5) μεγαλύτερους Δήμους της Περιφέρειας αντιστοιχεί το 55% της συνολικής ποσότητας ΑΣΑ, ενώ η μέση ποσότητα για τους υπόλοιπους ΟΤΑ δεν υπερβαίνει τους 900 τόνους ετησίως.

<sup>4</sup> Πηγή: Εφημερίδα Καθημερινή, (03.05.2008), Κοζάνη, δυναμικό κέντρο με καινοτομίες»

Σχήμα 3: Παραγωγή αστικών απορριμμάτων ανά ΟΤΑ (2006)



Πηγή: Ιστοσελίδα της ΔΙΑΔΥΜΑ Α.Ε. ([www.diadyma.gr](http://www.diadyma.gr))

### Υποδομές Ενέργειας

Η Κοζάνη εξυπηρετείται με δίκτυο τηλεθέρμανσης στην ευρύτερη περιοχή της και φορέας για τη λειτουργία της Τηλεθέρμανσης είναι η Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης-Αποχέτευσης Κοζάνης (ΔΕΥΑΚ). Σκοπός της τηλεθέρμανσης είναι η τροφοδοσία της πόλης με θερμότητα για θέρμανση χώρων και παρασκευή θερμού νερού χρήσης. Μέχρι το 2001, τα συνδεδεμένα κτίρια με το δίκτυο τηλεθέρμανσης ανέρχονταν σε 3.500, περίπου 17.600 διαμερίσματα των 90m<sup>2</sup> (συνδεδεμένη επιφάνεια 1.610.000 m<sup>2</sup>). Η τηλεθέρμανση εξυπηρετεί το κέντρο της πόλης και ολοκληρώθηκε το 1998 και από τότε το δίκτυο διανομής τηλεθέρμανσης συνεχώς επεκτείνεται και προς τις επεκτάσεις του σχεδίου πόλης, ενώ πρόσφατα ολοκληρώθηκε το δεύτερο τμήμα του έργου «Επεκτάσεις του Δικτύου Διανομής Τηλεθέρμανσης Κοζάνης και Νέας Χαραυγής».

Επίσης, στο Φράγμα Πολυφύτου λειτουργεί υδροηλεκτρικός σταθμός, ο οποίος χρησιμοποιεί ως κινητήρια δύναμη το νερό της τεχνητής λίμνης.

### Τηλεπικοινωνιακές Υποδομές

Το τηλεπικοινωνιακό δίκτυο της Κοζάνης είναι υπόγειο, πλήρες και σύγχρονο. Οι συνδέσεις του κομβικού κέντρου της Κοζάνης με τους γειτονικούς Νομούς, καθώς και το δίκτυο που έχει αναπτυχθεί μέσα στα όρια του Δήμου αποτελούνται από καλώδια οπτικών ινών. Στην Κοζάνη συγκλίνουν τα κομβικά κέντρα Γρεβενών, Σιάτιστας, Πτολεμαΐδας, Νεάπολης καθώς και τα κέντρα των γύρω οικισμών. Το ψηφιακό κέντρο της πόλης εξυπηρετεί την Κοζάνη, τα Κοίλα, τη Λευκόβρυση, τα Πετρανά, το Βατερό, την Καλαμιά, τον Άργιλο, τη Ν. Νικόπολη, τη Λυγερή, την

Εξοχή και την Καρδία. Το ψηφιακό κέντρο του Πρωτοχωρίου εξυπηρετεί το Πρωτοχώρι και τη Λευκοπηγή, το ψηφιακό κέντρο στο Δρέπανο εξυπηρετεί και τη Χαραυγή, την Οινόη και την Πτελέα ενώ το ψηφιακό κέντρο του Κρόκου εξυπηρετεί και την Καρυδίτσα.

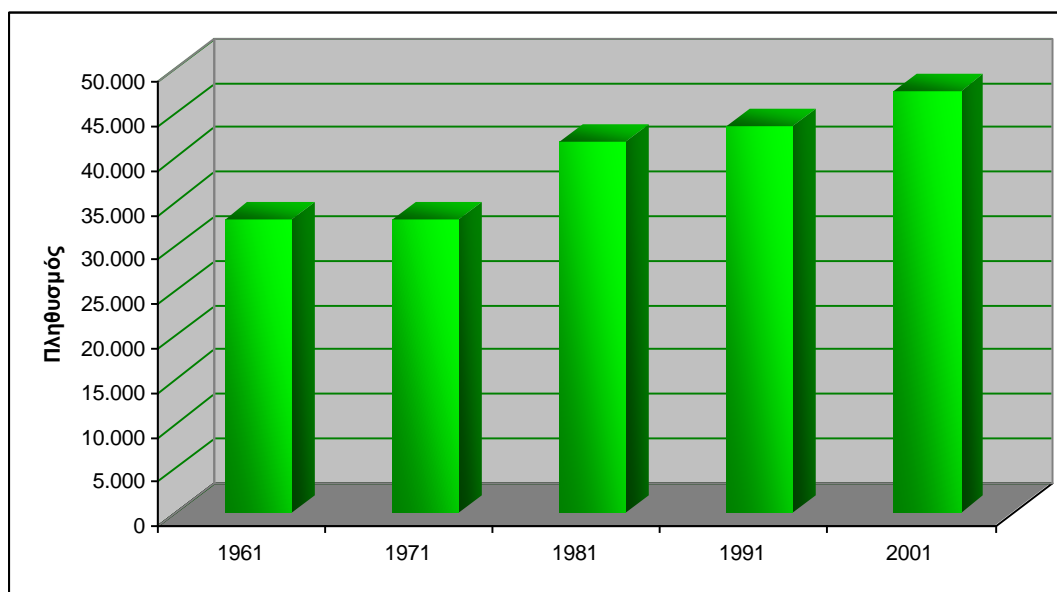
Επιπλέον, ξεκίνησαν οι εργασίες κατασκευής του δικτύου οπτικών ινών του Δήμου Κοζάνης, υλοποιώντας τη δράση «Μητροπολιτικό Δίκτυο Οπτικών Ινών Δήμου Κοζάνης», προϋπ/μου 1.211.011,02 €, η οποία είναι ενταγμένη στο Μέτρο 4.2: «Ανάπτυξη Υποδομών Δικτύων Τοπικής Πρόσβασης» του Ε.Π. Κοινωνία της Πληροφορίας, με συμβατικό χρόνο περαίωσης της εργολαβίας την 30.10.2008.

## 2.1.3 Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός

### 2.1.3.1 Δημογραφικά Χαρακτηριστικά

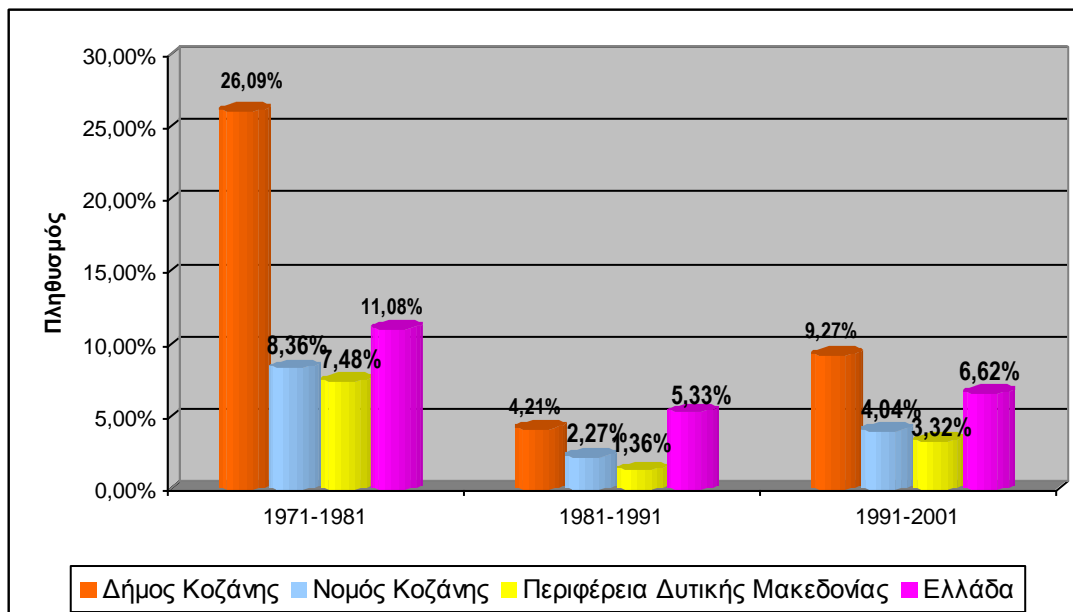
Ο πληθυσμός του Δήμου Κοζάνης κατά τη διάρκεια της περιόδου 1961-2001 παρουσίαζε αυξητικές τάσεις. Συγκεκριμένα, για το σύνολο της εν λόγω περιόδου, η αύξηση ήταν της τάξης του 43,64%, ενώ σε όλες τις επιμέρους δεκαετίες οι μεταβολές ήταν θετικές με σημαντικότερη αυτή που καταγράφηκε για την δεκαετία 1971-1981, οπότε η αύξηση του πληθυσμού ήταν 26,09%. Εξάλλου και την τελευταία δεκαετία (1991-2001) υπήρξε αξιοσημείωτη αύξηση της τάξης του 9,27%.

Σχήμα 4: Εξέλιξη πληθυσμού Δ. Κοζάνης 1961-2001



Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ, 1961-2001, Ιδία Επεξεργασία

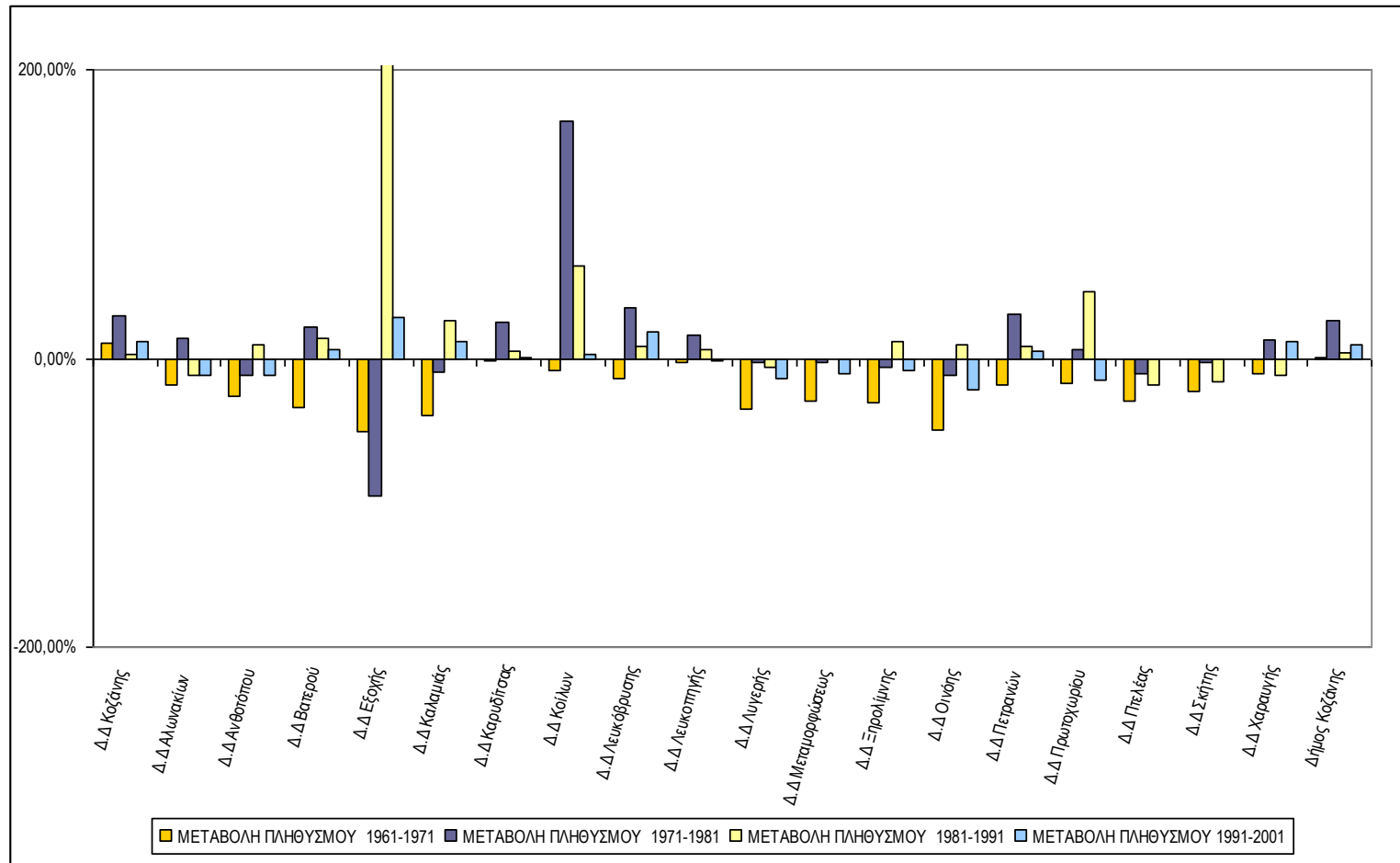
Σχήμα 5: Ποσοστιαία μεταβολή πληθυσμού Δ. Κοζάνης, Ν. Κοζάνης, Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, Χώρας



Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ, 1971-2001, Ιδία Επεξεργασία

Σε επίπεδο Δημοτικών Διαμερισμάτων, η μεγαλύτερη αύξηση του πληθυσμού σημειώθηκε στο Δ.Δ. Κοίλων (304,88%), ενώ η μεγαλύτερη μείωση στο Δ.Δ. Οινόης (-61,48%).

Σχήμα 6: Ποσοστιαία μεταβολή πραγματικού πληθυσμού των Δημοτικών Διαμερισμάτων Δ. Κοζάνης



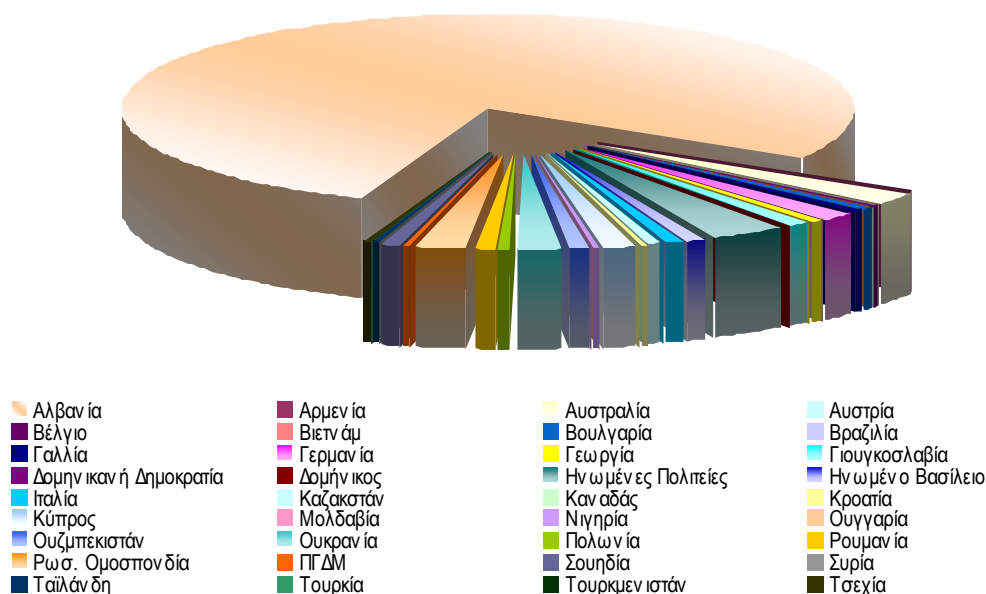
Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 1961-19971, Ιδία Επεξεργασία



## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΣΥΝΟΨΗ)

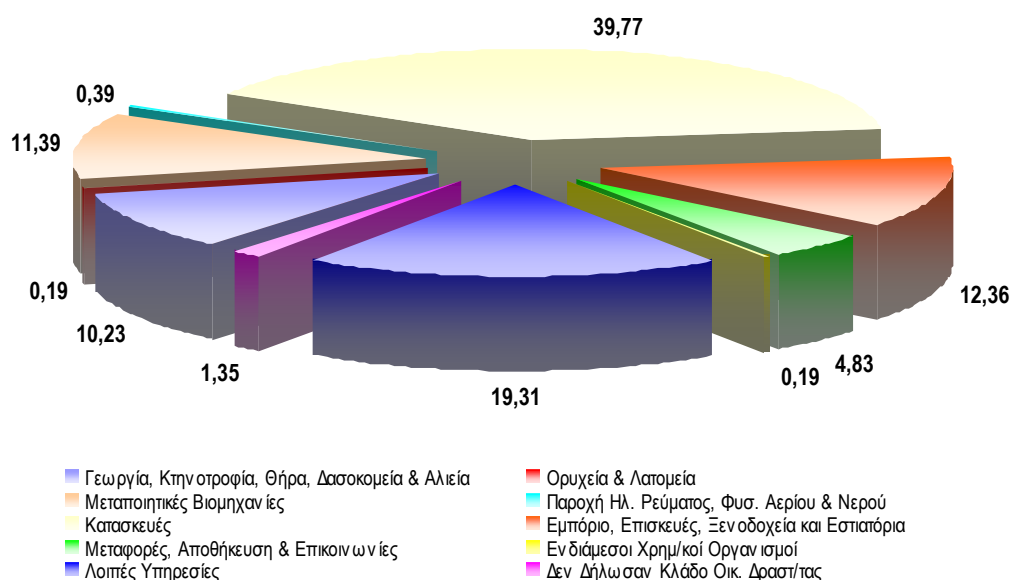
Ο αριθμός των εγκατεστημένων αλλοδαπών στο Δήμο Κοζάνης το 2001 (Απογραφή ΕΣΥΕ 2001) ανέρχονταν σε 1.218 άτομα, το μεγαλύτερο ποσοστό των οποίων (78%) αφορά σε Αλβανούς (950 άτομα). Από το σύνολο των αλλοδαπών του Νομού Κοζάνης (3.590), ένα πολύ σημαντικό ποσοστό αυτών συγκεντρώνεται στο Δήμο Κοζάνης το οποίο κυμαίνεται στο 34% περίπου. Όσον αφορά στην απασχόληση των αλλοδαπών, οι περισσότεροι απασχολούνται στον κλάδο των κατασκευών (39,8% περίπου του συνόλου των απασχολούμενων αλλοδαπών) και λοιπών υπηρεσιών (119,3%).

Σχήμα 7: Αλλοδαποί εγκατεστημένοι στο Δ. Κοζάνης κατά χώρα προέλευσης



Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 2001, Ιδία Επεξεργασία

Σχήμα 8: Απασχολούμενοι αλλοδαποί κατά υπηκοότητα και κλάδο οικονομικής δραστηριότητας (σε %)

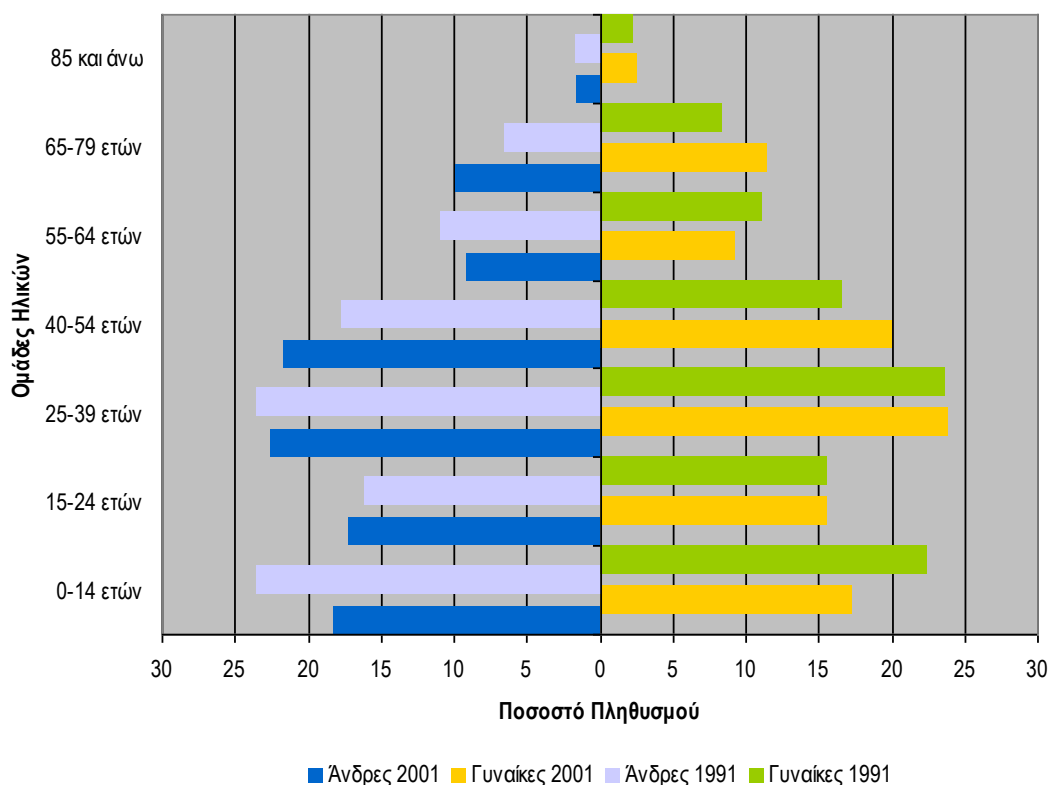


Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 2001, Ιδία Επεξεργασία

### Σύνθεση ηλικιών

Σε ό,τι αφορά στην ηλικιακή διάρθρωση του πληθυσμού του Δήμου Κοζάνης και (Στοιχεία ΕΣΥΕ 1991, 2001), τα μεγαλύτερα ποσοστά του πληθυσμού και για τα δύο φύλα συγκεντρώνονται στις ομάδες ηλικιών έως και 54 ετών αφού το ποσοστό του ανδρικού πληθυσμού στις ηλικίες αυτές ανέρχεται κατά μέσο όρο στο 80% και του γυναικείου στο 75% περίπου. Σχετικά με την κατά φύλο σύνθεση του πληθυσμού, διαπιστώνεται ότι τα ποσοστά ανδρών και γυναικών κυμαίνονται περίπου στα ίδια επίπεδα και για τις δύο δεκαετίες (1991, 2001). Από την περαιτέρω μελέτη των δημογραφικών δεδομένων σε επίπεδο Δημοτικών Διαμερισμάτων προκύπτει ότι το μεγαλύτερο ποσοστό του πληθυσμού για τα περισσότερα εξ αυτών συγκεντρώνεται κατά βάση στις ηλικιακές ομάδες 25-39 ετών και 65-79 ετών. Η πυραμίδα των ηλικιών εν γένει εμφανίζει υγιή χαρακτηριστικά όσον αφορά την κατά φύλο σύνθεση του πληθυσμού και την ηλικιακή διάρθρωση γεγονός το οποίο έχει θετικές συνέπειες στη συνολική κοινωνική και οικονομική κατάσταση και προοπτική του Δήμου. Τέλος, σε σχέση με τα αντίστοιχα χαρακτηριστικά του πληθυσμού σε επίπεδο Νομού, Περιφέρειας και χώρας, διαπιστώνεται ότι ο Δήμος δεν παρουσιάζει διαφοροποιήσεις ακολουθώντας παρόμοιες τάσεις σε υπερτοπικό επίπεδο.

Σχήμα 9: Ηλικιακή Διάρθρωση του πληθυσμού ανά φύλο Δ. Κοζάνης (1991-2001)



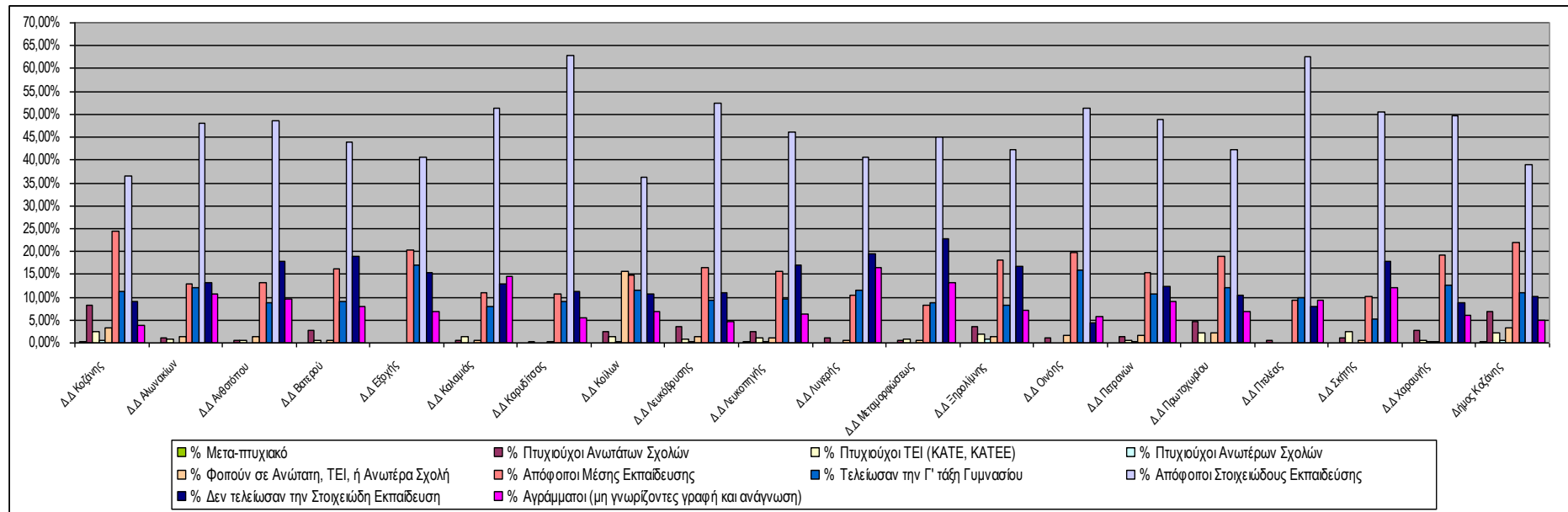
Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 1991-2001, Ιδία Επεξεργασία

### Μορφωτικό επίπεδο

Το μορφωτικό επίπεδο του πληθυσμού του Δήμου Κοζάνης, βάσει των στοιχείων της απογραφής της ΕΣΥΕ του 1991, φαίνεται ότι είναι παρόμοιο για το σύνολο των Δημοτικών Διαμερισμάτων.

Το μεγαλύτερο ποσοστό του πληθυσμού αφορά σε απόφοιτους στοιχειώδους εκπαίδευσης και έπονται οι απόφοιτοι μέσης εκπαίδευσης. Μάλιστα, για τα περισσότερα Δημοτικά Διαμερίσματα, το ποσοστό των αποφοίτων στοιχειώδους εκπαίδευσης ανέρχεται στο 50% περίπου του συνολικού πληθυσμού του Δημοτικού Διαμερίσματος. Τα μεγαλύτερα ποσοστά αποφοίτων τριτοβάθμιας εκπαίδευσης εντοπίζονται στα Δημοτικά Διαμερίσματα Κοζάνης και Κοίλων.

Σχήμα 10: Εκπαιδευτικό επίπεδο πληθυσμού Δ. Κοζάνης ανά Δημοτικό Διαμέρισμα, Ν. Κοζάνης, Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας και συνόλου Χώρας



Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 1991, Ιδία Επεξεργασία

### 2.1.3.2 Κοινωνικές Υποδομές

Το επίπεδο παρεχόμενων υπηρεσιών αναφορικά με τις κοινωνικές υποδομές κρίνεται ιδιαίτερα ικανοποιητικό στο Δημοτικό Διαμέρισμα Κοζάνης τόσο σε σχέση με την υλικοτεχνική υποδομή, όσο και με το εξειδικευμένο προσωπικό. Έλλειψη υποδομών υπάρχει στα υπόλοιπα Δημοτικά Διαμερίσματα του Δήμου, τα οποία καλύπτουν τις ανάγκες τους από τις υποδομές της Κοζάνης.

#### Υποδομές Υγείας - Πρόνοιας

Οι κάτοικοι του Δήμου Κοζάνης εξυπηρετούνται από το Γενικό Νοσοκομείο Κοζάνης (Μαμάτσειο) το οποίο αποτελεί αποκεντρωμένη και ανεξάρτητη μονάδα του Π.Ε.Σ.Υ.Π. Δυτικής Μακεδονίας και είναι ενταγμένο στο Εθνικό Σύστημα Υγείας (Ε.Σ.Υ.). Στο Δήμο Κοζάνης λειτουργούν πέντε (5) ιδιωτικές κλινικές, τέσσερα (4) αγροτικά ιατρεία (Δ.Δ. Αλωνακίων, Βατερού, Λευκοπηγής και Πετράνων) και έξι (6) παιδικόι σταθμοί, τέσσερις (4) υπό την εποπτεία του Ν.Π.Δ.Δ. «Δημοτικοί Παιδικόι Σταθμοί και Βρεφονηπιακός Σταθμός» και οι δυο (2), πρωινός και απογευματινός, υπό την εποπτεία της Δημοτικής Επιχείρησης Πολιτισμού και Αθλητισμού Κοζάνης (ΔΕΠΑΚ). Ο Δήμος Κοζάνης διαθέτει Κέντρο Ανοικτής Προστασίας Ηλικιωμένων (ΚΑΠΗ), καθώς και τα Δ.Δ. Καρυδίτσας και Λευκοπηγής. Επιπλέον, στο Δήμο Κοζάνης από τον Οκτώβριο του 2003 λειτουργεί η Κοινωνική Υπηρεσία του Δήμου. Επιπλέον, υπάρχει ένα γηροκομείο, το Τιάλειο γηροκομείο Κοζάνης «Άγιος Παντελεήμων», καθώς και έξι (6) φορείς κοινωνικής φροντίδας, οι οποίοι είναι ΝΠΙΔ μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα. Χαρακτηριστικό είναι το γεγονός ότι η πλειονότητα των δομών συγκεντρώνεται στην πόλη της Κοζάνης. Η δυσαναλογία που παρατηρείται στην κατανομή των υποδομών υγείας πρόνοιας εξηγείται κυρίως από το μεγάλο πληθυσμιακό μέγεθος που συγκεντρώνει η πόλη της Κοζάνης. Αναγκαία όμως θεωρείται και η ανάπτυξη υποδομών και στα υπόλοιπα Δημοτικά Διαμερίσματα του Δήμου, καθώς οι ευπαθείς ηλικιακές ομάδες (0-14 ετών και 65+) παρουσιάζουν υψηλά ποσοστά συγκέντρωσης σε όλα τα Δημοτικά Διαμερίσματα.

#### Εκπαιδευτική Υποδομή

Το επίπεδο των εκπαιδευτικών υποδομών στο Δήμο Κοζάνης κρίνεται ιδιαίτερα ικανοποιητικό. Στο Δήμο Κοζάνης, σύμφωνα με τα στοιχεία του Υπουργείου Παιδείας και Εθνικών Θρησκευμάτων, καταγράφονται 32 νηπιαγωγεία, 24 δημοτικά σχολεία (εκ των οποίων το ένα είναι ειδικό), 8 γυμνάσια (εκ των οποίων ένα είναι εσπερινό και ένα πειραματικό), 4 λύκεια (εκ των οποίων το ένα είναι εσπερινό), 4 ΤΕΕ (εκ των οποίων ένα είναι εσπερινό) και 1 ΣΕΚ. Τα Δημοτικά Διαμερίσματα στα οποία δεν υπάρχουν σχολικές μονάδες εξυπηρετούνται από τις αντίστοιχες των γειτονικών Δημοτικών Διαμερισμάτων. Αναλυτικά στοιχεία για τις εκπαιδευτικές μονάδες του Δήμου Κοζάνης παρατίθενται στον **Σφάλμα! Το αρχείο προέλευσης της αναφοράς δεν βρέθηκε., Σφάλμα! Το αρχείο προέλευσης της αναφοράς δεν βρέθηκε., Σφάλμα! Το αρχείο προέλευσης της αναφοράς δεν βρέθηκε.** του Παραρτήματος. Στην Κοζάνη επίσης υφίσταται και ένα Ινστιτούτο Επαγγελματικής Κατάρτισης (ΙΕΚ).

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΣΥΝΟΨΗ)

Αναφορικά με την τριτοβάθμια εκπαίδευση, στην Κοζάνη λειτουργούν δύο πανεπιστημιακές σχολές, το τμήμα Μηχανικών Διαχείρισης Ενεργειακών Πόρων και το τμήμα Μηχανικών Πληροφορικής και Τηλεπικοινωνιών, του Πανεπιστημίου Δυτικής Μακεδονίας, καθώς και το ΤΕΙ Κοζάνης το οποίο περιλαμβάνει τη σχολή Διοίκησης και Οικονομίας με τρία (3) τμήματα (Λογιστικής, Διοίκησης Επιχειρήσεων, Χρηματοοικονομικών Εφαρμογών) και τη σχολή Τεχνολογικών Εφαρμογών με έξι (6) τμήματα (Ηλεκτρολογίας, Μηχανολογίας, Γεωτεχνολογίας & Περιβάλλοντος, Τεχνολογιών Αντιρύπανσης, Βιομηχανικού Σχεδιασμού, Γενικό Τμήμα Θετικών Επιστημών), Επιπλέον στο ΤΕΙ Δυτικής Μακεδονίας στεγάζεται το Κέντρο Τεχνολογικής Έρευνας (Κ.Τ.Ε) το οποίο φιλοξενεί την ερευνητική δραστηριότητα του Ιδρύματος, προωθημένα εργαστήρια, καθώς και μηχανισμούς υποστήριξης της επιχειρηματικής δραστηριότητας. Τέλος, παρέχονται και Προγράμματα Σπουδών Επιλογής (ΠΣΕ) με αντικείμενο τη Διοικητική Τεχνολογία και τη Βιομηχανική Πληροφορική.

**Αθλητικές υποδομές**

Η ύπαρξη αθλητικών υποδομών συνίσταται κυρίως στην ύπαρξη γηπέδων και γυμναστηρίων κατάλληλων για την ανάπτυξη αθλητικών δραστηριοτήτων και διεξαγωγή φιλικών αγώνων. Στο Δήμο Κοζάνης, οι υποδομές αθλητισμού χαρακτηρίζονται σχετικά επαρκείς και αναβαθμίζονται συνεχώς. Σημαντικό για την προαγωγή του αθλητισμού είναι το Δημοτικό Αθλητικό Κέντρο (ΔΑΚ) οι αθλητικές εγκαταστάσεις του οποίου είναι επαρκείς σε καλό επίπεδο, και περιλαμβάνουν 20 γήπεδα ποδοσφαίρου (τα 9 με χλοοτάπητα), 6 κλειστά γυμναστήρια, κολυμβητήριο, ταρτάν για στίβο όπου έχουν διεξαχθεί και διεξάγονται μεγάλες αθλητικές διοργανώσεις, όπως μπάσκετ Α1 (έδρα Μακεδονικού), ULEB CAP Ευρωπαϊκό κύπελλο, αγώνες ποδοσφαίρου Α΄ Εθνικής, κ.ά. Με την ολοκλήρωση του νέου κλειστού γυμναστηρίου 4.000 θέσεων και την κατασκευή σύγχρονου κολυμβητηρίου ολυμπιακών προδιαγραφών στο νέο χωροθετημένο αθλητικό κέντρο στη Λευκόβρυση, συνεχίζεται η βελτίωση και η ενίσχυση των αθλητικών υποδομών του Δήμου και προωθείται η ανάπτυξη του αθλητισμού για όλους τους πολίτες. Στο Δήμο Κοζάνης δραστηριοποιούνται 21 ποδοσφαιρικοί σύλλογοι και άλλοι 11 αθλητικοί σύλλογοι οι οποίοι παρουσιάζονται στον πίνακα **Σφάλμα! Το αρχείο προέλευσης της αναφοράς δεν βρέθηκε.** του Παραρτήματος, καθώς και ο σύνδεσμος φιλάθλων «ΤΑ ΛΙΟΝΤΑΡΙΑ». Τέλος, σημαντικές αθλητικές εκδηλώσεις που λαμβάνουν χώρα είναι το τουρνουά ποδοσφαίρου «ΤΕΛΗΣ.

**Πολιτιστικές Υποδομές**

Όσον αφορά τον τομέα του πολιτισμού, πολιτιστικοί σύλλογοι υφίστανται σχεδόν σε κάθε Δημοτικό Διαμέρισμα χωρίς απαραίτητα να υπάρχει και κτίριο που να στεγάζει τις δραστηριότητές τους. Έτσι καταγράφονται ενεργοί πολιτιστικοί σύλλογοι στα Δ.Δ. Βατερού, Καρυδίτσας, Μεταμόρφωσης, Πετρανών, Πρωτοχωρίου, Λευκόβρυσης οι οποίοι στεγάζονται είτε σε δημοτικά σχολεία, είτε στα γραφεία των πρώην κοινοτήτων. Πολιτιστικά κέντρα υπάρχουν στα Δ.Δ. Λευκοπηγής, Ξηρολίμνης, Σκήτης και Κοζάνης, και πνευματικά κέντρα στα Δ.Δ. Αλωνακίων,

Καρυδίτσας, Κοζάνης, Λευκοπηγής, Λυγερής, Μεταμόρφωσης. Ειδικότερα, στο Δ.Δ. Κοζάνης πραγματοποιούνται θεατρικές παραστάσεις του ΔΗΠΕΘΕ Κοζάνης και άλλων θεατρικών ομάδων, συναυλίες, συνέδρια, ομιλίες κ.α. στην Αίθουσα Τέχνης του Πνευματικού Κέντρου. Επιπλέον, στο Δ.Δ Κοζάνης υπάρχει ένα υπαίθριο θέατρο, το θέατρο ΥΕΒ και ένα εικαστικό εργαστήριο. Στο Δήμο λειτουργούν τρία μουσεία, το Ιστορικό-Λαογραφικό μουσείο, το μουσείο σύγχρονης τοπικής ιστορίας, το οποίο άρχισε να λειτουργεί το φθινόπωρο του 2006 και το αρχαιολογικό μουσείο Κοζάνης στις συλλογές του οποίου περιλαμβάνονται ευρήματα προϊστορικών μέχρι παλαιοχριστιανικών χρόνων από διάφορες θέσεις του Νομού Κοζάνης. Η Βιβλιοθήκη «ΚΟΒΕΝΤΑΡΕΙΟΣ» θεωρείται μια από τις σπουδαιότερες στην Ελλάδα αφού το έντυπο υλικό της υπερβαίνει τους 100.000 τόμους. Ο Δήμος διαθέτει Φιλαρμονική με την ονομασία «ΠΑΝΔΩΡΑ», η οποία έχει μακρά ιστορία, αφού ιδρύθηκε το 1902 και η οποία έχει πλούσια δραστηριότητα συμμετέχοντας σε πληθώρα εκδηλώσεων.

## 2.1.4 Τοπική Οικονομία και Απασχόληση

### 2.1.4.1 Οικονομικά Ενεργός Πληθυσμός – Απασχόληση – Ανεργία

Ο οικονομικά ενεργός πληθυσμός του Δήμου Κοζάνης, μεταξύ των δύο τελευταίων απογραφών της ΕΣΥΕ (1991, 2001) έχει αυξηθεί κατά 28,14%, καθώς από 15.291 που ήταν το 1991 ανήλθε σε 19.594 το 2001. Ιδιαίτερα θετικά αξιολογείται το γεγονός ότι ο οικονομικά ενεργός πληθυσμός αυξήθηκε ως ποσοστό του συνολικού πληθυσμού, την περίοδο αυτή, υπερβαίνοντας τα αντίστοιχα ποσοστά της χώρας και συγκλίνοντας περισσότερο με τα αντίστοιχα ποσοστά άλλων αστικών Δήμων. Στο σύνολο του ο Νομός εξακολουθεί να υπολείπεται της χώρας.

Πίνακας 1: Οικονομικά ενεργός πληθυσμός (%) Δ. Κοζάνης, Ν. Κοζάνης, Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, Χώρας (1991, 2001)

Γεωγραφική Περιοχή	Οικονομικά Ενεργός Πληθυσμός (%)	
	1991	2001
Δήμος Κοζάνης	41,81%	44,45%
Νομός Κοζάνης	39,67%	41,61%
Χώρα	43,50%	43,53%

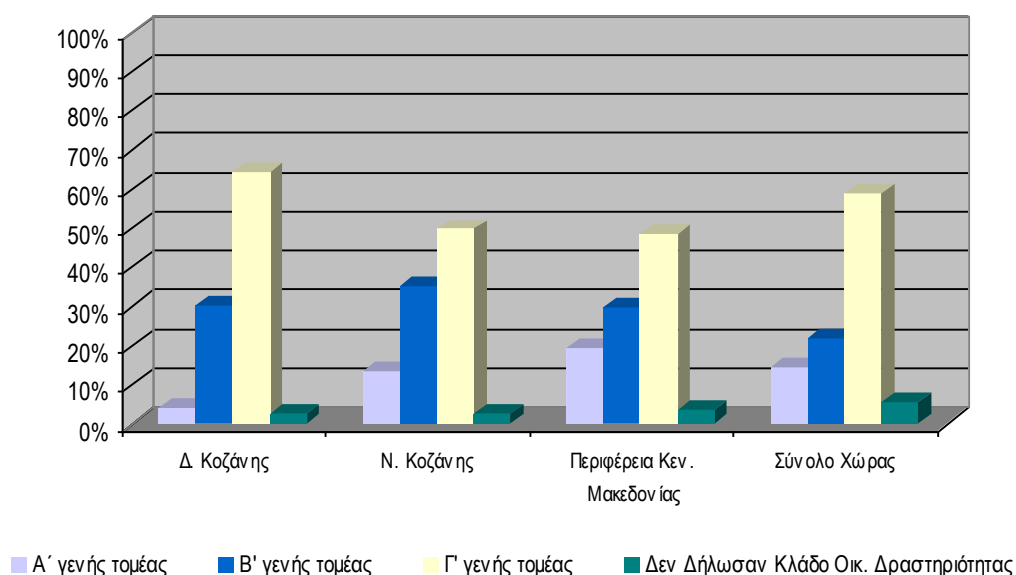
Πηγή: ΕΣΥΕ (1991, 2001), *Ιδία Επεξεργασία*.

Ο τομέας που συγκεντρώνει το μεγαλύτερο ποσοστό απασχόλησης είναι ο τριτογενής τομέας (64%) και ακολουθούν ο δευτερογενής (30%) και ο πρωτογενής τομέας (4%). Αυτή η ποσοστιαία κατανομή αποκλίνει σημαντικά τόσο για τον πρωτογενή τομέα όσο και για τον τριτογενή, από την αντίστοιχη σε επίπεδο Νομού (13%, 50%), σε επίπεδο Περιφέρειας (19%, 48%) και σε επίπεδο Χώρας (14%, 59%). Η έντονη βιομηχανική δραστηριότητα στο Νομό Κοζάνης και στον ομώνυμο Δήμο απεικονίζεται στις υψηλότερες τιμές (αριθμητικά και ποσοστιαία) του δείκτη

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΣΥΝΟΨΗ)

απασχόλησης στον δευτερογενή τομέα. Το πολύ υψηλό ποσοστό συμβολής του τριτογενούς τομέα στη διαμόρφωση της απασχόλησης του Δήμου φανερώνει τον έντονο βαθμό αστικοποίησης και τριτογενοποίησης των παραγωγικών δραστηριοτήτων, φαινομένων που διαρκώς εξαπλώνονται και αναπτύσσονται με περισσότερη ένταση τα τελευταία χρόνια, μετά το 2001. Ειδικά όσον αφορά στον πρωτογενή, τα χαμηλά ποσοστά απασχόλησης στον τομέα οφείλονται στην περιθωριακή του θέση για τους κατοίκους της πόλης της Κοζάνης, η πληθυσμιακή βαρύτητα της οποίας είναι βαρύνουσα σε επίπεδο Δήμου. Αντιθέτως, σε αρκετά Δημοτικά Διαμερίσματα της περιοχής του Δήμου αποτελεί σημαντική δραστηριότητα, στην οποία απασχολείται η πλειοψηφία των εργαζομένων. Πολύ υψηλά ποσοστά απασχόλησης, σε σχέση με την υπόλοιπη χώρα, παρατηρούνται και στον δευτερογενή τομέα, με το Δ.Δ. της Εξοχής να συγκεντρώνει αριθμό απασχολούμενων στο δευτερογενή σημαντικά υψηλότερο από τους υπόλοιπους κλάδους (66%).

Σχήμα 11: Κατανομή απασχολούμενων ανά οικονομικό τομέα παραγωγής Δ. Κοζάνης, Ν. Κοζάνης, Περιφέρειας Δυτ. Μακεδονίας και Χώρας (2001)



Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 2001, Ιδία Επεξεργασία

Αναφορικά με την κλαδική διάρθρωση των απασχολούμενων στο Δήμο Κοζάνης και βάσει των στοιχείων της απογραφής της ΕΣΥΕ του 1991, διαπιστώνεται ότι δεν υπάρχει μόνο ένας κλάδος που να υπερέχει των υπολοίπων. Το μεγαλύτερο ποσοστό (13,5%) ήτοι 2.067 άτομα, απασχολούνταν στον κλάδο «Εμπόριο και επισκευές» και ακολουθούσε με μικρή διαφορά ο πολύ σημαντικός για την περιοχή κλάδος «Παροχή ηλεκτρικού ρεύματος, φυσικού αερίου και νερού» (1.774 ή 11,6%). Στον κλάδο «Δημόσια Διοίκηση και άμυνα, υποχρεωτική ασφάλιση» είχαν βρει απασχόληση 1.392 άτομα ή το 9,1% του εργατικού δυναμικού, κατατάσσοντας τον στην τρίτη θέση από πλευράς απασχόλησης. Ακολουθούσαν ο κλάδος «Μεταποιητικές βιομηχανίες» (8,7%) και ο κλάδος «Εκπαίδευση» (7,3%). Με την



## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΣΥΝΟΨΗ)

πάροδο μιας δεκαετίας η κατανομή της απασχόλησης ανά κλάδο δεν άλλαξε σημαντικά. Συγκεκριμένα, το 2001 η απασχόληση στον κλάδο «Εμπόριο και επισκευές» ενισχύθηκε περαιτέρω κατά 2,4 ποσοστιαίες μονάδες με το ποσοστό του να ανέρχεται σε 15,9% ενώ στους κλάδους «Παροχή ηλεκτρικού ρεύματος, φυσικού αερίου και νερού» και «Μεταποιητικές βιομηχανίες» μειώθηκε κατά 2,5 και 2,1 ποσοστιαίες μονάδες και τα ποσοστά ανήλθαν σε 9,1% και 6,6% αντίστοιχα. Μικρή αύξηση της απασχόλησης σημειώθηκε στους άλλους δύο σημαντικούς κλάδους, δηλαδή της «Δημόσιας διοίκησης και άμυνας, υποχρεωτικής ασφάλισης» και της «Εκπαίδευσης». Η κλαδική διάρθρωση των απασχολούμενων του Δήμου Κοζάνης συνολικά, για το έτος 2001, δεν διαφέρει σημαντικά από την αντίστοιχη της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας και της χώρας, εκτός από την περίπτωση του κλάδου «Γεωργία, κτηνοτροφία, θήρα, δασοκομία και αλιεία», ο οποίος είναι ιδιαίτερα σημαντικός σε επίπεδο Περιφέρειας.

**Πίνακας 2: Κατανομή της απασχόλησης κατά ομάδα κλάδων οικονομικής δραστηριότητας (πραγματικός πληθυσμός)**

Οικονομικός Κλάδος	Απασχ/νοι (Αρ. & %)	Δήμος Κοζάνης		Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας		Σύνολο Χώρας	
		1991	2001	1991	2001	1991	2001
Νέοι, Μη δυνάμενοι να καταταγούν κατά κλάδο	Αριθμός	1.887	1.681	12.444	12.990	464.641	490.678
	%	12,3	9,1	12,0	11,2	12,0	10,6
Γεωργία κτηνοτροφία θήρα και δασοκομία, αλιεία	Αριθμός	893	641	22.196	19.166	671.476	621.043
	%	5,8	3,5	21,4	16,6	17,3	13,4
Ορυχεία και λατομεία	Αριθμός	494	806	2.079	3.225	16019	12.136
	%	3,2	4,4	2,0	2,8	0,4	0,3
Μεταποιητικές βιομηχανίες	Αριθμός	1331	1.230	16.696	13.246	534.734	531.566
	%	8,7	6,6	16,1	11,5	13,8	11,5
Παροχή ηλεκτρικού ρεύματος φυσικού αερίου και νερού	Αριθμός	1774	1.681	6.956	6.229	33.705	38.547
	%	11,6	9,1	6,7	5,4	0,9	0,8
Κατασκευές	Αριθμός	1000	1.546	7.639	10.559	289.468	376.779
	%	6,5	8,4	7,4	9,1	7,4	8,2
Εμπόριο & επισκευές	Αριθμός	2067	2.937	9.323	13.053	507.589	643.677
	%	13,5	15,9	9,0	11,3	13,1	13,9
Μεταφορές αποθήκευση και επικοινωνίες	Αριθμός	942	847	4112	4.036	250.018	282.555
	%	6,2	4,6	4,0	3,5	6,4	6,1
Ενδιάμεσοι χρημ/τικοί οργανισμοί, διαχείριση ακίν. περιουσίας	Αριθμός	745	1.377	3.007	5.482	208.611	361.196
	%	4,9	7,4	2,9	4,7	5,4	7,8

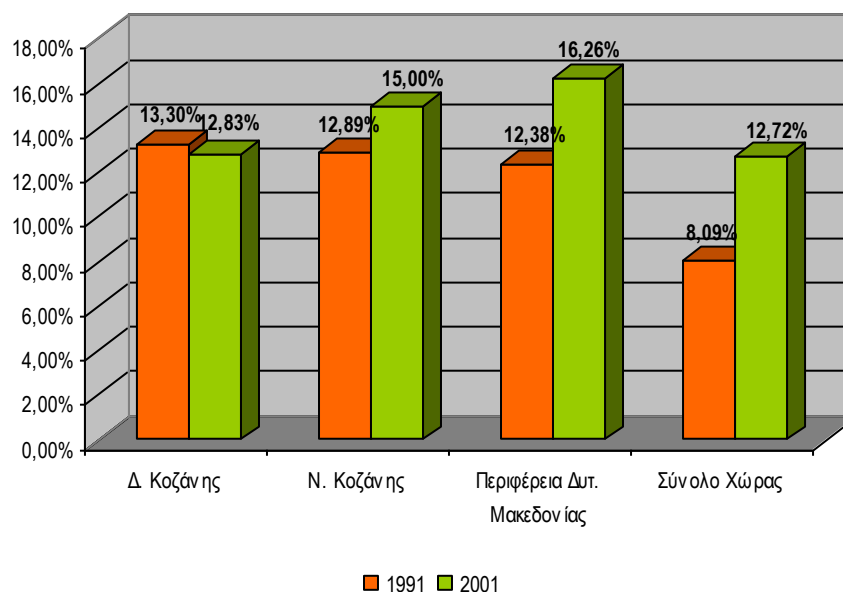
## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΣΥΝΟΨΗ)

Οικονομικός Κλάδος	Απασχ/νοι (Αρ. & %)	Δήμος Κοζάνης		Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας		Σύνολο Χώρας	
		1991	2001	1991	2001	1991	2001
Ξενοδοχεία και εστιατόρια	Αριθμός	513	961	2.988	5.557	155.021	274.381
	%	3,4	5,2	2,9	4,8	4,0	5,9
Δημόσια διοίκηση και άμυνα, υποχρεωτική κοινωνική ασφάλιση	Αριθμός	1392	1.615	6.209	8.002	295.666	330.328
	%	9,1	8,7	6,0	6,9	7,6	7,1
Εκπαίδευση	Αριθμός	1.110	1.644	5.086	6.947	188.980	258.194
	%	7,3	8,9	4,9	6,0	4,9	5,6
Υγεία και κοινωνική μέριμνα	Αριθμός	697	906	2.778	3.966	141.264	192.522
	%	4,6	4,9	2,7	3,4	3,6	4,2
Λοιπές υπηρεσίες	Αριθμός	446	637	2.198	3.145	128.965	209.220
	%	2,9	3,4	2,1	2,7	3,3	4,5
<b>Σύνολο οικονομικά ενεργού πληθυσμού</b>	<b>Αριθμός</b>	<b>15.291</b>	<b>18.509</b>	<b>103.711</b>	<b>115.603</b>	<b>3.886.157</b>	<b>4.622.822</b>
	<b>%</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ (1991, 2001), *Ιδία Επεξεργασία*

Στο Ν. Κοζάνης καταγράφεται το 2,5% του συνόλου των εγγεγραμμένων ανέργων της χώρας με αποτέλεσμα ο Νομός να κατατάσσεται 6<sup>ος</sup> σε πανελλαδικό επίπεδο. Ωστόσο, για την περίοδο 1991-2001, το ποσοστό ανεργίας του Δήμου Κοζάνης δεν ακολουθεί την ίδια τάση, σε σύγκριση με τις ευρύτερες χωρικές ενότητες στις οποίες εντάσσεται. Το ποσοστό ανεργίας στο Δήμο Κοζάνης για την περίοδο 1991-2001, σημείωσε μικρή μείωση, σύμφωνα με τα στοιχεία των απογραφών της ΕΣΥΕ (1991, 2001), αφού από 13,30% μειώθηκε σε 12,83%. Αντίθετα, στο Νομό Κοζάνης (1991: 12,89%, 2001: 15%), στην Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας (1991: 12,38%, 2001: 16,26%) και στη χώρα (1991: 8,09%, 2001: 12,72%) η ανεργία αυξήθηκε αισθητά.

Σχήμα 12: Εξέλιξη ανεργίας Δ. Κοζάνης, Ν. Κοζάνης, Περιφέρειας Δυτ. Μακεδονίας, Χώρας



Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 1991-2001, Ιδία Επεξεργασία

#### 2.1.4.2 Παραγωγικές Δραστηριότητες

Η περαιτέρω επεξεργασία των οικονομικών στοιχείων του Δήμου Κοζάνης, με τη χρήση της μεθόδου των Συντελεστών Χωροθέτησης και της Βασικής Απασχόλησης καταδεικνύει την παραγωγική διάρθρωση και τους δυναμικούς και μη τομείς και επιμέρους κλάδους της περιοχής. Η παράλληλη χρήση της ανάλυσης Μετακίνησης - Συμμετοχής επιχειρεί να επισημάνει ορισμένες από τις παραμέτρους που επιδρούν στην απόδοση των τομέων και κλάδων της περιοχής.

Βάσει της εφαρμογής της ανωτέρω μεθόδου προκύπτει ότι η πόλη της Κοζάνης αποτελεί ιδιαίτερα σημαντικό αστικό κέντρο σε Περιφερειακό επίπεδο, όσον αφορά στις διοικητικές υπηρεσίες και στην παροχή υπηρεσιών υγείας και κοινωνικής μέριμνας. Σχετικά με την παροχή υπηρεσιών εκπαίδευσης ο ρόλος της είναι εθνικού χαρακτήρα, λόγω της λειτουργίας των ιδρυμάτων τριτοβάθμιας εκπαίδευσης. Εκτιμάται ότι ποσοστό 37% των απασχολούμενων στην εκπαίδευση (ΕΣΥΕ, 2001) απασχολείται σε δραστηριότητες εθνικής σημασίας. Παράλληλα, η εκπαίδευση είναι ο μόνος από τους προαναφερθέντες κλάδους, στον οποίο ο ρόλος της Κοζάνης ενισχύεται διαχρονικά σε εθνικό επίπεδο (ΕΣΥΕ, 1991 και 2001). Αντιθέτως, τόσο ο κλάδος των διοικητικών υπηρεσιών, όσο και των υπηρεσιών υγείας, εμφανίζονται με μειούμενη σημασία σε Περιφερειακό, πόσο μάλλον σε εθνικό επίπεδο. Η ενίσχυση της σημασίας του κλάδου της εκπαίδευσης συνεπάγεται την σταδιακή αλλαγή των καταναλωτικών προτύπων των κατοίκων, την αναζήτηση περισσότερο εξατομικευμένων και ποιοτικότερων υπηρεσιών σε τομείς ψυχαγωγίας, αναψυχής και πολιτισμού.

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΣΥΝΟΨΗ)

Η Κοζάνη αποτελεί ενεργειακό κέντρο, σε Περιφερειακό και σε εθνικό επίπεδο, καθώς προκύπτει σημαντική εξειδίκευση του Δήμου σε δραστηριότητες που σχετίζονται με τη ΔΕΗ. Υπολογίζεται ότι από τους 1.774 εργαζόμενους στον κλάδο «Παροχή ηλεκτρικού ρεύματος, φυσικού αερίου και νερού», οι 1.527, ποσοστό 86%, απασχολούνται προκειμένου να καλύψουν ανάγκες της χώρας. Πολύ σημαντική είναι και η συμβολή του κλάδου «Ορυχεία και λατομεία» του πρωτογενούς για την τοπική και την εθνική οικονομία, καθώς από τους 806 απασχολούμενους το 2001 (ΕΣΥΕ), οι 757, ποσοστό 94%, απασχολούνταν για την κάλυψη εθνικών αναγκών. Την περίοδο 1991 - 2001, ο ρόλος του Δήμου ως ενεργειακού κέντρου ενισχύθηκε σημαντικά, ενώ μια σειρά κλάδοι αποδυναμώθηκαν. Η βαρύτητα των κλάδων που είναι συνυφασμένοι με τη λειτουργία της ΔΕΗ, σε συνδυασμό με το σταδιακό περιορισμό των προσλήψεων από την εταιρία έκτοτε, θεωρείται ότι έχει συμβάλει στη διατήρηση της ανεργίας σε υψηλά επίπεδα.

Η υψηλή εξειδίκευση της περιοχής του Δήμου Κοζάνης στον κλάδο «Παροχή ηλεκτρικού ρεύματος, φυσικού αερίου και νερού» έχει αντισταθμίσει τη σημαντική υποχώρηση του τριτογενή τομέα την περίοδο 1991-2001. Ο Συντελεστής Χωροθέτησης των κλάδων του τριτογενή και η Βασική Απασχόληση εμφανίζονται να υποχωρούν διαχρονικά, αν και ο Δήμος εξακολουθεί να διατηρεί τη σημασία του ως κέντρο εμπορίου και παροχής υπηρεσιών, σε εθνικό και ιδίως σε Περιφερειακό επίπεδο. Σε ορισμένους κλάδους, όπως τα ξενοδοχεία και εστιατόρια, η κάμψη της σχετικής σημασίας του Δήμου υπήρξε ακόμη πιο σημαντική, με αποτέλεσμα να υπολείπεται πλέον, τόσο των Περιφερειακών, όσο και των εθνικών μεγεθών. Το γεγονός αυτό, σε συνδυασμό με τη μικρή τιμή εθνικής επίδρασης και την υψηλή τιμή κλαδικής επίδρασης καταδεικνύει τα ιδιαίτερα τοπικά χαρακτηριστικά του κλάδου (π.χ. σύνδεση της λειτουργίας των ξενοδοχείων με την επιχειρηματική κίνηση της πόλης) και τη διαφοροποίηση του από το κλασικό υπόδειγμα τουριστικής ανάπτυξης της υπόλοιπης χώρας, το οποίο ωστόσο αποδεικνύεται δυναμικότερο. Ανάλογα, εμφανίζεται να μειώνεται διαχρονικά η σημασία του Δήμου στον κλάδο των μεταφορών.

Η θέση του Δήμου στον κλάδο της μεταποίησης παραμένει σε χαμηλά επίπεδα. Με τη χρήση της ανάλυσης Μετατόπισης-Συμμετοχής προκύπτει ότι η αρνητική επίδοση του Δήμου στη μεταποίηση οφείλεται, πρωτίστως, στον δεύτερο παράγοντα, δηλαδή στο μίγμα των επιχειρήσεων της περιοχής. Επίσης, χαρακτηριστικό της μεταποιητικής δραστηριότητας είναι η χειρότερη επίδοση των επιχειρήσεων της περιοχής του Δήμου, συγκριτικά με τις αντίστοιχες επιχειρήσεις της υπόλοιπης χώρας, αν και η εξαγωγή ασφαλών συμπερασμάτων για τους λόγους που οι επιχειρήσεις της περιοχής υστερούν προϋποθέτει τη δυνατότητα πρόσβασης σε αναλυτικότερα στοιχεία. Γεγονός παραμένει ότι την περίοδο 1991-2001 υπήρξε σημαντική μείωση της βιομηχανικής απασχόλησης στην περιοχή του Δήμου, απόρροια και του κλεισίματος των ΑΕΒΑΛ, ΜΑΒΕ και ΕΛΣΙ, η οποία μερικώς μόνον αντισταθμίστηκε από τις υπόλοιπες και τις νέες επιχειρήσεις. Από την άλλη, ο κλάδος των κατασκευών, από τους σημαντικότερους όσον αφορά στο τζίρο του για

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΣΥΝΟΨΗ)

την περιοχή, ενισχύθηκε σε σχέση με το εθνικό επίπεδο, όχι όμως και σε σχέση με το Περιφερειακό.

Όσον αφορά στη «Γεωργία - κτηνοτροφία - θήρα και δασοκομία, αλιεία», ο ήδη περιορισμένος ρόλος της στην παραγωγική δομή του Δήμου τείνει να μειώνεται με αργό, αλλά σταθερό ρυθμό. Ο κλάδος αντιμετωπίζει σημαντικές διαρθρωτικές αδυναμίες και δεν θεωρείται ανταγωνιστικός, τόσο σε τοπικό (νομαρχιακό), όσο και σε εθνικό επίπεδο. Στοιχεία όπως το ποσοστό της αρδευόμενης γης και η μέση έκταση ανά εκμετάλλευση για το Δήμο Κοζάνης καταδεικνύουν μια υστέρηση σε σχέση με τον υπόλοιπο Νομό.

Πίνακας 3: Μετατόπιση - Συμμετοχή, Συντελεστές Χωροθέτησης και Βασική Απασχόληση ανά τομέα στο Δ. Κοζάνης

Οικονομικός Κλάδος	Συντελεστής Χωροθέτησης (1991)		Συντελεστής Χωροθέτησης (2001)		Βασική Απασχόληση (1991)		Βασική Απασχόληση (2001)		Εθνική Επίδραση N	Τομεακή Επίδραση I	Τοπική Επίδραση R
	σύγκριση με ΠΔΜ	σύγκριση με Χώρα	σύγκριση με ΠΔΜ	σύγκριση με Χώρα	σύγκριση με ΠΔΜ	σύγκριση με Χώρα	σύγκριση με ΠΔΜ	σύγκριση με Χώρα			
Νέοι, Μη δυνάμενοι να καταταγούν κατά κλάδο	1,03	1,03	0,81	0,86	52	59	-399	-284	357,70	-251,96	-311,74
Πρωτογενής	0,39	0,51	0,40	0,57	-2192	-1318	-2138	-1088	262,92	-372,50	169,58
Δευτερογενής	0,65	0,72	0,73	0,76	-1257	-912	-1035	-861	441,87	-203,90	207,03
Τριτογενής	1,16	1,29	1,40	1,22	1368	2171	3572	2233	1836,09	1616,72	-533,81
<b>Σύνολο οικονομικά ενεργού πληθυσμού</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>					<b>2898,58</b>		<b>319,42</b>

Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ (1991, 2001), Ιδία Επεξεργασία

Πίνακας 4: Μετατόπιση - Συμμετοχή, Συντελεστές Χωροθέτησης και Βασική Απασχόληση ανά κλάδο στο Δ. Κοζάνης

Οικονομικός Κλάδος	Συντελεστής Χωροθέτησης (1991)		Συντελεστής Χωροθέτησης (2001)		Βασική Απασχόληση (1991)		Βασική Απασχόληση (2001)		Εθνική Επίδραση N	Κλαδική Επίδραση I	Τοπική Επίδραση R
	Σύγκριση με ΠΔΜ	Σύγκριση με Χώρα	Σύγκριση με ΠΔΜ	Σύγκριση με Χώρα	Σύγκριση με ΠΔΜ	Σύγκριση με Χώρα	Σύγκριση με ΠΔΜ	Σύγκριση με Χώρα			
Νέοι, Μη δυνάμενοι να καταταγούν κατά κλάδο	1,03	1,03	0,81	0,86	52	59	-399	-284	357,70	-251,96	-311,74
Γεωργία κτηνοτροφία θήρα και δασοκομία, αλιεία	0,27	0,34	0,21	0,26	-2380	-1749	-2428	-1846	169,28	-236,35	-184,93
Ορυχεία και λατομεία	1,61	7,84	1,56	16,59	187	431	290	757	93,64	-213,39	431,75
Μεταποιητικές βιομηχανίες	0,54	0,63	0,58	0,58	-1131	-773	-891	-898	252,31	-260,19	-93,11
Παροχή ηλεκτρικού ρεύματος φυσικού αερίου και νερού	1,73	13,38	1,69	10,89	748	1641	684	1527	336,28	-81,43	-347,85
Κατασκευές	0,89	0,88	0,91	1,02	-126	-139	-145	37	189,56	112,06	244,37
Εμπόριο & επισκευές	1,50	1,03	1,41	1,14	692	70	847	360	391,82	162,35	315,82
Μεταφορές αποθήκευση και επικοινωνίες	1,55	0,96	1,31	0,75	336	-42	201	-284	178,57	-55,98	-217,59
Ενδιάμεσοι χρημ/τικοί οργανισμοί, διαχείριση ακίνητης περιουσίας	1,68	0,91	1,57	0,95	302	-76	499	-69	141,22	403,69	87,08
Ξενοδοχεία και εστιατόρια	1,16	0,84	1,08	0,87	72	-97	71	-138	97,24	297,74	53,01

Οικονομικός Κλάδος	Συντελεστής Χωροθέτησης (1991)		Συντελεστής Χωροθέτησης (2001)		Βασική Απασχόληση (1991)		Βασική Απασχόληση (2001)		Εθνική Επίδραση N	Κλαδική Επίδραση I	Τοπική Επίδραση R
	Σύγκριση με ΠΔΜ	Σύγκριση με Χώρα	Σύγκριση με ΠΔΜ	Σύγκριση με Χώρα	Σύγκριση με ΠΔΜ	Σύγκριση με Χώρα	Σύγκριση με ΠΔΜ	Σύγκριση με Χώρα			
Δημόσια διοίκηση και άμυνα, υποχρεωτική κοινωνική ασφάλιση	1,52	1,20	1,26	1,22	477	229	334	292	263,87	-100,68	59,81
Εκπαίδευση	1,48	1,49	1,48	1,59	360	366	532	610	210,41	196,12	127,46
Υγεία και κοινωνική μέριμνα	1,70	1,25	1,43	1,18	287	141	271	135	132,12	120,78	-43,91
Λοιπές υπηρεσίες	1,38	0,88	1,27	0,76	122	-61	133	-201	84,54	193,00	-86,55
<b>Σύνολο οικονομικά ενεργού πληθυσμού</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>					<b>2898,58</b>		<b>319,42</b>

Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ (1991, 2001), Ιδία Επεξεργασία



## **2.2 ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΟΥ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΤΟΥ ΠΡΟΣΩΠΩΝ**

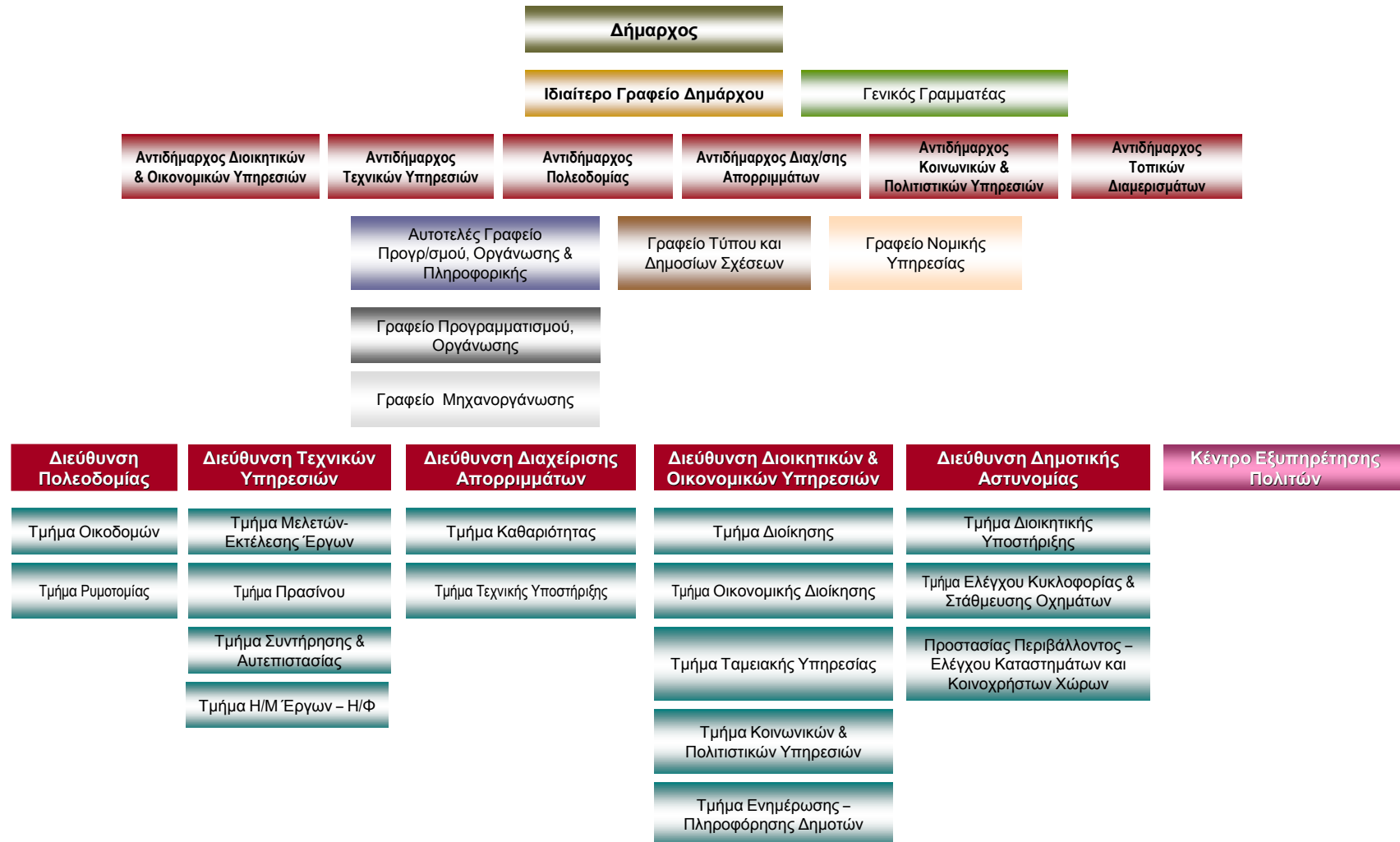
### **2.2.1 Οργάνωση και Συνεργασίες**

#### **2.2.1.1 Οργάνωση**

Ο ισχύων Οργανισμός Εσωτερικών Υπηρεσιών για το Δήμο Κοζάνης είναι αυτός του 1999 (ΟΕΥ 1999, ΦΕΚ 1537 Β΄-28/7/1999), όπου ορίζεται η διοικητική και υπηρεσιακή διαρθρωτική δομή του Δήμου και καθορίζονται τα καθήκοντα και οι αρμοδιότητες των επιμέρους Τμημάτων και Γραφείων που οργανώνουν τον ΟΤΑ.

Στο σχήμα που ακολουθεί, παρουσιάζεται το οργανόγραμμα του Δήμου Κοζάνης, σε επίπεδο ανάλυσης Τμημάτων και όπως αυτό ισχύει σήμερα.

Σχήμα 13: Οργανόγραμμα Δήμου Κοζάνης



**Δημοτικές Επιχειρήσεις και Δημοτικοί Οργανισμοί του Δήμου Κοζάνης**

Στον πίνακα που ακολουθεί αποτυπώνονται συνοπτικά οι Δημοτικές Επιχειρήσεις και τα Νομικά Πρόσωπα του Δήμου Κοζάνης.

**Πίνακας 5: Κατάλογος Δημοτικών Επιχειρήσεων και Δημοτικών Οργανισμών**

Α/Α	Ονομασία Επιχείρησης	Αντικείμενο/Δραστηριότητα	Έτος Ίδρυσης	Νομική Μορφή
1	ΚΕΚ Κοζάνης	<p>Παροχή υπηρεσιών άτυπης συνεχιζόμενης επαγγελματικής κατάρτισης.</p> <p>Διενέργεια ερευνών &amp; σύνταξη μελετών για τη αγορά εργασίας.</p> <p>Δημιουργία βάσεων δεδομένων για την αγορά εργασίας &amp; η διάχυση πληροφοριών μέσα από δίκτυο διακίνησης τους.</p> <p>Τεκμηρίωση προτάσεων για ενέργειες προς χρηματοδότηση που σχετίζονται με την αγορά εργασίας.</p>	1995	Δημοτική Επιχείρηση
2	INBA	<p>Η ανάδειξη , ο εμπλουτισμός της Βιβλιοθήκης.</p> <p>Καταγραφή-ταξινόμηση-ανάδειξη του υλικού της.</p> <p>Δημιουργία τμήματος συντήρησης βιβλίου</p> <p>Δημιουργία τμήματος για φωτογράφιση αρχείου</p> <p>Δημιουργία οπτικοακουστικού αρχείου λογοτεχνιών</p> <p>Διεξαγωγή ερευνών και μελετών για την αναγνωστική συμπεριφορά του κοινού</p> <p>Δημιουργία δικτύου προώθησης της ανάγνωσης σε πόλεις, χωριά του νομού. Οι δραστηριότητες να εφαρμοστούν στις δυσπρόσιτες και αραιοκατοικημένες περιοχές της Περιφέρειας.</p>	1995	Δημοτική Επιχείρηση
3	ΔΗΠΕΘΕ	<p>Δημιουργία Δημοτικού &amp; Περιφερειακού Θεάτρου ως Επαγγελματικού Θεάτρου.</p> <p>Η δημιουργία παιδικής σκηνής για την ευαισθητοποίηση των νέων.</p> <p>Η οργάνωση της θεατρικής παιδείας με την οργάνωση σεμιναρίων.</p> <p>Η συνεργασία του ΔΗΠΕΘΕ Κοζάνης με άλλα Θέατρα, ιδιαίτερα της Μακεδονίας και της Θράκης.</p> <p>Δημιουργία πολιτιστικής υποδομής και αναβάθμιση πολιτιστικών πραγμάτων στην πόλη, διατήρηση εθνικής &amp; πολιτιστικής κληρονομιάς.</p>	1994	Δημοτική Επιχείρηση

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΣΥΝΟΨΗ)

A/A	Ονομασία Επιχείρησης	Αντικείμενο/Δραστηριότητα	Έτος Ίδρυσης	Νομική Μορφή
4	ΔΕΥΑΚ	Είναι αρμόδια για τη μελέτη, κατασκευή των δικτύων ύδρευσης και αποχέτευσης ομβρίων και ακαθάρτων υδάτων καθώς και των μονάδων επεξεργασίας λυμάτων και αποβλήτων της περιοχής	1984	Δημοτική Επιχείρηση
5	ΔΕΤΚ	Τουριστική ανάπτυξη περιοχής – ευπρεπισμός και φύλαξη δημόσιων χώρων – περιβαλλοντικές επεμβάσεις – αναβάθμιση υπαρχόντων αναψυκτηρίων του Δήμου – συμμετοχή στην Ε.Τ.ΔΥ.ΜΑ – Κατάρτιση τουριστικών προγραμμάτων – οδηγών και δελτίων, σε συνεργασία με τουριστικούς φορείς – Κατάρτιση προγραμμάτων φύλαξης και καθαριότητας ασυλιών, πλατειών, κ.λ.π. καθώς και διαχείρισης απορριμμάτων και δικτύων μηχανικής αποκομιδής τους. Συμμετοχή στην συγκοινωνιακή υποδομή του Δήμου με τη λειτουργία των δύο (2) δημοτικών σταθμών (Πλατείας Συντάγματος και του Σταθμού Βαρέων Οχημάτων) – καθώς και εξεύρεση νέων χώρων στάθμευσης, σε συνεργασία με το Δήμο.	1988	Δημοτική Επιχείρηση
6	ΔΕΤΕΝΕΚ	Η οργάνωση και τέλεση κηδειών των κατοίκων του Δήμου σε προσιτές τιμές. Η παροχή κοινωνικής υπηρεσίας σε οικονομικά αδύνατους συμπολίτες που δε δύναται να αντιμετωπίσουν τα έξοδα μιας αξιοπρεπούς κηδείας.	1995	Δημοτική Επιχείρηση
7	ΔΕΠΕΠΟΚ	Η μελέτη & εκτέλεση έργων ανάπτυξης ή ανάπλασης ζωνών ενεργούς Πολεοδομίας και η αγορά ή πώληση ή εκμετάλλευση των εντός αυτών ακινήτων.	1987	Δημοτική Επιχείρηση
8	ΔΕΠΑΚΠ	Πολιτιστική δραστηριότητα στον τομέα της Τέχνης. Δηλαδή η δημιουργία πολιτιστικής υποδομής, η απελευθέρωση της ερασιτεχνικής δημιουργίας, παροχή εκπαιδευτικών και επιμορφωτικών προγραμμάτων για κατάρτιση ανέργων δημοτών Στον Τομέα αθλητισμού επιδιώκεται η ανάπτυξη του μαζικού αθλητισμού & η εξασφάλιση αναγκαίας αθλητικής υποδομής Στον Τομέα ενημέρωσης επιδιώκεται η αντικειμενική πληροφόρηση των δημοτών με έντυπη ενημέρωση. Στον Τομέα Κοινωνικής Πρόνοιας επιδιώκεται η παροχή κοινωνικών υπηρεσιών με τη λειτουργία	1994	Δημοτική Επιχείρηση

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΣΥΝΟΨΗ)

A/A	Ονομασία Επιχείρησης	Αντικείμενο/Δραστηριότητα	Έτος Ίδρυσης	Νομική Μορφή
		παιδικών σταθμών, κέντρα υπερηλίκων Στους Λοιπούς Τομείς προβλέπεται να οργανωθούν δραστηριότητες που έχουν σχέση με τη νεολαία		
9	ΔΕΜΚΟ	Μελέτες όπως καθορίζονται με το Π.Δ.541/78 στην περιοχή του Δήμου Κοζάνης Ανάληψη παρόμοιων μελετών από άλλους Δήμους και Δημοτικά Διαμερίσματα Η σύσταση ανώνυμων εταιριών σύμφωνα με το Ν.2190/2000 και το άρθρο 277 του Π.Δ. 410/95 , είτε δια της απόκτησης του 100% των μετοχών τους από την επιχείρηση	1958	Δημοτική Επιχείρηση
10	Δημοτικό Αθλητικό Κέντρο	Η καλλιέργεια & ανάπτυξη του αθλητικού πνεύματος, η ευγενής άμιλλα τα οποία θα επιτευχθούν α) με την ανάπτυξη του μαζικού αθλητισμού και β) με το να μπορεί να δίνει σε όλους την ευκαιρία να συμμετέχουν σε αθλητικές δραστηριότητες που αρμόζουν στα ενδιαφέροντα του και τις δυνατότητες του.	2001	ΝΠΔΔ
11	Κοβεντάρειος Δημοτική Βιβλιοθήκη Κοζάνης	Η εξασφάλιση των απαραίτητων μέσων & η διάθεση τους για μελέτη στους κατοίκους του Δήμου Κοζάνης για τη δημιουργία και εξύψωση του πνευματικού, μορφωτικού & επαγγελματικού επιπέδου των κατοίκων της πόλης & της νεολαίας	1986	ΝΠΔΔ
12	Δημοτικό Ωδείο	Η καλλιέργεια & ανάπτυξη του μουσικού αισθήματος και της καλλιτεχνικής κίνησης. Η ανάπτυξη και διάδοση της μουσικής & η μόρφωση των μουσικών εκτελεστών, αιδών, μουσικοδιδασκάλων, διευθυντών ορχήστρας φιλαρμονικών & χορωδίας.	1957	ΝΠΔΔ
13	ΚΑΠΗ Καρυδίτσας	Η πρόληψη βιολογικών & κοινωνικών προβλημάτων των ηλικιωμένων. Η έρευνα σχετικών θεμάτων με τους ηλικιωμένους. Η διαφώτιση των ειδικών φορέων σχετικά με τα προβλήματα & τις ανάγκες των ηλικιωμένων. Η παροχή ιατροκοινωνικής & εξωϊδρυματικής προστασίας στους ηλικιωμένους, ώστε τα άτομα αυτά να παραμείνουν στην οικογένεια.	2003	ΝΠΔΔ

A/A	Ονομασία Επιχείρησης	Αντικείμενο/Δραστηριότητα	Έτος Ίδρυσης	Νομική Μορφή
14	ΚΑΠΗ Κοζάνης	Η παροχή ιατροκοινωνικής προστασίας σε ηλικιωμένα άτομα της περιοχής του Δήμου ώστε αυτά να παραμένουν αυτόνομα ισότιμα & ενεργά μέλη του Κοινωνικού Συνόλου	1984	ΝΠΔΔ
15	ΚΑΠΗ Λευκοπηγής	Η παροχή υπηρεσιών για την πρόληψη βιολογικών , ψυχολογικών & κοινωνικών προβλημάτων των ηλικιωμένων Η διαφώτιση και η συνεργασία του ευρύτερου κοινού και ειδικών φορέων σχετικά με τα προβλήματα & τις ανάγκες των ηλικιωμένων. Η έρευνα σχετικών θεμάτων με τους ηλικιωμένους.	1998	ΝΠΔΔ
16	Φιλαρμονική Πανδώρα	Ικανοποίηση τοπικών αναγκών σχετικά με τη δημιουργία και ανάπτυξη της καλλιτεχνικής και πολιτιστικής δραστηριότητας, η ανάπτυξη & διάδοση της μουσικής στους φιλόμους νέους, η ανάπτυξη & πλατύτερη διάδοση της μουσικής.	1984	ΝΠΔΔ
17	Δημοτικοί Παιδικοί Σταθμοί Κοζάνης	Η φύλαξη , η διατροφή νηπίων και βρεφών τα οποία δεν μπορούν να έχουν στο οικογενειακό τους περιβάλλον την απαραίτητη φροντίδα λόγω απασχόλησης εργαζομένων γονέων, η εξασφάλιση όρων ευχάριστης και άνετης διαβίωσης τους και σωστής παιδαγωγικής.	1995	ΝΠΔΔ

### 2.2.1.2 Συνεργασίες

Ο Δήμος Κοζάνης συμμετέχει στην εταιρία **ΔΙ.Α.ΔΥ.ΜΑ. Α.Ε.** η οποία είναι διαδημοτική επιχείρηση και έχει συσταθεί με αποφάσεις των δημοτικών συμβουλίων των Δήμων Κοζάνης (ΑΔΣ 326/1996 - ποσοστό συμμετοχής 10%) Φλώρινας, Καστοριάς, Γρεβενών και των Διοικητικών Συμβουλίων των ΤΕΔΚ των Νομών Κοζάνης, Φλώρινας, Καστοριάς, Γρεβενών για τη σύσταση φορέα (διαδημοτικής ανώνυμης εταιρίας) για την οργάνωση των υπηρεσιών διαχείρισης απορριμμάτων σε επίπεδο Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας. Σκοπός και αντικείμενο της εταιρίας είναι η εκπόνηση και εφαρμογή του Ολοκληρωμένου Συστήματος Διαχείρισης Απορριμμάτων (ΟΣΔΑ) της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, σε ό,τι αφορά στο σύνολο των φάσεων της διαχείρισης όπως τη μηχανική αποκομιδή, συμπεριλαμβανομένης της πλύσης κάδων προσωρινής αποθήκευσης, τη μεταφορά και μεταφόρτωση, την υγειονομική ταφή, την ανάκτηση και ανακύκλωση, συμπεριλαμβανομένης της μηχανικής επεξεργασίας και ενεργειακής αξιοποίησης των απορριμμάτων, τη διαχείριση ειδικών απορριμμάτων και αποβλήτων, όπως τα ογκώδη, τα μολυσμένα νοσοκομειακά, τα τοξικά, τα επικίνδυνα κ.λ.π.

Η Συνεταιριστική Τράπεζα αποτελεί πιστωτικό ίδρυμα του Νομού Κοζάνης στο οποίο ο Δήμος μετέχει με 297 μερίδες (απόφαση συμμετοχής Δημοτικού Συμβουλίου αριθμ.876/1997)

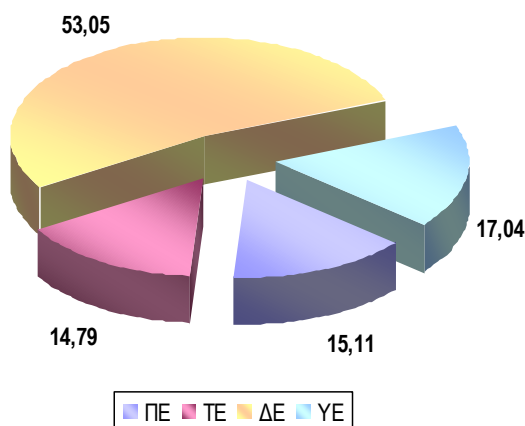
Με την αριθμ.302/1987 απόφασή του ο Δήμος Κοζάνης αποφάσισε την αδελφοποίησή του με το Δήμο Μπρίστολ των Η.Π.Α. της οποίας η υπογραφή επικυρώθηκε με την τελετή της 1<sup>ης</sup> Νοεμβρίου 1987 στο Μπρίστολ επί Δημαρχίας κ.Ιωάννη Παγούνη. Σκοπός της αδελφοποίησης ήταν η ανάπτυξη και εδραίωση καλών φιλικών σχέσεων μεταξύ των λαών των δυο πόλεων καθώς και η συνεργασία και ανταλλαγή απόψεων πάνω σε θέματα πολιτισμού, αθλητισμού, τουρισμού παιδείας πολιτιστικής ανάπτυξης.

## 2.2.2 Ανθρώπινο Δυναμικό

### 2.2.2.1 Ανθρώπινο Δυναμικό

Το μεγαλύτερο ποσοστό του ανθρωπίνου δυναμικού του Δήμου αφορά σε απόφοιτους δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης (53,05%) και ακολούθως σε απόφοιτους τριτοβάθμιας εκπαίδευσης (32,15%) στους οποίους περιλαμβάνονται οι υπάλληλοι εκείνοι οι οποίοι έχουν αποφοιτήσει από πανεπιστημιακά και τεχνολογικά ιδρύματα. Το ποσοστό των αποφοίτων υποχρεωτικής εκπαίδευσης ανέρχεται σε 17,04%.

Σχήμα 14: Κατανομή ανθρωπίνου δυναμικού (σε %) Δ. Κοζάνης ανά επίπεδο εκπαίδευσης



Από τη μελέτη της κατανομής του ανθρωπίνου δυναμικού ανά βαθμίδα εκπαίδευσης και ανά Διεύθυνση, προκύπτει ότι το μεγαλύτερο ποσοστό αποφοίτων πανεπιστημιακής εκπαίδευσης εντοπίζεται στη Διεύθυνση Πολεοδομίας (34,04% του συνόλου των αποφοίτων ΠΕ) και ακολούθως στη Διεύθυνση Οικονομικών και Διοικητικών Υπηρεσιών (25,53%) και στη Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών (21,28%).

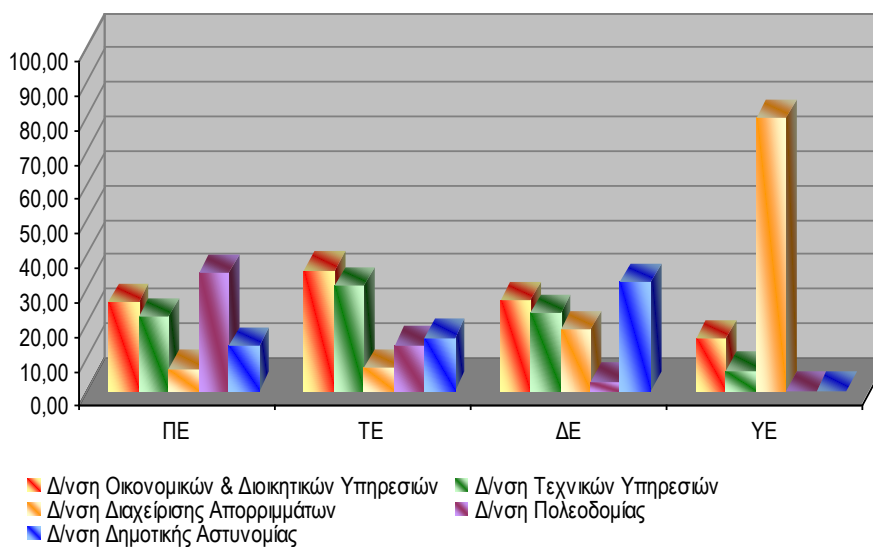
Σχετικά με τους αποφοίτους Τεχνολογικής Εκπαίδευσης, το μεγαλύτερο ποσοστό αυτών απασχολείται στη Διεύθυνση Οικονομικών και Διοικητικών Υπηρεσιών (34,78%) και στη Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών (30,43%).

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΣΥΝΟΨΗ)

Το μεγαλύτερο ποσοστό αποφοίτων Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης εντοπίζεται στη Διεύθυνση Δημοτικής Αστυνομίας και κατά δεύτερο λόγο στη Διεύθυνση Οικονομικών και Διοικητικών Υπηρεσιών (26,06%) και στη Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών (22,42%).

Τέλος, όσον αφορά στους υπαλλήλους Υποχρεωτικής εκπαίδευσης, το μεγαλύτερο μέρος αυτών απασχολείται στη Διεύθυνση Διαχείρισης Απορριμμάτων (79,25%).

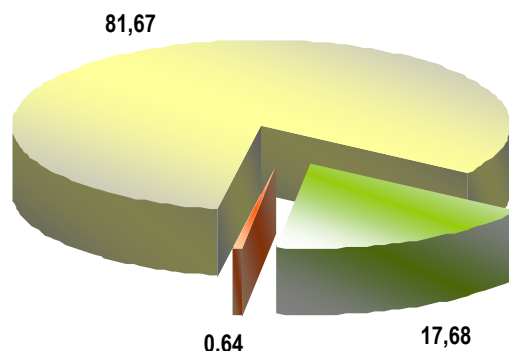
**Σχήμα 15:** Κατανομή ανθρώπινου δυναμικού (σε %) Δ. Κοζάνης ανά Διεύθυνσης και επίπεδο εκπαίδευσης



Η συντριπτική πλειοψηφία των υπαλλήλων εργάζεται με σύμβαση Δημοσίου Δικαίου (81,67%), ενώ το 17,68% με σύμβαση Ιδιωτικού Δικαίου αορίστου χρόνου.



Σχήμα 16: Κατανομή ανθρώπινου δυναμικού (σε %) Δ. Κοζάνης βάσει καθεστώτος πρόσληψης



■ Δημοσίου Δικαίου ■ Ι.Δ. Αορίστου χρόνου ■ Υπόλοιπο προσωπικό

### 2.2.3 Οικονομικά

Βάσει της ανάλυσης της κατάστασης των αποτελεσμάτων χρήσης, το λειτουργικό αποτέλεσμα του Δήμου διαφοροποιείται σημαντικά εάν δε ληφθούν υπόψη οι αποσβέσεις των παγίων εγκαταστάσεων του Δήμου που έχουν βαρύνει τις χρήσεις. Οι αποσβέσεις αυτές ανέρχονται σε 2.219.601,20 € για τη χρήση 2005 και σε 2.373.245,28 € για τη χρήση 2006. Όσον αφορά στη χρήση του 2007 δεν έχουν υπολογιστεί αποσβέσεις μέχρι και αυτή τη χρονική στιγμή κατά την οποία γίνεται ανάλυση της υφιστάμενης οικονομικής κατάστασης του Δήμου την τελευταία τριετία.

Για τις ανάγκες του Επιχειρησιακού Προγράμματος εμφανίζονται στον κάτωθι πίνακα τα αναμορφωμένα αποτελέσματα χρήσης του Δήμου έχοντας αφαιρέσει τις αποσβέσεις χρήσεως από το κόστος πωληθέντων και διοίκησης. Επίσης, έχουν αφαιρεθεί οι αναλογούσες στη χρήση αποσβέσεις επιχορηγήσεων παγίων επενδύσεων από τα έκτακτα και ανόργανα έσοδα.

Αύξηση των εσόδων παρατηρείται για τη διετία 2005 - 2006, ποσού 1.256.539,43 € κυρίως λόγω της αύξησης των εσόδων από τακτικές επιχορηγήσεις από κρατικό προϋπολογισμό και της μικρότερης αύξησης των εσόδων από πώληση αγαθών και υπηρεσιών. Στην επόμενη διετία παρουσιάζεται πολύ σημαντική αύξηση των εσόδων ποσού 4.203.530,03 € κυρίως λόγω της αύξησης των εσόδων από πώληση αγαθών και υπηρεσιών γεγονός το οποίο χρήζει περαιτέρω ανάλυσης και διερεύνησης.

Το κόστος πωληθέντων, δηλαδή το κόστος των υλικών και των δαπανών που έχουν γίνει για την παραγωγική δραστηριότητα του Δήμου παρουσιάζει μια αυξητική

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΣΥΝΟΨΗ)

μεταβολή στην τριετία 2005 - 2007 της τάξεως του 13,21%. Το κόστος πωληθέντων αποτελεί το 102,90% (μέσος όρος τριετίας) των συνολικών εσόδων.

Τα μικτά αποτελέσματα, δηλαδή τα κέρδη ή ζημίες όπως προκύπτουν από την παραγωγική δραστηριότητα του Δήμου παρουσιάζουν μείωση στην διετία 2005-2006 και αύξηση στη διετία 2006-2007. Όλα τα μεγέθη βάσει των οποίων προκύπτουν τα μικτά αποτελέσματα, παρουσιάζουν σχετικά ομαλές μεταβολές εκτός αυτού των εσόδων από πώληση αγαθών και υπηρεσιών κατά την διετία 2006 - 2007 όπου φαίνεται να αυξάνεται εντυπωσιακά σε ποσοστό 64,89%. Έτσι, ενώ τα μικτά αποτελέσματα είναι αρνητικά για τις χρήσεις 2005 και 2006, για τη χρήση 2007 εμφανίζονται θετικά και μάλιστα σημαντικά υψηλά.

Τα έξοδα διοίκησης αυξάνονται το 2006 σε σχέση με το 2005 κατά 22,75% και μειώνονται κατά 1,40% το 2007 σε σχέση με το 2006. Η συνολική αύξηση στην τριετία ανέρχεται στο ποσό των 174.115,82 €. Τα έξοδα διάθεσης δεν παρουσιάζουν ιδιαίτερη μεταβολή.

Το λειτουργικό αποτέλεσμα των χρήσεων (ότι δηλαδή προέρχεται από την κύρια δραστηριότητα του Δήμου και όχι από παρεπόμενες ασχολίες ή έκτακτα και ανόργανα έσοδα και έξοδα) μετά την αφαίρεση των εξόδων διοίκησης και διάθεσης διαμορφώνεται σε έλλειμμα 2.412.601,61 € για τη χρήση του 2005, σε έλλειμμα 2.787.707,07 € για το 2006 και σε πλεόνασμα 605.382,94 € για το 2007.

Στα άλλα έσοδα περιλαμβάνονται ποσά που λαμβάνει ο Δήμος για επιχορήγηση λειτουργικών δαπανών καθώς και έσοδα από παρεπόμενες ασχολίες του Δήμου. Τα έσοδα αυτά δεν συμμετέχουν στον προσδιορισμό του μικτού αποτελέσματος και αθροιζόμενα με τα έσοδα κεφαλαίων και τα χρηματοοικονομικά έξοδα διαμορφώνουν το ολικό αποτέλεσμα χρήσης το οποίο ανέρχεται σε -762.604,83/ - 1.176.520,97/ 1.283.503,63 για τις χρήσεις 2005, 2006, και 2007 αντίστοιχα. Σημειώνουμε το γεγονός ότι το κονδύλι άλλα έσοδα παρουσιάζει μια αύξηση στη διετία 2005 - 2006 και μια πολύ σημαντική μείωση στη διετία 2006 - 2007.

Τέλος, τα καθαρά αποτελέσματα χρήσεως ανέρχονται σε έλλειμμα 604.941,60 € για το 2005, έλλειμμα 1.411.191,73 € περίπου για το 2006 και πλεόνασμα 627.444,35 € για το 2007 αφού στο ολικό αποτέλεσμα προστεθούν τα έκτακτα και ανόργανα έσοδα/έξοδα και τα έσοδα/έξοδα προηγούμενων χρήσεων του Δήμου. Παρατηρείται σημαντική μείωση του καθαρού αποτελέσματος στη διετία 2005 - 2006 κατά 133,28% κυρίως λόγω της αύξησης του κόστους πωληθέντων, της αύξησης των εξόδων διοικητικής λειτουργίας, των εξόδων προηγούμενων χρήσεων και των χρηματοοικονομικών εξόδων γεγονός το οποίο χρήζει περαιτέρω ανάλυσης και διερεύνησης. Στη διετία 2006 - 2007 παρουσιάζεται αξιοσημείωτη αύξηση του καθαρού αποτελέσματος σε ποσοστό 144,46% κυρίως λόγω της μεγάλης αύξησης των εσόδων. Η αύξηση είναι ποσού 2.038.636,08 €, καλύπτει όλη τη ζημία της προηγούμενης χρήσης και προκύπτει επιπλέον θετικό καθαρό αποτέλεσμα ποσού 627.444,35 € όπως προαναφέρθηκε.

Πίνακας 6: Αναμορφωμένα αποτελέσματα χρήσης Δ. Κοζάνης 2005-2007

Περιγραφή	Πραγμ. 2005	Πραγμ. 2006	Πραγμ. 2007
Έσοδα από Πώληση Αγαθών & Υπηρεσιών	5.668.600,89	5.852.516,46	9.649.963,04
Έσοδα από Φόρους, Εισφορές, Πρόστιμα & Προσαυξήσεις	1.316.171,74	1.348.117,48	1.540.393,74
Τακτικές Επιχορηγήσεις από Κρατικό Προϋπολογισμό	8.747.654,50	9.788.332,62	10.002.139,81
<b>Σύνολο Εσόδων (1 + 2 + 3)</b>	<b>15.732.427,13</b>	<b>16.988.966,56</b>	<b>21.192.496,59</b>
Κόστος Πωληθέντων	17.077.854,32	18.506.044,71	19.334.265,40
<b>Μικτά Αποτελέσματα (4 - 5)</b>	<b>-1.345.427,19</b>	<b>-1.517.078,15</b>	<b>1.858.231,19</b>
<i>% επί των Εσόδων</i>	<i>-8,55%</i>	<i>-8,93%</i>	<i>8,77%</i>
Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας	827.949,04	1.016.286,36	1.002.064,86
Έξοδα Λειτουργίας Διάθεσης	239.225,38	254.342,56	250.783,39
<b>Λειτουργικό Αποτέλεσμα (6 - 7 - 8)</b>	<b>-2.412.601,61</b>	<b>-2.787.707,07</b>	<b>605.382,94</b>
<i>% επί των Εσόδων</i>	<i>-15,34%</i>	<i>-16,41%</i>	<i>2,86%</i>
Άλλα Έσοδα	1.961.939,95	2.174.232,24	673.158,51
Έσοδα Κεφαλαίων	2.426,83	3.442,14	7.582,24
Χρηματοοικονομικά Έξοδα	314.370,00	566.488,28	2.620,06
<b>Ολικό Αποτέλεσμα (9 + 10 + 11 -12)</b>	<b>-762.604,83</b>	<b>-1.176.520,97</b>	<b>1.283.503,63</b>
Έκτακτα & Ανόργανα Έσοδα	9.594,23	4.126,03	126,13
Έσοδα Προηγούμενων Χρήσεων	854.883,63	935.859,92	130.071,38
Έσοδα από προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων	0,00	0,00	0,00
Έκτακτα & Ανόργανα Έξοδα	232.719,50	2.588,55	12.439,35
Έξοδα Προηγούμενων Χρήσεων	474.095,13	1.172.068,16	773.817,44
Προβλέψεις για έκτακτους κινδύνους	0,00	0,00	0,00
<b>Καθαρά Αποτελέσματα Χρήσεως (13 + 14 + 15 - 16 -17)</b>	<b>-604.941,60</b>	<b>-1.411.191,73</b>	<b>627.444,35</b>

Όσον αφορά στους ισολογισμούς του Δήμου Κοζάνης για την τριετία 2005-2007, οι βασικές διαπιστώσεις αφορούν στις εξής:

- Το πάγιο ενεργητικό παρουσιάζει μια αύξηση της τάξης του 17,26% συνολικού ποσού 18.356.331,97 €.
- Το σύνολο του ενεργητικού και παθητικού αυξήθηκε κατά 18,93%.

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΣΥΝΟΨΗ)

- Ο Δήμος δεν παρακολουθεί αποθέματα υλικών και αναλωσίμων γεγονός το οποίο επηρεάζει τόσο την καθαρή του θέση όσο και τα αποτελέσματα χρήσεως.
- Το σύνολο των απαιτήσεων του Δήμου παρουσιάζει αύξηση στην τριετία, της τάξης του 18,11%.
- Οι επιχορηγήσεις παγίων επενδύσεων παρουσιάζουν σημαντική αύξηση στην τριετία της τάξης του 42,97%.
- Το συσσωρευμένο έλλειμμα παρουσιάζει μια αύξηση το 2007 σε σχέση με το 2005.
- Το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων μειώνεται κατά 1,97% στην υπό εξέταση τριετία.
- Το σύνολο των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων παρουσιάζει αύξηση ποσοστού 28,96% στην τριετία 2005-2007.

Πίνακας 7: Ισολογισμοί Δ. Κοζάνης για την Ζετία 2005-2007

Περιγραφή	Πραγμ. 2005	Πραγμ. 2006	Πραγμ. 2007	Μεταβολή Ζετίας
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>				
Έξοδα Εγκαταστάσεως	1.311.606,42	1.311.606,42	1.311.606,42	0,00%
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	883.572,70	989.160,49	989.160,49	11,95%
<b>Αναπόσβεστα Έξοδα Εγκαταστάσεως (1 - 2)</b>	<b>428.033,72</b>	<b>322.445,93</b>	<b>322.445,93</b>	<b>-24,67%</b>
Πάγια	121.609.297,93	131.689.002,13	143.615.278,88	18,10%
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	46.614.676,32	48.876.199,03	48.876.199,03	4,85%
<b>Αναπόσβεστα Πάγια (4 - 5)</b>	<b>74.994.621,61</b>	<b>82.812.803,10</b>	<b>94.739.079,85</b>	<b>26,33%</b>
Τίτλοι Πάγιας Επένδυσης	31.329.822,94	29.220.877,53	29.941.696,67	-4,43%
<b>Σύνολο Πάγιου Ενεργητικού (6 + 7)</b>	<b>106.324.444,55</b>	<b>112.033.680,63</b>	<b>124.680.776,52</b>	<b>17,26%</b>
Εμπορεύματα	8.220,00	5.700,00	5.700,00	-30,66%
Απαιτήσεις	2.788.379,72	3.196.909,35	3.293.225,60	18,11%
Λειτουργικά Διαθέσιμα	623.296,28	766.319,19	2.722.579,02	336,80%
<b>Κυκλοφορούν Ενεργητικό (9 + 10 + 11)</b>	<b>3.419.896,00</b>	<b>3.968.928,54</b>	<b>6.021.504,62</b>	<b>76,07%</b>
Έξοδα επομένων χρήσεων	0,00	0,00	0,00	0,00%
Έσοδα Χρήσεως Εισπρακτέα	0,00	0,00	0,00	0,00%
Μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Σύνολο Ενεργητικού (3 + 8 + 12 + 13)</b>	<b>110.172.374,27</b>	<b>116.325.055,10</b>	<b>131.024.727,07</b>	<b>18,93%</b>
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>				
Κεφάλαιο	36.182.697,55	35.470.571,41	35.470.571,41	-1,97%

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΣΥΝΟΨΗ)

Περιγραφή	Πραγμ. 2005	Πραγμ. 2006	Πραγμ. 2007	Μεταβολή Ζετίας
Διαφορές από αναπρ.αξίας λοιπών περιουσ.στοιχ.				
Επιχορηγήσεις	43.530.282,09	49.304.649,50	62.236.482,87	42,97%
Αποθεματικά	20.475.336,12	20.731.781,71	20.731.781,71	1,25%
Κέρδη ( + ) / Ζημίες ( - ) Χρήσης	-4.947.056,58	-6.414.428,75	-5.786.984,40	16,98%
<b>Ίδια Κεφάλαια (15 + 16 + 17 + 18)</b>	<b>95.241.259,18</b>	<b>99.092.573,87</b>	<b>112.651.851,59</b>	<b>18,28%</b>
Προβλέψεις	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Προβλέψεις</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
Μ/Π Τραπεζικές Υποχρεώσεις	8.560.185,74	8.550.152,30	10.156.701,48	18,65%
Σύνολο Μ/Π Τραπεζικές Υποχρεώσεις	8.560.185,74	8.550.152,30	10.156.701,48	18,65%
Β/Π Τραπεζικές Υποχρεώσεις	659.252,53	2.179.597,73	0,00	-100,00%
Υποχρεώσεις προς Προμηθευτές	4.658.175,62	4.261.526,57	4.539.699,31	-2,54%
Υποχρεώσεις προς Πιστωτές	134.129,24	177.594,10	194.022,36	44,65%
Υποχρεώσεις προς Ασφ. Οργανισμούς & Δημόσιο	919.371,96	2.063.610,53	3.482.452,33	278,79%
Βραχυπορόθεσμες υποχρεώσεις σε Κ/Ξ				
<b>Σύνολο Β/Π Υποχρεώσεων (22 + 23 + 24 + 25)</b>	<b>6.370.929,35</b>	<b>8.682.328,93</b>	<b>8.216.174,00</b>	<b>28,96%</b>
Έξοδα Χρήσεως Πληρωτέα	0,00	0,00		0,00%
<b>Σύνολο Παθητικού (19 + 21 + 26 + 27)</b>	<b>110.172.374,27</b>	<b>116.325.055,10</b>	<b>131.024.727,07</b>	<b>18,93%</b>

Βάσει του υπολογισμού και της ανάλυσης των αριθμοδεικτών του ισολογισμού του έτους 2007 του Δήμου Κοζάνης, διαπιστώνεται ότι ο Δήμος παρουσιάζει μέσο όρο είσπραξης απαιτήσεων 122 ημέρες από την βεβαίωση του εσόδου ενώ φαίνεται να καταβάλει τις τρέχουσες υποχρεώσεις του κάθε 85 ημέρες περίπου. Η διαφορά αυτή οφείλεται κυρίως στο γεγονός ότι εντός των υποχρεώσεων του υπάρχουν ποσά τα οποία πληρώνονται από επιχορηγήσεις που εισπράττει ο Δήμος και όχι από απαιτήσεις Δημοτών, δηλαδή η ταμειακή υπηρεσία έχει κλειδωμένα χρήματα για την εξυπηρέτηση συγκεκριμένων υποχρεώσεων και τα οποία δεν μπορεί να χρησιμοποιήσει για άλλους σκοπούς.

Πίνακας 8: Αριθμοδείκτες ισολογισμού Δ. Κοζάνης 2007

Αριθμοδείκτες Ρευστότητας

1	Κυκλοφοριακή Ρευστότητα =	Κυκλοφορούν Ενεργητικό Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	=	$\frac{6.021.504,62}{8.216.174,00}$	0,73
---	---------------------------	--	---	-------------------------------------	------

Από τον παραπάνω δείκτη προκύπτει ότι ο Δήμος καλύπτει μόνο το 73% από τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του εάν ρευστοποιήσει σε δεδομένη χρονική στιγμή το κυκλοφορούν ενεργητικό του.

2	Ταχύτητα Κυκλοφορίας Ενεργητικού =	Κύκλος Εργασιών Σύνολο Ενεργητικού	=	$\frac{21.192.496,59}{131.024.727,07}$	0,16
---	------------------------------------	---------------------------------------	---	--	------

Από τον παραπάνω δείκτη προκύπτει ότι ο Δήμος έχει υπερεπένδυση κεφαλαίων σε σχέση με το ύψος των εσόδων του και δεν χρησιμοποιεί εντατικά τα περιουσιακά του στοιχεία για την αύξηση αυτών. Δηλαδή με άλλα λόγια ο Δήμος απασχολεί 131 εκατομύρια κεφάλαιο για να δημιουργήσει τζίρο 21 εκατομύρια ευρώ. Σημειώνουμε ότι στον κύκλο εργασιών περιλαμβάνονται και οι επιχορηγήσεις των κρατικών ενισχύσεων.

3	Άμεση Ρευστότητα =	Διαθέσιμα Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	=	$\frac{2.722.579,02}{8.216.174,00}$	0,33
---	--------------------	---	---	-------------------------------------	------

Τα διαθέσιμα χρηματικά υπόλοιπα του Δήμου καλύπτουν μόνο το 33% από τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, δηλαδή δεν παρουσιάζουν ικανοποιητική επάρκεια για την κάλυψη των άμεσων υποχρεώσεων τους.

Αριθμοδείκτες Δραστηριότητας

1	Δάνεια προς Ίδια Κεφάλαια =	Δάνεια Ίδια Κεφάλαια	=	$\frac{10.156.701,48}{112.651.851,59}$	0,09
---	-----------------------------	-------------------------	---	--	------

Τα δανειακά κεφάλαια του Δήμου αντιστοιχούν στο 9% των συνολικών δεσμευμένων κεφαλαίων που διαθέτει ο Δήμος και το ποσοστό αυτό δηλώνει ότι υπάρχει περιθώριο αύξησης των δανειακών κεφαλαίων

2	Γενική Επιβάρυνση =	Υποχρεώσεις Σύνολο Παθητικού	=	$\frac{18.372.875,48}{131.024.727,07}$	0,14
---	---------------------	---------------------------------	---	--	------

Οι συνολικές υποχρεώσεις του Δήμου σε σχέση με το σύνολο του παθητικού του είναι το 14% του συνόλου του παθητικού που σημαίνει ότι το 14% της συνολικής περιουσίας του Δήμου οφείλεται σε τρίτους

3	Χρηματοδότηση Ακίνητοποιήσεων =	Επιχ. Παγίων Επενδ. & Αποθεματικά Πάγιο Ενεργητικό	=	$\frac{82.968.264,58}{124.680.776,52}$	0,67
---	---------------------------------	---	---	--	------

Από τον παραπάνω δείκτη προκύπτει ότι το 67% των επενδύσεων του Δήμου έχουν πραγματοποιηθεί μέσω επιχορηγήσεων και το υπόλοιπο 33% είναι αυτοχρηματοδοτούμενο.

Αριθμοδείκτες Αποδοτικότητα

1	Αποδοτικότητα Ίδιων Κεφαλαίων =	Καθαρά Κέρδη * 100 Ίδια Κεφάλαια	=	$\frac{62.744.435,00}{82.968.264,58}$	0,76
---	---------------------------------	-------------------------------------	---	---------------------------------------	------

Ο δείκτης αυτός δηλώνει τη χαμηλή απόδοση των ιδίων κεφαλαίων όπου σε συνδυασμό με τον δείκτη ταχύτητας κυκλοφορίας ενεργητικού επιβεβαιώνεται η χαμηλή αξιοποίηση των διαθεσίμων πόρων του Δήμου

Αριθμοδείκτες Αποτελεσματικότητα

1	Ταχύτητα Κυκλοφορίας Απαιτήσεων =	Απαιτήσεις *360 Πωλήσεις	=	$\frac{1.185.561.216,00}{9.649.963,04}$	122,86
---	-----------------------------------	-----------------------------	---	---	--------

2	Ταχύτητα Κυκλοφορίας Υποχρεώσεων	Υποχρεώσεις *360 Συνολικό Κόστος	=	$\frac{1.634.291.751,60}{19.334.265,40}$	84,53
---	----------------------------------	-------------------------------------	---	--	-------

### 3 ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

Η αξιολόγηση της κατάστασης της περιοχής και του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου Κοζάνης θα πραγματοποιηθεί με τη μέθοδο ανάλυσης εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats). Η συγκεκριμένη μέθοδος εντοπίζει και καταγράφει τα εσωτερικά δυνατά (strengths) και αδύνατα (weaknesses) σημεία του εξεταζόμενου «αντικειμένου» (οργανισμός, γεωγραφική περιοχή, κλπ.) και τα συσχετίζει με τις ευκαιρίες (opportunities) και τις απειλές (threats) που προκύπτουν από το εξωτερικό περιβάλλον του. Ο εντοπισμός των δυνατών και των αδυνάτων σημείων, των ευκαιριών και των απειλών αποτελεί βασικό εργαλείο για το στρατηγικό σχεδιασμό ανάπτυξης του «αντικειμένου», καθώς προσδιορίζει κατηγορίες πιθανών στόχων στην:

- Αξιοποίηση των δυνατών σημείων και των ευκαιριών για τη δημιουργία συγκριτικού πλεονεκτήματος.
- Αντιμετώπιση των αδυναμιών και των απειλών (κινδύνων) για την αποφυγή συγκριτικού μειονεκτήματος.

### 3.1 ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΟΥ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ – ΕΝΤΟΠΙΣΜΟΣ ΚΡΙΣΙΜΩΝ ΖΗΤΗΜΑΤΩΝ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (S.W.O.T. ΑΝΑΛΥΣΗ)

Πίνακας 9: SWOT Ανάλυση εξωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Θεματικός Τομέας: Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής

<b>ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ</b>	
<i>Ενότητες: Φυσικό Περιβάλλον, Οικιστικό Περιβάλλον, Τεχνικές Υποδομές (Υποδομές Μεταφορών, Περιβαλλοντικές Υποδομές, Υποδομές Διαχείριση Υδάτινων Πόρων, Υποδομές Ενέργειας, Τηλεπικοινωνιακές Υποδομές)</i>	
<b>Δυνατότητες και Ευκαιρίες</b>	<b>Προβλήματα και Περιορισμοί</b>
<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Κομβική θέση του Δήμου στον εθνικό γεωγραφικό χώρο (Πόλος Ανάπτυξης ΕΣΠΑ και Εθνικού Χωροταξικού)</li> <li><input type="checkbox"/> Σημαντική εν δυνάμει θέση στο σύστημα διεθνών και εθνικών μεταφορών και εγγύτητα με αναπτυσσόμενες περιοχές της Βαλκανικής.</li> <li><input type="checkbox"/> Διοικητικό, οικονομικό και εμπορευματικό κέντρο του Νομού Κοζάνης και της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας.</li> <li><input type="checkbox"/> Σημαντικοί φυσικοί πόροι και πλούσιο υπέδαφος.</li> <li><input type="checkbox"/> Παρουσία περιοχών ιδιαίτερης οικολογικής αξίας (καταφύγια άγριας ζωής, βιότοποι, κ.λ.π.).</li> <li><input type="checkbox"/> Ικανοποιητική διασύνδεση των οικισμών της πόλης.</li> <li><input type="checkbox"/> Προϋπάρχουσες και σε εξέλιξη σημαντικές πολεοδομικές παρεμβάσεις</li> <li><input type="checkbox"/> Ικανοποιητικό υδρευτικό δίκτυο στο Δ.Δ. Κοζάνης.</li> <li><input type="checkbox"/> Πλήρες και σύγχρονο τηλεπικοινωνιακό δίκτυο.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Προβλήματα επιβάρυνσης του τοπικού φυσικού και αστικού περιβάλλοντος, λόγω της δραστηριότητας της ΔΕΗ, της λατομικής και βιοτεχνικής-βιομηχανικής δραστηριότητας, της ανεξέλεγκτης κτηνοτροφικής δραστηριότητας και διάθεσης απορριμμάτων, της Εγνατία Οδού που διαπερνάει του Δήμο.</li> <li><input type="checkbox"/> Υποβάθμιση του τοπίου λόγω των πολυάριθμων λατομείων (ενεργών και μη).</li> <li><input type="checkbox"/> Πυκνή δόμηση και υψηλοί όροι δόμησης στην αστική περιοχή.</li> <li><input type="checkbox"/> Προοδευτική απαξίωση του κτιριακού αποθέματος και περιορισμένη δυνατότητα διατήρησης και αξιοποίησης κτιρίων σημαντικού ενδιαφέροντος σε διάφορες περιοχές του Δήμου.</li> <li><input type="checkbox"/> Σημαντικά κυκλοφοριακά προβλήματα (συμφόρησης, στάθμευσης) και ύπαρξη ατμοσφαιρικής ρύπανσης και ηχορρύπανσης.</li> <li><input type="checkbox"/> Μονοκεντρικότητα και ακτινική δομή του οδικού δικτύου.</li> <li><input type="checkbox"/> Υπολειπουργία των εγκαταστάσεων του σιδηροδρομικού σταθμού, λόγω της μικρής επιβατικής κίνησης.</li> </ul>



**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ*****Ενότητες: Φυσικό Περιβάλλον, Οικιστικό Περιβάλλον, Τεχνικές Υποδομές (Υποδομές Μεταφορών, Περιβαλλοντικές Υποδομές, Υποδομές Διαχείριση Υδάτινων Πόρων, Υποδομές Ενέργειας, Τηλεπικοινωνιακές Υποδομές)***

- |  |  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Επάρκεια υποδομών παροχής ηλεκτρικής ενέργειας</li> <li>❑ Ολοκληρωμένα δίκτυα τηλεθέρμανσης στην πόλη της Κοζάνης, στο Δ.Δ Νέας Χαραυγής και στη ΖΕΠ.</li> <li>❑ Ικανοποιητικές υποδομές διαχείρισης στερεών αποβλήτων.</li> <li>❑ Ικανοποιητικές υποδομές διαχείρισης υγρών αποβλήτων και αποχετευτικών δικτύων στην πόλη της Κοζάνης, και στα Δ.Δ Καρυδίτσας, Κοίλων-Καρδιάς-Εξοχής, Λευκόβρυσης, Αργίλου, ΖΕΠ.</li> <li>❑ Ικανοποιητικές εγκαταστάσεις και χώροι του σιδηροδρομικού σταθμού.</li> <li>❑ Ικανοποιητικές αστικές και υπεραστικές συγκοινωνίες.</li> <li>❑ Ύπαρξη αεροδρομίου (εθνικής – περιφερειακής εμβέλειας).</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ανεπαρκή αποχετευτικά δίκτυα στους λοιπούς οικισμούς του Δήμου.</li> <li>❑ Έλλειψη χώρων πρασίνου.</li> <li>❑ Προβλήματα προσβασιμότητας για τα ΑΜΕΑ.</li> <li>❑ Κίνδυνος υποβάθμισης των περιβαλλοντικών πόρων και των οικοσυστημάτων της περιοχής λόγω της έλλειψης μηχανισμών προστασίας τους, της μη έγκαιρης εφαρμογής του θεσμικού πλαισίου και της καθυστέρησης υλοποίησης βασικών περιβαλλοντικών υποδομών</li> </ul> |
|--|--|

**Ευκαιρίες**

- ❑ Εστίαση του ΕΣΠΑ και των χωρικών πολιτικών στον ρόλο των σημαντικών αστικών κέντρων.
- ❑ Δημιουργία κόμβου συνδυασμένων μεταφορών.
- ❑ Ολοκλήρωση των υποδομών πρόσβασης στην περιοχή (Εγνατία Οδός και κάθετοι άξονες)
- ❑ Νέα ευρωπαϊκά προγράμματα για αστικά κέντρα (JESSICA)
- ❑ Αυξανόμενη ευαισθητοποίηση πολιτών και φορέων σε θέματα περιβάλλοντος και κλιματικής αλλαγής.
- ❑ Αξιοποίηση πόρων (εθνικών και Ε.Ε.) για δημιουργία και εκσυγχρονισμό περιβαλλοντικών υποδομών, καθώς και εφαρμογή συστημάτων περιβαλλοντικής

**Περιορισμοί**

- ❑ Η υστέρηση στην ανάπτυξη των συνδυασμένων μεταφορικών υποδομών (σιδηρόδρομοι, αεροδρόμιο)
- ❑ Καθυστέρηση ολοκλήρωσης των εκτελούμενων έργων μεταφορικής υποδομής ιδίως στη σύνδεση με Θεσσαλία και Νότια Ελλάδα.
- ❑ Η κάλυψη της αυξανόμενης ζήτησης για αστικές μεταφορές με μέσα ιδιωτικής χρήσεως και η περιορισμένη ανάπτυξη μαζικών μεταφορών.
- ❑ Μη έγκαιρη εφαρμογή Κοινοτικής περιβαλλοντικής νομοθεσίας στους τομείς γεωργίας και κτηνοτροφίας, διαχείρισης υδατικών πόρων, διαχείρισης υγρών και στερεών αποβλήτων, διαχείρισης προστατευόμενων περιοχών.
- ❑ Υποβάθμιση της αισθητικής της πόλης της Κοζάνης και της εικόνας ως αποτέλεσμα

**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ**

**Ενότητες: Φυσικό Περιβάλλον, Οικιστικό Περιβάλλον, Τεχνικές Υποδομές (Υποδομές Μεταφορών, Περιβαλλοντικές Υποδομές, Υποδομές Διαχείριση Υδάτινων Πόρων, Υποδομές Ενέργειας, Τηλεπικοινωνιακές Υποδομές)**

διαχείρισης από τις επιχειρήσεις.

- Έμφαση του ΕΣΠΑ στη δημιουργία και ενίσχυση περιβαλλοντικών υποδομών.
- Ολοκλήρωση των νέων ενεργειακών δικτύων σε εθνικό και διεθνές επίπεδο.

της έντονης οικιστικής ανάπτυξης

- Ενδεχόμενη υστέρηση στην προσπάθεια απορρόφησης πόρων ΕΣΠΑ 2007-2013. λόγω αδυναμιών τοπικών φορέων στον σχεδιασμό και την ωρίμανση δράσεων.

**Κρίσιμα Ζητήματα / Ανάγκες**

- Αντιμετώπιση του κυκλοφοριακού προβλήματος και βελτίωση των συνθηκών κυκλοφορίας.
- Παρεμβάσεις αναβάθμισης και ανάπλασης του αστικού ιστού.
- Ανάληψη πρωτοβουλιών για την υλοποίηση παρεμβάσεων αντιμετώπισης των προβλημάτων ρύπανσης.
- Διασφάλιση ελεύθερων χώρων και χώρων πρασίνου.
- Βελτίωση των υποδομών αποχέτευσης.
- Δυνατότητα εφαρμογής Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης.

Πίνακας 10: SWOT Ανάλυση εξωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Θεματικός Τομέας: Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός &amp; Αθλητισμός

<b>ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ &amp; ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ</b>	
<i>Ενότητες: Δημογραφικά Χαρακτηριστικά, Κοινωνικές Υποδομές (Δομές Υγείας-Πρόνοιας, Υποδομές Εκπαίδευσης, Πολιτιστικές Υποδομές, Αθλητικές Υποδομές)</i>	
<b>Δυνατότητες και Ευκαιρίες</b>	<b>Προβλήματα και Περιορισμοί</b>
<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Διαχρονική αύξηση του πληθυσμού.</li> <li><input type="checkbox"/> Σταδιακή ενσωμάτωση οικονομικών μεταναστών.</li> <li><input type="checkbox"/> Συγκέντρωση πληθυσμού στις παραγωγικές ηλικίες.</li> <li><input type="checkbox"/> Επάρκεια υποδομών εκπαίδευσης και αθλητικών εγκαταστάσεων.</li> <li><input type="checkbox"/> Παρουσία σχολών τριτοβάθμιας εκπαίδευσης (Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας, ΤΕΙ) και του Κέντρου Τεχνολογικής Έρευνας.</li> <li><input type="checkbox"/> Σημαντικό πολιτισμικό απόθεμα και μεγάλος αριθμός πολιτιστικών συλλόγων με έντονη δραστηριότητα.</li> <li><input type="checkbox"/> Ικανοποιητική νοσοκομειακή υποδομή και υποδομές πρόνοιας.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Είσοδος και μόνιμη διαμονή πολύ μεγάλου αριθμού μεταναστών.</li> <li><input type="checkbox"/> Χαμηλό επίπεδο εκπαίδευσης και κατάρτισης του υφιστάμενου εργατικού δυναμικού.</li> <li><input type="checkbox"/> Ανάγκη αύξησης των υποδομών πρόνοιας σε όλα τα Δημοτικά Διαμερίσματα, πλην του Δ.Δ. Κοζάνης.</li> <li><input type="checkbox"/> Έλλειψη έργων ανάδειξης πολιτιστικών πόρων.</li> <li><input type="checkbox"/> Χαμηλός βαθμός εξωστρέφειας της δραστηριότητας των συλλογικών τοπικών φορέων.</li> <li><input type="checkbox"/> Περιορισμένη προβολή των πολιτιστικών δραστηριοτήτων της πόλης.</li> <li><input type="checkbox"/> Έλλειψη χώρων στέγασης των πολιτιστικών συλλογών της περιοχής.</li> <li><input type="checkbox"/> Ελλείψεις στην ανάδειξη του ιστορικού κέντρου και της ιστορικής ταυτότητας της πόλης.</li> </ul>
<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Άνοδος βιοτικού επιπέδου και αυξανόμενη ζήτηση για ποιοτικότερα προϊόντα και υπηρεσίες.</li> <li><input type="checkbox"/> Η σταδιακή ανάπτυξη τριτοβάθμιων εκπαιδευτικών ιδρυμάτων (Πανεπιστήμιο Μακεδονίας, ΤΕΙ).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Ανεπαρκείς διαδικασίες συντονισμού πολιτικών και μέτρων απασχόλησης-κοινωνικής πολιτικής σε εθνικό, περιφερειακό και τοπικό επίπεδο.</li> <li><input type="checkbox"/> Περιορισμένοι πόροι και μέσα για την υποστήριξη υπεριοπικών πρωτοβουλιών.</li> <li><input type="checkbox"/> Περιορισμένη δυνατότητα συνέχισης και βελτίωσης των προγραμμάτων κοινωνικής</li> </ul>

**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ*****Ενότητες: Δημογραφικά Χαρακτηριστικά, Κοινωνικές Υποδομές (Δομές Υγείας-Πρόνοιας, Υποδομές Εκπαίδευσης, Πολιτιστικές Υποδομές, Αθλητικές Υποδομές)***

- |   |  |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Σημαντική προτεραιότητα του ΕΣΠΑ, η ενίσχυση των λειτουργιών και της ποιότητας ζωής των αστικών κέντρων.</li> <li><input type="checkbox"/> Εστίαση των προσπαθειών των ΟΤΑ στην αναβάθμιση των αστικών και ημιαστικών περιοχών και στην ανάδειξη και προστασία της φυσιογνωμίας των οικισμών και του αρχιτεκτονικού πλούτου.</li> <li><input type="checkbox"/> Το Εθνικό Σχέδιο Δράσης για την Απασχόληση.</li> <li><input type="checkbox"/> Η έμφαση του Δ΄ ΚΠΣ σε ζητήματα απασχόλησης και κοινωνικής ενσωμάτωσης.</li> </ul> | <p>παρέμβασης χωρίς κρατική κι κοινοτική χρηματοδότηση.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Περιορισμένες δυνατότητες υποστήριξης των διαδικασιών ενσωμάτωσης μεταναστών.</li> <li><input type="checkbox"/> Ανεπαρκής χρηματοδότηση των μεταφερόμενων στην Τ.Α. αρμοδιοτήτων στους τομείς πρόνοιας εκπαίδευσης και απασχόλησης.</li> </ul> |
|---|--|

**Κρίσιμα Ζητήματα / Ανάγκες**

- Υλοποίηση έργων ανάδειξης του πολιτιστικού αποθέματος.
- Προβολή των πολιτιστικών υποδομών και δραστηριοτήτων.
- Ενίσχυση των υποδομών πρόνοιας και των κοινωνικών υπηρεσιών

Πίνακας 11: SWOT Ανάλυση εξωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Θεματικός Τομέας: Τοπική Οικονομία &amp; Απασχόληση

<b>ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ</b>	
<i>Ενότητες: Απασχόληση-Ανεργία, Παραγωγικές Δραστηριότητες (Πρωτογενής-Δευτερογενής-Τριτογενής Τομέας)</i>	
Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
Δυνατότητες	Προβλήματα
<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Συνεχής αύξηση του ΑΕΠ (1995-2004).</li> <li><input type="checkbox"/> Βασικοί δείκτες ευημερίας πολύ κοντά στον εθνικό μέσο όρο.</li> <li><input type="checkbox"/> Σημαντική η συνεισφορά του ΑΕΠ του Νομού Κοζάνης στο ΑΕΠ της Περιφέρειας.</li> <li><input type="checkbox"/> Σημαντική συμβολή της ΑΠΑ του δευτερογενούς τομέα παραγωγής του Νομού στη συνολική ΑΠΑ του ίδιου τομέα της Περιφέρειας.</li> <li><input type="checkbox"/> Διαχρονική αύξηση της ΑΠΑ του τριτογενούς τομέα του Νομού.</li> <li><input type="checkbox"/> Διαχρονική ενδυνάμωση του τριτογενούς τομέα του Νομού.</li> <li><input type="checkbox"/> Μεγάλη εξειδίκευση στον τομέα της ενέργειας.</li> <li><input type="checkbox"/> Κέντρο υπερτοπικού εμπορίου (διαδημοτικής και διανομαρχιακής εμβέλειας)</li> <li><input type="checkbox"/> Εγγύτητα στην αγορά της Θεσσαλονίκης και πρόσβαση στις σημαντικές υποδομές της.</li> <li><input type="checkbox"/> Δυναμικός ο ρόλος της ΖΕΠ Κοζάνης με δυνατότητες καθιέρωσης της ως υπερτοπικό κέντρο της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας.</li> <li><input type="checkbox"/> Δυνατότητα προσέλκυσης επιχειρήσεων στο ΒΙΟΠΑΚ, με την ολοκλήρωσή του.</li> <li><input type="checkbox"/> Αύξηση του οικονομικά ενεργού πληθυσμού.</li> <li><input type="checkbox"/> Σχετική εισοδηματική σταθερότητα σημαντικού αριθμού μισθωτών κυρίως στον τομέα ενέργειας.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Οικονομία με συγκριτικά μικρά μεγέθη επιχειρήσεων και χωρίς ιδιαίτερο δυναμισμό, γεγονός που τις καθιστά ευάλωτες στις μεταβολές του ανταγωνισμού</li> <li><input type="checkbox"/> Έντονος βαθμός αστικοποίησης και τριτογενοποίησης των παραγωγικών δραστηριοτήτων σε βάρος των άλλων δύο παραγωγικών τομέων.</li> <li><input type="checkbox"/> Μειωμένη εξαγωγική δραστηριότητα των επιχειρήσεων.</li> <li><input type="checkbox"/> Έλλειψη καινοτόμων και σύγχρονων παραγωγικών δραστηριοτήτων.</li> <li><input type="checkbox"/> Χαμηλό επίπεδο ανάπτυξης υπηρεσιών Έρευνας και Τεχνολογίας.</li> <li><input type="checkbox"/> Μη ανεπτυγμένος ο τουριστικός κλάδος.</li> <li><input type="checkbox"/> Φθίνουσα πορεία του πρωτογενή τομέα παραγωγής.</li> <li><input type="checkbox"/> Καθυστερήσεις και προβλήματα σε βασικά έργα υποδομής</li> <li><input type="checkbox"/> Υπεροχή του μη οικονομικά ενεργού πληθυσμού έναντι του οικονομικά ενεργού.</li> <li><input type="checkbox"/> Μείωση του ποσοστού απασχολούμενων κατά τις δύο τελευταίες δεκαετίες (1991-2001).</li> <li><input type="checkbox"/> Υψηλό ποσοστό ανεργίας ιδιαίτερα των νέων και των γυναικών.</li> <li><input type="checkbox"/> Υψηλός βαθμός εξάρτησης της τοπικής οικονομίας από τις μεταποιητικές δραστηριότητες που σχετίζονται με τη ΔΕΗ.</li> <li><input type="checkbox"/> Χαμηλό πνεύμα επιχειρηματικότητας μεταξύ του παραγωγικού δυναμικού.</li> </ul>

**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ*****Ενότητες: Απασχόληση-Ανεργία, Παραγωγικές Δραστηριότητες (Πρωτογενής-Δευτερογενής-Τριτογενής Τομέας)***

- ❑ Αύξηση του οικονομικά ενεργού πληθυσμού.
- ❑ Μείωση του ποσοστού ανεργίας κατά τις δύο τελευταίες δεκαετίες (1991-2001).
- ❑ Σημαντικός αριθμός δομών στήριξης επιχειρηματικών δραστηριοτήτων.
- ❑ Αυξανόμενος ρυθμός κατανόησης από τους επιχειρηματίες της συμβολής των Τεχνολογιών Πληροφορικής & Επικοινωνιών για τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητάς τους.

- ❑ Χαμηλό επίπεδο δημιουργίας και διάχυσης καινοτομικών δραστηριοτήτων και ενσωμάτωσης στην παραγωγική διαδικασία σύγχρονων μορφών επιχειρηματικής δράσης.
- ❑ Έλλειψη συνεκτικής πολιτικής λόγω της μη πολυκεντρικότητας στις σχέσεις του Δ.Δ. Κοζάνης και των λοιπών Δ.Δ.
- ❑ Χαμηλός βαθμός προσέλκυσης ιδιωτικών κεφαλαίων και ανάληψης ιδιωτικών πρωτοβουλιών.
- ❑ Περιορισμένη προβολή της περιοχής (σε εθνικό και διεθνές επίπεδο), ως τόπου που συγκεντρώνει συγκριτικά πλεονεκτήματα για υλοποίηση επενδυτικών πρωτοβουλιών.

**Ευκαιρίες**

- ❑ Αξιοποίηση των πόρων της επόμενης προγραμματικής περιόδου (2007-2013) και του νέου Αναπτυξιακού Νόμου στη βάση του νέου Στρατηγικού Σχεδίου Ανάπτυξης.
- ❑ Ανάπτυξη νέων μορφών ζήτησης στους τομείς της γεωργίας (π.χ. πιστοποιημένα ποιοτικά αγροτικά προϊόντα, παραδοσιακά και καινοτομικά τρόφιμα).
- ❑ Δημιουργία δομών για την προώθηση της καινοτομίας και της επιχειρηματικότητας, για τη δημιουργία τοπικού κεφαλαίου για την ισχυροποίηση των σχέσεων έρευνας και παραγωγής, κ.α.
- ❑ Προσέλκυση επενδυτών επιχειρηματιών.
- ❑ Βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των ΜΜΕ με χρήση ΤΠΕ.
- ❑ Διάδοση και προώθηση της ευρυζωνικότητας.
- ❑ Αξιοποίηση των επενδυτικών ευκαιριών στην καινοτομία.
- ❑ Προβλεπόμενη αύξηση της ζήτησης για εναλλακτικές/ειδικές μορφές τουρισμού και

**Περιορισμοί**

- ❑ Ανάπτυξη ανταγωνιστικών αστικών και οικονομικών κέντρων στις Βαλκανικές χώρες.
- ❑ Ανάπτυξη ανταγωνιστικών κέντρων κατά μήκος της Εγνατίας Οδού.
- ❑ Διαρροή εργατικού δυναμικού από τον πρωτογενή και δευτερογενή τομέα προς τον τριτογενή.
- ❑ Απελευθέρωση της αγοράς ενέργειας και μείωση του κρατικού προστατευτισμού.
- ❑ Απελευθέρωση των αγορών και των διεθνών ανταλλαγών η οποία δημιουργεί οξύμενο ανταγωνισμό σε μικρότερη του κράτους κλίμακα.
- ❑ Χαμηλή ανταγωνιστικότητα των ΜΜΕ και της τοπικής οικονομίας και καθυστέρηση στη χρήση ΤΠΕ.
- ❑ Περιορισμένες δυνατότητες παρακολούθησης και αξιοποίησης των τεχνολογικών εξελίξεων.
- ❑ Χαμηλός βαθμός ανάπτυξης ενδοπεριφερειακών και διαπεριφερειακών σχέσεων της

**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ*****Ενότητες: Απασχόληση-Ανεργία, Παραγωγικές Δραστηριότητες (Πρωτογενής-Δευτερογενής-Τριτογενής Τομέας)***

ιδιαίτερα του συνεδριακού και εκθεσιακού τουρισμού.

- Ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα από τη χρήση σύγχρονων, συνδυασμένων συστημάτων μεταφορών .
- Σύζευξη αγροτικού τομέα με δευτερογενή και τριτογενή τομέα σε γεωργικά προϊόντα προστιθέμενης αξίας.
- Προτεραιότητα για τη χρήση ΑΠΕ από ΕΕ-επενδυτικές ευκαιρίες.
- Δυνατότητα αύξησης του εισοδήματος από την ανάπτυξη ειδικών μορφών τουρισμού.
- Αξιοποίηση των παρεχόμενων ευκαιριών του νέου Αναπτυξιακού Νόμου.
- Δυνατότητα αξιοποίησης νέων χρηματοδοτικών μέσων (ΣΔΙΤ, κ.λ.π.)

Κοζάνης με την υπόλοιπη Περιφέρεια και τη χώρα με συνέπεια τη δυσκολία δημιουργίας αναπτυξιακών μηχανισμών στην πόλη.

- Τάσεις υποβάθμισης της αστικής δομής της πόλης από ανεξέλεγκτη διάχυση και μεταφορά επιχειρηματικών δραστηριοτήτων κατά μήκος των μεγάλων οδικών αξόνων, εκτός πόλης.
- Περιορισμένη διασύνδεση των ενεργητικών πολιτικών απασχόλησης με τις ανάγκες της αγοράς εργασίας.

**Κρίσιμα Ζητήματα / Ανάγκες**

- Υποστήριξη της απασχόλησης και της επιχειρηματικότητας, ιδιαίτερα για τις ευαίσθητες ομάδες πληθυσμού (γυναίκες, νέοι).
- Ανάλυση δράσεων για την «απεξάρτηση» της τοπικής απασχόλησης από τις παραδοσιακές και φθίνουσες πλέον μεταποιητικές δραστηριότητες.
- Ενίσχυση της ανάπτυξης νέων μορφών αστικού τουρισμού (τουρισμός πόλης).
- Ενίσχυση του ρόλου των δομών στήριξης της επιχειρηματικής δραστηριότητας (ΒΙΠΕ, ΒΙΟΠΑ).
- Προώθηση δράσεων σύνδεσης της τεχνολογίας με την επιχειρηματικότητα και ενσωμάτωσης της καινοτομίας στις παραγωγικές δραστηριότητες.
- Προβολή και προώθηση της πόλης της Κοζάνης ως διοικητικού και εμπορικού κέντρου.
- Ανάλυση πρωτοβουλιών για την προσέλκυση ιδιωτικών κεφαλαίων και την ανάπτυξη ιδιωτικών πρωτοβουλιών.

Πίνακας 12: SWOT Ανάλυση εξωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Θεματικός Τομέας: Εξυπηρέτηση Πολιτών / Κρατικές Αρμοδιότητες

<b>ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΠΟΛΙΤΩΝ / ΚΡΑΤΙΚΕΣ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ</b>	
<b>Δυνατότητες και Ευκαιρίες</b>	<b>Προβλήματα και Περιορισμοί</b>
<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Συνεχής βελτίωση παρεχόμενων υπηρεσιών μέσω της αξιοποίησης νέων τεχνολογιών.</li> <li>❑ Επιτάχυνση ρυθμού εξυπηρέτησης υποθέσεων αστικής κατάστασης δημοτών με την αξιοποίηση ρυθμίσεων απλούστευσης διαδικασιών στις συναλλαγές κράτους – πολίτη.</li> <li>❑ Αξιοποίηση έμπειρου ανθρώπινου δυναμικού μέσω της συνεχούς εκπαίδευσης και της εισαγωγής σύγχρονων υποστηρικτικών εφαρμογών.</li> <li>❑ Ικανή εμπειρία ανάπτυξης εφαρμογών διαδικτύου για την εξυπηρέτηση των πολιτών.</li> <li>❑ Ικανοποιητική παροχή υπηρεσιών προς τους Δημότες από τη Δ/ση Δημοτικής Αστυνομίας.</li> <li>❑ Πλήρης άσκηση των προβλεπόμενων από τον ΟΕΥ αρμοδιοτήτων της Δ/σης Δημοτικής Αστυνομίας.</li> <li>❑ Ικανοποιητική ποιότητα παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους Δημότες από το ΚΕΠ.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Έλλειψη μηχανισμού υποδοχής αιτημάτων -ερωτημάτων – παραπόνων – υποδείξεων δημοτών.</li> <li>❑ Χαμηλός βαθμός εισαγωγής σύγχρονων υποστηρικτικών συστημάτων και εφαρμογών.</li> <li>❑ Δυσκολίες επικοινωνίας και συντονισμού με τις υπηρεσίες του Δημοσίου αλλά σε ορισμένες περιπτώσεις και του ίδιου του Δήμου.</li> <li>❑ Μη ικανοποιητική ενημέρωση των πολιτών αναφορικά με το ρόλο της Δημοτικής Αστυνομίας και τις ασκούμενες αρμοδιότητές της.</li> <li>❑ Ανεπάρκεια κτιριακής υποδομής, στελέχωσης και εξοπλισμού της Δ/σης Δημοτικής Αστυνομίας, Έλλειψη ολοκληρωμένου αρχείου οχημάτων.</li> </ul>
<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Έμφαση μέσω του ΕΣΠΑ στην υποστήριξη της διοικητικής αλλαγής και του εκσυγχρονισμού των μεθόδων εξυπηρέτησης πολιτών.</li> <li>❑ Σημαντικές δυνατότητες χρηματοδότησης έργων οργάνωσης – πληροφορικής και επικοινωνιών μέσω των πόρων του ΕΠ Αναβάθμιση Δημόσιας Διοίκησης.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ανελαστικές υπηρεσιακές δομές.</li> <li>❑ Έλλειψη τεχνογνωσίας σε σύγχρονες μεθόδους οργάνωσης και διοίκησης.</li> <li>❑ Περιορισμένες δυνατότητες συνεχούς εκπαίδευσης και επιμόρφωσης ανθρώπινου δυναμικού.</li> </ul>



**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΠΟΛΙΤΩΝ / ΚΡΑΤΙΚΕΣ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ**

- |  |   |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Σημαντική και επιταχυνόμενη αύξηση των πολιτών που αξιοποιούν τις τεχνολογικές δυνατότητες ηλεκτρονικών συναλλαγών.</li> <li><input type="checkbox"/> Επέκταση και διαρκής αναβάθμιση των υποδομών επικοινωνιών.</li> <li><input type="checkbox"/> Δυνατότητες βελτίωσης της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών του ΚΕΠ με την αξιοποίηση των εργαλείων και μέσων ΤΠΕ.</li> <li><input type="checkbox"/> Η εξέλιξη των ΚΕΠ σε ολοκληρωμένα one stop shops.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Αδυναμίες θεσμικού πλαισίου ηλεκτρονικών συναλλαγών.</li> </ul> |
|--|---|

**Κρίσιμα Ζητήματα / Ανάγκες**

- Βελτίωση ποιότητας παρεχόμενων υπηρεσιών.
- Ενσωμάτωση και αξιοποίηση τεχνολογικών δυνατοτήτων.
- Εκπαίδευση – εξειδίκευση προσωπικού.
- Ενίσχυση με εξειδικευμένο προσωπικό κρίσιμων θέσεων για την εξυπηρέτηση των δημοτών.
- Βελτίωση συστήματος και μεθόδων πληροφόρησης των δημοτών.

### 3.2 ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΟΥ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ – ΕΝΤΟΠΙΣΜΟΣ ΚΡΙΣΙΜΩΝ ΖΗΤΗΜΑΤΩΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (S.W.O.T. ΑΝΑΛΥΣΗ)

Πίνακας 13: SWOT Ανάλυση εσωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Οργανωτική Μονάδα/Λειτουργική Περιοχή: Τεχνικές & Πολεοδομικές Υπηρεσίες

<b>ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΚΑΙ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ</b>		
<i>Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών, Διεύθυνση Πολεοδομίας</i>		
<b>Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης</b>	<b>Δυνατότητες και Ευκαιρίες</b>	<b>Προβλήματα και Περιορισμοί</b>
	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
<b>Λειτουργία (Δραστηριότητες &amp; Διαδικασίες)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Το υφιστάμενο ικανοποιητικό επίπεδο εξυπηρέτησης των δημοτών και παραγωγής τεχνικών έργων μπορεί να αποτελεί ισχυρή βάση ανάληψης και υλοποίησης σημαντικών παρεμβάσεων μεγάλης κλίμακας.</li> <li><input type="checkbox"/> Ικανοποιητική ανταπόκριση των παρεχόμενων υπηρεσιών της Δ/σης Πολεοδομίας στις ανάγκες των Δημοτών.</li> <li><input type="checkbox"/> Ικανοποιητική ανταπόκριση των παρεχόμενων υπηρεσιών του Τμήματος Πρασίνου της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών στις ανάγκες των Δημοτών.</li> <li><input type="checkbox"/> Αποτελεσματική διεκπεραίωση διαδικασιών επίβλεψης έργων από τη Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> <li><input type="checkbox"/> Άσκηση όλων των προβλεπόμενων δραστηριοτήτων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> <li><input type="checkbox"/> Μεγάλη εμπειρία σε θέματα επίβλεψης έργων του Τμήματος Μελετών &amp; Εκτέλεσης Έργων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Καυστέρηση της Δ/σης Πολεοδομίας στην διεκπεραίωση συγκεκριμένων διαδικασιών (π.χ. διαδικασίες αυθαίρετων κτισμάτων).</li> <li><input type="checkbox"/> Αδυναμία τήρησης αρχείου και διαχείρισης της πληροφορίας από το Δ/ση Πολεοδομίας.</li> <li><input type="checkbox"/> Μερική ανταπόκριση της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών στις ανάγκες των Δημοτών.</li> <li><input type="checkbox"/> Εκτέλεση εργασιών εκτός αρμοδιότητας από τα στελέχη του Τμήματος Πρασίνου της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> <li><input type="checkbox"/> Μετατόπιση δραστηριοτήτων από άλλα Τμήματα (προμηθειών, τεχνικών εργασιών κ.α.) στο Τμήμα Πρασίνου.</li> <li><input type="checkbox"/> Προβληματική παρακολούθηση των εργασιών που εκτελούν οι Οργανισμοί Κοινής Ωφέλειας.</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΚΑΙ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ***Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών, Διεύθυνση Πολεοδομίας*

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Ικανοποιητική ανταπόκριση των παρεχόμενων υπηρεσιών του Τμήματος Μελετών και Εκτέλεσης Έργων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών στις ανάγκες των Δημοτών.</li> <li><input type="checkbox"/> Ικανοποιητική ανταπόκριση του Τμήματος Ηλεκτροφωτισμού στις ανάγκες των Δημοτών.</li> <li><input type="checkbox"/> Πλήρης άσκηση των προβλεπόμενων από τον ΟΕΥ αρμοδιοτήτων και υπηρεσιών του Τμήματος Ηλεκτροφωτισμού</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Κατακερματισμένη λειτουργία του αρχείου της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> <li><input type="checkbox"/> Μη ικανοποιητική εκπόνηση και έλεγχος των μελετών της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> <li><input type="checkbox"/> Μη τακτική και αποτελεσματική τήρηση του αρχείου του Τμήματος Μελετών και Εκτέλεσης Έργων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> </ul>
	<p style="text-align: center;"><b>Ευκαιρίες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Αξιοποίηση δυνατοτήτων χρηματοδότησης έργων αναδιοργάνωσης μέσω των προγραμμάτων Ψηφιακής Σύγκλισης και Αναβάθμισης δημόσιας διοίκησης.</li> <li><input type="checkbox"/> Εγκατάσταση Γεωγραφικού συστήματος πληροφοριών.</li> <li><input type="checkbox"/> Εφαρμογή συστήματος Διοίκησης Ολικής Ποιότητας το οποίο μπορεί να συμβάλλει στη βελτιστοποίηση των διαδικασιών για την καλύτερη λειτουργία των υπηρεσιών.</li> <li><input type="checkbox"/> Αξιοποίηση των ΤΠΕ για την διεύρυνση των υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης και την καθιέρωση των ψηφιακών συναλλαγών.</li> <li><input type="checkbox"/> Δυνατότητα προώθησης του αναπτυξιακού ρόλου του Δήμου μέσω ολοκληρωμένων παρεμβάσεων ευρείας κλίμακας στην ευρύτερη περιοχή.</li> <li><input type="checkbox"/> Απόκτηση Πιστοποίησης Διαχειριστικής Επάρκειας</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Περιορισμοί</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Η αργή ενσωμάτωση συστημάτων παρακολούθησης έργων και αιτήσεων από την υπηρεσία.</li> <li><input type="checkbox"/> Οι αδυναμίες στοχοθεσίας, παρακολούθησης και μέτρησης των αποτελεσμάτων και αξιολόγησης της απόδοσης και της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών από τους οργανισμούς της Δημόσιας Διοίκησης.</li> <li><input type="checkbox"/> Η έμφαση στις διαδικασίες «τυπικής» νομιμότητας δεν είναι πάντοτε αντίστοιχη με την προσπάθεια παραγωγής υψηλής ποιότητας έργων και υπηρεσιών.</li> <li><input type="checkbox"/> Αδυναμία εξασφάλισης των αναγκαίων προϋποθέσεων (θεσμικών, οργανωτικών, στελέχωσης, κλπ.) για την πλήρη αξιοποίηση των ΤΠΕ για την ανάπτυξη υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης.</li> <li><input type="checkbox"/> Προσαρμογή διαδικασιών εκπόνησης τεχνικών μελετών στο</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΚΑΙ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ***Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών, Διεύθυνση Πολεοδομίας*

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
		νέο θεσμικό πλαίσιο.
<b>Οργάνωση Συνεργασίες</b> /	<p style="text-align: center;"><b>Δυνατότητες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Πλήρης κάλυψη όλων των προβλεπόμενων από τον ΟΕΥ αρμοδιοτήτων από τη Δ/νση Πολεοδομίας.</li> <li>❑ Καλή συνεργασία της Δ/νσης Πολεοδομίας με επιμέρους Τμήματα και Γραφεία άλλων Δ/νσεων του Δήμου.</li> <li>❑ Ικανοποιητικός συντονισμός του Τμήματος Συντήρησης της Δ/νσης Τεχνικών Υπηρεσιών με τις άλλες υπηρεσίες του Δήμου και απουσία επικάλυψης αρμοδιοτήτων/ δραστηριοτήτων.</li> <li>❑ Πολύ καλός συντονισμός του Τμήματος Μελετών και Εκτέλεσης Έργων της Δ/νσης Τεχνικών Υπηρεσιών με τις άλλες υπηρεσίες του Δήμου.</li> <li>❑ Πλήρης άσκηση των προβλεπόμενων από τον ΟΕΥ αρμοδιοτήτων και υπηρεσιών της Δ/νσης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Πλήρης άσκηση των προβλεπόμενων από τον ΟΕΥ αρμοδιοτήτων και υπηρεσιών του Τμήματος Μελετών και Εκτέλεσης Έργων της Δ/νσης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Προβλήματα</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Μη στελέχωση και λειτουργία του Γραφείου Γεωργικής Ανάπτυξης.</li> <li>❑ Η διοίκηση και η διαχείριση του Τμήματος Πρασίνου ασκείται από την Δ/νση Διαχείρισης Απορριμμάτων ενώ θα έπρεπε να ασκείται από την Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών, σύμφωνα με τον ΟΕΥ.</li> <li>❑ Προβλήματα συντονισμού και επικοινωνίας των Τμημάτων της Δ/νσης Τεχνικών Υπηρεσιών με τις άλλες Δ/νσεις του Δήμου.</li> <li>❑ Ανάγκη δημιουργίας Τμήματος Μελετών της Δ/νσης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Ανάγκη δημιουργίας και λειτουργίας του Γραφείου Τοπικών Διαμερισμάτων και Γραφείου Φωτεινής Σηματοδότησης της Δ/νσης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Ανάγκη συντονισμού του Τμήματος Ηλεκτροφωτισμού της Δ/νσης Τεχνικών Υπηρεσιών με τις Οικονομικές Υπηρεσίες.</li> <li>❑ Ανάγκη επίσημης δημιουργίας (πρόβλεψη σε νέο ΟΕΥ) και λειτουργίας του Τμήματος Ηλεκτροφωτισμού.</li> <li>❑ Ανάγκη δημιουργίας Γραφείου Προγραμματισμού στο Τμήμα Μελετών και Εκτέλεσης Έργων της Δ/νσης Τεχνικών</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΚΑΙ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ***Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών, Διεύθυνση Πολεοδομίας*

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<p style="text-align: center;"><b>Ευκαιρίες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Αξιοποίηση νέων τεχνολογιών για δικτύωση και συνεργασίες.</li> <li><input type="checkbox"/> Πιστοποίηση διαχειριστικής επάρκειας τελικών δικαιούχων.</li> <li><input type="checkbox"/> Η δυνατότητα αξιοποίησης των ΕΠ Ψηφιακή Σύγκλιση και Αναβάθμιση της Δημόσιας Διοίκησης.</li> </ul>	<p>Υπηρεσιών για την παρακολούθηση και εκτέλεση του τεχνικού προγράμματος, για τη διενέργεια δημοπρασιών και την τήρηση ηλεκτρονικού αρχείου.</p> <p style="text-align: center;"><b>Περιορισμοί</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Το κανονιστικό πλαίσιο της Δημόσιας Διοίκησης που χαρακτηρίζεται από σοβαρές δυσλειτουργίες λόγω της πολυπλοκότητας των διαδικασιών, κυρίως σε ό,τι αφορά στις συναλλαγές των δημοσίων υπηρεσιών με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.</li> <li><input type="checkbox"/> Καθιερωμένες πρακτικές περιστασιακής και περιπτωσιακής εισαγωγής ρυθμίσεων στη Δημόσια Διοίκηση, χωρίς ολιστική προσέγγιση και ολοκληρωμένο πρόγραμμα μεταρρύθμισης.</li> <li><input type="checkbox"/> Η απουσία οργάνωσης σε θέσεις εργασίας, καθκοντολογίου και περιγραφών εργασίας για τους οργανισμούς της Δημόσιας Διοίκησης.</li> </ul>
<b>Ανθρ. Δυναμικό / Υλικοτεχνική Υποδομή</b>	<p style="text-align: center;"><b>Δυνατότητες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Αριθμητική επάρκεια ανθρώπινου δυναμικού υψηλού μορφωτικού επιπέδου στη Δ/ση Πολεοδομίας.</li> <li><input type="checkbox"/> Επαρκείς κτιριακές υποδομές για τη Δ/ση Πολεοδομίας.</li> <li><input type="checkbox"/> Εξειδικευμένο επιστημονικό προσωπικό και σημαντική εμπειρία στο Τμήμα Πρασίνου.</li> <li><input type="checkbox"/> Σχετική επάρκεια του ανθρώπινου δυναμικού της Δ/σης Τεχνικών</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Προβλήματα</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Ανάγκη αναβάθμισης συστημάτων Η/Υ (hardware, software) της Δ/σης Πολεοδομίας.</li> <li><input type="checkbox"/> Ανάγκη εκπαίδευσης – επιμόρφωσης του προσωπικού της Δ/σης Πολεοδομίας.</li> <li><input type="checkbox"/> Ανεπαρκείς και μη κατάλληλες κτιριακές εγκαταστάσεις για τη Δ/ση Πολεοδομίας.</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΚΑΙ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ***Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών, Διεύθυνση Πολεοδομίας*

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<p>Υπηρεσιών, πλην του εργατοτεχνικού προσωπικού.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Επάρκεια μηχανημάτων στο Γραφείο Ηλεκτροφωτισμού &amp; Η/Μ Έργων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Επάρκεια προσωπικού σε εξειδικεύσεις και εμπειρία στο Γραφείο Ηλεκτροφωτισμού &amp; Η/Μ Έργων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Επάρκεια υλικοτεχνικού εξοπλισμού στο Γραφείο Ηλεκτροφωτισμού &amp; Η/Μ Έργων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Εμπειρία και τεχνογνωσία του μόνιμου προσωπικού του Τμήματος Συντηρήσεων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών</li> <li>❑ Ικανοποιητικός υλικοτεχνικός εξοπλισμός του Τμήματος Μελετών &amp; Εκτέλεσης Έργων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ανεπαρκείς χώροι στέγασης και έλλειψη υλικοτεχνικού εξοπλισμού του Γραφείου Πρασίνου της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Ανεπαρκείς υποδομές για τα έργα συντήρησης-αυτεπιστασίας.</li> <li>❑ Ανάγκη ενίσχυσης του εργατοτεχνικού προσωπικού των Τμημάτων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Ανάγκη επιμόρφωσης του προσωπικού των διαφόρων Τμημάτων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών σε συναφή με το Τμήμα θέματα.</li> <li>❑ Ανεπάρκεια εξοπλισμού/μηχανημάτων/οχημάτων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών και ανάγκη ενίσχυσης και καλύτερης συντήρησής τους.</li> <li>❑ Ανεπάρκεια αποθηκευτικών χώρων και εργαστηρίων για την καλή εκτέλεση των έργων των Τμημάτων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Ανάγκη ενίσχυσης του προσωπικού του Γραφείου Ηλεκτροφωτισμού &amp; Η/Μ Έργων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Ανεπάρκεια κτιριακών εγκαταστάσεων για τη στέγαση των συνεργείων του Τμήματος Συντηρήσεων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Έλλειψη οχημάτων μεταφοράς προσωπικού του Τμήματος</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΚΑΙ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ***Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών, Διεύθυνση Πολεοδομίας*

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
		<p>Συντηρήσεων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Έλλειψη στελεχών του Τμήματος Μελετών &amp; Εκτέλεσης Έργων με συγκεκριμένες εξειδικεύσεις (π.χ. μεγάλα έργα οδοποιίας).</li> <li>❑ Ανεπαρκής κτιριακή υποδομή του Τμήματος Μελετών &amp; Εκτέλεσης Έργων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> </ul>
	<p style="text-align: center;"><b>Ευκαιρίες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Προβλέψεις για ενίσχυση της υλικοτεχνικής υποδομής μέσω των δράσεων αναβάθμισης της δημόσιας διοίκησης (ΕΣΠΑ).</li> <li>❑ Αύξηση των πόρων για εκπαίδευση και επιμόρφωση στελεχών και αιρετών.</li> <li>❑ Ωρίμανση συνθηκών για την από απόσταση εξυπηρέτηση των δημοτών.</li> <li>❑ Δυνατότητες ενίσχυσης της πολιτικής ανάπτυξης ανθρωπίνων πόρων διαμέσου του ΕΠ «Διοικητική Μεταρρύθμιση 2007-2013».</li> <li>❑ Παροχή δυνατοτήτων κάλυψης των αναγκών στελέχωσης με σύγχρονες ειδικότερες διαμέσου του νέου κλαδολογίου.</li> <li>❑ Νέα προγράμματα διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού και στοχοθεσίας.</li> <li>❑ Οι δυνατότητες και ευκαιρίες εκπαίδευσης των στελεχών της Δημόσιας Διοίκησης που παρέχονται διαμέσου της προγραμματικής σύμβασης μεταξύ ΥΠΕΣΔΔΑ-ΕΚΔΔΑ-ΑΔΕΔΥ σκοπός της οποίας είναι η ενδυνάμωση του ανθρώπινου δυναμικού μέσα από την υλοποίηση ολοκληρωμένων προγραμμάτων επιμόρφωσης.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Περιορισμοί</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ανεπαρκής σύνδεση της προσφερόμενης εκπαίδευσης και επιμόρφωσης με τις πραγματικές ανάγκες στο επίπεδο του δημόσιου οργανισμού και στο ατομικό επίπεδο του υπαλλήλου.</li> <li>❑ Χρονοβόρες διαδικασίες προσλήψεων.</li> <li>❑ Η αναντιστοιχία μεταξύ της στελέχωσης των υπηρεσιών και των πραγματικών αναγκών τους, σε ενδο-υπηρεσιακό και σε δι-υπηρεσιακό επίπεδο, ως προς τα αριθμητικά μεγέθη, τα ουσιαστικά προσόντα, και το χρονισμό των προσλήψεων, κ.λ.π.</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΚΑΙ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ***Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών, Διεύθυνση Πολεοδομίας*

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
<b>Οικονομικά (Έσοδα / Δαπάνες)</b>	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Δυνατότητα άσκησης καλύτερης πολιτικής διαχείρισης προσλήψεων για τον περιορισμό αύξησης του λειτουργικού κόστους.</li> <li><input type="checkbox"/> Αύξηση εσόδων από αξιοποίηση ακίνητης περιουσίας</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Περιορισμένη δυνατότητα αυτοχρηματοδότησης έργων.</li> <li><input type="checkbox"/> Αναντιστοιχία των πληθυσμιακά κατανεμόμενων ΚΑΠ με τις πραγματικές ανάγκες του Δήμου σε τεχνικά έργα.</li> <li><input type="checkbox"/> Δυσκολία στις συναλλαγές με τρίτους της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών (προμηθευτές, κ.τ.λ.), λόγω της συνολικής οικονομικής δυσχέρειας του Δήμου.</li> <li><input type="checkbox"/> Ανάγκη οικονομικής τακτοποίησης των προμηθευτών του Δήμου ώστε να επιτευχθεί η άμεση και αποτελεσματική ανταπόκριση των υπηρεσιών του Δήμου στις ανάγκες των Δημοτών.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Έντονα αυξητικές τάσεις στη ζήτηση πολεοδομικών και τεχνικών υπηρεσιών.</li> <li><input type="checkbox"/> Ύπαρξη ευκαιριών αξιοποίησης της δημοτικής περιουσίας (πχ. ΣΔΙΤ).</li> <li><input type="checkbox"/> Δυνατότητα εξασφάλισης χρηματοδοτήσεων από προγράμματα περιφερειακού ή εθνικού χαρακτήρα ή με απευθείας χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Έλλειψη ολοκληρωμένου σχεδίου αξιοποίησης ακίνητης περιουσίας.</li> <li><input type="checkbox"/> Υστέρηση μηχανισμού είσπραξης οφειλών.</li> <li><input type="checkbox"/> Τάσεις περιορισμού του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων.</li> <li><input type="checkbox"/> Αυξανόμενη εξάρτηση των ΟΤΑ από εξωτερικές ενισχύσεις.</li> <li><input type="checkbox"/> Περικοπές υφιστάμενων επιχορηγήσεων των δομών των ΟΤΑ από κεντρικούς φορείς ή καθυστερήσεις στη ροή των επιχορηγήσεων.</li> </ul>



### Κρίσιμα Ζητήματα / Ανάγκες

- ❑ Ανάγκη βελτίωσης της οργάνωσης των Τμημάτων και Γραφείων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών με τη δημιουργία των απαραίτητων Γραφείων και την ορθολογική κατανομή αρμοδιοτήτων μεταξύ των Τμημάτων.
- ❑ Υιοθέτηση συστημάτων και αποτελεσματικών διαύλων επικοινωνίας μεταξύ των Τμημάτων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών αλλά και με τα Τμήματα άλλων Δ/σεων.
- ❑ Ανάγκη καλύτερης στελέχωσης της Δ/σης Πολεοδομίας σε αριθμό και ειδικότητες και της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών, κυρίως σε εργατοτεχνικό προσωπικό.
- ❑ Βελτίωση των κτιριακών εγκαταστάσεων και κυρίως σε αποθηκευτικούς χώρους και σε υποδομές για έργα συντήρησης.
- ❑ Ανάγκη εκπαίδευσης – επιμόρφωσης των στελεχών σε συναφή με το αντικείμενο εργασιών των επιμέρους Τμημάτων των Δ/σεων.
- ❑ Ενίσχυση της υλικοτεχνικής υποδομής και αναβάθμιση συστημάτων Η/Υ.
- ❑ Ενίσχυση της τυποποίησης των διαδικασιών για την επίτευξη συνολικού ελέγχου και της διασφάλισης της ποιότητας της παρεχόμενης υπηρεσίας/εκτέλεσης έργου.
- ❑ Πιστοποίηση της διαχειριστικής επάρκειας του Δήμου.

Πίνακας 14: SWOT Ανάλυση εσωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Οργανωτική Μονάδα/Λειτουργική Περιοχή: Διοικητικές & Οικονομικές Υπηρεσίες

<b>ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ</b>		
<i>Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών</i>		
<b>Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης</b>	<b>Δυνατότητες και Ευκαιρίες</b>	<b>Προβλήματα και Περιορισμοί</b>
<b>Λειτουργία (Δραστηριότητες &amp; Διαδικασίες)</b>	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Άμεση και ικανοποιητική ανταπόκριση των παρεχόμενων εν γένει υπηρεσιών της Δ/σης Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών στις ανάγκες των Δημοτών.</li> <li><input type="checkbox"/> Άμεση και αποτελεσματική υποστήριξη της Γραμματείας του Δημοτικού Συμβουλίου και της Δημαρχιακής Επιτροπής.</li> <li><input type="checkbox"/> Άμεση ανταπόκριση στα κοινωνικά προβλήματα που αντιμετωπίζουν οι Δημότες από το Τμήμα Κοινωνικών &amp; Πολιτιστικών Υπηρεσιών.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Μερική ανταπόκριση του Γραφείου Πρωτοκόλλου στις ανάγκες των Δημοτών.</li> <li><input type="checkbox"/> Αποσπασματική εξυπηρέτηση των Δημοτών σε θέματα αγροτικής ανάπτυξης, λόγω μη στελέχωσης του Γραφείου Διαχείρισης Αγροτικών Θεμάτων.</li> <li><input type="checkbox"/> Μη άσκηση όλων των προβλεπόμενων από τον ΟΕΥ αρμοδιοτήτων από το Γραφείο Προσωπικού.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Αξιοποίηση δυνατοτήτων χρηματοδότησης έργων αναδιοργάνωσης μέσω των προγραμμάτων Ψηφιακής Σύγκλισης και Αναβάθμισης δημόσιας διοίκησης.</li> <li><input type="checkbox"/> Δυνατότητα παροχή νέων υπηρεσιών προς τους δημότες.</li> <li><input type="checkbox"/> Εφαρμογή συστήματος Διοίκησης Ολικής Ποιότητας το οποίο μπορεί να συμβάλει στη βελτιστοποίηση των διαδικασιών για την αποτελεσματικότερη και αποδοτικότερη λειτουργία των Υπηρεσιών.</li> <li><input type="checkbox"/> Η κατεύθυνση εξορθολογισμού των υφιστάμενων διοικητικών δομών, με γνώμονα την καταπολέμηση της γραφειοκρατίας, την απλούστευση και επιτάχυνση των διοικητικών διαδικασιών και την εν γένει</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Προβλήματα ολοκλήρωσης θεσμικού πλαισίου ηλεκτρονικής διοίκησης.</li> <li><input type="checkbox"/> Οι αδυναμίες στοχοθεσίας, παρακολούθησης και μέτρησης των αποτελεσμάτων και αξιολόγησης της απόδοσης και της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών από τους οργανισμούς της Δημόσιας Διοίκησης.</li> <li><input type="checkbox"/> Η έμφαση στις διαδικασίες τυπικής νομιμότητας δεν είναι πάντοτε αντίστοιχη με την προσπάθεια παραγωγής υψηλής ποιότητας έργων και υπηρεσιών.</li> <li><input type="checkbox"/> Αδυναμία εξασφάλισης των αναγκαίων προϋποθέσεων</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ***Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών*

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<p>αναδιοργάνωση των υπηρεσιών του δημόσιου τομέα, της περιφερειακής διοίκησης και της Τοπικής Αυτοδιοίκησης που εμπεριέχεται στη στρατηγική για τη Δημόσια Διοίκηση στο πλαίσιο της Δ΄ προγραμματικής περιόδου.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Η αξιοποίηση των ΤΠΕ για τη διεύρυνση των υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης και την καθιέρωση των ψηφιακών συναλλαγών.</li> </ul>	<p>(θεσμικών, οργανωτικών, στελέχωσης, κλπ.) για την πλήρη αξιοποίηση των ΤΠΕ για την ανάπτυξη υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης.</p>
<b>Οργάνωση Συνεργασίες</b> /	<p style="text-align: center;"><b>Δυνατότητες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Καλή συνεργασία και συντονισμός του Γραφείου Προσωπικού με άλλες υπηρεσίες του Δήμου και άλλους φορείς.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Προβλήματα</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Μη ικανοποιητική συνεργασία και επικοινωνία μεταξύ των διαφόρων Τμημάτων της Δ/νσης Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών αλλά και με άλλες υπηρεσίες του Δήμου.</li> <li>❑ Ανάγκη καλύτερης και ουσιαστικότερης συνεργασίας της Δ/νσης Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών με τους αιρετούς εκπροσώπους του Δήμου.</li> <li>❑ Μη λειτουργία του τμήματος γραμματειακής υποστήριξης.</li> <li>❑ Ανάγκη σύστασης Γραφείου Διαχείρισης Κλήσεων-Προστίμων, κ.λ.π. στην Ταμειακή Υπηρεσία.</li> <li>❑ Ανάγκη καλύτερου συντονισμού μεταξύ των υπηρεσιών και των Νομικών Προσώπων του Δήμου.</li> <li>❑ Πρόβλημα κατανομής υπευθυνότητων μεταξύ των διαφόρων Τμημάτων και Υπευθύνων των Τμημάτων με αρνητικές συνέπειες στη λειτουργία της Δ/νσης.</li> <li>❑ Ο ρόλος των αιρετών δεν περιορίζεται μόνο στη άσκηση των</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ***Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών*

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<p data-bbox="875 563 1030 595" style="text-align: center;"><b>Ευκαιρίες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li data-bbox="568 624 1339 679">❑ Η συνεχής βελτίωση των συνεργασιών μεταξύ υπηρεσιών του Δημόσιου τομέα.</li> <li data-bbox="568 699 1137 730">❑ Η εισαγωγή συστημάτων ηλεκτρονικών συναλλαγών.</li> <li data-bbox="568 750 1339 805">❑ Η δυνατότητα αξιοποίησης των ΕΠ Ψηφιακή Σύγκλιση και Αναβάθμιση της Δημόσιας Διοίκησης.</li> <li data-bbox="568 825 1339 880">❑ Η αξιοποίηση των αρχών του e-government για την αναδιοργάνωση της εσωτερικής λειτουργίας των δημόσιων υπηρεσιών.</li> <li data-bbox="568 900 1339 957">❑ Εφαρμογή νέου ρυθμιστικού πλαισίου της διοικητικής δράσης και της οργάνωσης των δημόσιων υπηρεσιών.</li> <li data-bbox="568 976 1339 1067">❑ Προώθηση δράσεων οργανωτικού και επιχειρησιακού ανασχεδιασμού της κεντρικής, περιφερειακής διοίκησης και της τοπικής αυτοδιοίκησης μέσω του ΕΠ «Διοικητική Μεταρρύθμιση 2007-2013».</li> <li data-bbox="568 1086 1339 1206">❑ Η λειτουργία της Δημόσιας Διοίκησης σύμφωνα με τις αρχές του e-government όπως καθορίζονται σε Ευρωπαϊκά κείμενα όπως το «e-Europe 2005 Action Plan», «Η στρατηγική i2010 – Ευρωπαϊκή κοινωνία της πληροφορίας για την ανάπτυξη και την απασχόληση» κλπ.</li> <li data-bbox="568 1225 1339 1316">❑ Η προώθηση της σύστασης ανώνυμης μη κερδοσκοπικής εταιρίας του ευρύτερου Δημόσιου Τομέα («Διοικητική Αναδιοργάνωση Α.Ε.»), με κύριο αντικείμενο τον περιορισμό της πολυνομίας, την αξιολόγηση και</li> </ul>	<p data-bbox="1420 496 2040 552">προβλεπόμενων καθηκόντων, αλλά λειτουργούν και ως υπηρεσιακά όργανα.</p> <p data-bbox="1610 563 1800 595" style="text-align: center;"><b>Περιορισμοί</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li data-bbox="1370 624 2040 775">❑ Το κανονιστικό πλαίσιο της Δημόσιας Διοίκησης που χαρακτηρίζεται από σοβαρές δυσλειτουργίες λόγω της πολυπλοκότητας των διαδικασιών, κυρίως σε ό,τι αφορά στις συναλλαγές των δημοσίων υπηρεσιών με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.</li> <li data-bbox="1370 794 2040 850">❑ Η ύπαρξη ρυθμίσεων που το κόστος εφαρμογής τους υπερβαίνει το δημόσιο όφελος, οικονομικό ή άλλο.</li> <li data-bbox="1370 869 2040 960">❑ Η απουσία οργάνωσης σε θέσεις εργασίας, καθηκοντολόγιο και περιγραφών εργασίας για τους οργανισμούς της Δημόσιας Διοίκησης.</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ***Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών*

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	αναβάθμιση της διοικητικής ικανότητας των δημόσιων οργανισμών, τον οργανωτικό και λειτουργικό ανασχεδιασμό και την ανασυγκρότησή τους.	
<b>Ανθρ. Δυναμικό / Υλικοτεχνική Υποδομή</b>	<p style="text-align: center;"><b>Δυνατότητες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Επάρκεια στελεχών με ικανοποιητικό μορφωτικό επίπεδο για το Γραφείο Προσωπικού της Δ/σης Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Αριθμητική επάρκεια και σημαντική επαγγελματική εμπειρία του προσωπικού του Γραφείου Πρωτοκόλλου της Δ/σης Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Επάρκεια προσωπικού και σημαντική εμπειρία και εξειδίκευση των στελεχών του Τμήματος Ταμειακής Υπηρεσίας της Δ/σης Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Επάρκεια υλικοτεχνικού εξοπλισμού στο Τμήμα Ταμειακής Υπηρεσίας της Δ/σης Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Προβλήματα</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Μη ικανοποιητικοί χώροι εργασίας εν γένει για τη λειτουργία των Τμημάτων της Δ/σης Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών (κατακερματισμός κτιρίων).</li> <li>❑ Αδυναμία χρήσης τεχνολογικών εργαλείων, μέσων και εφαρμογών από μερίδα των στελεχών της Δ/σης Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Στενότητα των χώρων στέγασης του Γραφείου Προσωπικού της Δ/σης Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Ανάγκη μηχανογράφησης του Γραφείου Ληξιαρχείου της Δ/σης Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Ανάγκη επιμόρφωσης του προσωπικού του Γραφείου Πρωτοκόλλου της Δ/σης Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών, ιδιαίτερα σε θέματα ΤΠΕ.</li> <li>❑ Ανεπάρκεια χώρων εργασίας και υλικοτεχνικού εξοπλισμού για το Γραφείο Πρωτοκόλλου της Δ/σης Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Ανεπάρκεια χώρων εργασίας και αναβάθμιση των Η/Υ στο Τμήμα Ταμειακής Υπηρεσίας της Δ/σης Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών.</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ***Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών*

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	Ευκαιρίες	Περιορισμοί
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Αύξηση των πόρων για εκπαίδευση και επιμόρφωση στελεχών και αιρετών ιδιαίτερα κατά τη νέα προγραμματική περίοδο</li> <li>❑ Βελτίωση της υλικοτεχνικής υποδομής μέσω συγχρηματοδοτημένων έργων.</li> <li>❑ Η ορθή εφαρμογή του νέου ΟΕΥ θα συμβάλει στην αναδιάταξη της Δ/σης Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών και στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας.</li> <li>❑ Σημαντική προτεραιότητα του ΕΣΠΑ, η βελτίωση της διοικητικής ικανότητας της δημόσιας διοίκησης.</li> <li>❑ Παροχή δυνατοτήτων κάλυψης των αναγκών στελέχωσης με σύγχρονες ειδικότητες διαμέσου του νέου κλαδολογίου.</li> <li>❑ Νέα προγράμματα διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού και στοχοθεσίας.</li> <li>❑ Ιδιαίτερη έμφαση των ευρωπαϊκών πολιτικών στην ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού και την ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας.</li> <li>❑ Η εισαγωγή των Τεχνολογικών Πληροφορικής και Επικοινωνιών στη Δημόσια Διοίκηση, ως εργαλείο για την υποστήριξη των διοικητικών και οργανωτικών αλλαγών.</li> <li>❑ Η αξιοποίηση του νέου υπαλληλικού κώδικα για την εισαγωγή σύγχρονων ρυθμίσεων στον τομέα του ανθρώπινου δυναμικού.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Χρονοβόρες διαδικασίες προσλήψεων.</li> <li>❑ Η αναντιστοιχία μεταξύ της στελέχωσης των υπηρεσιών και των πραγματικών αναγκών τους, σε ενδο-υπηρεσιακό και σε δι-υπηρεσιακό επίπεδο, ως προς τα αριθμητικά μεγέθη, τα ουσιαστικά προσόντα, και το χρονισμό των προσλήψεων, κ.λ.π.</li> <li>❑ Ύπαρξη ρυθμίσεων οι οποίες δεν έχουν προσαρμοσθεί προς τα σύγχρονα τεχνολογικά δεδομένα και τις νέες κοινωνικο-οικονομικές απαιτήσεις.</li> <li>❑ Η περιορισμένη, μέχρι σήμερα, αξιοποίηση των ΤΠΕ σε σχέση με την εσωτερική λειτουργία των υπηρεσιών και τις συναλλαγές τους με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.</li> <li>❑ Αντιστάσεις στην εισαγωγή σύγχρονων ρυθμίσεων στον τομέα του ανθρώπινου δυναμικού.</li> </ul>
	Δυνατότητες	Προβλήματα

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ***Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών*

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
Δαπάνες)		<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Έλλειψη ταμειακής ρευστότητας με αρνητικές συνέπειες ανταπόκρισης της Δ/σης Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών στο καθημερινό της έργο.</li> <li>❑ Δυσκολία στις συναλλαγές με τρίτους της Δ/σης Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών (προμηθευτές, κ.τ.λ.), λόγω της συνολικής οικονομικής δυσχέρειας του Δήμου.</li> <li>❑ Ανάγκη καλύτερου ελέγχου και εξορθολογισμού των δαπανών.</li> </ul>
	<p style="text-align: center;"><b>Ευκαιρίες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Μείωση κόστους λειτουργίας λόγω της γενίκευσης της χρήσης δικτυακών εφαρμογών.</li> <li>❑ Η αξιοποίηση των ΤΠΕ για την αναβάθμιση των συστημάτων ελέγχου και οικονομικής διαχείρισης των δημόσιων οργανισμών και υπηρεσιών.</li> <li>❑ Ύπαρξη ευκαιριών αξιοποίησης της δημοτικής περιουσίας (πχ. ΣΔΙΤ).</li> <li>❑ Δυνατότητα εξασφάλισης χρηματοδοτήσεων από προγράμματα περιφερειακού ή εθνικού χαρακτήρα ή με απευθείας χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Περιορισμοί</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ανελαστικές δαπάνες λειτουργίας.</li> <li>❑ Περιορισμένη αξιοποίηση των εθνικών και ευρωπαϊκών κονδυλίων.</li> <li>❑ Αυξανόμενη εξάρτηση των ΟΤΑ από εξωτερικές ενισχύσεις.</li> </ul>

### Κρίσιμα Ζητήματα / Ανάγκες

- ❑ Βελτίωση της εσωτερικής οργάνωσης των υπηρεσιών της Δ/σης Διοικητικών & Οικονομικών Υπηρεσιών.
- ❑ Ανάγκη εκπαίδευσης και επιμόρφωσης – εξειδίκευσης του προσωπικού της Δ/σης Διοικητικών & Οικονομικών Υπηρεσιών.
- ❑ Βελτίωση των κτιριακών εγκαταστάσεων της Δ/σης Διοικητικών & Οικονομικών Υπηρεσιών και ενίσχυση του υφιστάμενου υλικοτεχνικού εξοπλισμού.
- ❑ Βελτίωση της συνεργασίας και επικοινωνίας μεταξύ των Τμημάτων της Δ/σης Διοικητικών & Οικονομικών Υπηρεσιών και με τις άλλες υπηρεσίες του Δήμου.
- ❑ Τυποποίηση των διαδικασιών της Δ/σης Διοικητικών & Οικονομικών Υπηρεσιών για την αποτελεσματικότερη και ποιοτικότερη παροχή υπηρεσιών και διεκπεραίωση των καθημερινών εργασιών.
- ❑ Ανάγκη εξορθολογισμού των δαπανών και αντιμετώπισης των οικονομικών ζητημάτων του Δήμου.
- ❑ Εισαγωγή αναλυτικής λογιστικής – βελτίωση διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου.



Πίνακας 15: SWOT Ανάλυση εσωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Οργανωτική Μονάδα/Λειτουργική Περιοχή: Περιβάλλον / Καθαριότητα

<b>ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ / ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑ</b>		
<i>Διεύθυνση Διαχείρισης Απορριμμάτων</i>		
<b>Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης</b>	<b>Δυνατότητες και Ευκαιρίες</b>	<b>Προβλήματα και Περιορισμοί</b>
<b>Λειτουργία (Δραστηριότητες Διαδικασίες)</b> &	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Λειτουργία καθορισμού, παρακολούθησης και απολογισμού στόχων της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.</li> <li><input type="checkbox"/> Λειτουργία συστήματος καταγραφής, επεξεργασίας και επίλυσης αιτημάτων πολιτών της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Μερική ανταπόκριση των παρεχόμενων υπηρεσιών της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων στις ανάγκες των Δημοτών κυρίως λόγω μεγάλου φόρτου εργασίας σε συνδυασμό με την έλλειψη προσωπικού και εξοπλισμού.</li> <li><input type="checkbox"/> Σημαντικός αριθμός προσωπικού της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων αμείβονται από Δημοτικές Επιχειρήσεις, αλλά παρέχουν υπηρεσίες στο Δήμο.</li> <li><input type="checkbox"/> Ύπαρξη ανενεργών Γραφείων της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Αξιοποίηση νέων τεχνολογιών για βελτίωση της αποδοτικότητας και του επιπέδου του παραγόμενου έργου.</li> <li><input type="checkbox"/> Προοπτική διεύρυνσης προγραμμάτων ανακύκλωσης.</li> <li><input type="checkbox"/> Αυξανόμενη σημασία του Τομέα του Περιβαλλοντικού ως αποτέλεσμα κυρίως του εντεινόμενου ρυθμού παραγωγής Κοινοτικών και Εθνικών ρυθμιστικών παρεμβάσεων.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Ύπαρξη σημαντικών αναγκών σε αποτελεσματικούς μηχανισμούς ελέγχου εφαρμογής περιβαλλοντικής νομοθεσίας.</li> <li><input type="checkbox"/> Αδυναμία εξασφάλισης των αναγκαίων προϋποθέσεων (θεσμικών, οργανωτικών, στελέχωσης, κλπ.) για την πλήρη αξιοποίηση των ΤΠΕ για την ανάπτυξη υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης.</li> </ul>
<b>Οργάνωση Συνεργασίες</b> /	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Δυνατότητες ανάπτυξης συνεργασίας και επικοινωνίας της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων με άλλες Δ/σεις σε θέματα κοινού</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Μη κάλυψη όλων των προβλεπόμενων από τον ΟΕΥ αρμοδιοτήτων της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων και μη</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ / ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑ****Διεύθυνση Διαχείρισης Απορριμμάτων**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<p>ενδιαφέροντος.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Η εισαγωγή τεχνολογιών διαχείρισης στόλου και αποτελεσματικότητας αποκομιδής μπορεί να συμβάλλει στη βελτίωση των κοστολογίων και στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας.</li> <li>❑ Καλή σύνθεση και ομοιογένεια του προσωπικού του Τμήματος Καθαριότητας και καλές σχέσεις με όλα τα επίπεδα της ιεραρχίας.</li> </ul>	<p>υλοποίηση του οργανωτικού πλάνου λόγω στρεβλώσεων που οφείλονται στην απόκλιση της πραγματικής λειτουργίας από τον υφιστάμενο ΟΕΥ.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Μη ικανοποιητικές διαδικασίες συντονισμού και επικοινωνίας μεταξύ των γραφείων της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων αλλά και με τις υπηρεσίες άλλων Δ/σεων του Δήμου.</li> <li>❑ Μη λειτουργία του Γραφείου Μεταφόρτωσης &amp; Διάθεσης και του Γραφείου Ελεγκτού Δημόσιας Υγείας.</li> </ul>
	<p style="text-align: center;"><b>Ευκαιρίες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Δυνατότητες συνεργασίας με όμορους ΟΤΑ για τη δημιουργία κοινών υπηρεσιών και την ανάληψη κοινών δράσεων.</li> <li>❑ Δυνατότητες συνεργασίας με δημόσιους ή ιδιωτικούς φορείς σε τοπικό ή υπερτοπικό επίπεδο με δραστηριότητες συναφείς με τις δραστηριότητες του ΟΤΑ.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Περιορισμοί</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Προβληματικός συντονισμός συναρμόδιων διοικητικών δομών στην ιεράρχηση και επιλογή δράσεων και έργων περιβαλλοντικού ενδιαφέροντος.</li> <li>❑ Η έλλειψη περιβαλλοντικής ευαισθησίας και ευθύνης μέρους των κατοίκων και των επιχειρήσεων.</li> </ul>
<b>Ανθρ. Δυναμικό / Υλικοτεχνική Υποδομή</b>	<p style="text-align: center;"><b>Δυνατότητες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Σχετικά ικανοποιητικό το επίπεδο του υφιστάμενου προσωπικού του Γραφείου Ανακύκλωσης της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.</li> <li>❑ Σημαντική επαγγελματική εμπειρία του προσωπικού όλων των τμημάτων της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.</li> <li>❑ Έλλειψη στελεχών υψηλού μορφωτικού επιπέδου.</li> <li>❑ Ύπαρξη σχετικά επαρκών κτιριακών εγκαταστάσεων, πλην αυτών για το</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Προβλήματα</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Μη ικανοποιητικός αριθμός οχημάτων και πεπαλαιωμένος στόλος του Γραφείου Ανακύκλωσης της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.</li> <li>❑ Ελλιπής στελέχωση του Γραφείου Ανακύκλωσης και του Γραφείου Κίνησης της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων σε συγκεκριμένες ειδικότητες.</li> <li>❑ Ανεπάρκεια κτιριακών εγκαταστάσεων κυρίως για το</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ / ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑ***Διεύθυνση Διαχείρισης Απορριμμάτων*

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<p>εργατοτεχνικό προσωπικό.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Σχετικά επαρκής υλικοτεχνικός εξοπλισμός.</li> </ul>	<p>εργατοτεχνικό προσωπικό των τμημάτων της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Σημειακές ελλείψεις στον υλικοτεχνικό εξοπλισμό στα Τμήματα της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.</li> <li>❑ Ανάγκη επιμόρφωσης του προσωπικού της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.</li> <li>❑ Αδυναμία χρήσης σύγχρονων τεχνολογικών μέσων από το προσωπικό του Γραφείου Κίνησης της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.</li> </ul>
	<p style="text-align: center;"><b>Ευκαιρίες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Αύξηση των δυνατοτήτων επιμόρφωσης προσωπικού στην νέα προγραμματική περίοδο.</li> <li>❑ Η εφαρμογή του νέου ΟΕΥ θα συμβάλλει στη συμπλήρωση και αναδιάταξη της Δ/σης Περιβάλλοντος, καθώς και στη βελτίωση της λειτουργίας και αποτελεσματικότητάς της.</li> <li>❑ Σημαντική προτεραιότητα του ΕΣΠΑ, η βελτίωση της διοικητικής ικανότητας της δημόσιας διοίκησης.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Περιορισμοί</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Η αναντιστοιχία μεταξύ της στελέχωσης των υπηρεσιών και των πραγματικών αναγκών τους, σε ενδο-υπηρεσιακό και σε δι-υπηρεσιακό επίπεδο, ως προς τα αριθμητικά μεγέθη, τα ουσιαστικά προσόντα, και το χρονισμό των προσλήψεων, κ.λ.π.</li> <li>❑ Ύπαρξη απαρχαιωμένων ρυθμίσεων οι οποίες δεν έχουν προσαρμοσθεί προς τα σύγχρονα τεχνολογικά δεδομένα και τις νέες κοινωνικο-οικονομικές απαιτήσεις.</li> <li>❑ Η περιορισμένη, μέχρι σήμερα, αξιοποίηση των ΤΠΕ σε σχέση με την εσωτερική λειτουργία των υπηρεσιών και τις συναλλαγές τους με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.</li> <li>❑ Αντιστάσεις στην εισαγωγή σύγχρονων ρυθμίσεων στον τομέα του ανθρώπινου δυναμικού.</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ / ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑ****Διεύθυνση Διαχείρισης Απορριμμάτων**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
<b>Οικονομικά (Εσοδα / Δαπάνες)</b>	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Πλήρης γνώση των οικονομικών και ποσοτικών στοιχείων που αφορούν στις δραστηριότητες καθαριότητας και συνεχής παρακολούθηση αυτών και των ετήσιων απολογισμών και του προϋπολογισμού.</li> <li><input type="checkbox"/> Βελτίωση των διαδικασιών είσπραξης ανταποδοτικών τελών.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Η οικονομική δυσχέρεια σε επίπεδο Δήμου περιορίζει τον αριθμό των προμηθευτών που θέλουν να συνεργαστούν, με αποτέλεσμα την δυνητική υποβάθμιση της ποιότητας των υλικών και της παροχής υπηρεσιών από τρίτους.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Δυνατότητα εξασφάλισης χρηματοδοτήσεων από προγράμματα περιφερειακού ή εθνικού χαρακτήρα ή με απευθείας χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Αυξανόμενη εξάρτηση των ΟΤΑ από εξωτερικές ενισχύσεις.</li> <li><input type="checkbox"/> Περιορισμένη αξιοποίηση των εθνικών και ευρωπαϊκών κονδυλίων.</li> </ul>

**Κρίσιμα Ζητήματα / Ανάγκες**

- Ενίσχυση της στελέχωσης των τμημάτων της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.
- Ανάγκη καλύτερης οργάνωσης των Τμημάτων και Γραφείων της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.
- Ενίσχυση του υλικοτεχνικού εξοπλισμού και των κτιριακών εγκαταστάσεων για το εργατοτεχνικό προσωπικό της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.
- Ανάγκη αντιμετώπισης των οικονομικών ζητημάτων που αφορούν στις προμήθειες της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.
- Εκπαίδευση και επιμόρφωση του προσωπικού.
- Βελτίωση της συνεργασίας και επικοινωνίας μεταξύ των γραφείων της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων αλλά και με τις λοιπές Δ/σεις του Δήμου.

Πίνακας 16: SWOT Ανάλυση εσωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Οργανωτική Μονάδα/Λειτουργική Περιοχή: Υπηρεσίες Κοινωνικής Πρόνοιας, Πολιτισμού, Αθλητισμού, Τοπικής Ανάπτυξης και των Νομικών Προσώπων του Δήμου

<b>ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝ. ΠΡΟΝΟΙΑΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ, ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ</b>		
<b>Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης</b>	<b>Δυνατότητες και Ευκαιρίες</b>	<b>Προβλήματα και Περιορισμοί</b>
<b>Λειτουργία (Δραστηριότητες &amp; Διαδικασίες)</b>	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Ικανοποιητική ανταπόκριση των υπηρεσιών της ΔΕΜΚΟ<sup>5</sup> στις ανάγκες των αποδεκτών.</li> <li><input type="checkbox"/> Ικανοποιητική παροχή υπηρεσιών από την ΔΕΤΚ<sup>6</sup> στους αποδέκτες.</li> <li><input type="checkbox"/> Δυνατότητα εφαρμογής συστήματος Διοίκησης Ολικής Ποιότητας στην ΔΕΥΑΚ<sup>7</sup> για τη βελτίωση διεκπεραίωσης των διαδικασιών σε χρόνο και ποιότητα.</li> <li><input type="checkbox"/> Σχετικά ικανοποιητική ποιότητα υπηρεσιών της ΔΕΤΚ προς τους Δημότες.</li> <li><input type="checkbox"/> Πλήρης και ικανοποιητική ποιότητα παρεχόμενων υπηρεσιών των Δημοτικών Παιδικών Σταθμών και του Βρεφονηπιακού Σταθμού του Δ. Κοζάνης.</li> <li><input type="checkbox"/> Υψηλό επίπεδο παρεχόμενων υπηρεσιών από το ΔΗΠΕΘΕ<sup>8</sup></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Καθυστέρηση στην υλοποίηση και παράδοση μελετών στη ΔΕΜΚΟ, λόγω έλλειψης εξειδικευμένου προσωπικού.</li> <li><input type="checkbox"/> Υπολειτουργία των τμημάτων της ΚΔΒΚ<sup>9</sup> και αδυναμία προβολής και ανάπτυξης περισσότερων υπηρεσιών, λόγω της έλλειψης προσωπικού.</li> </ul>

<sup>5</sup> Δημοτική Επιχείρηση Μελετών Κοζάνης

<sup>6</sup> Δημοτική Επιχείρηση Τουρισμού Κοζάνης

<sup>7</sup> Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης-Αποχέτευσης Κοζάνης

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝ. ΠΡΟΝΟΙΑΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ, ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<p align="center">Κοζάνης.</p> <p align="center"><b>Ευκαιρίες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Εφαρμογή σύγχρονων μεθόδων διοίκησης για την αποτελεσματικότερα και αποδοτικότερη παροχή υπηρεσιών.</li> <li>❑ Η κατεύθυνση εξορθολογισμού των υφιστάμενων διοικητικών δομών, με γνώμονα την καταπολέμηση της γραφειοκρατίας, την απλούστευση και επιτάχυνση των διοικητικών διαδικασιών και την εν γένει αναδιοργάνωση των υπηρεσιών του δημόσιου τομέα, της περιφερειακής διοίκησης και της Τοπικής Αυτοδιοίκησης που εμπεριέχεται στη στρατηγική για τη Δημόσια Διοίκηση στο πλαίσιο της Δ΄ προγραμματικής περιόδου.</li> <li>❑ Η αξιοποίηση των ΤΠΕ για τη διεύρυνση των υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης και την καθιέρωση των ψηφιακών συναλλαγών.</li> </ul>	<p align="center"><b>Περιορισμοί</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Αδυναμία εξασφάλισης των αναγκαίων προϋποθέσεων (θεσμικών, οργανωτικών, στελέχωσης, κλπ.) για την πλήρη αξιοποίηση των ΤΠΕ για την ανάπτυξη υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης.</li> </ul>
<p><b>Οργάνωση Συνεργασίες</b> /</p>	<p align="center"><b>Δυνατότητες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Δυνατότητες συνεργασίας με γειτονικούς ΟΤΑ.</li> </ul>	<p align="center"><b>Προβλήματα</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ανάγκη συνεργασίας της ΚΔΒΚ με υπηρεσίες του Δήμου.</li> <li>❑ Μη τήρηση της προβλεπόμενης οργάνωσης της ΔΕΜΚΟ σύμφωνα με τον ΟΕΥ.</li> </ul>

<sup>8</sup> Δημοτικό Περιφερειακό Θέατρο Κοζάνης

<sup>9</sup> Κοβεντάρειος Δημοτική Βιβλιοθήκη Κοζάνης

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝ. ΠΡΟΝΟΙΑΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ, ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<p align="center"><b>Ευκαιρίες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Οι προβλέψεις των σχετικών άρθρων του νέου ΔΚΚ για τα Νομικά Πρόσωπα και τις επιχειρήσεις των ΟΤΑ που μπορούν να συμβάλλουν στον εκσυγχρονισμό και εξορθολογισμό της λειτουργίας τους.</li> <li>❑ Η συνεχής βελτίωση των συνεργασιών μεταξύ υπηρεσιών του Δημόσιου τομέα (Σύζευξις).</li> <li>❑ Η εισαγωγή συστημάτων ηλεκτρονικών συναλλαγών.</li> <li>❑ Η αξιοποίηση των αρχών του e-government για την αναδιοργάνωση της εσωτερικής λειτουργίας των δημόσιων υπηρεσιών.</li> </ul>	<p align="center"><b>Περιορισμοί</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ανάγκη συνεργασίας τη ΔΕΤΚ με άλλους τοπικούς και υπερτοπικούς φορείς ή υπηρεσίες για την αποτελεσματική παραοχή υπηρεσιών και εκτέλεσης του έργου της.</li> <li>❑ Το κανονιστικό πλαίσιο της Δημόσιας Διοίκησης που χαρακτηρίζεται από σοβαρές δυσλειτουργίες λόγω της πολυπλοκότητας των διαδικασιών, κυρίως σε ό,τι αφορά στις συναλλαγές των δημοσίων υπηρεσιών με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.</li> <li>❑ Η ύπαρξη ρυθμίσεων που το κόστος εφαρμογής τους υπερβαίνει το δημόσιο όφελος, οικονομικό ή άλλο.</li> <li>❑ Η απουσία οργάνωσης σε θέσεις εργασίας, καθηκοντολογίου και περιγραφών εργασίας για τους οργανισμούς της Δημόσιας Διοίκησης.</li> </ul>
<p><b>Ανθρ. Δυναμικό / Υλικοτεχνική Υποδομή</b></p>	<p align="center"><b>Δυνατότητες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ικανοποιητικός υλικοτεχνικός εξοπλισμός της ΔΕΜΚΟ.</li> <li>❑ Επάρκεια κτιριακών εγκαταστάσεων και εξοπλισμού για τους Δημοτικούς Παιδικούς Σταθμούς και τον Βρεφονηπιακό Σταθμό του Δ. Κοζάνης.</li> </ul>	<p align="center"><b>Προβλήματα</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ανεπαρκής υλικοτεχνικός εξοπλισμός της ΔΕΜΚΟ και ανάγκη βελτίωσης των κτιριακών της υποδομών.</li> <li>❑ Ανεπάρκεια προσωπικού της ΔΕΜΚΟ που ασχολείται με την εκπόνηση μελετών.</li> <li>❑ Ελλιπής στελέχωση της ΔΕΤΚ</li> <li>❑ Ελλιπής στελέχωση της ΚΔΒΚ.</li> <li>❑ Ανεπάρκεια χώρων στέγασης της ΚΔΒΚ και ανάγκη ανανέωσης</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝ. ΠΡΟΝΟΙΑΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ, ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
		<p>και αναβάθμισης του υλικοτεχνικού της εξοπλισμού.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ανάγκη συστηματικής εκπαίδευσης του προσωπικού της ΔΕΥΑΚ.</li> <li>❑ Βελτίωση της μηχανογράφησης στην ΔΕΥΑΚ.</li> <li>❑ Ανάγκη νέων σύγχρονων κτιριακών εγκαταστάσεων για την ΔΕΥΑΚ.</li> <li>❑ Έλλειψη προσωπικού στο Δημοτικό Αθλητικό Κέντρο Κοζάνης</li> <li>❑ Ανεπάρκεια αθλητικών χώρων και εγκαταστάσεων του Δημοτικού Αθλητικού Κέντρου Κοζάνης και συντήρησης αυτών.</li> <li>❑ Ανάγκη στελέχωσης των Δημοτικών Παιδικών Σταθμών και του Βρεφονηπιακού Σταθμού του Δ. Κοζάνης σε συγκεκριμένες ειδικότητες.</li> <li>❑ Ανάγκη βελτίωσης των κτιριακών εγκαταστάσεων και του εξοπλισμού του ΔΗΠΕΘΕ Κοζάνης</li> </ul>
	<p align="center"><b>Ευκαιρίες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Βελτίωση της υλικοτεχνικής υποδομής μέσω συγχρηματοδοτούμενων έργων.</li> <li>❑ Νέα προγράμματα διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού και στοχοθεσίας.</li> <li>❑ Ιδιαίτερη έμφαση των ευρωπαϊκών πολιτικών στην ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού και την ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας.</li> <li>❑ Η εισαγωγή των Τεχνολογικών Πληροφορικής και Επικοινωνιών</li> </ul>	<p align="center"><b>Περιορισμοί</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Χρονοβόρες διαδικασίες προσλήψεων.</li> <li>❑ Η αναντιστοιχία μεταξύ της στελέχωσης των υπηρεσιών και των πραγματικών αναγκών τους, ως προς τα αριθμητικά μεγέθη, τα ουσιαστικά προσόντα, και το χρονισμό των προσλήψεων, κ.λ.π.</li> <li>❑ Ύπαρξη απαρχαιωμένων ρυθμίσεων οι οποίες δεν έχουν προσαρμοσθεί προς τα σύγχρονα τεχνολογικά δεδομένα και τις νέες κοινωνικο-οικονομικές απαιτήσεις.</li> <li>❑ Η περιορισμένη, μέχρι σήμερα, αξιοποίηση των ΤΠΕ σε σχέση με</li> </ul>



**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝ. ΠΡΟΝΟΙΑΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ, ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	στη Δημόσια Διοίκηση, ως εργαλείο για την υποστήριξη των διοικητικών και οργανωτικών αλλαγών.	την εσωτερική λειτουργία των υπηρεσιών και τις συναλλαγές τους με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.
<b>Οικονομικά (Έσοδα / Δαπάνες)</b>	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Δυνατότητα καλύτερης οικονομικής διαχείρισης από την ΔΕΜΚΟ, εφόσον υπάρχει ξεκάθαρη οικονομική πολιτική από το Δήμο Κοζάνης</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Μη αποτελεσματική οικονομική διαχείριση και δυσκολία οικονομικού προγραμματισμού από τη ΔΕΜΚΟ, λόγω καθυστερήσεων στην αποπληρωμή των παραδοτέων μελετών από τους Δήμους.</li> <li>❑ Αδυναμία καλής οικονομικής διαχείρισης και παρακολούθησης από τη ΚΔΒΚ.</li> <li>❑ Μη έγκαιρη είσπραξη των απαιτήσεων της ΔΕΥΑΚ.</li> <li>❑ Οικονομική στενότητα του Δημοτικού Αθλητικού Κέντρου Κοζάνης με αρνητικές συνέπειες στην εκτέλεση του έργου του.</li> <li>❑ Ανεπάρκεια οικονομικών πόρων για τη λειτουργία και την πραγματοποίηση των δραστηριοτήτων του ΔΗΠΕΘΕ Κοζάνης.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Δυνατότητα εξασφάλισης χρηματοδοτήσεων από προγράμματα περιφερειακού ή εθνικού χαρακτήρα ή με απευθείας χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση.</li> <li>❑ Μείωση κόστους λειτουργίας λόγω της γενίκευσης της χρήσης δικτυακών εφαρμογών.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Μη αξιοποίηση των εθνικών και ευρωπαϊκών κονδυλίων</li> <li>❑ Περικοπές υφιστάμενων επιχορηγήσεων των δομών των ΟΤΑ από κεντρικούς φορείς ή καθυστερήσεις στη ροή των επιχορηγήσεων.</li> </ul>

### Κρίσιμα Ζητήματα / Ανάγκες

- ❑ Προσαρμογή του καθεστώτος των Δημοτικών Επιχειρήσεων στις διατάξεις του νέου Κώδικα Τοπικής Αυτοδιοίκησης.
- ❑ Αποσαφήνιση των αρμοδιοτήτων των Δημοτικών επιχειρήσεων και εστίαση στην παραγωγή του κυρίως έργου.
- ❑ Βελτίωση της εσωτερικής οργάνωσης και Ενίσχυση της στελέχωσης των Δημοτικών Επιχειρήσεων και των Νομικών Προσώπων του Δήμου.
- ❑ Ενίσχυση του υλικοτεχνικού εξοπλισμού και βελτίωση των κτιριακών υποδομών των Δημοτικών Επιχειρήσεων και των Νομικών Προσώπων του Δήμου.
- ❑ Ενίσχυση της συνεργασίας των Δημοτικών Επιχειρήσεων και των Νομικών Προσώπων του Δήμου με τις υπηρεσίες του Δήμου ή/και άλλους φορείς για την ομαλότερη και αποτελεσματικότερη λειτουργία τους.
- ❑ Ανάγκη αύξησης των οικονομικών πόρων και βελτίωσης των διαδικασιών οικονομικής διαχείρισης των Δημοτικών Επιχειρήσεων και των Νομικών Προσώπων του Δήμου.

Πίνακας 17: SWOT Ανάλυση εσωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Οργανωτική Μονάδα/Λειτουργική Περιοχή: Επιτελικές Λειτουργίες / Υποστηρικτικές Υπηρεσίες

<b>ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΕΠΙΤΕΛΙΚΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ / ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ</b>		
<i>Γραφείο Προγραμματισμού &amp; Οργάνωσης, Γραφείο Μηχανοργάνωσης, Γραφείο Εξυπηρέτησης Τοπικών Διαμερισμάτων, Γραφείο Ενημέρωσης</i>		
<b>Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης</b>	<b>Δυνατότητες και Ευκαιρίες</b>	<b>Προβλήματα και Περιορισμοί</b>
<b>Λειτουργία (Δραστηριότητες &amp; Διαδικασίες)</b>	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ικανοποιητική παροχή υπηρεσιών από το Γραφείο Μηχανοργάνωσης.</li> <li>❑ Η διαχείριση όλων των προτάσεων στα χρηματοδοτικά προγράμματα γίνεται αποκλειστικά από τα στελέχη του Γραφείου Προγραμματισμού, χωρίς την ανάγκη εξωτερικής συνδρομής.</li> <li>❑ Μεγάλη εμπειρία των στελεχών του Γραφείου Προγραμματισμού στη διαχείριση χρηματοδοτούμενων έργων.</li> <li>❑ Πλήρης άσκηση των προβλεπόμενων από τον ΟΕΥ αρμοδιοτήτων/υπηρεσιών του Τμήματος Εξυπηρέτησης Δημοτικών Διαμερισμάτων.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Μερική ανταπόκριση των παρεχόμενων υπηρεσιών του Τμήματος Εξυπηρέτησης Τοπικών Διαμερισμάτων στις ανάγκες των Δημοτών.</li> <li>❑ Μη ολοκληρωμένες υπηρεσίες και καθυστέρηση στην παροχή αυτών λόγω της υπολειτουργίας του Γραφείου Τύπου &amp; Δημοσίων Σχέσεων.</li> <li>❑ Αποσπασματικές υπηρεσίες από το Γραφείο Ενημέρωσης, λόγω υπολειτουργίας του.</li> <li>❑ Ελλιπής συμμετοχή του συνόλου των αρμόδιων υπηρεσιών στη σύνταξη προϋπολογισμού.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Εκπόνηση – Εφαρμογή – Παρακολούθηση και Αξιολόγηση Επιχειρησιακού Σχεδίου.</li> <li>❑ Η κατεύθυνση εξορθολογισμού των υφιστάμενων διοικητικών δομών, με γνώμονα την καταπολέμηση της γραφειοκρατίας, την απλούστευση και επιτάχυνση των διοικητικών διαδικασιών και την εν γένει αναδιοργάνωση των υπηρεσιών του δημόσιου τομέα, της περιφερειακής διοίκησης και της</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Έλλειψη ολοκληρωμένου συστήματος παρακολούθησης έργων και παρεμβάσεων</li> <li>❑ Η έμφαση στις διαδικασίες τυπικής νομιμότητας δεν είναι πάντοτε αντίστοιχη με την προσπάθεια παραγωγής υψηλής ποιότητας έργων και υπηρεσιών</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΕΠΙΤΕΛΙΚΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ / ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ**

*Γραφείο Προγραμματισμού & Οργάνωσης, Γραφείο Μηχανοργάνωσης, Γραφείο Εξυπηρέτησης Τοπικών Διαμερισμάτων, Γραφείο Ενημέρωσης*

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	Τοπικής Αυτοδιοίκησης που εμπεριέχεται στη στρατηγική για τη Δημόσια Διοίκηση στο πλαίσιο της Δ' προγραμματικής περιόδου	
<b>Οργάνωση Συνεργασίες</b> /	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Συνεργασία του Γραφείου Προγραμματισμού &amp; Οργάνωσης με πλήθος φορέων του ευρύτερου Δημόσιου φορέα.</li> <li><input type="checkbox"/> Στενή συνεργασία του Γραφείου Προγραμματισμού &amp; Οργάνωσης με τις Δ/σεις του Δήμου.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Προβλήματα επικάλυψης αρμοδιοτήτων-δραστηριοτήτων μεταξύ Γραφείου Μηχανοργάνωσης και Ληξιαρχείου.</li> <li><input type="checkbox"/> Μη στελέχωση και λειτουργία του Γραφείου Νομικών Προσώπων &amp; Επιχειρήσεων.</li> <li><input type="checkbox"/> Ανάγκη σύστασης Γραφείου G.I.S. το οποίο θα έχει επιτελικό ρόλο. Και θα εξυπηρετεί/υποστηρίζει τις Δ/σεις του Δήμου.</li> <li><input type="checkbox"/> Ανάγκη σύστασης Τμήματος για την οργάνωση/διαχείριση των Δημοτικών Επιχειρήσεων και των Νομικών Προσώπων του Δήμου.</li> <li><input type="checkbox"/> Μη τήρηση του ΟΕΥ, αφού το Γραφείο Μηχανογράφησης δεν εντάσσεται στο αυτοτελές Γραφείο Προγραμματισμού όπως θα έπρεπε αλλά στη Δ/ση Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών.</li> <li><input type="checkbox"/> Ο ρόλος των αιρετών δεν περιορίζεται μόνο στη άσκηση των προβλεπόμενων καθηκόντων, αλλά λειτουργούν και ως υπηρεσιακά όργανα.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Η συνεχής βελτίωση των συνεργασιών μεταξύ υπηρεσιών του Δήμου</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Το κανονιστικό πλαίσιο της Δημόσιας Διοίκησης που</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΕΠΙΤΕΛΙΚΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ / ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ**

*Γραφείο Προγραμματισμού & Οργάνωσης, Γραφείο Μηχανοργάνωσης, Γραφείο Εξυπηρέτησης Τοπικών Διαμερισμάτων, Γραφείο Ενημέρωσης*

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<p>τομέα.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Η αξιοποίηση των αρχών του e-government για την αναδιοργάνωση της εσωτερικής λειτουργίας των δημόσιων υπηρεσιών.</li> <li>❑ Εφαρμογή νέου ρυθμιστικού πλαισίου της διοικητικής δράσης και της οργάνωσης των δημόσιων υπηρεσιών.</li> </ul>	<p>χαρακτηρίζεται από σοβαρές δυσλειτουργίες λόγω της πολυπλοκότητας των διαδικασιών, κυρίως σε ό,τι αφορά στις συναλλαγές των δημοσίων υπηρεσιών με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.</p>
<p><b>Ανθρ. Δυναμικό / Υλικοτεχνική Υποδομή</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>Δυνατότητες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ικανοποιητικό μορφωτικό επίπεδο και αξιόλογη εμπειρία των στελεχών του Γραφείου Μηχανοργάνωσης.</li> <li>❑ Σχετική επάρκεια εξοπλισμού για το Γραφείο Προγραμματισμού.</li> <li>❑ Επάρκεια του ανθρώπινου δυναμικού του Τμήματος Εξυπηρέτησης Τοπικών Διαμερισμάτων.</li> <li>❑ Επάρκεια του υλικοτεχνικού εξοπλισμού του Τμήματος Εξυπηρέτησης Τοπικών Διαμερισμάτων.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Προβλήματα</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ελλιπής στελέχωση του Γραφείου Προγραμματισμού και ανάγκη εξοικείωσης του προσωπικού του Γραφείου με νέες διαδικασίες υλοποίησης έργων, π.χ. ΣΔΙΤ, συμβάσεις παραχώρησης, μικτές χρηματοδοτήσεις, κ.λ.π.</li> <li>❑ Έλλειψη χώρων για τη στέγαση των δραστηριοτήτων του Γραφείου Προγραμματισμού.</li> <li>❑ Ελλιπής υλικοτεχνικός εξοπλισμός και λογισμικό για την καθημερινή διεκπεραίωση των εργασιών του Γραφείου Προγραμματισμού.</li> <li>❑ Ελλιπής στελέχωση του Γραφείου Μηχανοργάνωσης και ανάγκη ενίσχυσης και επιμόρφωσης του προσωπικού του.</li> </ul>
	<p style="text-align: center;"><b>Ευκαιρίες</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>Περιορισμοί</b></p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Αύξηση των πόρων για εκπαίδευση και επιμόρφωση στελεχών και αιρετών ιδιαίτερα κατά τη νέα προγραμματική περίοδο</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ύπαρξη ρυθμίσεων οι οποίες δεν έχουν προσαρμοσθεί προς τα σύγχρονα τεχνολογικά δεδομένα και τις νέες κοινωνικο-οικονομικές απαιτήσεις.</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΕΠΙΤΕΛΙΚΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ / ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ**

*Γραφείο Προγραμματισμού & Οργάνωσης, Γραφείο Μηχανοργάνωσης, Γραφείο Εξυπηρέτησης Τοπικών Διαμερισμάτων, Γραφείο Ενημέρωσης*

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Βελτίωση της υλικοτεχνικής υποδομής μέσω συγχρηματοδοτημένων έργων.</li> <li>❑ Σημαντική προτεραιότητα του ΕΣΠΑ, η βελτίωση της διοικητικής ικανότητας της δημόσιας διοίκησης.</li> <li>❑ Ιδιαίτερη έμφαση των ευρωπαϊκών πολιτικών στην ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού και την ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας.</li> <li>❑ Η εισαγωγή των Τεχνολογικών Πληροφορικής και Επικοινωνιών στη Δημόσια Διοίκηση, ως εργαλείο για την υποστήριξη των διοικητικών και οργανωτικών αλλαγών.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Η αναντιστοιχία μεταξύ της στελέχωσης των υπηρεσιών και των πραγματικών αναγκών τους, σε ενδο-υπηρεσιακό και σε δι-υπηρεσιακό επίπεδο, ως προς τα αριθμητικά μεγέθη, τα ουσιαστικά προσόντα, και το χρονισμό των προσλήψεων, κ.λ.π.</li> <li>❑ Η περιορισμένη, μέχρι σήμερα, αξιοποίηση των ΤΠΕ σε σχέση με την εσωτερική λειτουργία των υπηρεσιών και τις συναλλαγές τους με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.</li> </ul>
<b>Οικονομικά (Εσοδα / Δαπάνες)</b>	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Δυνατότητα εξασφάλισης χρηματοδοτήσεων από προγράμματα περιφερειακού ή εθνικού χαρακτήρα ή με απευθείας χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση.</li> </ul>	<b>Περιορισμοί</b>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Περιορισμένη αξιοποίηση των εθνικών και ευρωπαϊκών κονδυλίων.</li> <li>❑ Αυξανόμενη εξάρτηση των ΟΤΑ από εξωτερικές ενισχύσεις.</li> </ul>

### Κρίσιμα Ζητήματα / Ανάγκες

- ❑ Ενίσχυση της στελέχωσης του Γραφείου Προγραμματισμού και του Γραφείου Μηχανοργάνωσης.
- ❑ Ανάγκη επιμόρφωσης του του ανθρώπινου δυναμικού.
- ❑ Ανάγκη βελτίωσης του συστήματος επικοινωνίας των επιτελικών υπηρεσιών με όλες τις Διεύθυνσεις του Δήμου.
- ❑ Δημιουργία Ολοκληρωμένου Συστήματος Παρακολούθησης Έργων και Παρεμβάσεων

## 4 ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

### 4.1 ΑΠΟΣΤΟΛΗ, ΌΡΑΜΑ, ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ

#### 4.1.1 Αποστολή

«Η διακυβέρνηση των τοπικών υποθέσεων και η παροχή δημόσιων αγαθών και υπηρεσιών για την ικανοποίηση αναγκών των κατοίκων και των τοπικών φορέων, με απώτερο σκοπό τη βιώσιμη κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη της περιοχής του».

#### 4.1.2 Όραμα

«Ανάδειξη της πόλης της Κοζάνης σε αναπτυξιακό πόλο εθνικής εμβέλειας, ελκυστική περιοχή καινοτόμου και εξωστρεφούς επιχειρηματικότητας, πρότυπου περιφερειακού διοικητικού κέντρου με υψηλή ποιότητας ζωής, κοινωνική συνοχή και αλληλεγγύη».

### 4.2 ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ

Για τις ανάγκες του καθορισμού της στρατηγικής του Δήμου Κοζάνης, θα πρέπει αρχικά να διατυπωθούν οι γενικοί στόχοι πάνω στους οποίους θα στηριχθεί το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου. Οι γενικοί στόχοι διακρίνονται σε δύο κατηγορίες, στους γενικούς στόχους τοπικής ανάπτυξης και στους γενικούς στόχους εσωτερικής ανάπτυξης.

Οι γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης προκύπτουν από την περιγραφή και ανάλυση του εξωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου Κοζάνης, καθώς και τον προσδιορισμό των κρίσιμων προβλημάτων/ζητημάτων.

Αντίστοιχα, οι γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης προκύπτουν από την ανάλυση του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου Κοζάνης ως οργανισμού και τον προσδιορισμό των κρίσιμων προβλημάτων/ζητημάτων που πρέπει να αντιμετωπιστούν.

#### 4.2.1 Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης

Οι γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης αφορούν στα ζητήματα τα οποία πρέπει κατά προτεραιότητα να αντιμετωπίσει ο Δήμος προκειμένου να εκπληρώσει αποτελεσματικότερα την αποστολή του. Στη συνέχεια παρουσιάζονται οι πέντε γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης όπως αυτοί προσδιορίστηκαν ανά θεματικό τομέα και οι οποίοι περιλαμβάνουν είκοσι έναν (21) ειδικούς στόχους.



**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ**

**Γενικός Στόχος 1: Βελτίωση της αστικής λειτουργικότητας και της ποιότητας ζωής των κατοίκων.**

- Ειδικός Στόχος 1.1: Βελτίωση των βασικών οδικών υποδομών (ενδοδημοτικές-διαδημοτικές) και ενίσχυση της δικτύωσης πόλης υπαίθρου.
- Ειδικός Στόχος 1.2: Βελτίωση της διαχείρισης της οδικής κυκλοφορίας και αύξηση των χώρων στάθμευσης στον αστικό ιστό.
- Ειδικός Στόχος 1.3: Διασφάλιση του αστικού και περιαστικού πρασίνου και των ελεύθερων χώρων.
- Ειδικός Στόχος 1.4: Προστασία και αποκατάσταση του κτιριακού αποθέματος και διατήρηση του παραδοσιακού χαρακτήρα του ιστορικού κέντρου της Κοζάνης και των οικισμών του Δήμου.
- Ειδικός Στόχος 1.5: Βελτίωση υποδομών διαχείρισης υγρών και στερεών αποβλήτων και των δικτύων αποχέτευσης.
- Ειδικός Στόχος 1.6: Ανάπτυξη πολυκεντρικότητας και συνεκτικής οικιστικής πολιτικής.

**Γενικός Στόχος 2: Προστασία του φυσικού περιβάλλοντος και ορθολογική χρήση των φυσικών πόρων.**

- Ειδικός Στόχος 2.1: Προστασία του τοπικού φυσικού περιβάλλοντος και των φυσικών πόρων.
- Ειδικός Στόχος 2.2: Εξοικονόμηση ενέργειας και ενθάρρυνση και διάδοση της χρήσης ΑΠΕ.
- Ειδικός Στόχος 2.3: Ανάπτυξη μηχανισμών για αποτελεσματική άσκηση περιβαλλοντικής πολιτικής και ευαισθητοποίησης των πολιτών.

**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ**

**Γενικός Στόχος 3: Βελτίωση των υποδομών και υπηρεσιών πολιτισμού και αθλητισμού. Ανάδειξη της πολιτιστικής ταυτότητας του Δήμου Κοζάνης.**

- Ειδικός Στόχος 3.1: Προβολή της ταυτότητας της πόλης και ενίσχυση των πολιτιστικών θεσμών, δραστηριοτήτων συνεργασιών και ανταλλαγών.
- Ειδικός Στόχος 3.2: Αναβάθμιση των πολιτιστικών και αθλητικών υποδομών.
- Ειδικός Στόχος 3.3: Προβολή και προώθηση υπετοπικού χαρακτήρα πολιτιστικών και αθλητικών διοργανώσεων και εκδηλώσεων.

**Γενικός Στόχος 4: Αναβάθμιση των εκπαιδευτικών υποδομών/υπηρεσιών, ενίσχυση της κοινωνικής προστασίας.**

- Ειδικός Στόχος 4.1: Βελτίωση των εκπαιδευτικών υποδομών και υποστήριξη της περαιτέρω ανάπτυξης του ΤΕΙ και του Πανεπιστημίου Δυτικής Μακεδονίας.

- Ειδικός Στόχος 4.2: Βελτίωση των υποδομών και υπηρεσιών κοινωνικής αλληλεγγύης.

#### **ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ**

**Γενικός Στόχος 5: Προώθηση της ανταγωνιστικότητας και της εξωστρέφειας της τοπικής οικονομίας, ενίσχυση της απασχόλησης.**

- Ειδικός Στόχος 5.1: Ενίσχυση της έρευνας, της τεχνολογίας και προώθηση της καινοτομίας σε όλους τους κλάδους ως βασικό παράγοντα αναδιάρθρωσης της τοπικής οικονομίας.
- Ειδικός Στόχος 5.2: Διασύνδεση των δομών στήριξης της επιχειρηματικότητας με ιδρύματα τριτοβάθμιας εκπαίδευσης και ερευνητικούς φορείς.
- Ειδικός Στόχος 5.3: Προώθηση της καινοτομίας και των νέων τεχνολογιών σε συνεργασία με τον ιδιωτικό τομέα. Στήριξη επενδυτικών πρωτοβουλιών.
- Ειδικός Στόχος 5.4: Ανάπτυξη ευρυζωνικών υποδομών και υπηρεσιών.
- Ειδικός Στόχος 5.5: Δημιουργία προϋποθέσεων ανάπτυξης ειδικών μορφών τουρισμού (συνεδριακός, εκθεσιακός, πολιτιστικός, κ.λ.π.).
- Ειδικός Στόχος 5.6: Στήριξη επενδυτικών πρωτοβουλιών και προσέλκυση ιδιωτικών επενδύσεων.
- Ειδικός Στόχος 5.7: Προώθηση ενεργητικών πολιτικών απασχόλησης.

#### **4.2.2 Γενικοί Στόχοι Εσωτερικής Ανάπτυξης**

Η εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου Κοζάνης και η αναδιοργάνωση των λειτουργιών του αποτελούν βασική προϋπόθεση για την αναβάθμιση της ποιότητας ζωής στην πόλη. Για την υποστήριξη των γενικών στόχων εσωτερικής ανάπτυξης, αρμόδιες είναι οι υποστηρικτικές και οι οριζόντιες υπηρεσίες του Δήμου. Μέσω των υποστηρικτικών και των οριζόντιων υπηρεσιών επιτυγχάνεται ο συντονισμός, ο έλεγχος και ο προσανατολισμός των κάθετων υπηρεσιών από τα όργανα διοίκησης σε κοινά ζητήματα που αφορούν στη λειτουργία τους, με απώτερο σκοπό τη βελτίωση της διοικητικής τους ικανότητας.

Στη συνέχεια παρουσιάζονται οι τέσσερις (4) γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης όπως αυτοί προσδιορίστηκαν ανά θεματικό τομέα και οι οποίοι περιλαμβάνουν εννέα (9) ειδικούς στόχους.

#### **ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ & ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ**

**Γενικός Στόχος 6: Βελτίωση των διαδικασιών λειτουργίας του Δήμου και της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών.**

- Ειδικός Στόχος 6.1: Βελτίωση της αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας παραγωγικών και υποστηρικτικών δραστηριοτήτων (εφαρμογή ηλεκτρονικής διακυβέρνησης).

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΣΥΝΟΨΗ)

- Ειδικός Στόχος 6.2: Τυποποίηση διαδικασιών του Δήμου και διασφάλιση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών.
- Ειδικός Στόχος 6.3: Ανάπτυξη/Βελτίωση μηχανισμών για την αποτελεσματικότερη άσκηση των επιτελικών λειτουργιών.

**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΟΡΓΑΝΩΣΗ & ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ**

**Γενικός Στόχος 7: Βελτίωση της οργανωτικής δομής του Δήμου και ανάπτυξη συνεργασιών με άλλους φορείς.**

- Ειδικός Στόχος 7.1: Βελτίωση της οργανωτικής δομής του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων.
- Ειδικός Στόχος 7.2: Συμμετοχή σε δίκτυα και ανάπτυξη συνεργασιών με άλλους δημόσιους, ιδιωτικούς και κοινωνικούς φορείς τοπικής και υπερτοπικής σημασίας.

**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ & ΥΛΙΚΟΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ**

**Γενικός Στόχος 8: Βελτίωση των υποδομών και ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου.**

- Ειδικός Στόχος 8.1: Βελτίωση της κτιριακής υποδομής και του υλικοτεχνικού εξοπλισμού.
- Ειδικός Στόχος 8.2: Ενίσχυση της στελέχωσης και συνεχής κατάρτιση του ανθρώπινου δυναμικού.

**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ**

**Γενικός Στόχος 9: Ανάπτυξη ολοκληρωμένων μηχανισμών οικονομικής διαχείρισης και ορθολογική οικονομική λειτουργία του Δήμου και των νομικών του προσώπων.**

- Ειδικός Στόχος 9.1: Βελτίωση της οικονομικής διαχείρισης του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων και υιοθέτηση διαδικασιών συστηματικού ελέγχου και αξιολόγησης των χρηματοοικονομικών λειτουργιών.
- Ειδικός Στόχος 9.2: Αποτελεσματική αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας του Δήμου και δημιουργία μηχανισμών αποδοτικότερης αξιοποίησης των υφιστάμενων πηγών χρηματοδότησης.

## 4.3 ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

### 4.3.1 Άξονες Προτεραιότητας του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Κοζάνης είναι δομημένο σε τέσσερις (4) Άξονες Προτεραιότητας στους οποίους αντιστοιχούν οι εννέα (9) Γενικοί Στόχοι, όπως αυτοί τέθηκαν σε προηγούμενη ενότητα και όπως αποτυπώνονται στον ακόλουθο πίνακα.

**Άξονας Προτεραιότητας (ΑΠ) 1:** «Βελτίωση της Ποιότητας Ζωής και Προστασία του Περιβάλλοντος»

**Άξονας Προτεραιότητας (ΑΠ) 2:** «Βελτίωση Υποδομών και Υπηρεσιών Κοινωνικής Φροντίδας, Παιδείας, Πολιτισμού, Αθλητισμού»

**Άξονας Προτεραιότητας (ΑΠ) 3:** «Ενίσχυση του Παραγωγικού Περιβάλλοντος και της Ανταγωνιστικότητας - Προώθηση της Απασχόλησης»

**Άξονας Προτεραιότητας (ΑΠ) 4:** «Βελτίωση της Διοικητικής Ικανότητας του Δήμου».

**Πίνακας 18:** Πίνακας ιεραρχικής διάρθρωσης Αξόνων Προτεραιότητας και Γενικών Στόχων του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Άξονες Προτεραιότητας	Γενικοί Στόχοι
ΑΠ 1: «Βελτίωση της Ποιότητας Ζωής και Προστασία του Περιβάλλοντος»	ΓΣ 1: «Βελτίωση της αστικής λειτουργικότητας και της ποιότητας ζωής των κατοίκων».
	ΓΣ 2: «Προστασία του φυσικού περιβάλλοντος και ορθολογική χρήση των φυσικών πόρων».
ΑΠ 2: «Βελτίωση Υποδομών και Υπηρεσιών Κοινωνικής Φροντίδας, Παιδείας, Πολιτισμού, Αθλητισμού»	ΓΣ 3: «Βελτίωση των υποδομών και υπηρεσιών πολιτισμού και αθλητισμού. Ανάδειξη της πολιτιστικής ταυτότητας του Δήμου Κοζάνης».
	ΓΣ 4: «Αναβάθμιση των εκπαιδευτικών υποδομών/υπηρεσιών, ενίσχυση της κοινωνικής προστασίας».
ΑΠ 3: «Ενίσχυση του Παραγωγικού Περιβάλλοντος και της Ανταγωνιστικότητας – Προώθηση της Απασχόλησης»	ΓΣ 5: «Προώθηση της ανταγωνιστικότητας και της εξωστρέφειας της τοπικής οικονομίας, ενίσχυση της απασχόλησης».
ΑΠ 4: «Βελτίωση της Διοικητικής Ικανότητας του Δήμου»	ΓΣ 6: «Βελτίωση των διαδικασιών λειτουργίας του Δήμου και της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών».
	ΓΣ 7: «Βελτίωση της οργανωτικής δομής του Δήμου και ανάπτυξη συνεργασιών με άλλους φορείς».

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΣΥΝΟΨΗ)

Άξονες Προτεραιότητας	Γενικοί Στόχοι
	ΓΣ 8: «Βελτίωση των υποδομών και ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου».
	ΓΣ 9: «Ανάπτυξη ολοκληρωμένων μηχανισμών οικονομικής διαχείρισης και ορθολογική οικονομική λειτουργία του Δήμου και των νομικών του προσώπων».