

**ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ  
ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΔΗΜΟΥ  
ΚΟΖΑΝΗΣ 2014 -  
2019**

**ΣΥΝΟΨΗ**

**ΜΑΪΟΣ 2015**

## Πίνακας περιεχομένων

|          |  |           |
|----------|--|-----------|
| <b>1</b> | <b>ΕΙΣΑΓΩΓΗ</b> .....  | <b>4</b>  |
| 1.1      | το θεσμικό πλαίσιο του πενταετούς επιχειρησιακού σχεδίου .....                                     | 4         |
| 1.1.1    | Σκοπός του Επιχειρησιακού Προγράμματος .....   | 5         |
| 1.1.2    | Κύρια χαρακτηριστικά του Επιχειρησιακού Προγράμματος .....   | 6         |
| 1.2      | διαδικασία κατάρτισης Επιχειρησιακού Προγράμματος 2014 - 2019 .....                                | 6         |
| 1.3      | Μέσα και Εργαλεία για την Κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος .                              | 8         |
| <b>2</b> | <b>ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ</b> .....  | <b>10</b> |
| 2.1      | ΒΑΣΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ .....  | 10        |
| 2.1.1    | Ιστορικό διοικητικής μεταβολής .....   | 10        |
| 2.1.2    | Βασικά γεωγραφικά και διοικητικά χαρακτηριστικά.....   | 10        |
| 2.1.3    | Θέση και Ρόλος του Δήμου στην Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας .....                                  | 24        |
| 2.2      | Περιβάλλον και Ποιότητας Ζωής.....   | 26        |
| 2.2.1    | Περιβάλλον .....   | 26        |
| 2.2.2    | Ποιότητα Ζωής.....   | 26        |
| 2.3      | Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός .....                                       | 27        |
| 2.4      | Τοπική Οικονομία και Απασχόληση .....  | 27        |
| 2.5      | Περιγραφή του Εσωτερικού Περιβάλλοντος του Δήμου Κοζάνης και των Νομικών του Προσώπων.....         | 27        |
| 2.6      | ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ.....   | 28        |
| <b>3</b> | <b>ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ</b> .....   | <b>29</b> |
| 3.1      | ΕΙΣΑΓΩΓΗ.....  | 29        |
| 3.2      | ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΦΥΣΙΟΓΝΩΜΙΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ .....  | 29        |
| 3.2.1    | Αξιολόγηση – Εντοπισμός Κρίσιμων Ζητημάτων.....  | 29        |
| 3.3      | Αξιολόγηση του Εσωτερικού Περιβάλλοντος – Εντοπισμός Κρίσιμων Ζητημάτων Εσωτερικής Ανάπτυξης ..... | 35        |
| <b>4</b> | <b>ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΣΤΟΧΟΘΕΣΙΑ</b> .....   | <b>38</b> |
| 4.1      | ΑΠΟΣΤΟΛΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ .....   | 38        |
| 4.2      | ΟΡΑΜΑ.....   | 39        |
| 4.2.1    | Γενικές κατευθύνσεις – Αρχές Λειτουργίας και Διακυβέρνησης.....                                    | 40        |
| 4.3      | Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ .....   | 45        |
| <b>5</b> | <b>ΠΗΓΕΣ – ΑΝΑΦΟΡΕΣ</b> .....  | <b>60</b> |

## **ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΔΙΑΓΡΑΜΜΑΤΑ**

|  |    |
|--|----|
| Διάγραμμα 3.4.1: Ιεράρχηση κρίσιμων ζητημάτων περιβάλλοντος και ποιότητας ζωής .....                         | 31 |
| Διάγραμμα 3.4.2: Ιεράρχηση κρίσιμων ζητημάτων Κοινωνικής Πολιτικής, Παιδεία, Πολιτισμού και Αθλητισμού ..... | 32 |
| Διάγραμμα 3.4.3: Ιεράρχηση κρίσιμων ζητημάτων Τοπικής Οικονομίας και Απασχόλησης .....                       | 34 |

## **ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΕΣ ΕΙΚΟΝΕΣ**

|   |   |
|---|---|
| Εικόνα 1.2.1: Βήματα κατάρτισης Επιχειρησιακού Σχεδίου..... | 7 |
| Εικόνα 1.3.1: Τυπική ανάλυση SWOT .....                     | 9 |

## **ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟΙ ΠΙΝΑΚΕΣ**

|  |    |
|--|----|
| Πίνακας 2.1.1: Πληθυσμός Δ.Ε. Κοζάνης (πηγή ΕΣΥΕ και ίδια επεξεργασία) .....       | 15 |
| Πίνακας 2.1.2: Πληθυσμός Δ.Ε. Αιανής (πηγή ΕΣΥΕ και ίδια επεξεργασία).....         | 16 |
| Πίνακας 2.1.3: Πληθυσμός Δ.Ε. Δημ. Υψηλάντη (πηγή ΕΣΥΕ και ίδια επεξεργασία) ..... | 18 |
| Πίνακας 2.1.4: Πληθυσμός Δ.Ε. Ελίμειας (πηγή ΕΣΥΕ και ίδια επεξεργασία) .....      | 20 |
| Πίνακας 2.1.5: Πληθυσμός Δ.Ε. Ελλησπόντου (πηγή ΕΣΥΕ και ίδια επεξεργασία) ..      | 22 |
| ΠΙΝΑΚΑΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΩΝ ΠΗΓΩΝ .....   | 56 |

## **ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟΙ ΧΑΡΤΕΣ**

|   |    |
|---|----|
| Χάρτης 2.1.1: Δήμος Κοζάνης (πηγή Γραφείο GIS Δήμου Κοζάνης, ΕΣΥΕ και ίδια επεξεργασία).....                  | 12 |
| Χάρτης 2.1.2: Δημοτική Ενότητα Κοζάνης (πηγή Γραφείο GIS Δήμου Κοζάνης, ΕΣΥΕ και ίδια επεξεργασία).....       | 14 |
| Χάρτης 2.1.3: Δημοτική Ενότητα Αιανής (πηγή Γραφείο GIS Δήμου Κοζάνης, ΕΣΥΕ και ίδια επεξεργασία).....        | 17 |
| Χάρτης 2.1.4: Δημοτική Ενότητα Δημ. Υψηλάντη (πηγή Γραφείο GIS Δήμου Κοζάνης, ΕΣΥΕ και ίδια επεξεργασία)..... | 19 |
| Χάρτης 2.1.5: Δημοτική Ενότητα Ελίμειας (πηγή Γραφείο GIS Δήμου Κοζάνης, ΕΣΥΕ και ίδια επεξεργασία).....      | 21 |
| Χάρτης 2.1.6: Δημοτική Ενότητα Ελλησπόντου (πηγή Γραφείο GIS Δήμου Κοζάνης, ΕΣΥΕ και ίδια επεξεργασία).....   | 23 |

# 1 ΕΙΣΑΓΩΓΗ

## 1.1 ΤΟ ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΟΥ ΠΕΝΤΑΕΤΟΥΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ

Τα Πενταετή Επιχειρησιακά Προγράμματα συνιστούν ολοκληρωμένα προγράμματα τοπικής και οργανωτικής ανάπτυξης των Ο.Τ.Α. α' βαθμού. Αφορούν στις υποδομές και στις τοπικές επενδύσεις, καθώς και στη βελτίωση της υφιστάμενης οργάνωσης και λειτουργίας των Ο.Τ.Α., μεριμνώντας για τη βελτίωση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου και την παροχή ποιοτικότερων υπηρεσιών προς τους πολίτες. Καλύπτουν όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων του Δήμου και εν δυνάμει το σύνολο των τοπικών υποθέσεων.

Η κατάρτιση του Πενταετούς Επιχειρησιακού Προγράμματος πραγματοποιείται μέσα στο πρώτο εξάμηνο της δημοτικής περιόδου και διέπεται από τις κάτωθι κανονιστικές διατάξεις:

1. Την παράγραφο 1 του άρθρου 266 του ν. 3852/2010 (ΦΕΚ Α'87/7.6.2010) «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης- Πρόγραμμα Καλλικράτης», όπως αναδιατυπώθηκε με την παράγραφο 10 κα' του άρθρου 18 του ν.3870/2010 (ΦΕΚ Α'138/9.8.2010) και τροποποιήθηκε με την παρ.1 του άρθρου 79 του ν.4172/2013 (ΦΕΚ Α'167/23.7.2013).
2. Τις διατάξεις του άρθρου 205 και της παρ.5 του άρθρου 206 του ν. 3463/2006 (ΦΕΚ Α' 114/8.6.2006) «Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων».
3. Τις διατάξεις του ν. 3882/2010 (ΦΕΚ Α' 166/22.9.2010) «Εθνική Υποδομή Γεωχωρικών Πληροφοριών – Εναρμόνιση με την Οδηγία 2007/2/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του συμβουλίου της 14<sup>ης</sup> Μαρτίου 2007 και άλλες διατάξεις. Τροποποίηση του ν.1647/1986 «Οργανισμός Κτηματολογίου και Χαρτογραφίσεων Ελλάδας (ΟΚΧΕ) και άλλες σχετικές διατάξεις (ΦΕΚ 141 Α)»
4. Τις διατάξεις του ν. 4269/2014 (ΦΕΚ Α'142/28.6.2014) «Χωροταξική και Πολεοδομική μεταρρύθμιση – Βιώσιμη Ανάπτυξη».
5. Τις διατάξεις του άρθρου 90 του Κώδικα Νομοθεσίας για την Κυβέρνηση και τα Κυβερνητικά Όργανα που κυρώθηκε με το άρθρο πρώτο του π.δ/τος 63/2005 (ΦΕΚ Α' 98/22.4.2005).
6. Το π.δ. 65/2011 (ΦΕΚ Α' 147/27.6.2011), «Διάσπαση του Υπουργείου Εσωτερικών, Αποκέντρωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης στα Υπουργεία α) Εσωτερικών και β) Διοικητικής Μεταρρύθμισης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης»
7. Το π.δ. 89/2014 (ΦΕΚ Α' 134/10.6.2014) «Διορισμός, Υπουργών, Αναπληρωτών Υπουργών και Υφυπουργών»
8. Το π.δ. 185/2007 (ΦΕΚ Α' 221/12.9.2007) «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (ΟΤΑ) α' βαθμού» όπως τροποποιήθηκε με το π.δ. 89/2011 (ΦΕΚ Α' 213/ 29.9.2011).

9. Την υπ' αριθμ. 4062/2014 Απόφαση του Πρωθυπουργού και του Υπουργού Εσωτερικών (ΦΕΚ Β' 2110/1.8.2014) «Ανάθεση αρμοδιοτήτων στον Υφυπουργό Εσωτερικών, Γεώργιο Ντόλιο».
10. Τις διατάξεις του άρθρου 3 παρ. γ. της αριθμ.32797/2013 (ΦΕΚ Β' 2139/30.8.2013) Κ.Υ.Α. των Υπουργών Οικονομικών, Εσωτερικών, Διοικητικής Μεταρρύθμισης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης «Αναδιάρθρωση της Γενικής Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών του Υπουργείου Εσωτερικών».
11. Τις διατάξεις της υπ' αριθμ. 18183/2.4.2007 (ΦΕΚ Β' 534/13.4.2007) Υπουργικής Απόφασης «Περιεχόμενο, δομή και τρόπος υποβολής των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού» όπως τροποποιήθηκε με την αριθμ.5694/11.3.2011 όμοια.
12. Το υπ' αριθμ. 30748/7.8.2014 έγγραφό μας προς την ΚΕΔΕ αναφορικά με τη διατύπωση γνώμης της ΚΕΔΕ επί του Σχεδίου Υπουργικής Απόφασης για το περιεχόμενο τη δομή και τον τρόπο υποβολής των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των ΟΤΑ α' βαθμού.
13. Το υπ' αριθμ. 2197/3.10.2014 έγγραφο της ΚΕΔΕ, με την υπ' αριθμ. 152/30.9.2014 συνημμένη απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της σχετικά με τη γνώμη της ΚΕΔΕ επί του σχεδίου Υπουργικής Απόφασης για τα Επιχειρησιακά Προγράμματα .
14. Την με Αριθμ. 41179/4.11.2014 Υπουργική Απόφαση «Περιεχόμενο, δομή και τρόπος υποβολής των Πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού για τη δημοτική περίοδο 2014–2019» (ΦΕΚ Β' 2970).

Το Υπουργείο Εσωτερικών και Διοικητικής Ανασυγκρότησης έχει δημιουργήσει διαδικτυακό τόπο (<http://epota.ypes.gr>) στον οποίο εμφανίζεται η πρόοδος των διαδικασιών εκπόνησης των Επιχειρησιακών Σχεδίων ΟΤΑ α' και β' βαθμού και αναρτάται ενημερωτικό και υποστηρικτικό υλικό.

### **1.1.1 Σκοπός του Επιχειρησιακού Προγράμματος**

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα περιγράφει τις δράσεις, που σχεδιάζει να υλοποιήσει ο Δήμος στο πλαίσιο των θεσμοθετημένων αρμοδιοτήτων του, με απώτερο σκοπό την:

#### **A) Προώθηση της τοπικής ανάπτυξης**

- α] την προστασία και αναβάθμιση του φυσικού και δομημένου περιβάλλοντος της περιοχής και τη διασφάλιση της ποιότητας ζωής,
- β] τη βελτίωση της κοινωνικής και οικονομικής ευημερίας των κατοίκων της περιοχής του,
- γ] την ανάπτυξη της τοπικής οικονομίας και απασχόλησης,

#### **B) Εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου ως οργανισμού**

- α] την αναβάθμιση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου ως δημόσιου οργανισμού, με στόχο τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητάς του,
- β] την ενίσχυση του επιπέδου συνεργασίας του Δήμου με φορείς του ιδιωτικού, δημόσιου και κοινωνικού τομέα, σε τοπικό, διαπεριφερειακό, εθνικό και διεθνές

επίπεδο, για τον συντονισμό των αναπτυξιακών πρωτοβουλιών και προγραμμάτων και την από κοινού παροχή υπηρεσιών ή υλοποίηση δράσεων και συμφωνιών.

### **1.1.2 Κύρια χαρακτηριστικά του Επιχειρησιακού Προγράμματος**

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου αποτελεί εργαλείο για την άσκηση του αναπτυξιακού του ρόλου, με τα εξής χαρακτηριστικά:

**α. Είναι ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής ανάπτυξης και βελτίωσης της διοικητικής ικανότητας του ΟΤΑ**

**β. Αποτελεί το πενταετές πρόγραμμα δράσης του ΟΤΑ και των Νομικών Προσώπων του**

**γ. Είναι οργανικό στοιχείο της καθημερινής λειτουργίας και διοίκησης του Δήμου και μέρος του προγραμματικού του κύκλου**

**δ. Υλοποιείται μέσω του ετήσιου προγράμματος δράσης του ΟΤΑ και των Νομικών Προσώπων του**

**ε. Εκπονείται με τη συμμετοχή όλων των εμπλεκόμενων**

**στ. Αξιοποιεί δείκτες επίδοσης**

Η λήψη των αποφάσεων προγραμματισμού δεν στηρίζεται μόνο στην ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης, αλλά και στις ανάγκες και προσδοκίες των κατοίκων και του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου, όπως αυτές διατυπώνονται στις **διαδικασίες συμμετοχής**.

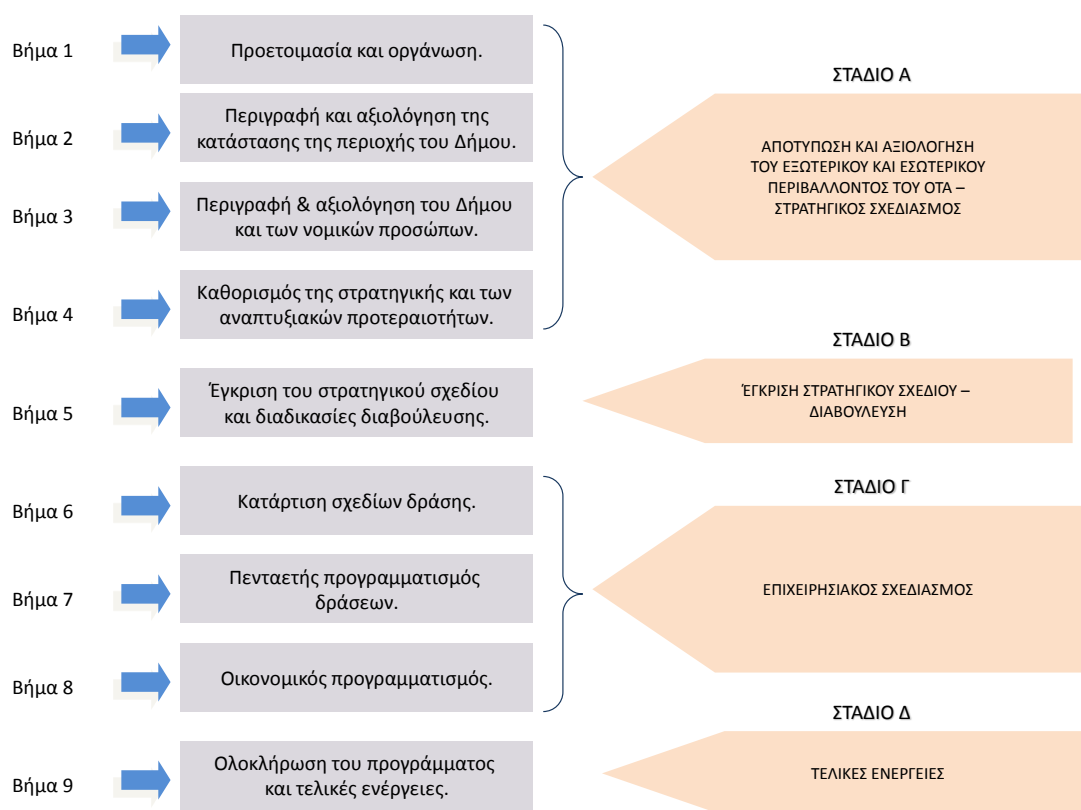
Το επιχειρησιακό πρόγραμμα αποτελεί προϊόν συλλογικής εργασίας όλων των δομών του Δήμου και οδηγεί στην ανάληψη δεσμεύσεων μεταξύ των διαδοχικών ιεραρχικών επιπέδων, σε ότι αφορά την υλοποίηση του τμήματος εκείνου στο οποίο αυτά εμπλέκονται.

## **1.2 ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ 2014 - 2019**

Το ισχύον θεσμικό πλαίσιο (π.δ. 89/2011, άρθρο 1 παράγραφος 3) προβλέπει τη σύνταξη του Επιχειρησιακού Προγράμματος από την αρμόδια οργανική ομάδα του Δήμου επιδιώκοντας να εντάξει τις διαδικασίες κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος στη λειτουργία του Δήμου κατά την άσκηση των αρμοδιοτήτων των Υπηρεσιών του και κατά το σχεδιασμό και την υλοποίηση των δράσεών του, με σκοπό τη διασφάλιση και την ενίσχυση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας της τοπικής αυτοδιοίκησης α' βαθμού.

Η διαδικασία κατάρτισης διακρίνεται σε δύο κύρια μέρη : την εκπόνηση και έγκριση του Στρατηγικού Σχεδιασμού και την εκπόνηση και έγκριση του Επιχειρησιακού Σχεδιασμού.

Κατά την κατάρτισή του ακολουθούνται τα στάδια και οι διαδικασίες που αποτυπώνονται στον Οδηγό της ΕΕΤΑΑ.



Εικόνα 1.2.1: Βήματα κατάρτισης Επιχειρησιακού Σχεδίου

Οι ενέργειες που έχουν γίνει για την εκπόνηση του Στρατηγικού Σχεδιασμού 2014-2019 περιγράφονται συνοπτικά ως εξής:

- Κατάρτιση ερωτηματολογίου για την καταγραφή των αρμοδιοτήτων που ασκούν και της δραστηριότητας που αναπτύσσουν, καθώς και για την εσωτερική οργάνωση και λειτουργία των Υπηρεσιών, με σκοπό να εντοπιστούν οι αδυναμίες και τα προβλήματα και να διατυπωθούν προτάσεις βελτίωσης ανάπτυξης νέων δραστηριοτήτων (Νοέμβριος 2014).
- Κατάρτιση ειδικών εντύπων, με βάση τον Οδηγό της ΕΕΤΑΑ, όπου αποτυπώνονται οι προτεινόμενες δράσεις ανά άξονα παρέμβασης καθώς και τα ζητήματα που θεωρούνται άμεσης προτεραιότητας, τα οποία διατέθηκαν στους Προέδρους Συμβουλίων Τοπικών και Δημοτικών Κοινοτήτων, καθώς και στα μέλη της Δημοτικής Επιτροπής Διαβούλευσης και τους πολίτες (Δεκέμβριος 2014).
- Ενημέρωση του υψηλόβαθμου προσωπικού των υπηρεσιών και των Νομικών Προσώπων (ΝΠ) του Δήμου για τη διαδικασία κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος (Δεκεμβρίου 2014).
- Συμπλήρωση ερωτηματολογίων περιγραφής και αξιολόγησης της κατάστασης από τις υπηρεσίες και τα ΝΠ (Δεκέμβριος 2014 και Ιανουάριος 2015).

- Συναντήσεις με Προέδρους Συμβουλίων Τοπικών και Δημοτικών Κοινοτήτων με στόχο την ενημέρωσή τους για την διαδικασία κατάρτισης του Επιχειρησιακού και την συμμετοχή τους μέσω συμπλήρωσης του ειδικού εντύπου (συναντήσεις έγιναν στις 8/1/2015 και στις 20/1/2015 στην Κοζάνη με τους προέδρους της Δ.Ε. Κοζάνης, στις 14/1/2015 στην Κοιλιάδα με τους προέδρους των Δ. Ενοτήτων Υψηλάντη και Ελλησπόντου, στις 18/1/2015 στον Κρόκο με τους προέδρους Δ.Ε. Αιανής και Ελίμειας).
- Συνεδρίαση Δημοτικής Επιτροπής Διαβούλευσης για ενημέρωση των μελών για την διαδικασία κατάρτισης του Επιχειρησιακού και τη συμμετοχή τους με τη συμπλήρωση του ειδικού εντύπου (04/2/2015). Αποστολή του ειδικού εντύπου στις παρατάξεις του Δημοτικού Συμβουλίου για τη συμμετοχή τους στην διαδικασία (Φεβρουάριος 2015).
- Με πρωτοβουλία της Δημοτικής Αρχής διενεργήθηκε άτυπη διαβούλευση στην ειδική πλατφόρμα διαβουλεύσεων του Δήμου, όπου αναρτήθηκε κείμενο του Δημάρχου με τίτλο «Καταγραφή του Οράματος για τον Δήμο Κοζάνης» ως αφορμή για διατύπωση απόψεων και σχολίων από φορείς και πολίτες (η διαβούλευση έγινε από 6/2/2015 έως 28/2/2015).
- Αξιοποίηση του εισερχόμενου υλικού και των συμπερασμάτων των συναντήσεων κατά τη διαμόρφωση του κειμένου του Στρατηγικού Σχεδίου, επί του οποίου θα ακολουθήσει η προβλεπόμενη με βάση τον Οδηγό της ΕΕΤΑΑ διαβούλευση, μετά την έγκριση του Στρατηγικού Σχεδιασμού από το Δημοτικό Συμβούλιο.

Ο Δήμος Κοζάνης έχει εκπονήσει ήδη δύο Επιχειρησιακά Προγράμματα, για τις περιόδους 2007 – 2011 και 2011 – 2014. Το πλήρες κείμενο του τελευταίου βρίσκεται αναρτημένο στο δημοτικό διαδικτυακό portal, [www.kozanh.gr](http://www.kozanh.gr) στο link <http://www.kozanh.gr/web/guest/ep1419>.

Στη διαδικασία κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος για τη δημοτική περίοδο 2014-2019, εκτός από τα δύο προηγούμενα Επιχειρησιακά Προγράμματα 2007-2010 & 2011-2014 λαμβάνεται υπόψη και ο Οδηγός Κατάρτισης Επιχειρησιακού Προγράμματος ΟΤΑ α' Βαθμού της ΕΕΤΑΑ (Ελληνική Εταιρεία Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης).

### **1.3 ΜΕΣΑ ΚΑΙ ΕΡΓΑΛΕΙΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ**

Η εκπόνηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος βασίζεται στη θεωρία του τοπικού αναπτυξιακού προγραμματισμού και στη θεωρία προγραμματισμού της δράσης δημόσιων οργανισμών, καθώς και στη διενέργεια πρωτογενούς και δευτερογενούς έρευνας, με τη χρήση και εφαρμογή των κατάλληλων μεθοδολογιών και εργαλείων.

Για την περιγραφή του εξωτερικού περιβάλλοντος της περιοχής του Δήμου τα δεδομένα που χρησιμοποιήθηκαν προέκυψαν από έρευνα που έγινε κυρίως με βάση στατιστικές αναφορές, υφιστάμενες μελέτες και παροχή στοιχείων από τις Υπηρεσίες του Δήμου και από άλλες αρμόδιες αρχές, καθώς και από υλικό που αντλήθηκε από το Επιχειρησιακό 2011 – 2014 και επικαιροποιήθηκε.



Για την περιγραφή του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου Κοζάνης χρησιμοποιήθηκε ο νέος Οργανισμός Εσωτερικής Υπηρεσίας (ΟΕΥ) και πραγματοποιήθηκαν επικοινωνίες και συναντήσεις με στελέχη του Δήμου για τη συλλογή στοιχείων αναφορικά με την υφιστάμενη λειτουργία των υπηρεσιών του Δήμου. Για το σκοπό αυτό, το Αυτοτελές Γραφείο Προγραμματισμού και Ανάπτυξης έχει διανείμει και έχει συλλέξει ερωτηματολόγια, συμπληρωμένα από τις οργανικές μονάδες του Δήμου, σε επίπεδο διεύθυνσης, στα ΝΠ (πλην της ΔΕΥΑΚ), στις Δημοτικές και Τοπικές Κοινότητες και μέσω της διαδικασίας άτυπης διαβούλευσης, στα μέλη της Επιτροπής Διαβούλευσης. Τα συμπληρωμένα ερωτηματολόγια συμβάλλουν ώστε να περιγραφεί συνοπτικά, η γενική μακροσκοπική εικόνα της περιοχής του Δήμου αλλά και ο Δήμος ως Οργανισμός. και αποτελούν τη βάση για τον εντοπισμό προβλημάτων και την ανάδειξη προτεραιοτήτων σε κάθε θεματικό τομέα τοπικής ανάπτυξης («Περιβάλλον και ποιότητα ζωής», «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός», «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση»), αλλά και στο εσωτερικό περιβάλλον του Οργανισμού.

Το ερωτηματολόγιο δομείται σε τέσσερα τμήματα: **Το τμήμα Α** αφορά στην αξιολόγηση του εσωτερικού περιβάλλοντος της κάθε υπηρεσίας και συμπληρώνεται από όλες τις υπηρεσίες. **Το τμήμα Β** αφορά την αξιολόγηση της κατάστασης της περιοχής του Δήμου και συμπληρώνεται μόνο από τις υπηρεσίες που αναγράφονται σε αυτό (κάθετες). **Το τμήμα Γ** συμπληρώνεται μόνο από τις οριζόντιες υπηρεσίες, οι οποίες δραστηριοποιούνται σε θέματα οικονομικών, προσωπικού, πληροφορικής, κλπ. **Το τμήμα Δ** προέρχεται από τον κατάλογο των στόχων του Πλαισίου Αναφοράς των Βιώσιμων Ευρωπαϊκών Πόλεων (RFSC, Reference Framework for European Sustainable Cities, [www.rfsc.com](http://www.rfsc.com)). Συμπληρώνεται από όλες τις υπηρεσίες και αναφέρεται στις δράσεις που σχεδιάζονται ή προτείνονται σε κάθε μία κατηγορία στόχου.

Για την αξιολόγηση του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος (μακρο-περιβάλλον) του Δήμου χρησιμοποιήθηκε η μέθοδος SWOT για την ανάλυση των ισχυρών και αδύνατων σημείων του εσωτερικού περιβάλλοντος και την ανάλυση των ευκαιριών και των απειλών του εξωτερικού περιβάλλοντος.

|                         |                                      |  |
|-------------------------|--------------------------------------|--|
| Εξωτερικό<br>Περιβάλλον | <b>Ευκαιρίες<br/>(Opportunities)</b> | <b>Απειλές<br/>(Threats)</b>           |
| Εσωτερικό<br>Περιβάλλον | <b>Δυνατά Σημεία<br/>(Strengths)</b> | <b>Αδύνατα Σημεία<br/>(Weaknesses)</b> |

*Εικόνα 1.3.1: Τυπική ανάλυση SWOT*

## **2 ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ**

### **2.1 ΒΑΣΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ**

#### **2.1.1 Ιστορικό διοικητικής μεταβολής**

Η σύσταση του Δήμου με έδρα τον οικισμό Κοζάνη έγινε το 1918 με το ΦΕΚ-98/Α/05-05-1918. Το 1997, με το ΦΕΚ 244/Α/04-12-1997 περί «Συγκρότησης της Πρωτοβάθμιας Τοπικής Αυτοδιοίκησης», οι Κοινότητες Κοίλων, Πρωτοχωρίου, Καρυδίτσας, Ανθοτόπου, Λευκοπηγής, Λευκόβρυσης, Λυγερής, Οινόης, Πετρανών, Χαραυγής, Πτελέας, Ξηρολίμνης, Αλωνακίων, Εξοχής, Καλαμιάς, Σκήτης, Βατερού και Μεταμορφώσεως καταργήθηκαν και συνενώθηκαν με το Δήμο Κοζάνης.

Με το ΦΕΚ 87/Α/7-6-2010 περί «Ν.3852/2010 Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης» καταργήθηκαν οι Δήμοι Κοζάνης, Αιανής, Ελίμειας, Δημητρίου Υψηλάντη και Ελλησπόντου και συστάθηκε ο νέος Δήμος Κοζάνης με έδρα την Κοζάνη και ιστορική έδρα την Αιανή που αποτελείται από πέντε Δημοτικές Ενότητες που φέρουν το όνομα του πρώην Δήμου.

#### **2.1.2 Βασικά γεωγραφικά και διοικητικά χαρακτηριστικά**

Ο Δήμος Κοζάνης έχει σαν φυσικά σύνορα την οροσειρά του Βερμίου από ανατολικά, όπου συνορεύει με τα όρια της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας, από δυτικά το όρος Μπούρινος (ή Βούρινος), όπου συνορεύει με το Δήμο Βοΐου (Δ.Ενότητα Σιάτιστας και Ασκίου), βόρεια το Σινιάτσικο Όρος και τα υψώματα (λόφους) του Κομάνου, όπου συνορεύει με τον Δήμο Εορδαίας (Δ.Ενότητα Βλάστης, Πτολεμαΐδας, Αγ. Παρασκευής) και νότια την τεχνητή Λίμνη Πολυφύτου, όπου συνορεύει με τον Δήμο Σερβίων – Βελβεντού (Δ.Ενότητα Καμβουνίων, Σερβίων, Βελβεντού). Έδρα του Δήμου, όπως και της Περιφερειακής Ενότητας αλλά και της Περιφέρειας, είναι η Κοζάνη που συγκεντρώνει το 60% του συνολικού πληθυσμού του Δήμου. Ιστορική έδρα του Δήμου έχει οριστεί η κωμόπολη της Αιανής που έχει πάρει το όνομά της από την αρχαία πόλη Αιανή που υπήρξε σημαντικό κέντρο της περιοχής Ελίμειας.

Ο μόνιμος πληθυσμός του Δήμου Κοζάνης, σύμφωνα με την απογραφή του 2011, είναι 71.388 κάτοικοι και η πυκνότητα του ίση με 66,6 κατ./τ.χλμ. Για την περίοδο 2001-2011, ο πληθυσμός του Δήμου παρουσιάζει αύξηση κατά 1,67%, αντίθετα με τις τάσεις μείωσης σε όλα τα ανώτερα χωρικά επίπεδα (Περιφερειακή Ενότητα Κοζάνης, Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας, Αποκεντρωμένη Διοίκηση Ηπείρου-Δυτικής Μακεδονίας, Ελλάδα) που εμφανίζουν μείωση κατά 2,43%, 3,61%, 1,61% και 1,09% αντίστοιχα.

Είναι ο 35<sup>ος</sup> σε πληθυσμό Δήμος της χώρας, 17<sup>ος</sup> αν δεν συμπεριληφθούν οι Δήμοι των πολεοδομικών συγκροτημάτων Αθήνας και Θεσσαλονίκης και ο 16<sup>ος</sup> σε έκταση Δήμος της χώρας με συνολική έκταση 1.071,226 τ.χλμ..

Η μέση ηλικία του πληθυσμού είναι 40,7 και είναι μικρότερη από όλα τα ανώτερα χωρικά επίπεδα (Περιφερειακή Ενότητα Κοζάνης, Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας, Αποκεντρωμένη Διοίκηση Ηπείρου-Δυτικής Μακεδονίας, Ελλάδα) που είναι 42,5 , 43,1 , 43,7 και 41,9 αντίστοιχα.

Από την ανάλυση των μορφωτικών δεικτών, προκύπτει ότι το ποσοστό με ολοκληρωμένο επίπεδο τριτοβάθμιας εκπαίδευσης είναι 16,3%, δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης είναι 44,5%, πρωτοβάθμιας εκπαίδευσης είναι 26,1%, ενώ το ποσοστό όσων δεν έχουν ολοκληρωμένο επίπεδο πρωτοβάθμιας εκπαίδευσης είναι 13,1%.

Ειδικότερα, από την εξέταση της τομεακής διάρθρωσης της απασχόλησης, διαπιστώνεται ότι η συγκέντρωση του πληθυσμού στο αστικό κέντρο της Κοζάνης έχει σαν συνέπεια μόλις το 5,1% των κατοίκων να απασχολείται στον πρωτογενή τομέα. Επιπλέον, το 28,4% των κατοίκων απασχολείται στο δευτερογενή τομέα και το 66,5% στον τριτογενή τομέα.



**Χάρτης 2.1.1: Δήμος Κοζάνης (πηγή Γραφείο GIS Δήμου Κοζάνης, ΕΣΥΕ και ίδια επεξεργασία)**

Από την ανάλυση των στοιχείων που σχετίζονται με την κατάσταση ασχολίας προκύπτει ότι ο οικονομικά ενεργός πληθυσμός (απασχολούμενοι και αναζητούντες εργασία) ανέρχεται σε ποσοστό 39,2% και το υπόλοιπο 60,8% αφορά τον οικονομικά μη ενεργό πληθυσμό (μαθητές / σπουδαστές, συνταξιούχοι, οικιακά, λοιποί).

Τα παραπάνω στοιχεία έχουν αντληθεί από την ιστοσελίδα της ΕΣΥΕ (<http://www.statistics.gr/portal/page/portal/ESYE/PAGE-interactive-census-map> ).

Ο Δήμος ανήκει στην Περιφερειακή Ενότητα Κοζάνης, στην Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας και στην Αποκεντρωμένη Διοίκηση Ηπείρου-Δυτικής Μακεδονίας. Αποτελείται από πέντε Δημοτικές Ενότητες (στο εξής Δ.Ε.), τη Δ.Ε. Κοζάνης, τη Δ.Ε. Αιανής, τη Δ.Ε. Δημητρίου Υψηλάντη, τη Δ.Ε. Ελίμειας και τη Δ.Ε. Ελλησπόντου που περιλαμβάνουν 49 Τοπικές Κοινότητες και 3 Δημοτικές Κοινότητες (Κοζάνη, Κρόκος, Αιανή).

### **Δημοτική Ενότητα Κοζάνης**

Η Δημοτική Ενότητα Κοζάνης βρίσκεται στο κεντροδυτικό τμήμα του Δήμου συνορεύοντας δυτικά με το Δήμο Βοίου, νότια με τις άλλες δύο Δημοτικές Ενότητες Αιανής και Ελίμειας, νοτιοανατολικά με τον Δήμο Σερβίων-Βελβεντού, βορειοανατολικά με την Δημοτική Ενότητα Ελλησπόντου και βόρεια με την Δημοτική Ενότητα Δ.Υψηλάντη. Είναι η μεγαλύτερη σε έκταση και πληθυσμό Δημοτική Ενότητα του Δήμου, η οποία με βάση τα στοιχεία της απογραφής του 2011 συγκεντρώνει το 75% του συνολικού πληθυσμού του Δήμου.

Ο μόνιμος πληθυσμός της Δ.Ε. Κοζάνης σύμφωνα με την απογραφή του 2011, είναι 53.880 κάτοικοι και η πυκνότητα του ίση με 147,2 κατ./τ.χλμ. Για την περίοδο 2001-2011, ο πληθυσμός της παρουσιάζει αύξηση κατά 8,17%, σε αντίθεση με τις υπόλοιπες Δ.Ε. που εμφάνισαν μείωση.

Η μέση ηλικία του πληθυσμού είναι 39,5 και είναι μικρότερη σε σχέση με τις υπόλοιπες Δ.Ε.

Η Δ.Ε. Κοζάνης περιλαμβάνει την Δημοτική Κοινότητα (Δ.Κ.) Κοζάνης και άλλες 20 Τοπικές Κοινότητες. Η Δ.Κ. Κοζάνης είναι η μεγαλύτερη πληθυσμιακά συγκεντρώνοντας το 79% του συνολικού πληθυσμού της Δ.Ε. με πληθυσμιακή πυκνότητα 1.239 κατ./τ.χλμ.



**Χάρτης 2.1.2: Δημοτική Ενότητα Κοζάνης (πηγή Γραφείο GIS Δήμου Κοζάνης, ΕΣΥΕ και ίδια επεξεργασία)**

**Πίνακας 2.1.1: Πληθυσμός Δ.Ε. Κοζάνης (πηγή ΕΣΥΕ και ίδια επεξεργασία)**

| A/A | Δημοτική/Τοπική Κοινότητα | Πληθυσμός     | Έκταση (τ.χλμ.) | Πληθυσμιακή πυκνότητα (κατ./τ.χλμ.) |
|-----|---------------------------|---------------|-----------------|-------------------------------------|
| 1   | Κοζάνη                    | 42.604        | 34,371          | 1239,53                             |
| 2   | Αλωνάκια                  | 368           | 10,983          | 33,51                               |
| 3   | Ανθότοπος                 | 153           | 23,953          | 6,39                                |
| 4   | Αργίλος                   | 379           | 6,515           | 58,17                               |
| 5   | Βατερό                    | 738           | 17,947          | 41,12                               |
| 6   | Εξοχή                     | 114           | 16,920          | 6,74                                |
| 7   | Καλαμιά                   | 180           | 7,264           | 24,78                               |
| 8   | Καρυδίτσα                 | 904           | 7,912           | 114,26                              |
| 9   | Κοίλα                     | 1.643         | 15,994          | 102,73                              |
| 10  | Λευκόβρυση                | 1.208         | 6,497           | 185,93                              |
| 11  | Λευκοπηγή                 | 1.161         | 26,456          | 43,88                               |
| 12  | Λυγερή                    | 118           | 12,830          | 9,20                                |
| 13  | Μεταμόρφωση               | 346           | 19,895          | 17,39                               |
| 14  | Νέα Νικόπολη              | 185           | 16,499          | 11,21                               |
| 15  | Ξηρολίμνη                 | 388           | 24,785          | 15,65                               |
| 16  | Οινόη                     | 111           | 22,266          | 4,99                                |
| 17  | Πετρανά                   | 696           | 27,388          | 25,41                               |
| 18  | Πρωτοχώρι                 | 830           | 11,251          | 73,77                               |
| 19  | Πτελέα                    | 165           | 12,196          | 13,53                               |
| 20  | Σκήτη                     | 289           | 25,747          | 11,22                               |
| 21  | Χαραυγή                   | 1.300         | 18,324          | 70,95                               |
|     | <b>Δ.Ε. Κοζάνης</b>       | <b>53.880</b> | <b>365,993</b>  | <b>147,22</b>                       |

## Δημοτική Ενότητα Αιανής

Η Δ.Ε. Αιανής βρίσκεται στο νότιο τμήμα του Δήμου συνορεύοντας δυτικά με το Δήμο Γρεβενών και το Δήμο Βοίου, νότια με τον Δήμο Σερβίων-Βελβεντού και τον Δήμο Δεσκάτης, ανατολικά με την Δημοτική Ενότητα Ελίμειας και βόρεια με την Δημοτική Ενότητα Κοζάνης. Στα όριά της βρίσκονται τμήματα δύο τεχνητών λιμνών του Αλιάκμονα, της λίμνης Πολυφύτου και της λίμνης Ιλαρίωνα, που προσδίδουν ιδιαίτερο φυσικό κάλλος στην περιοχή. Είναι η τρίτη σε έκταση και τέταρτη σε πληθυσμό Δημοτική Ενότητα του Δήμου, η οποία με βάση τα στοιχεία της απογραφής του 2011 συγκεντρώνει το 4.8% του συνολικού πληθυσμού του Δήμου.

Ο μόνιμος πληθυσμός της Δ.Ε. σύμφωνα με την απογραφή του 2011, είναι 3.429 κάτοικοι και η πυκνότητα του ίση με 22 κατ./τ.χλμ. Για την περίοδο 2001-2011, ο πληθυσμός της παρουσιάζει μείωση κατά 8,5%.

Η μέση ηλικία του πληθυσμού είναι 45,2 και είναι από τις μεγαλύτερες του Δήμου. Η Δ.Ε. Αιανής περιλαμβάνει την Δημοτική Κοινότητα (Δ.Κ.) Αιανής και άλλες 6 Τοπικές Κοινότητες. Η Δ.Κ. Αιανής είναι η μεγαλύτερη πληθυσμιακά συγκεντρώνοντας το 59% του συνολικού πληθυσμού της Δ.Ε..

| A/A | Δημοτική/Τοπική Κοινότητα | Πληθυσμός    | Έκταση (τ.χλμ.) | Πληθυσμιακή πυκνότητα (κατ./τ.χλμ.) |
|-----|---------------------------|--------------|-----------------|-------------------------------------|
| 1   | Αιανή                     | 2.006        | 52,336          | 38,33                               |
| 2   | Αγία Παρασκευή            | 637          | 6,052           | 105,25                              |
| 3   | Κερασιά                   | 165          | 9,636           | 17,12                               |
| 4   | Κτένι                     | 73           | 15,427          | 4,73                                |
| 5   | Ροδιανή                   | 295          | 15,426          | 19,12                               |
| 6   | Ρύμνιο                    | 161          | 11,502          | 14,00                               |
| 7   | Χρώμιο                    | 92           | 45,625          | 2,02                                |
|     | <b>Δ.Ε. Αιανής</b>        | <b>3.429</b> | <b>156,004</b>  | <b>21,98</b>                        |

Πίνακας 2.1.2: Πληθυσμός Δ.Ε. Αιανής (πηγή ΕΣΥΕ και ίδια επεξεργασία)





**Χάρτης 2.1.3: Δημοτική Ενότητα Αιανής (πηγή Γραφείο GIS Δήμου Κοζάνης, ΕΣΥΕ και ίδια επεξεργασία)**

### Δημοτική Ενότητα Δ.Υψηλάντη

Η Δημοτική Ενότητα Δ.Υψηλάντη βρίσκεται στο βόρειο τμήμα του Δήμου συνορεύοντας βόρεια και δυτικά με το Δήμο Εορδαίας, νότια με την Δημοτική Ενότητα Κοζάνης και ανατολικά με την Δημοτική Ενότητα Ελλησπόντου. Είναι η τέταρτη σε έκταση και η μικρότερη σε πληθυσμό Δημοτική Ενότητα του Δήμου, η οποία με βάση τα στοιχεία της απογραφής του 2011 συγκεντρώνει το 3.3% του συνολικού πληθυσμού του Δήμου.

Ο μόνιμος πληθυσμός της Δ.Ε. σύμφωνα με την απογραφή του 2011, είναι 2.335 κάτοικοι και η πυκνότητα του ίση με 20.8 κατ./τ.χλμ. Για την περίοδο 2001-2011, ο πληθυσμός της παρουσιάζει μείωση κατά 18,4%.

Η μέση ηλικία του πληθυσμού είναι 43,3.

Η Δ.Ε. Δ.Υψηλάντη περιλαμβάνει 4 Τοπικές Κοινότητες με την Ποντοκώμη και το Μαυροδένδρι να συγκεντρώνουν το 93% του συνολικού πληθυσμού της Δ.Ε..

| A/A | Δημοτική/Τοπική Κοινότητα | Πληθυσμός    | Έκταση (τ.χλμ.) | Πληθυσμιακή πυκνότητα (κατ./τ.χλμ.) |
|-----|---------------------------|--------------|-----------------|-------------------------------------|
| 1   | Λιβερά                    | 29           | 34,197          | 0,85                                |
| 2   | Μαυροδένδρι               | 1059         | 21,978          | 48,18                               |
| 3   | Ποντοκώμη                 | 1116         | 27,342          | 40,82                               |
| 4   | Σιδερά                    | 131          | 28,554          | 4,59                                |
|     | <b>Δ.Ε. Δ.Υψηλάντη</b>    | <b>2.335</b> | <b>112,071</b>  | <b>20,84</b>                        |

Πίνακας 2.1.3: Πληθυσμός Δ.Ε. Δημ. Υψηλάντη (πηγή ΕΣΥΕ και ίδια επεξεργασία)



Χάρτης 2.1.4: Δημοτική Ενότητα Δημ. Υψηλάντη (πηγή Γραφείο GIS Δήμου Κοζάνης, ΕΣΥΕ και ίδια επεξεργασία)

## Δημοτική Ενότητα Ελίμειας

Η Δημοτική Ενότητα Ελίμειας βρίσκεται στο νότιο τμήμα του Δήμου συνορεύοντας βόρεια με την Δημοτική Ενότητα Κοζάνης, δυτικά με την Δημοτική Ενότητα Αιανής και ανατολικά και νότια με τον Δήμο Σερβίων-Βελβεντού. Το νότιο κοινό όριο με τον Δήμο Σερβίων-Βελβεντού είναι η τεχνητή λίμνη Πολυφύτου που αποτελεί και φυσικό όριο. Είναι η μικρότερη σε έκταση και η δεύτερη σε πληθυσμό Δημοτική Ενότητα του Δήμου, η οποία με βάση τα στοιχεία της απογραφής του 2011 συγκεντρώνει το 8.3% του συνολικού πληθυσμού του Δήμου.

Ο μόνιμος πληθυσμός της Δ.Ε. σύμφωνα με την απογραφή του 2011, είναι 5.910 κάτοικοι και η πυκνότητα του ίση με 59.6 κατ./τ.χλμ. Για την περίοδο 2001-2011, ο πληθυσμός της παρουσιάζει μείωση κατά 6,5%. Η μέση ηλικία του πληθυσμού είναι 43,1.

Η Δ.Ε. Ελίμειας περιλαμβάνει την Δημοτική Κοινότητα (Δ.Κ.) Κρόκου και άλλες 7 Τοπικές Κοινότητες. Η Δ.Κ. Κρόκου είναι η μεγαλύτερη πληθυσμιακά συγκεντρώνοντας το 50% του συνολικού πληθυσμού της Δ.Ε..

| A/A | Δημοτική/Τοπική Κοινότητα | Πληθυσμός    | Έκταση (τ.χλμ.) | Πληθυσμιακή πυκνότητα (κατ./τ.χλμ.) |
|-----|---------------------------|--------------|-----------------|-------------------------------------|
| 1   | Κρόκος                    | 2.977        | 18,260          | 163,03                              |
| 2   | Αμυγδαλέα                 | 66           | 20,643          | 3,20                                |
| 3   | Ανω Κώμη                  | 1436         | 12,817          | 112,04                              |
| 4   | Καισάρεια                 | 744          | 16,328          | 45,57                               |
| 5   | Κάτω Κώμη                 | 288          | 8,202           | 35,11                               |
| 6   | Κοντοβούνιο               | 116          | 5,226           | 22,20                               |
| 7   | Μηλέα                     | 173          | 5,388           | 32,11                               |
| 8   | Σπάρτο                    | 110          | 12,302          | 12,30                               |
|     | <b>Δ.Ε. Ελίμειας</b>      | <b>5.910</b> | <b>99,166</b>   | <b>59,60</b>                        |

Πίνακας 2.1.4: Πληθυσμός Δ.Ε. Ελίμειας (πηγή ΕΣΥΕ και ίδια επεξεργασία)



**Χάρτης 2.1.5: Δημοτική Ενότητα Ελίμειας (πηγή Γραφείο GIS Δήμου Κοζάνης, ΕΣΥΕ και ίδια επεξεργασία)**

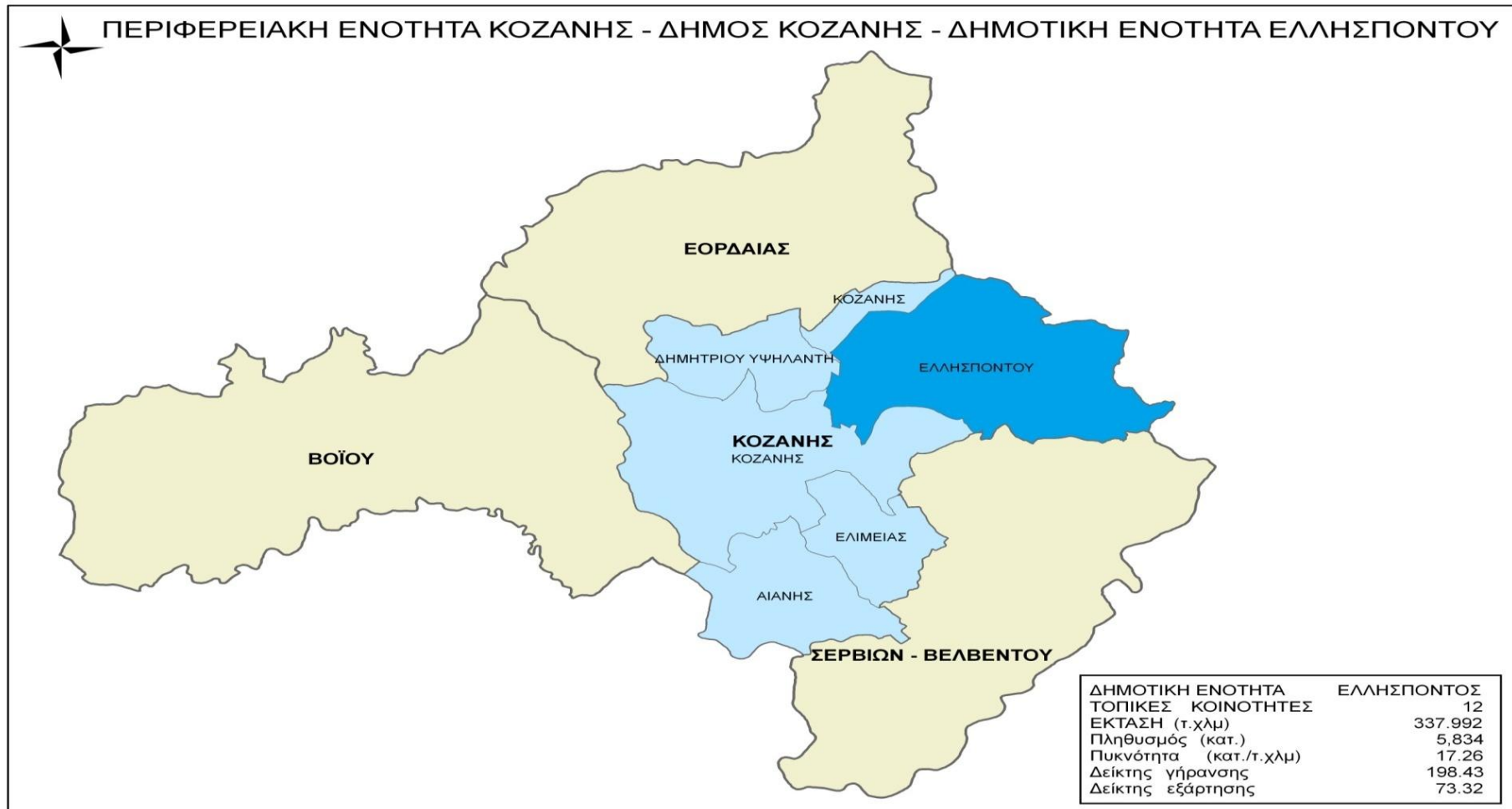
## Δημοτική Ενότητα Ελλησπόντου

Η Δημοτική Ενότητα Ελλησπόντου βρίσκεται στο ανατολικό τμήμα του Δήμου συνορεύοντας από βόρεια με τον Δήμος Εορδαίας, βορειοδυτικά και δυτικά με την Περιφερειακή Ενότητα Ημαθίας της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας, ανατολικά με την Δημοτική Ενότητα Δ.Υψηλάντη, νοτιοανατολικά με την Δημοτική Ενότητα Κοζάνης και νότια με τον Δήμο Σερβίων-Βελβεντού. Είναι η δεύτερη σε έκταση και τρίτη σε πληθυσμό Δημοτική Ενότητα του Δήμου, η οποία με βάση τα στοιχεία της απογραφής του 2011 συγκεντρώνει το 8.2% του συνολικού πληθυσμού του Δήμου.

Ο μόνιμος πληθυσμός της Δ.Ε. σύμφωνα με την απογραφή του 2011, είναι 5.834 κάτοικοι και η πυκνότητα του ίση με 17.3 κατ./τ.χλμ. Για την περίοδο 2001-2011, ο πληθυσμός της παρουσιάζει μείωση κατά 22% που αποτελεί το υψηλότερο ποσοστό σε επίπεδο Δήμου. Η μέση ηλικία του πληθυσμού είναι 45,7 και είναι η μεγαλύτερη σε σχέση με τις υπόλοιπες Δ.Ε. Η Δ.Ε. Ελλησπόντου περιλαμβάνει 12 Τοπικές Κοινότητες χωρίς να υπάρχει ιδιαίτερη πληθυσμιακή συγκέντρωση σε κάποια από αυτές.

| A/A | Δημοτική/Τοπική Κοινότητα | Πληθυσμός    | Έκταση (τ.χλμ.) | Πληθυσμιακή πυκνότητα (κατ./τ.χλμ.) |
|-----|---------------------------|--------------|-----------------|-------------------------------------|
| 1   | Άγιος Δημήτριος           | 831          | 21,416          | 38,80                               |
| 2   | Άγιος Χαράλαμπος          | 144          | 37,547          | 3,84                                |
| 3   | Ακρινή                    | 975          | 15,099          | 64,57                               |
| 4   | Αυγή                      | 20           | 38,442          | 0,52                                |
| 5   | Βοσκοχώρι                 | 120          | 20,331          | 5,90                                |
| 6   | Δρέπανο                   | 1302         | 25,099          | 51,87                               |
| 7   | Καπνοχώρι                 | 331          | 30,148          | 10,98                               |
| 8   | Κλείτος                   | 408          | 25,163          | 16,21                               |
| 9   | Κοιλιάδα                  | 662          | 24,048          | 27,53                               |
| 10  | Πολύμυλος                 | 436          | 57,351          | 7,60                                |
| 11  | Ρυάκιο                    | 285          | 18,149          | 15,70                               |
| 12  | Τετράλοφος                | 320          | 25,199          | 12,70                               |
|     | <b>Δ.Ε. Ελλησπόντου</b>   | <b>5.834</b> | <b>337,992</b>  | <b>17,26</b>                        |

**Πίνακας 2.1.5: Πληθυσμός Δ.Ε. Ελλησπόντου (πηγή ΕΣΥΕ και ίδια επεξεργασία)**



Χάρτης 2.1.6: Δημοτική Ενότητα Ελλησπόντου (πηγή Γραφείο GIS Δήμου Κοζάνης, ΕΣΥΕ και ίδια επεξεργασία)

### **2.1.3 Θέση και Ρόλος του Δήμου στην Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας**

Ο Δήμος Κοζάνης αποτελεί ισχυρό διαμετακομιστικό κέντρο και τόπο έντονης εμπορικής δραστηριότητας και παράλληλα αποτελεί τον μεγαλύτερο ενεργειακό Δήμο της χώρας.

Με βάση την κατανομή της απασχόλησης, όπως αυτή διαμορφώθηκε από το 1961 μέχρι το 1991, προκύπτει η σταδιακή υπερίσχυση του τριτογενούς τομέα στην τομεακή κατανομή της απασχόλησης. Παράλληλα, λόγω της εγκατάστασης των εργοστασίων της ΔΕΗ, η περιοχή εξειδικεύεται στη βιομηχανική παραγωγή και ειδικότερα στην παραγωγή ενέργειας.

Κάθε Δημοτική Ενότητα από τις πέντε του νέου «Καλλικράτειου» Δήμου Κοζάνης έχει τα δικά της χαρακτηριστικά και ιδιαίτερη αναπτυξιακή φυσιογνωμία και δυναμική. Η πόλη της Κοζάνης εκτός από εμπορευματικό και οικονομικό κέντρο, αποτελεί σημαντικό διοικητικό κέντρο, αφού συγκεντρώνει υπηρεσίες υπερτοπικής σημασίας στο επίπεδο όχι μόνο της Περιφερειακής Ενότητας, αλλά και της Περιφέρειας ευρύτερα. Οι Δ.Ε. Ελλησπόντου και Δημ. Υψηλάντη αποτελούν παραδοσιακά ενεργειακές περιοχές. Οι Δ.Ε. Ελίμειας και Αιανής αποτελούν παραλίμνιες περιοχές. Για τους λόγους αυτούς είναι μεγάλη η σημασία αυτών των Δημοτικών Ενοτήτων στη διαμόρφωση του ρόλου του Δήμου για τη μετάβαση στη μεταλιγνιτική περίοδο και για την ανάπτυξη του τουρισμού και ιδιαίτερα των εναλλακτικών μορφών του, καθώς και του πολιτισμού.

Η εγγύτητα του Δήμου Κοζάνης στις χώρες της Βαλκανικής, τον καθιστά σημαντικό κόμβο επιχειρηματικότητας της Ελλάδας, ενώ η Εγνατία Οδός και η σύνδεση που παρέχει με τις Βαλκανικές χώρες, ενισχύουν τη δυναμική της περιοχής, ως πόλου έλξης παραγωγικών δραστηριοτήτων, στο πλαίσιο της διεύρυνσης της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Ωστόσο, στο Δήμο Κοζάνης καταγράφονται και αρκετά στοιχεία που λειτουργούν ανασταλτικά:

A. Οι διαρθρωτικές αδυναμίες του τοπικού παραγωγικού συστήματος εμποδίζουν την ενδυνάμωση των υπάρχοντων συγκριτικών πλεονεκτημάτων, περιορίζοντας τη δυνατότητα δημιουργίας νέων δυναμικών κλάδων.

B. Η παραγωγή ενέργειας παραμένει προσανατολισμένη στην εκμετάλλευση του λιγνίτη, χωρίς να έχουν προωθηθεί σε σημαντικό βαθμό οι Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας.

Γ. Τα τελευταία χρόνια γίνεται όλο και περισσότερο αντιληπτό ότι, η παρουσία των εργοστασίων της ΔΕΗ, έχει οδηγήσει στη σχεδόν απόλυτη εξάρτηση της τοπικής οικονομίας από συναφείς και συμπληρωματικές μεταποιητικές δραστηριότητες, οι οποίες ωστόσο δεν εμφανίζουν μεγάλο ποσοστό επενδύσεων,



εμποδίζοντας άλλους κλάδους της τοπικής οικονομίας να ενδυναμώσουν τη θέση τους.

Δ. Ο χαμηλός βαθμός ανάπτυξης ενδοπεριφερειακών και διαπεριφερειακών σχέσεων, αλλά και με τους φορείς τοπικής αυτοδιοίκησης στο σύνολο της χώρας, δεν συνέβαλλε στη δημιουργία ισχυρών αναπτυξιακών δομών.

Ο Δήμος Κοζάνης βρίσκεται σε στάδιο μετασχηματισμού της αναπτυξιακής του ταυτότητας, μια διαδικασία που επιτείνεται και επιταχύνεται λόγω της οικονομικής ύφεσης, που επηρεάζει την Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας στο σύνολό της και ολόκληρη τη χώρα. Η ενδογενής αναπτυξιακή δυναμική του Δήμου Κοζάνης, με βάση τα συγκριτικά του πλεονεκτήματα, που μετά και τη συνένωση των πέντε Δήμων έχουν ισχυροποιηθεί σημαντικά, έχει επηρεαστεί αποφασιστικά από τις εξελίξεις που σημειώθηκαν, τόσο στο μακροοικονομικό περιβάλλον της Ελλάδας, όσο και λόγω των διεθνών εξελίξεων. Οι μηχανισμοί εκείνοι που θα μπορούσαν να προκαλέσουν την δραστηριοποίηση και τον αναπροσανατολισμό της τοπικής οικονομίας, δεν έχουν προσαρμοστεί ακόμη στα συνθήκες όπως διαμορφώθηκαν.

Η πλήρης απελευθέρωση της αγοράς ενέργειας σε συνδυασμό με τον περιορισμό του κρατικού προστατευτισμού, η μείωση της σημασίας του τομέα της μεταποίησης στην εθνική οικονομία και η ενίσχυση του τομέα των υπηρεσιών παράλληλα με τη διαφαινόμενη στροφή στον πρωτογενή τομέα και την εμφάνιση νέων μορφών του επιχειρείν είναι μερικά από τα νέα δεδομένα στο οποίο θα λειτουργήσει ο Δήμος Κοζάνης την πενταετία αυτή.

Εξάλλου, η ένταση του ανταγωνισμού τον οποίο καλείται να αντιμετωπίσει ο Δήμος τόσο στο εσωτερικό της χώρας λόγω της αύξησης των αναπτυξιακών δυνατοτήτων των περιοχών τις οποίες διασχίζει η Εγνατία, όσο και στο διακρατικό επίπεδο, ιδίως σε σχέση με τις χώρες της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, απαιτεί την άμεση κινητοποίηση του ενδογενούς δυναμικού της, προκειμένου τα πλεονεκτήματα που διαθέτει να ενισχυθούν, να αξιοποιηθούν και να διασυνδεθούν με την παραγωγική διαδικασία. Η διεύρυνση της Ευρωπαϊκής Ένωσης είναι παράγοντας καθοριστικός για τον προσανατολισμό της αναπτυξιακής πορείας του Δήμου Κοζάνης, καθώς δημιουργεί προοπτικές διασύνδεσης και με τις χώρες της Κεντρικής Ευρώπης. Σε κάθε περίπτωση, ενδείκνυται η δικτύωση σε περιφερειακό και διακρατικό επίπεδο με περιοχές που έχουν συναφή χαρακτηριστικά σε τομείς κοινού ενδιαφέροντος ώστε οι σχεδιαζόμενες δράσεις να λειτουργήσουν συμπληρωματικά και να προσδώσουν στις αναπτυξιακές επιλογές του Δήμου χαρακτήρα ολοκληρωμένων παρεμβάσεων.

## **2.2 ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ**

### **2.2.1 Περιβάλλον**

Η περιγραφή του εξωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου Κοζάνης δίνεται στο έγγραφο του Στρατηγικού Σχεδιασμού 2014 – 2019, όπου αναλύονται θεματικοί τομείς όπως:

1. Κλιματολογικές συνθήκες
2. Μορφολογικά και εδαφολογικά χαρακτηριστικά
3. Λατομεία – Ορυχεία – Κοιτάσματα
4. Επιφανειακά και Υπόγεια Νερά – Υδάτινοι Πόροι
5. Χλωρίδα – Πανίδα – Οικοσυστήματα
6. Χρήσεις γης στον εξωαστικό χώρο
7. Πιέσεις – Ρύπανση
8. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΙΚΩΝ ΜΕΤΡΗΣΕΩΝ ΗΛΕΚΤΡΟΜΑΓΝΗΤΙΚΗΣ ΑΚΤΙΝΟΒΟΛΙΑΣ
9. Διοικητική και Οικιστική Διάρθρωση

### **2.2.2 Ποιότητα Ζωής**

Οι θεματικοί τομείς που αφορούν σε ζητήματα ποιότητας ζωής του Δήμου Κοζάνης αναλύονται στο έγγραφο του Στρατηγικού Σχεδιασμού 2014 – 2019 και συγκεκριμένα:

1. Υποδομές Μεταφορών
2. Αστικές και Υπεραστικές Συγκοινωνίες
3. Σιδηροδρομικό δίκτυο ΟΣΕ
4. Αεροπορικές Μεταφορές
5. Υποδομές Διαχείρισης Υδάτινων Πόρων
6. Αντιμετώπιση πλημμυρών
7. Κοιμητήρια
8. Κεντρικές Εγκαταστάσεις Ολοκληρωμένης Διαχείρισης (ΚΕΟΔ)
9. Υποδομές Ενέργειας
10. Τηλεπικοινωνιακές Υποδομές

## **2.3 ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ**

Ζητήματα κοινωνικής πολιτικής, παιδείας, πολιτισμού και αθλητισμού αναλύονται στο έγγραφο του Στρατηγικού Σχεδιασμού 2014 – 2019 και συγκεκριμένα:

1. Δημογραφικά χαρακτηριστικά
  - Πληθυσμιακή εξέλιξη
  - Σύνθεση ηλικιών
2. Κοινωνικές υποδομές
  - Υποδομές υγείας
  - Υποδομές πρόνοιας
3. Εκπαιδευτική υποδομή
4. Αθλητικές υποδομές και δραστηριότητας
5. Πολιτιστικές υποδομές

## **2.4 ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ**

Η εικόνα του τομέα τοπικής οικονομίας και απασχόλησης παρουσιάζεται στο έγγραφο του Στρατηγικού Σχεδιασμού 2014 – 2019, καλύπτοντας τομείς όπως:

1. Οικονομικά χαρακτηριστικά της περιοχής
2. Υποδομές συνδεδεμένες με την τοπική ανάπτυξη
3. Απασχόληση – ανεργία
4. Παραγωγικές δραστηριότητες

## **2.5 ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΟΥ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΤΟΥ ΠΡΟΣΩΠΩΝ**

Η οργανωτική δομή του οργανισμού, το εσωτερικό περιβάλλον του και των Νομικών του προσώπων, παρουσιάζεται στο έγγραφο του Στρατηγικού Σχεδιασμού 2014 – 2019, όπου περιγράφονται ζητήματα όπως:

1. Οργάνωση και συνεργασίες ((<http://www.diadyma.gr> , [www.anko.gr](http://www.anko.gr), [www.simfonodimarxon.eu](http://www.simfonodimarxon.eu), <http://www.neprom.net>, <http://www.depp.gr>, <http://dccg.gr>, <http://www.eddyppy.gr>, <http://www.rfsc-community.eu>.)
2. Δραστηριότητες και Διαδικασίες
3. Ανθρώπινο δυναμικό και υλικοτεχνική υποδομή

## 2.6 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Τα Νομικά Πρόσωπα του Δήμου Κοζάνης είναι :

- Οργανισμός Αθλητισμού – Πολιτισμού & Νεολαίας Δήμου Κοζάνης
  - Κοινωφελής Επιχείρηση
  - Δημοτική Επιχείρηση Ενεργού Πολεοδομίας Κοζάνης (ΔΕΠΕΠΟΚ)
  - «ΚΟΒΕΝΤΑΡΕΙΟΣ» Δημοτική Βιβλιοθήκη Κοζάνης (ΚΔΒΚ)
  - Δημοτικό Περιφερειακό Θέατρο (ΔΗΠΕΘΕ) Κοζάνης
  - Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης Αποχέτευσης Κοζάνης
  - Αναπτυξιακή Δήμου Κοζάνης (ΑΝΔΗΚΟ)
  - 1<sup>η</sup> και 2<sup>η</sup> Σχολική Επιτροπή
- Από τα οποία τα τέσσερα πρώτα έχουν συμπεριληφθεί στις διαδικασίες εκπόνησης του Στρατηγικού Σχεδίου 2014 - 2019

Η εικόνα των οικονομικών του Δήμου Κοζάνης και των πέντε από τα εννιά Νομικά του Πρόσωπα, παρουσιάζεται στο έγγραφο του Στρατηγικού Σχεδιασμού 2014 – 2019.

## 3 ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

### 3.1 ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η αξιολόγηση της κατάστασης της περιοχής και του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου Κοζάνης γίνεται με τη μέθοδο ανάλυσης εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats). Η συγκεκριμένη μέθοδος εντοπίζει και καταγράφει τα εσωτερικά δυνατά (strengths) και αδύνατα (weaknesses) σημεία του εξεταζόμενου «αντικειμένου» (οργανισμός, γεωγραφική περιοχή, κλπ.) και τα συσχετίζει με τις ευκαιρίες (opportunities) και τις απειλές (threats) που προκύπτουν από το εξωτερικό περιβάλλον του. Ο εντοπισμός των δυνατών και των αδυνάτων σημείων, των ευκαιριών και των απειλών αποτελεί βασικό εργαλείο για το στρατηγικό σχεδιασμό ανάπτυξης, καθώς προσδιορίζει κατηγορίες πιθανών στόχων στην:

- Αξιοποίηση των δυνατών σημείων και των ευκαιριών για τη δημιουργία συγκριτικού πλεονεκτήματος.
- Αντιμετώπιση των αδυναμιών και των απειλών (κινδύνων) για την αποφυγή συγκριτικού μειονεκτήματος.

Στη συνέχεια παρουσιάζονται τα αποτελέσματα της ανάλυσης SWOT. Στο τέλος, καθορίζονται οι αναπτυξιακές προτεραιότητες για το Δήμο με βάση τα κρίσιμα ζητήματα που προκύπτουν από την ανάλυση SWOT.

### 3.2 ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΦΥΣΙΟΓΝΩΜΙΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ

#### 3.2.1 Αξιολόγηση – Εντοπισμός Κρίσιμων Ζητημάτων

Η τοπική αυτοδιοίκηση μετά την μεταρρύθμιση του Καλλικράτη διέρχεται την περίοδο μετάβασης εν μέσω της οικονομικής κρίσης που πλήττει τη χώρα μετά το 2008 και έχει οδηγήσει σε σημαντική ύφεση επηρεάζοντας αρνητικά τις επιδόσεις της περιοχής με κριτήριο κατά κεφαλή περιφερειακό ΑΕΠ και ιδίως την απασχόληση.<sup>1</sup> Η μέχρι σήμερα διάρθρωση της τοπικής οικονομίας δεν είναι δυνατό να ανταποκριθεί στις έκτακτες συνθήκες που προέκυψαν από την παρατεταμένη οικονομική κρίση, αλλά ούτε να θέσει υγιείς βάσεις για τη μετάβαση στη μεταλινιτική περίοδο. Η αποκέντρωση και η φιλελευθεροποίηση του

---

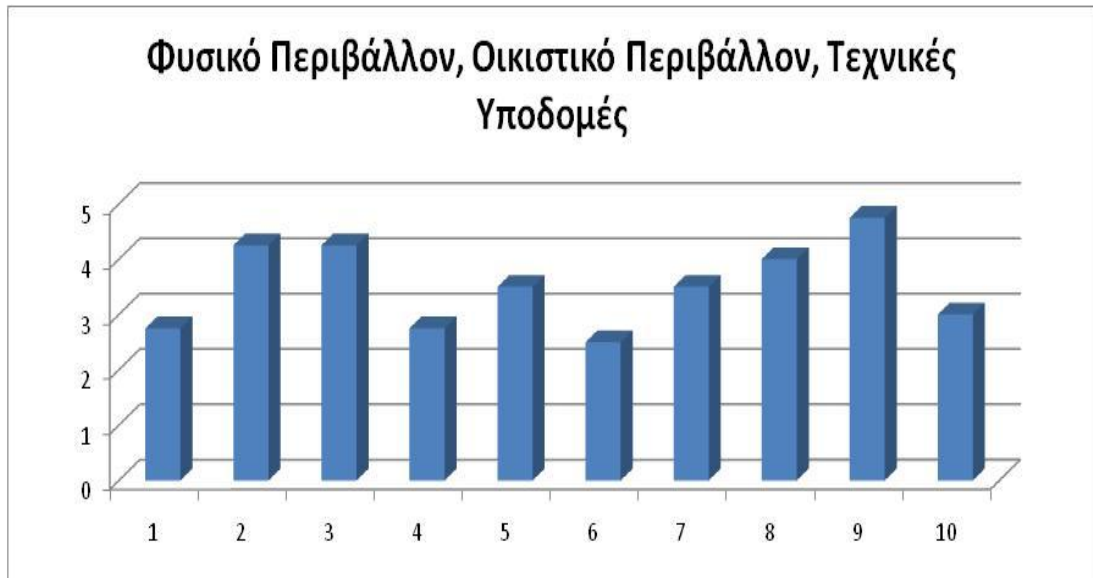
<sup>1</sup> Η Περιφέρεια διατηρεί την πρώτη θέση μεταξύ των περιφερειών της Ελλάδας σε ποσοστό ανεργίας (31,8 %, ΕΛΣΤΑΤ Απρίλιος 2013), ενώ το υψηλό ποσοστό ανεργίας των νέων (70,6%, Απρίλιος 2013) την κατατάσσει στη δεύτερη θέση μεταξύ των περιφερειών της ΕΕ27.

δημόσιου τομέα, που επιδιώχθηκε με την αναδιάρθρωση στην τοπική αυτοδιοίκησης επηρέασε τη διαχείριση των τοπικών δημόσιων υπηρεσιών και αύξησε τις ανάγκες της τοπικής αυτοδιοίκησης στη χρηματοδότησή της χωρίς να έχει ωριμάσει το σύστημα αυτοτελών πόρων και χωρίς να διασφαλίζεται επαρκής οικονομική υποστήριξη της μετάβασης. Ο αποτελεσματικός σχεδιασμός, η διαμόρφωση συνεκτικής στρατηγικής και ο επαναπροσδιορισμός της οργανωτικής δομής και της επιχειρησιακής δράσης είναι καταλυτικοί παράγοντες.

Η διασύνδεση του Δήμου Κοζάνης με το ευρωπαϊκό αυτοδιοικητικό γίνεσθαι μπορεί να προσφέρει καινοτόμες ιδέες και εναλλακτικές λύσεις όχι απλή μεταφορά τεχνογνωσίας, αλλά από κοινού δραστηριοποίησης και διάδοσης καλών πρακτικών που μπορούν να προσαρμοστούν στα τοπικά χαρακτηριστικά και κακών πρακτικών που θα πρέπει να αντιμετωπιστούν

***Φυσικό Περιβάλλον, Οικιστικό Περιβάλλον, Τεχνικές Υποδομές (Υποδομές Μεταφορών, Περιβαλλοντικές Υποδομές, Υποδομές Διαχείριση Υδάτινων Πόρων, Υποδομές Ενέργειας, Τηλεπικοινωνιακές Υποδομές)***

1. Παρεμβάσεις αναβάθμισης και ανάπλασης του αστικού ιστού και διεύρυνση της πεζοδρόμησης στο κέντρο της πόλης.
2. Διασφάλιση ελεύθερων χώρων και χώρων πρασίνου στην πόλη της Κοζάνης.
3. Ολοκλήρωση του Γενικού Πολεοδομικού Σχεδίου του Δήμου Κοζάνης.
4. Παρεμβάσεις για τη βελτίωση των συνθηκών κυκλοφορίας στην πόλη της Κοζάνης.
5. Ανάληψη πρωτοβουλιών για την υλοποίηση παρεμβάσεων αντιμετώπισης των προβλημάτων ρύπανσης.
6. Περιβαλλοντική αποκατάσταση και αξιοποίηση των εξαντλημένων ορυχείων.
7. Αξιοποίηση των υδάτινων πόρων (επιφανειακών και υπόγειων) της περιοχής.
8. Βελτίωση των υποδομών αποχέτευσης ακαθάρτων και ομβρίων.
9. Δημιουργία νέων κοιμητηρίων
10. Συντονισμένες δράσεις προς μια οικονομία χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα



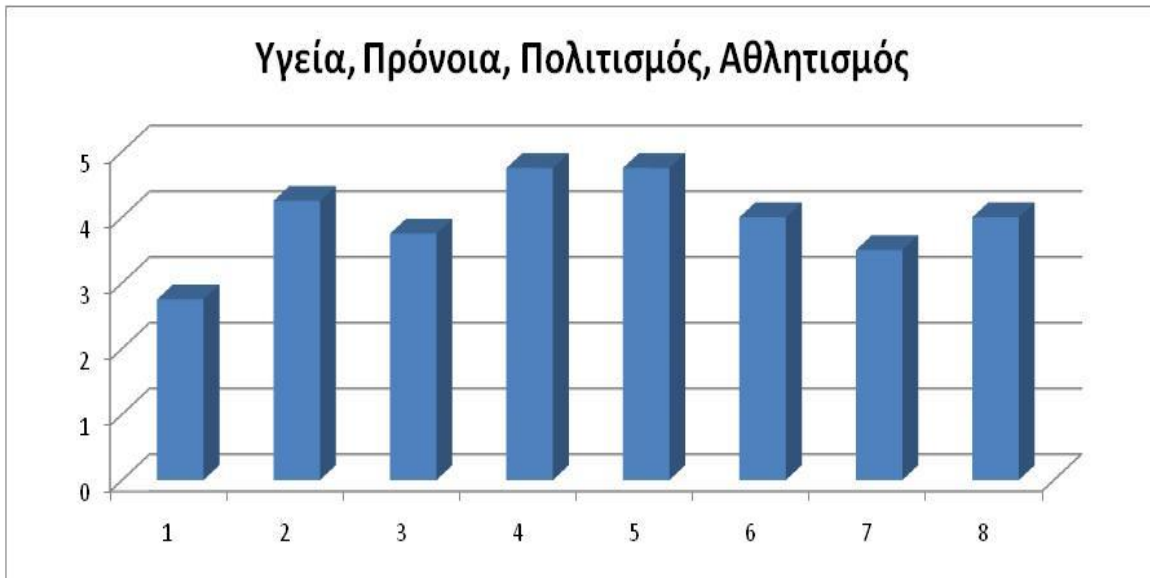
**Διάγραμμα 3.4.1: Ιεράρχηση κρίσιμων ζητημάτων περιβάλλοντος και ποιότητας ζωής**

Ο Δήμος Κοζάνης, έχοντας αξιοποιήσει σε μεγάλο βαθμό τα χρηματοδοτικά εργαλεία των προηγούμενων προγραμματικών περιόδων, έχει αποκτήσει ένα βασικό σύνολο υποδομών, για την εξυπηρέτηση των δημοτών και των επισκεπτών του. Η επόμενη προγραμματική περίοδος θα απαιτήσει σημειακές παρεμβάσεις, κρίσιμης όμως σημασίας, για την βελτίωση της ποιότητας ζωής, όπως είναι τα νέα κοιμητήρια και η βελτίωση και ενίσχυση των επεμβάσεων αντιπλημμυρικής προστασίας, στα πλαίσια ενός καλά σχεδιασμένου πλάνου πολιτικής προστασίας. Η Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη (ΒΑΑ), είναι ταυτόχρονα εργαλείο αλλά και στοίχημα της πενταετίας που ξεκίνησε, με κρίσιμο σημείο και αφετηρία την έγκριση του νέου Γενικού Πολεοδομικού Σχεδίου. Μέσα απ' αυτή τη θεσμική κατοχύρωση, θα προχωρήσει με συντονισμένα βήματα, στη διαμόρφωση εκείνων των αστικών και εξωαστικών χρήσεων γης, που θα συμβάλλουν στη βελτίωση των κυκλοφοριακών συνθηκών, στη δημιουργία νέων αστικών αναπλάσεων και χώρων πρασίνου, στην αποκατάσταση εδαφών και στη μείωση της ρύπανσης.

**Δημογραφικά Χαρακτηριστικά, Κοινωνικές Υποδομές (Δομές Υγείας-Πρόνοιας, Υποδομές Εκπαίδευσης, Πολιτιστικές Υποδομές, Αθλητικές Υποδομές)**

1. Συγκράτηση του πληθυσμού και αξιοποίηση των υγιών χαρακτηριστικών της ηλικιακής πυραμίδας.
2. Σχεδιασμός και υλοποίηση παρεμβάσεων αξιοποίησης του πολιτιστικού αποθέματος και ανάδειξης των πολιτιστικών πόρων.
3. Οργανωμένη διαχείριση και συντονισμένη προβολή σημαντικών πολιτιστικών υποδομών και αξιόλογων πολιτιστικών δρώμενων.
4. Βελτίωση των υποδομών υγείας.
5. Ενίσχυση των κοινωνικών δομών και των υπηρεσιών στήριξης των ευπαθών ομάδων του πληθυσμού.
6. Διασφάλιση της λειτουργίας και της συντήρησης των αθλητικών υποδομών.

7. Δικτύωση και ανάπτυξη συνδυασμένων δράσεων πολιτισμού, αθλητισμού, εκπαίδευσης, υγείας και πρόνοιας με δημόσιους και ιδιωτικούς μηχανισμούς χρηματοδότησης.
8. Διασύνδεση και συνεργασία με τα ιδρύματα της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης.



**Διάγραμμα 3.4.2: Ιεράρχηση κρίσιμων ζητημάτων Κοινωνικής Πολιτικής, Παιδεία, Πολιτισμού και Αθλητισμού**

Ο Δήμος Κοζάνης και η ευρύτερη περιοχή στερούνται ποιοτικών υπηρεσιών υγείας, καθώς το υφιστάμενο Νοσοκομείο, αδυνατεί να ανταποκριθεί στις ανάγκες αυτές. Οι ελλείψεις εντοπίζονται σε στελεχιακό δυναμικό αλλά κυρίως στην ανεπάρκεια των κτιριακών υποδομών, που με το πέρασμα των χρόνων απαξιώνονται με ταχείς ρυθμούς. Η ανάληψη δράσης στο επίπεδο της διαφύλαξης της δημόσιας υγείας, της υγιεινής, της προληπτικής ιατρικής, της προώθησης της ψυχικής υγείας και της αξιοποίησης της τηλεϊατρικής μπορούν να λειτουργήσουν συμπληρωματικά για την βελτίωση του επιπέδου των υπηρεσιών υγείας στην περιοχή.

Ταυτόχρονα και λόγω της οικονομικής κρίσης, οι ανάγκες για υπηρεσίες πρόνοιας, προς άτομα όλων των ηλικιών, αλλά κυρίως των ευπαθών ομάδων του πληθυσμού, έχουν αυξηθεί και απαιτείται συντονισμένη προσπάθεια για να μπορέσει ο Δήμος να ανταποκριθεί. Προτεραιότητα αποτελεί η δραστηριοποίηση μέσα σ' ένα πλαίσιο συνεργασίας με δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς και με φορείς της κοινωνίας των πολιτών που αναπτύσσουν δράσεις στήριξης απόρων και ευπαθών κοινωνικών ομάδων, για την καταγραφή και τεκμηρίωση των υλικών και κοινωνικών αναγκών, για τον συντονισμό των ενεργειών στήριξης, για τη διασύνδεση των διαθέσιμων Κοινωνικών Δομών, για τον προγραμματισμό και την από κοινού υλοποίηση συνοδευτικών υπηρεσιών ψυχοκοινωνικής στήριξης, κοινωνικής ενσωμάτωσης, πολιτιστικών-δημιουργικών δραστηριοτήτων απασχόλησης, ένταξης στην αγορά εργασίας και στην τοπική οικονομία με στόχο τη συνδυασμένη, αποτελεσματική και αποδοτική αξιοποίηση των εθνικών και των ευρωπαϊκών πόρων. Στο ίδιο πλαίσιο θα ενταχθούν και οι δράσεις καταπολέμησης της ανεργίας και του κοινωνικού αποκλεισμού και κινητοποίησης των ανθρωπίνων πόρων σε κατευθύνσεις που συνδυάζονται με τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά, τις ανάγκες και τις δυνατότητες του Δήμου.

Στο Δήμο Κοζάνης υπάρχουν αθλητικές εγκαταστάσεις που δεν έχουν ποτέ λειτουργήσει, είτε τμηματικά είτε στο σύνολό τους, ενώ αντίστοιχα σοβαρές ελλείψεις παρουσιάζονται στη συντήρηση των αθλητικών υποδομών που λειτουργούν.

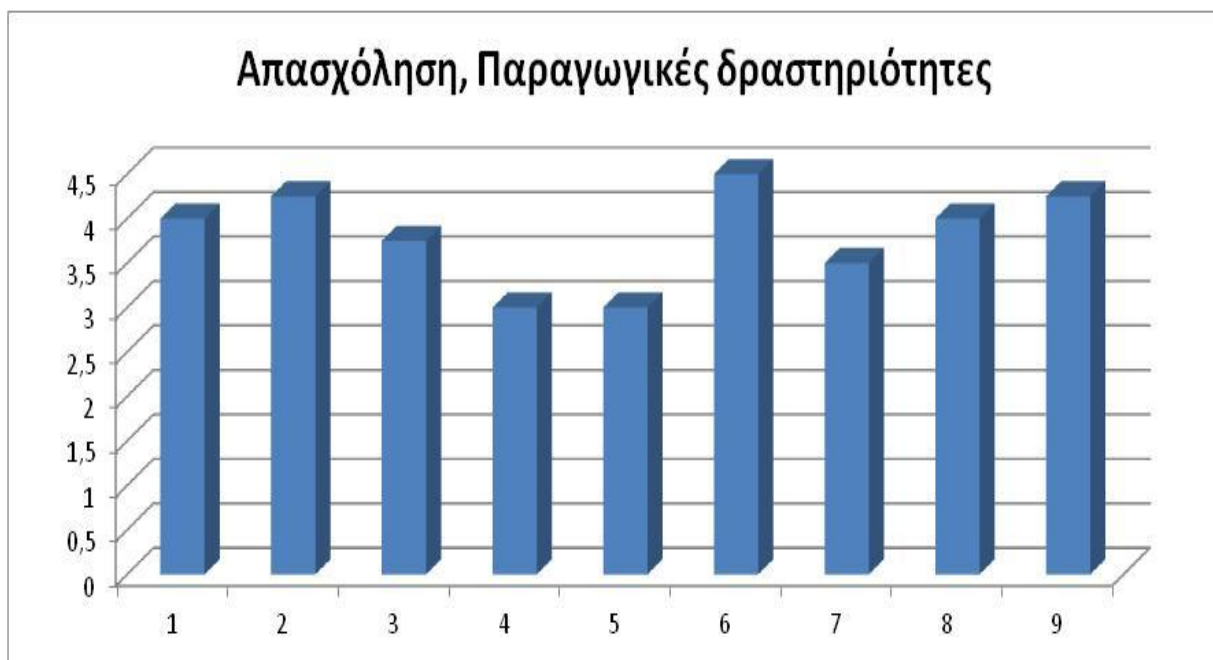


Η ολοκλήρωση και λειτουργία της νέας βιβλιοθήκης σηματοδοτεί την ανάγκη σε μια οργανωμένη διαχείριση και αξιοποίηση του πολιτιστικού αποθέματος με κέντρο τις υφιστάμενες υποδομές πολιτισμού. Με την μετεγκατάστασή της η ΚΔΒΚ θα αναδειχθεί σε σημείο αναφοράς για τη ζωή της πόλης και σε ισχυρό πόλο έλξης αναπτυξιακών και παραγωγικών δραστηριοτήτων που συνδέονται με τον πολιτισμό.

Η συγκράτηση του πληθυσμού και κυρίως των νέων θα πρέπει να αποτελεί οριζόντια παράμετρο των πολιτικών του Δήμου Κοζάνης. Οι πολιτικές κοινωνικής ανάπτυξης, εκπαίδευσης, πολιτισμού και αθλητισμού θα πρέπει να συνδυαστούν με τις πολιτικές τοπικής ανάπτυξης και απασχόλησης ώστε να διατηρηθεί και να ενισχυθεί το ανθρώπινο δυναμικό του Δήμου και ιδίως ο ενεργός πληθυσμός. Δράσεις του Δήμου για την εύρεση εργασίας και την υποστήριξη της απασχόλησης και της αυτό-απασχόλησης θα πρέπει να επιδιώκουν συνέργιες με συναρμόδιους φορείς και να εντάσσονται σε μια εθνική στρατηγική για τον αποτελεσματικό προγραμματισμό και την διασφάλιση πολλαπλασιαστικού οφέλους.

### ***Απασχόληση-Ανεργία, Παραγωγικές Δραστηριότητες (Πρωτογενής-Δευτερογενής-Τριτογενής Τομέας)***

1. Υποστήριξη της απασχόλησης και της επιχειρηματικότητας, ιδιαίτερα για τις ειδικές ομάδες πληθυσμού (γυναίκες, νέοι).
2. Ανάλυση δράσεων για την «απεξάρτηση» της τοπικής απασχόλησης από τη μονοκαλλιέργεια της ΔΕΗ και προετοιμασία της τοπικής κοινωνίας και οικονομίας για τη μεταλινιτική περίοδο.
3. Βελτίωση και δημιουργία νέων υποδομών για τη στήριξη του πρωτογενή τομέα.
4. Στήριξη επιχειρηματικών-παραγωγικών δραστηριοτήτων για την ανάπτυξη παραγωγής, τυποποίησης και εμπορίας αγαθών ποιότητας και ιδιαίτερης τοπικής σημασίας.
5. Ανάπτυξη νέων μορφών αστικού τουρισμού και εναλλακτικού/ειδικών μορφών τουρισμού.
6. Δημιουργία αναπτυξιακού πόλου στην παραλίμνια περιοχή της λίμνης Πολυφύτου.
7. Ενίσχυση της επιχειρηματικής δραστηριότητας με συντονισμένες δράσεις των συναρμόδιων φορέων και των ιδρυμάτων τριτοβάθμιας εκπαίδευσης.
8. Προώθηση δράσεων σύνδεσης της τεχνολογίας με την επιχειρηματικότητα και ενσωμάτωσης της καινοτομίας στις παραγωγικές δραστηριότητες.
9. Προβολή και προώθηση της πόλης της Κοζάνης ως διοικητικού και εμπορικού κέντρου.



**Διάγραμμα 3.4.3: Ιεράρχηση κρίσιμων ζητημάτων Τοπικής Οικονομίας και Απασχόλησης**

Η στροφή σε σύγχρονες παραγωγικές διαδικασίες και νέα επιχειρηματικά μοντέλα και προσανατολισμούς, αποτελεί πλέον μονόδρομο για το Δήμο Κοζάνης, καθώς η μεταλignitκή περίοδος είναι προ των πυλών.

Προτεραιότητα καθίσταται η ενίσχυση της επιχειρηματικότητας μέσα από την εισαγωγή και αξιοποίηση καινοτόμων εφαρμογών και υπηρεσιών σε συνδυασμό με τη χρήση των Τεχνολογιών Πληροφορικής & Επικοινωνιών και σε συνέργεια με τα προγράμματα των Ιδρυμάτων της Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης στον ερευνητικό τομέα και στον τομέα της διασύνδεσης της ακαδημαϊκής δράσης με την παραγωγή και την απασχόληση.

Στον πρωτογενή τομέα, έμφαση θα πρέπει να δοθεί σε οικονομικές δραστηριότητες παραγωγής, τυποποίησης και εμπορίας πιστοποιημένων γεωργικών και κτηνοτροφικών προϊόντων με χαρακτηριστικό την υψηλή ποιότητα και την τοπική προέλευση και σε πρωτοβουλίες βιολογικής γεωργίας και κτηνοτροφίας και γενικότερα στην αγροτική επιχειρηματικότητα που συνδυάζεται με τις αρχές της βιωσιμότητας και της αειφορίας. Ο δευτερογενής τομέας θα πρέπει να κατευθυνθεί, ώστε να λειτουργήσει συμπληρωματικά με τον πρωτογενή, όσο και με τον τριτογενή τομέα, ο οποίος καλείται να αξιοποιήσει τα συγκριτικά πλεονεκτήματα που συνδέονται με την εξειδίκευση στην παραγωγή ενέργειας και με την ανάπτυξη παραγωγικών και επιχειρηματικών κλάδων υψηλής προστιθέμενης αξίας όπως οι ειδικές μορφές τουρισμού. Η λίμνη Πολυφύτου που αποτελεί τμήμα σχεδιαζόμενης Ολοκληρωμένης Χωρικής Επέμβασης (ΟΧΕ) σε περιοχές ιδιαίτερου φυσικού κάλλους και πολύτιμου πολιτιστικού αποθέματος σε περιφερειακό επίπεδο θα λειτουργήσει ως ισχυρός πόλος βιώσιμης ανάπτυξης για το σύνολο του Δήμου Κοζάνης.

Η προβολή και η ανάδειξη της πόλης της Κοζάνης ως διοικητικού και εμπορικού κέντρου της Περιφέρειας θα προσδώσει μέσα από συντονισμένες δράσεις, τη βασική υποκίνηση στο νέο «επιχειρείν».

### **3.3 ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΟΥ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ – ΕΝΤΟΠΙΣΜΟΣ ΚΡΙΣΙΜΩΝ ΖΗΤΗΜΑΤΩΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ**

#### **ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΚΑΙ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ**

- Ολοκλήρωση σημαντικών θεσμικών παρεμβάσεων χωροταξικής ανάπτυξης.
- Βελτίωση της συνεργασίας και του συντονισμού της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών με τα Τμήματα άλλων Δ/σεων.
- Ενίσχυση του ανθρώπινου δυναμικού με εξειδικευμένο προσωπικό και αξιοποίηση του υφιστάμενου εξειδικευμένου προσωπικού των διαφόρων τεχνικών ειδικοτήτων για την πλήρωση υπηρεσιακών αναγκών των δύο Διευθύνσεων.
- Βελτίωση της λειτουργικότητας των κτιριακών εγκαταστάσεων.

#### **ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ**

- Ενίσχυση της στελέχωσης ενόψει της ενεργοποίησης του συνόλου των αρμοδιοτήτων της Διεύθυνσης σύμφωνα με τον ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗ.
- Αναδιάρθρωση του ΟΕΥ με στόχο τη διεύρυνση των αρμοδιοτήτων της Διεύθυνσης.
- Διαμόρφωση της στρατηγικής και υλοποίηση των πολικών του Δήμου μέσα από Ολοκληρωμένα Σχέδια για τον πρωτογενή τομέα, για την επιχειρηματικότητα και για την τουριστική ανάπτυξη

#### **ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΑΓΟΜΕΝΕΣ ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ ΣΤΟ ΔΗΜΑΡΧΟ**

- Ανάγκη βελτίωσης του συστήματος επικοινωνίας των επιτελικών υπηρεσιών με όλες τις Διευθύνσεις του Δήμου.
- Ενσωμάτωση του Επιχειρησιακού Σχεδίου στη λειτουργία του συνόλου των Υπηρεσιών του Δήμου.
- Ενίσχυση του γραφείου Μηχανογράφησης με ανθρώπινο δυναμικό και πλήρη αξιοποίηση των διαθέσιμων ψηφιακών εργαλείων.
- Αναμόρφωση του ΟΕΥ.
- Βελτίωση της οργάνωσης του Γραφείου Νομικής Υποστήριξης και ενίσχυση της συνεργασίας με τις Υπηρεσίες του Δήμου.

#### **ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ – ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΤΟΥ ΠΟΛΙΤΗ**

- Βελτίωση της εσωτερικής οργάνωσης και ενίσχυση της στελέχωσης των υπηρεσιών των Δ/σεων Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών.
- Βελτίωση των κτιριακών εγκαταστάσεων των Δ/σεων Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών και εκσυγχρονισμός του υφιστάμενου υλικοτεχνικού εξοπλισμού.
- Βελτίωση της συνεργασίας και επικοινωνίας μεταξύ των Τμημάτων των Δ/σεων Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών και με τις άλλες υπηρεσίες του Δήμου.
- Ανάγκη εξορθολογισμού των δαπανών και αντιμετώπισης των οικονομικών ζητημάτων του Δήμου.

- Αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας του Δήμου.
- Βελτίωση συστήματος και μεθόδων πληροφόρησης των δημοτών.
- Δημιουργία ενός κεντρικού ΚΕΠ στην πόλη της Κοζάνης, με διευρυμένο ωράριο για την εξοικονόμηση πόρων και ανθρώπινου δυναμικού.

## **ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ / ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑ**

- Ενίσχυση της στελέχωσης των τμημάτων της Δ/σης Περιβάλλοντος με προσωπικό τριτοβάθμιας εκπαίδευσης.
- Αναβάθμιση των κτιριακών εγκαταστάσεων για το εργατοτεχνικό προσωπικό της Δ/σης Περιβάλλοντος.
- Βελτίωση της συνεργασίας και επικοινωνίας μεταξύ των γραφείων της Δ/σης Περιβάλλοντος αλλά και με τις λοιπές Δ/σεις του Δήμου.
- Ενεργοποίηση – ευαισθητοποίηση των δημοτών για συμμετοχή στα προγράμματα ανακύκλωσης σε υφιστάμενα και νέα υλικά.

## **ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝ. ΠΡΟΝΟΙΑΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ, ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

- Ενίσχυση του υλικοτεχνικού εξοπλισμού και βελτίωση των κτιριακών υποδομών των Νομικών Προσώπων του Δήμου και της Δ/σης Κοινωνικής Προστασίας.
- Ανάγκη στελέχωσης του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων, με συγκεκριμένες ειδικότητες
- Ανάδειξη του υπερτοπικού ρόλου της ΚΔΒΚ, με την εγκατάστασή της στο νέο κτίριο.
- Περαιτέρω αξιοποίηση χρηματοδοτικών εργαλείων και αναζήτηση νέων πηγών χρηματοδότησης για την κάλυψη της καλλιτεχνικής παραγωγής και των δραστηριοτήτων πολιτισμού
- Αναμόρφωση του ΟΕΥ και άρση των επικαλύψεων αρμοδιοτήτων, μεταξύ του Δήμου και των Νομικών Προσώπων

## **ΟΡΙΖΟΝΤΙΑ ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ ΟΛΩΝ ΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ**

- ***Ανάγκη συστηματικής πολιτικής εκπαίδευσης – επιμόρφωσης των στελεχών.***
- ***Ενίσχυση / αναβάθμιση συστημάτων Η/Υ και εφαρμογών λογισμικού.***
- ***Εφαρμογή συστήματος Διοίκησης Ολικής Ποιότητας.***

Στα πλαίσια της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης και προκειμένου ο Δήμος να ανταποκριθεί στις αυξανόμενες προκλήσεις και τις διαρκείς ανάγκες της τοπικής κοινωνίας και στις διευρυμένες αρμοδιότητές του, απαιτείται η ενεργοποίηση όλων των διαθέσιμων πόρων και εργαλείων που έχει στη διάθεσή του. Η καθιέρωση ψηφιοποιημένων διαδικασιών (ηλεκτρονικό πρωτόκολλο, γεωγραφικό σύστημα πληροφοριών, εφαρμογή διαχείρισης

ηλεκτρονικού φακέλου συμβάσεων, κλπ), είναι η βασική προτεραιότητα που συνδέεται όχι μόνο με τη διατήρηση του επιπέδου λειτουργίας του οργανισμού, αλλά κυρίως με την ανάπτυξη των δράσεων του και την αποτελεσματική πορεία του.

Το διαρκώς μεταβαλλόμενο τοπίο, αναφορικά με το θεσμικό πλαίσιο που διέπει βασικές λειτουργίες των ΟΤΑ α' βαθμού (ηλεκτρονικές διαδικασίες έργων και προμηθειών, τακτοποίηση αυθαιρέτων, νέα χρηματοδοτικά εργαλεία και διακρατικές συνεργασίες, κλπ), απαιτούν συστηματική διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού και αποδοτική αξιοποίησή του. Έκτακτες ή μόνιμες συνεργασίες με εμπειρογνώμονες μπορούν να υποστηρίξουν την προσπάθεια για αύξηση της αποδοτικότητας και μείωση των δαπανών παράλληλα με μια δέσμη επαρκών μέτρων για την διασφάλιση της διαφάνειας και την αποτροπή φαινομένων διαφθοράς.

Οι αρρυθμίες και η έλλειψη συντονισμού σε πολλές καθημερινές λειτουργίες μπορούν να αντιμετωπιστούν με την εγκατάσταση και εφαρμογή ενός συστήματος ολικής ποιότητας, με στόχο την παρακολούθηση και βελτίωση του παραγόμενου έργου, την αποκατάσταση των ισορροπιών και της διαχειριστικής επάρκειας του οργανισμού, η οποία θα αποτελέσει εργαλείο άντλησης και αποτελεσματικής χρήσης οικονομικών πόρων από εθνικές και ευρωπαϊκές χρηματοδοτικές πηγές.

Η αλλαγή – τροποποίηση του Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας θα διορθώσει ζητήματα που προέκυψαν κατά την εφαρμογή του υφιστάμενου, που σε ορισμένες περιπτώσεις κατέδειξε αδυναμίες και δυσλειτουργίες. Οποιαδήποτε παρέμβαση στον Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας προϋποθέτει ουσιαστική άντληση πληροφοριών, τεκμηριωμένων απόψεων και εισηγήσεων μέσα από καθορισμένη διαδικασία με την ευρύτερη δυνατή συμμετοχή.

Η χωροταξική διάρθρωση των Υπηρεσιών του Δήμου χαρακτηρίζεται από τη διασπορά σε κτίρια ιδιόκτητα και ενοικιαζόμενα, με αποτέλεσμα να παρατηρούνται προβλήματα στην εύρυθμη λειτουργία τους και στην εξυπηρέτηση του πολίτη. Η αξιοποίηση όλων των ιδιόκτητων κτιρίων, η χρήση των οποίων έχει παραχωρηθεί σε άλλους φορείς, η στέγαση ομοειδών Υπηρεσιών-Τμημάτων σε ενιαίο κτίριο και η μετεγκατάσταση της ΚΔΒΚ σε νέο κτίριο που θα επιτρέψει τη χρήση της υφιστάμενης κτιριακής υποδομής από άλλες Υπηρεσίες αποτελούν τρόπους μεσοπρόθεσμης αντιμετώπισης του προβλήματος. Κομβικής σημασίας παρέμβαση είναι και η μετεγκατάσταση του Αμαξοστασίου από ένα χώρο με ανεπαρκείς υποδομές που σήμερα ασφυκτιά.

Η διασύνδεση του εσωτερικού και του εξωτερικού περιβάλλοντος έχει κεφαλαιώδη σημασία για την ολοκληρωμένη διακυβέρνηση των τοπικών θεμάτων. Η συμμετοχική λήψη των αποφάσεων και η υλοποίηση των δράσεων είναι κεντρικό σημείο. Η Επιτροπή Διαβούλευσης, αντιπροσωπευτικοί φορείς, συμβουλευτικές επιτροπές και ομάδες πολιτών θα πρέπει να αποκτήσουν ρόλο στη διαφάνεια, στην υπευθυνότητα και στην ενημέρωση και στη διάχυση της πληροφόρησης με την ενεργοποίησή τους σε οργανωμένες συνελεύσεις και σε διαδικασίες γνωμοδότησης.

## 4 ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΣΤΟΧΟΘΕΣΙΑ

### 4.1 ΑΠΟΣΤΟΛΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ

Ο Δήμος Κοζάνης ασκεί διοίκηση και διαχειρίζεται με δημοκρατικές διαδικασίες τις τοπικές υποθέσεις. Διαμορφώνει πολιτικές με γνώμονα τις κοινωνικές ανάγκες και τις τοπικές ιδιαιτερότητες, με σκοπό την κοινωνική ευημερία, την οικονομική ανάπτυξη και την περιβαλλοντική βιωσιμότητα.

Ο σχεδιασμός της στρατηγικής του Δήμου Κοζάνης λαμβάνει υπόψη του τόσο την Περιφερειακή, όσο την Εθνική και Ευρωπαϊκή στρατηγική για την επόμενη περίοδο, καθώς αποτελεί αναπόσπαστο μέρος τους. Εκφράζοντας το δημόσιο συμφέρον σε τοπικό επίπεδο, οφείλει να συνθέσει τις ανάγκες, τις δυνατότητες και τις προοπτικές του Δήμου, διαμορφώνοντας πολιτικές που θα εξυπηρετούν τις τοπικές ιδιαιτερότητες.

Ο Δήμος Κοζάνης καλείται να διαδραματίσει κεντρικό ρόλο σε περιφερειακό, αλλά και ευρύτερο επίπεδο, επενδύοντας στα δυνατά σημεία του και αναδεικνύοντας τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά του.

Στοχεύοντας

- στην προστασία του περιβάλλοντος
- στην ανάπτυξη της κοινωνικής και πράσινης οικονομίας
- στην ανάδειξη του φυσικού πλούτου και της πλούσιας πολιτιστικής κληρονομιάς
- στην προώθηση της παιδείας και του πολιτισμού
- στην υποστήριξη της υγιούς και ορθολογικής ανάπτυξης επιλεγμένων τομέων που συνδέονται με τα χαρακτηριστικά και τις στοχεύσεις του
- στην τόνωση της επιχειρηματικής δραστηριότητας και της έξυπνης εξειδίκευσης και την σύνδεσή τους με τους τομείς προτεραιότητας
- στην ενίσχυση κοινωνικών δομών

μπορεί να καταστεί κεντρικός αναπτυξιακός πόλος της ευρύτερης περιοχής των Βαλκανίων και να εξασφαλίσει υψηλού επιπέδου ποιότητα ζωής.

Προτεραιότητα του Δήμου Κοζάνης για την επόμενη πενταετία αποτελεί η συνεργασία με τους πολίτες, τις τοπικές κοινωνίες, τους φορείς και τις επιχειρήσεις προκειμένου **να αντιμετωπιστούν τα διαρκώς εντεινόμενα κοινωνικο-οικονομικά προβλήματα** και εργασιακά αδιέξοδα. Αυτό θα επιτευχθεί μέσω της διαρκούς διαβούλευσης για την εφαρμογή πολιτικών που θα προωθούν τη **δημιουργία θέσεων εργασίας, την έξυπνη επιχειρηματικότητα, την καταπολέμηση της φτώχειας** και την **παραγωγική ανασυγκρότηση, του συμμετοχικού προϋπολογισμού**, αλλά και επιλογών που θα αναδεικνύουν και θα αξιοποιούν τα συγκριτικά πλεονεκτήματα του Δήμου.

Επιτακτική υποχρέωση της νέας Δημοτικής Αρχής είναι η **ουσιαστική ενοποίηση των πέντε πρώην Δήμων**, καθώς πέντε χρόνια μετά την συνένωση των πρώην Καποδιστριακών στον Καλλικρατικό Δήμο Κοζάνης, είναι προφανές, ότι η ενοποίηση παραμένει ζητούμενο. Οι δημότες των 4 νέων Δημοτικών Ενοτήτων δεν εντάχθηκαν αρμονικά στη νέα διοικητική οντότητα, αφού, λόγω αντικειμενικών δυσχερειών και υποκειμενικών επιλογών, δεν κατέστη δυνατή η **ισόρροπη ανάπτυξη όλων των Ενοτήτων**.

Ως εκ τούτου, ο Δήμος Κοζάνης οφείλει να καταναίμει τους διαθέσιμους πόρους, με γνώμονα τις ιδιαίτερες ανάγκες της κάθε Δημοτικής Ενότητας και στόχο την **εμπέδωση του αισθήματος ισονομίας και δικαίου**.

## 4.2 ΟΡΑΜΑ

Ο Δήμος Κοζάνης επιδιώκει:

- να παραμείνει **διοικητικό, οικονομικό, παραγωγικό και πολιτιστικό κέντρο της Δυτικής Μακεδονίας**, αναβαθμίζοντας τον ρόλο του ως μοχλού ανάπτυξης της ευρύτερης περιοχής και προωθώντας σχέσεις ισότιμης συνεργασίας με τους άλλους Δήμους της Περιφέρειας
- να αξιοποιήσει τις ευκαιρίες και τις προκλήσεις που δίνουν στην περιοχή η γεωγραφική της θέση, οι βελτιωμένες οδικές υποδομές και, ταυτοχρόνως με την ένταξη του σιδηροδρόμου στο διευρωπαϊκό σιδηροδρομικό δίκτυο, να καταστεί **αναπτυξιακός κόμβος για την ευρύτερη περιοχή των Βαλκανίων**
- να αξιοποιήσει, μέσω συνεργασιών, τις **υφιστάμενες εκπαιδευτικές δομές (ΑΕΙ /ΤΕΙ) διεκδικώντας την έξυπνη εξειδίκευση με στόχο την καινοτόμο επιχειρηματικότητα**
- να πρωτοστατήσει στον σχεδιασμό και την εμπέδωση ενός **διαφορετικού μοντέλου τοπικής ανάπτυξης** που θα αξιοποιεί το σύνολο των οικονομικών και παραγωγικών δυνατοτήτων, βγάζοντας την περιοχή από την έως τώρα μονοδιάστατη εστίαση στο λιγνίτη
- να δημιουργήσει προϋποθέσεις προετοιμασίας για αξιοποίηση και ανάπτυξη της περιοχής, μέσω ενός ολοκληρωμένου 20ετούς σχεδίου μετάβασης στη μεταλιγνιτική περίοδο, με συγκεκριμένη χρηματοδότηση και στόχους, ακολουθώντας την εμπειρία και τις καλές πρακτικές ανάλογων ευρωπαϊκών περιοχών
- να αξιοποιήσει τα συγκριτικά πλεονεκτήματα που προφέρουν τόσο οι περιοχές των ορυχείων, προσβλέποντας στην μεταλιγνιτική περίοδο (βιομηχανικός τουρισμός), όσο και οι παραλίμνιες περιοχές (εναλλακτικός τουρισμός)
- να βελτιώσει την ποιότητα ζωής όλων των δημοτών, με έμφαση στην αποκατάσταση και προστασία του περιβάλλοντος, την ορθολογική διαχείριση των πόρων, την ανάπτυξη της παιδείας και του πολιτισμού, την ενίσχυση των δομών κοινωνικής υποστήριξης και αλληλεγγύης

Έτσι, το νέο στρατηγικό όραμα του Δήμου Κοζάνης διαμορφώνεται ως εξής

**«Μετάβαση σε ένα αειφόρο, πολυδιάστατο, εξωστρεφές και κοινωνικά δίκαιο παραγωγικό μοντέλο, με ισόρροπη αξιοποίηση όλων των πόρων (φυσικών, οικονομικών και ανθρώπινων), με γνώμονα τον σεβασμό στις επόμενες γενιές και έμφαση στη βελτίωση της**

**ποιότητας ζωής όλων των δημοτών, αξιοποιώντας το πλουτοπαραγωγικό, επιχειρηματικό και πολιτιστικό κεφάλαιο του Δήμου».**

Αυτό το όραμα προκύπτει από τις επιλογές και κατευθύνσεις της Δημοτικής Αρχής και από τις ανάγκες και προτεραιότητες της τοπικής κοινωνίας. Στηρίζεται στη γνώση και τα διδάγματα μιας πολυδιάστατης πορείας και οδηγεί σ' ένα μέλλον με πυλώνα όχι μόνο την ενέργεια, αλλά και όλους τους διαθέσιμους πόρους και τα υπόλοιπα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά και τα συγκριτικά πλεονεκτήματα της περιοχής. Υιοθετεί τάσεις πρωτοποριακές, αλλά και ρεαλιστικές, σύμφωνα με την εθνική και την ευρωπαϊκή εμπειρία για οικοδόμηση ενός υγιούς, υποστηρικτικού και δυναμικού περιβάλλοντος.

Η φιλοσοφία και οι επιλογές της Δημοτικής Αρχής οδηγούν στον **επανακαθορισμό της φυσιογνωμίας και της προοπτικής του Δήμου**. Η μονομερής εξάρτηση από το λιγνίτη δίνει τη θέση της στην ανάπτυξη όλων των τομέων και ιδιαίτερα του πρωτογενή, με στροφή στην πράσινη κυκλική οικονομία και την κοινωνική οικονομία, στην καινοτόμο και ανταγωνιστική επιχειρηματικότητα και την αξιοποίηση όλων των πλεονεκτημάτων της περιοχής με ευρύτερα οικονομικά, κοινωνικά και περιβαλλοντικά πλεονεκτήματα.

Η διασύνδεση αυτών των πολιτικών επιλογών και η ένταξή τους στο ευρύτερο εθνικό και ευρωπαϊκό πλαίσιο, η επιδίωξη της ισορροπίας μεταξύ των στόχων και των πόρων, η ενεργοποίηση των τοπικών δυνάμεων και η διαρκής παρακολούθηση και αξιολόγηση της αναπτυξιακής πορείας είναι παράγοντες κεφαλαιώδους σημασίας στη διαδικασία αυτή.

#### **4.2.1 Γενικές κατευθύνσεις – Αρχές Λειτουργίας και Διακυβέρνησης**

Ο ρόλος του «Καλλικρατικού» Δήμου και οι προκλήσεις που συνδέονται άμεσα με την οικονομική και κοινωνική κρίση της χώρας, αλλά και οι ευρωπαϊκές συνθήκες απαιτούν ολιστική προσέγγιση των θεμάτων που άπτονται των αρμοδιοτήτων του Δήμου, αλλά και εκσυγχρονισμό σε όλα τα επίπεδα.

**Οι αρχές και οι αξίες** για υπεύθυνη διοίκηση και δημοκρατική λειτουργία του Δήμου, κατά την υλοποίηση των δράσεων και τη διαχείριση των δημοτικών υποθέσεων αποτυπώνονται ως εξής:

##### **1. Οικονομικός εξορθολογισμός και διαφάνεια**

- Εξορθολογισμός των οικονομικών λειτουργιών και καταπολέμηση των ενδογενών παθογενειών, οι οποίες παράλληλα με την υπερβολική μείωση της κεντρικής χρηματοδότησης προκαλούν ελλείμματα και οδήγησαν το δήμο σε οικονομική ασφυξία.
- Διαφάνεια στην οικονομική διαχείριση
- Διαδικτυακή ανάρτηση της πορείας εκτέλεσης του προϋπολογισμού, των οικονομικών στοιχείων (έσοδα από αξιοποίηση ακίνητης περιουσίας, χρέη Δήμου προς τρίτους κτλ), καθώς και του συνόλου των περιουσιακών στοιχείων του Δήμου
- Δημοσιοποίηση των συνεδριάσεων του Δημοτικού Συμβουλίου και των συλλογικών οργάνων. Αναβάθμιση της απευθείας μετάδοσης των συνεδριάσεων των Δημοτικών Συμβουλίων
- Αξιοποίηση της δημοτικής ακίνητης περιουσίας (δημοτικών κτηρίων, καταστημάτων κλπ) και των κληροδοτημάτων

##### **2. Αξιοποίηση ανθρώπινου δυναμικού και τεχνολογίας**



- Ενεργοποίηση και αναβάθμιση του **Γραφείου Ποιότητας**
- **Αναδιοργάνωση της εσωτερικής δομής του Δήμου**, με αξιοκρατική αξιολόγηση και αξιοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού, σαφή περιγραφή ρόλων και διαδικασιών.
- **Επανασχεδιασμός του Οργανισμού Εσωτερικών Υπηρεσιών** με χρήση διαδικασιών **ISO**.
- Χρήση Τεχνολογιών Πληροφορικής & Επικοινωνίας, παροχή στους πολίτες **ολοκληρωμένων ηλεκτρονικών υπηρεσιών**. Εφαρμογή στην πράξη της Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης
- Αξιοποίηση σύγχρονων μοντέλων **διοίκησης μέσω στόχων**, για παροχή ποιοτικών υπηρεσιών εγκαίρως και με ισόρροπη σχέση κόστους οφέλους. Παρακολούθηση των στόχων και αξιολόγηση των αποτελεσμάτων
- **Διαρκής και κεντρικά σχεδιασμένη εκπαίδευση** του ανθρώπινου δυναμικού και αξιοποίηση της τεχνογνωσίας, της εμπειρίας και των ικανοτήτων του συνόλου των εργαζομένων
- Καλλιέργεια **κουλτούρας συνεργασίας** μεταξύ των υπηρεσιών και εμπέδωση πνεύματος προσανατολισμού όλων των Δ/νσεων στην βελτίωση των παραγόμενων υπηρεσιών του Δήμου ως ενιαίας οντότητας
- Υιοθέτηση καλών πρακτικών άλλων ΟΤΑ και προώθηση καινοτόμων και πρακτικών λύσεων

### 3. Προώθηση της ενεργού συμμετοχής των πολιτών

- Ουσιαστική **επικοινωνία με τους πολίτες** και τους φορείς
- Λήψη αποφάσεων μετά από αντικειμενική ανάλυση δεδομένων και στοιχείων και επιστημονική τεκμηρίωση
- Διαβούλευση σύμφωνα με τις αρχές της συμμετοχικής διοίκησης μέσω στόχων, του κοινωνικού ελέγχου και της προάσπισης του δημόσιου συμφέροντος
- Ενεργοποίηση και αξιοποίηση της υπάρχουσας **διαδικτυακής πλατφόρμας διαβούλευσης**
- Περιοδική **διενέργεια λαϊκών συνελεύσεων** στις Δημοτικές Ενότητες
- Ουσιαστική λειτουργία της **Δημοτικής Επιτροπής Διαβούλευσης**
- Κατάρτιση **συμμετοχικού Προϋπολογισμού και Τεχνικού Προγράμματος**
- Ενεργοποίηση της **«γειτονιάς»** ως μέσου κοινωνικοποίησης και ενεργοποίησης της κοινωνίας για συμμετοχή στα κοινά

### 4. Ανταπόκριση στις ανάγκες και στα αιτήματα των πολιτών

- Ενεργοποίηση και έμπρακτη στήριξη του θεσμού του **Συμπαρασάτη του Δημότη** και της επιχείρησης
- **Άμεση και Ισότιμη εξυπηρέτηση όλων** των κατοίκων χωρίς διακρίσεις ή ευνοιοκρατία

- Υιοθέτηση **μεθόδων μέτρησης της ικανοποίησης των πολιτών** από τις παρεχόμενες υπηρεσίες (ποσοτική & χρονική αξιολόγηση ανταπόκρισης των Υπηρεσιών στα αιτήματα των πολιτών)
- Προώθηση λειτουργίας της **«Γραμμής του Δημότη»** και ενεργοποίηση της ηλεκτρονικής πλατφόρμας καταγραφής παραπόνων δημοτών
- Παροχή ολοκληρωμένων **ηλεκτρονικών υπηρεσιών** προ τους πολίτες

#### 5. **Ισορροπη ανάπτυξη των δημοτικών ή τοπικών κοινοτήτων**

- Αναβάθμιση του περιβάλλοντος και της ποιότητας ζωής των κατοίκων όλων των τοπικών κοινοτήτων
- Ίσες ευκαιρίες ανάπτυξης στην πόλη και τα δημοτικά διαμερίσματα
- Δημιουργία προϋποθέσεων που θα ενθαρρύνουν τους κατοίκους των Τοπικών Κοινοτήτων για παραμονή στις εστίες τους και αποθάρρυνση της έντονης τάσης αστυφιλίας (ανάπτυξη πρωτογενούς τομέα, ανάπτυξη δικτύου μέσων μαζικής μεταφοράς, επέκταση του δικτύου τηλεθέρμανσης, δημιουργία αρδευτικών, δημοτικά ιατρεία, δίκτυα πολιτισμού κτλ )
- Ανάδειξη και ενίσχυση τοπικών παραγωγικών επιχειρήσεων με στόχο την τόνωση της τοπικής οικονομίας και τη δημιουργία θέσεων εργασίας στις κοινότητες

#### 6. **Ολοκληρωμένες χωρικές παρεμβάσεις**

- Ολοκλήρωση του ΓΠΣ Κοζάνης και σύνδεση με τα ΓΠΣ των άλλων Δημοτικών Ενοτήτων
- Στρατηγικός σχεδιασμός (master plan), όπου θα διακρίνεται ο ρόλος κάθε περιοχής ανάλογα με τα συγκριτικά πλεονεκτήματα της κάθε μιας με:
  - την **Κοζάνη (πόλη της γνώσης και του πολιτισμού)** σε ρόλο πρωτεύοντος διοικητικού, οικονομικού και πολιτιστικού κέντρου
  - την **Αιανή - Ελίμεια (περιοχή γεωφυσικού πλούτου & πολιτιστικής κληρονομιάς)** με προσανατολισμό στον πρωτογενή τομέα, τον πολιτισμό και τον αγρο – τουρισμό
  - τον **Ελλησπόντο - Υψηλάντη (βιομηχανική περιοχή σε μετάβαση)** να αποτελεί τον κατ' εξοχήν αναπτυξιακό πόλο της μεταλιγνιτικής περιόδου
- Χωροταξικός σχεδιασμός σε επίπεδο Δήμου που θα υπηρετεί τον παραπάνω σχεδιασμό, με καθορισμό χρήσεων γης, διακριτές περιοχές δομημένου περιβάλλοντος, οικοσυστημάτων-δασών, αγροτικής - γεωργικής γης, κτηνοτροφίας, βιομηχανίας-βιοτεχνίας. Δημιουργία αρδευτικών δικτύων
- Ολοκληρωμένη ανάπτυξη του αστικού και του περιφερειακού ιστού της πόλης της Κοζάνης, στο πλαίσιο της Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης. Εκπόνηση Σχεδίου Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας, που θα περιλαμβάνει περιμετρικές οδικές συνδέσεις, αξιοποίηση περιοχών του ΟΣΕ, του περιφερειακού δάσους Κουρί και των στρατοπέδων Μακεδονομάχων, Ρωμανέλη και Λασσάνη, ολοκληρωμένα δίκτυα πεζοδρόμων – ποδηλατοδρόμων, θεματικές διαδρομές, δίκτυα Μέσων Μαζικής Μεταφοράς, κλπ.
- Σχέδια Τοπικής Ανάπτυξης με Πρωτοβουλία Τοπικών Κοινοτήτων που υπηρετούν τον παραπάνω στρατηγικό Σχεδιασμό και θα αφορούν σχέδια δράσης τύπου Leader στις Δημοτικές Ενότητες Ελλησπόντου, Υψηλάντη, Ελίμειας και Αιανής.
- Στήριξη Πανεπιστημιούπολης στην περιοχή της ΖΕΠ
- Άσκηση πίεσης για αναβάθμιση του Μαμάτσειου Νοσοκομείου. Προώθηση πρωτοβάθμιας περίθαλψης στις Δημοτικές Ενότητες
- Προώθηση μετεγκαταστάσεων Ποντοκώμης – Ακρινής. Δημιουργία προϋποθέσεων ανάπτυξης της ΖΕΠ.
- Αναβάθμιση αστικών περιοχών, συνδυασμένες προτάσεις αναπλάσεων, προβλέψεις προσβασιμότητας για όλους τους δημότες, δημιουργία μικρών πάρκων, επανάχρηση εγκαταλειμμένων κτιρίων.
- Ανάδειξη – επανάχρηση διατηρητέων κτιρίων

- Βελτίωση των εγκαταστάσεων και των εργασιακών χώρων δημοτικών κτιρίων και δημιουργία νέων (αμαξοστάσιο Δήμου)
- Νομιμοποιήσεις όλων των Δημοτικών κτιρίων (σχολικά συγκροτήματα – κτίρια γραφείων)
- Ενεργειακή αναβάθμιση των δημοτικών κτιρίων και εγκαταστάσεων
- Ενεργειακή αναβάθμιση δημοτικού φωτισμού
- Δημιουργία πόλων επιχειρηματικής και πολιτιστικής δραστηριότητας.

## 7. Έξυπνη Επιχειρηματικότητα

- Αναζωογόνηση της τοπικής οικονομίας. Τόνωση της εμπορικής δραστηριότητας. Προγράμματα υποστήριξης της βιωσιμότητας των επιχειρήσεων, προσανατολισμού των ανέργων και ιδίως των νέων σε καινοτόμες επιχειρηματικές δραστηριότητες
- Διασύνδεση τοπικών παραγωγικών επιχειρήσεων με σκοπό την κάλυψη των αναγκών της τοπικής αγοράς
- Ολοκληρωμένες επιχειρηματικές επενδύσεις στις πρώην Δημοτικές Κοινότητες για ανάδειξη και αξιοποίηση των ιδιαίτερων χαρακτηριστικών της κάθε περιοχής
- Προώθηση συνεργασιών με **ΤΕΙ / Πανεπιστήμιο και διασύνδεσή τους με τοπικές μικρομεσαίες επιχειρήσεις**, για ανάπτυξη ανταγωνιστικών προϊόντων και υπηρεσιών, καθώς και διασύνδεση εκπαίδευσης και αγοράς εργασίας
- Παρότρυνση για ενασχόληση με τον πρωτογενή τομέα, προώθηση των περισσότερο αποδοτικών καλλιεργειών και προϊόντων, καθώς και εναλλακτικών καλλιεργειών, δημιουργία **«ταυτότητας» και πιστοποίησης για τα τοπικά προϊόντα**
- Συνεργασία με ΔΕΗ για αξιοποίηση περιοχών **αποκατάστασης και επαναπόδοσης των εδαφών** εξαντλημένων ορυχείων, με στόχο την αγροτική ανάπτυξη, παραγωγική – επιχειρηματική δραστηριότητα και τον τουρισμό
- **Ανάπτυξη τουριστικών υποδομών** και δραστηριοτήτων, με έμφαση στον γαστρονομικό, βιομηχανικό τουρισμό και αγροτουρισμό
- Προώθηση της **Κοινωνικής Επιχειρηματικότητας**. Δημιουργία, σε συνεργασία με φορείς, μηχανισμού ενημέρωσης και υποστήριξης κοινωνικών συνεταιριστικών επιχειρήσεων
- Δημιουργία βάσης δεδομένων για πρότυπες επιχειρηματικές ιδέες και αξιόλογα παραδείγματα Κοινωνικής Οικονομίας. Συνεργασία με ΕΒΕ και άλλους επαγγελματικούς φορείς
- Προώθηση της Πράσινης και Κυκλικής Οικονομίας
- Αξιοποίηση της μελέτης «marketing τόπου» για προσέλκυση επενδύσεων, ανάπτυξη τουριστικού και πολιτιστικού προϊόντος και προώθηση της δικτύωσης σε ευρωπαϊκό επίπεδο
- Εκπόνηση **προγραμμάτων δια βίου μάθησης** για εργασιακό επαναπροσανατολισμό των ανέργων

## 8. Αειφόρος Περιβαλλοντική Διαχείριση και Ανάπτυξη

- Προγράμματα διαρκούς ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης σε περιβαλλοντικά ζητήματα.
- Προστασία - ανάδειξη φυσικών οικοσυστημάτων και σύνδεση με καινοτόμες δράσεις
- Δημιουργία και ανάπλαση χώρων αστικού πράσινου
- Ενεργειακή αναβάθμιση δημόσιου χώρου
- Προστασία - αναβάθμιση του περιβάλλοντος από ατμοσφαιρική ρύπανση και ηχορύπανση
- Αποκατάσταση παλιών λατομικών χώρων
- Ανάδειξη - προστασία και διασύνδεση των περιστατικών δασών, τόσο μεταξύ τους, όσο και με στοιχεία πολιτιστικής κληρονομιάς, αθλητικών δράσεων και εναλλακτικού τουρισμού
- Ολοκληρωμένη ανάπτυξη του αστικού πρασίνου με απώτερο στόχο τα πρότυπα του Παγκόσμιου Οργανισμού Υγείας για τα ελάχιστα m<sup>2</sup> πράσινου ανά κάτοικο, λόγω και του βεβαρυμμένου περιβάλλοντος
- Ολοκληρωμένη διαχείριση απορριμμάτων με έμφαση στην πρόληψη και ανάκτηση μέσω της διαλογής στην πηγή, την επαναχρησιμοποίηση, ανακύκλωση, κομποστοποίηση και ελαχιστοποίηση παραγωγής αποβλήτων προς τελική διάθεση

- Διαβούλευση με την τοπική κοινωνία και τους φορείς της για διαμόρφωση πολιτικών και σχεδίων για την διαχείριση των επικίνδυνων αποβλήτων
- Περιβαλλοντικός σχεδιασμός της μεταλιγνιτικής περιόδου σε βάθος 20ετίας
- Χρήση του Τοπικού Πόρου για έργα ανάπτυξης και προστασίας του περιβάλλοντος

## 9. Κοινωνική Πολιτική

- Στελέχωση με εξειδικευμένο προσωπικό των υπαρχουσών δομών κοινωνικής στήριξης (Δ/νση Κοινωνικής Πρόνοιας και Κοινωφελής Επιχείρηση) και χωροταξική συγκέντρωσή τους στον ίδιο χώρο
- Χρήση Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος για την αποτελεσματική συλλογή πληροφοριών και την παροχή υπηρεσιών στους δημότες
- Διασύνδεση των δημοτικών δομών με τις αντίστοιχες άλλων Δήμων, αλλά και της Περιφέρειας. Σύμπραξη με κοινωνικούς φορείς, ανθρωπιστικές οργανώσεις και Εκκλησία σε επίπεδο Νομού για κοινή παροχή κοινωνικών υπηρεσιών
- Επέκταση του Συσσιτίου Απόρων Δημοτών με παράλληλη δημιουργία Κοινωνικής Τράπεζας Τροφίμων
- Αξιοποίηση της δομής κακοποιημένων γυναικών και ένταξή της στην γενικότερη κοινωνική πολιτική του Δήμου
- Ενεργοποίηση του απενεργοποιημένου Κέντρου Επαγγελματικής Κατάρτισης προς όφελος ανέργων ή άλλων ευπαθών κοινωνικών ομάδων
- Στήριξη Κοινωνικού Ιατρείου, Φαρμακείου, Παντοπωλείου
- Επέκταση παλαιών και δημιουργία νέων δομών κοινωνικής ένταξης

## 10. ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

- Χαρτογράφηση του πολιτιστικού γίνεσθαι και δημιουργία μιας «αφήγησης πολιτισμού»
- Εξορθολογισμός και **λειτουργική διασύνδεση διοικητικών δομών** πολιτισμού (ΟΑΠΝ, ΔΗΠΕΘΕ, ΚΔΒΚ)
- Εξασφάλιση χρηματοδότησης και κατάρτιση στρατηγικού σχεδίου λειτουργίας της ΚΔΒΚ
  - πολυμορφία δράσεων και υπηρεσιών της Δημοτικής Βιβλιοθήκης,
  - δημιουργία διεθνούς προφίλ
  - ενσωμάτωση στη Βιβλιοθήκη Εργαστηρίων Τεχνών
- Αναδιάρθρωση του Δημοτικού Ωδείου
  - επικαιροποίηση προγράμματος σπουδών
  - βελτίωση του εκπαιδευτικού έργου
  - ανάδειξη καλλιτεχνικού αποτυπώματος
- Αναδιάρθρωση της Πανδώρας και δημιουργία συμφωνικού συνόλου
- Κατασκευή κτηρίου Πινακοθήκης
- Δίκτυο πολιτιστικών χώρων και Μουσείων, συμμετοχή του Δήμου στην αξιοποίηση του Λαογραφικού Μουσείου
- Κατάρτιση ετήσιου προγράμματος πολιτιστικών δράσεων (φεστιβάλ, συνέδρια, εκδηλώσεις, κλπ)
- Στήριξη – εποπτεία ανεξάρτητων πολιτιστικών δραστηριοτήτων (πχ Διεθνές Σεμινάριο Μουσικής, Φεστιβάλ Jazz κλπ)

- Ανάδειξη περιφερειακού ρόλου του ΔΗΠΕΘΕ, με επέκταση των δραστηριοτήτων του σε όλη την έκταση της Περιφέρειας Δ. Μακεδονίας. Διασύνδεσή του με εκπαιδευτικές μονάδες και κοινωνικές δομές
- Στήριξη των πολιτιστικών συλλόγων και συμπερίληψή τους στο συνολικό σχεδιασμό του πολιτιστικού χάρτη του Δήμου
- Πολιτιστικός σχεδιασμός σε συνεργασία με όμορους Δήμους
- Δημιουργία πλατφόρμας υποβολής προτάσεων από τους δημότες
- Δράσεις εξωστρέφειας και προβολής του πολιτιστικού προϊόντος
- Αναζήτηση διεξόδων χρηματοδότησης (από κοινού με την Περιφέρεια και την ΓΓ Αθλητισμού) λειτουργίας κλειστού γυμναστηρίου Λευκόβρυσης και Λιάππειου Αθλητικού Κέντρου
- Λειτουργική διασύνδεση Υπηρεσιών του Δήμου με τον ΟΑΠΝ για την αποτελεσματικότερη συντήρηση των αθλητικών εγκαταστάσεων του Δήμου
- Ενίσχυση προγραμμάτων μαζικού αθλητισμού για όλους (γυναίκες- εργαζόμενους- φοιτητές- Τρίτη ηλικία- ΑΜΕΑ- μετανάστες)
- Συνεργασία με διεύθυνση πρωτοβάθμιας/ δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης για χρήση των αθλητικών υποδομών του δήμου σε προγράμματα συνεργασίας εκμάθησης ολυμπιακών αθλημάτων
- Δημιουργία αθλητικής βιβλιοθήκης του τοπικού αθλητικού ιστορικού αρχείου, σε συνεργασία με τη δημοτική βιβλιοθήκη

#### 11. Ανάπτυξη σχέσεων συνεργασίας με ΟΤΑ α' και β' βαθμού και τοπικούς φορείς

- Δημιουργία κοινών ομάδων εργασίας με τη συμμετοχή πολιτικών και υπηρεσιακών παραγόντων των γειτονικών Δήμων και των συναρμοδίων υπηρεσιών της Περιφέρειας για την υποστήριξη των ολοκληρωμένων παρεμβάσεων σε όμορες περιοχές
- Ένταξη των τοπικών παρεμβάσεων στον περιφερειακό σχεδιασμό και συνεργασία με τις αρμόδιες περιφερειακές αρχές για συντονισμένες ενέργειες προγραμματισμού και υλοποίησης σ' ένα πλαίσιο της ανοιχτής διακυβέρνησης
- Ενίσχυση της διασύνδεσης με τα εκπαιδευτικά ιδρύματα όλων των βαθμίδων εκπαίδευσης και ιδιαίτερα της τριτοβάθμιας, με επαγγελματικούς και επιστημονικούς φορείς και με Πρωτοβουλίες της Κοινωνίας των Πολιτών και Δίκτυα Αλληλεγγύης. Διαμόρφωση συνεκτικών προτάσεων για ολοκληρωμένες παρεμβάσεις
- Αξιοποίηση δυνατοτήτων προγράμματος ELENA

## 4.3 Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

Δεδομένων των οικονομικών δυσχερειών, των μειωμένων πόρων και του έντονα ανταγωνιστικού περιβάλλοντος, ο Δήμος οφείλει να καθορίσει με σαφήνεια την αναπτυξιακή του στρατηγική. Ο στρατηγικός σχεδιασμός, επομένως, πρέπει να αποτυπώνει ένα ολοκληρωμένο και ενιαίο σύνολο σχεδιασμένων χειρισμών για την επίτευξη συγκεκριμένων στόχων, το οποίο να προσδιορίζει με αναπτυξιακούς όρους:

Πού βρισκόμαστε

Πού επιθυμούμε να φτάσουμε

Με ποιον τρόπο και ποιες διαδικασίες θα επιδιώξουμε να το πετύχουμε.

Επιπλέον, πρέπει να θέτει ρεαλιστικούς και μετρήσιμους στόχους, βάσει των οποίων θα καταγράφεται και θα παρακολουθείται η πορεία υλοποίησής του.

Στον πίνακα που ακολουθεί αποτυπώνονται οι βασικοί Αναπτυξιακοί Άξονες και τα Μέτρα-Αναπτυξιακές Προτεραιότητες του Στρατηγικού Σχεδιασμού (ενδεικτικές κατηγορίες δράσεων).

| ΑΞΟΝΕΣ |  | ΜΕΤΡΑ |  |
|--------|--|-------|--|
| 1.     | ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ                             | 1.1   | ΦΥΣΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ                          |
|        |  | 1.2   | ΟΙΚΙΣΤΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ                       |
|        |  | 1.3   | ΥΠΟΔΟΜΕΣ - ΔΙΚΤΥΑ                          |
| 2.     | ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ – ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ | 2.1   | ΠΡΟΛΗΨΗ & ΠΡΟΑΓΩΓΗ ΥΓΕΙΑΣ                  |
|        |  | 2.2   | ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΦΡΟΝΤΙΔΑ                         |
|        |  | 2.3   | ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΝΣΩΜΑΤΩΣΗ                       |
|        |  | 2.4   | ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ & ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ               |
|        |  | 2.5   | ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ - ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ                    |
| 3.     | ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ - ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ                        | 3.1   | ΓΕΩΡΓΙΑ, ΚΤΗΝΟΤΡΟΦΙΑ, ΜΕΤΑΠΟΙΗΣΗ           |
|        |  | 3.2   | ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ - ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ                      |
|        |  | 3.3   | ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ – ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ |
| 4.     | ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΔΗΜΟΥ                | 4.1   | ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ                            |
|        |  | 4.2   | ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ                         |
|        |  | 4.3   | ΚΤΙΡΙΑΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ & ΥΛΙΚΟΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ    |
|        |  | 4.4   | ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ                   |
|        |  | 4.5   | ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ & ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ            |

| ΑΞΟΝΑΣ 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ & ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ |   |                     |   |
|--------------------------------------|---|---------------------|---|
| ΜΕΤΡΟ 1.1.                           | ΦΥΣΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ                                       |                     |   |
| ΚΩΔ.                                 | ΣΤΟΧΟΣ  | ΑΡΜΟΔΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ    | ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΔΡΑΣΕΩΝ                        |
| 1.                                   | ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΤΟΥ ΑΣΤΙΚΟΥ ΚΑΙ ΠΕΡΙΑΣΤΙΚΟΥ ΠΡΑΣΙΝΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ | Δ/ΝΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ | ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ, ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ & ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ ΠΕΡΙΑΣΤΙΚΩΝ ΔΑΣΩΝ |

|            |  |   |   |
|------------|--|---|---|
|            | ΕΛΕΥΘΕΡΩΝ ΧΩΡΩΝ.   |   | (ΚΟΥΡΙ, ΣΤΡΑΤΟΠΕΔΟ ΡΩΜΑΝΕΛΗ, ΚΛΠ)<br><br>ΠΡΑΣΙΝΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ<br><br>ΔΕΝΔΡΟΦΥΤΕΥΣΕΙΣ  |
| 2.         | ΑΝΑΔΕΙΞΗ & ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΦΥΣΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ                      | Δ/ΝΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ<br><br>Δ/ΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ | ΟΡΙΟΘΕΤΗΣΗ ΡΕΜΑΤΩΝ<br><br>ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΠΡΩΗΝ ΛΑΤΟΜΕΙΩΝ<br><br>ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΝΕΞΕΛΕΓΚΤΩΝ ΧΩΡΩΝ ΑΠΟΘΕΣΗΣ ΥΛΙΚΩΝ<br><br>ΑΝΑΔΕΙΞΗ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΠΥΡΓΟΣ ΑΪ ΛΙΑ ΛΕΥΚΟΠΗΓΗΣ               |
| 3.         | ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΤΟΥ ΤΟΠΙΚΟΥ ΦΥΣΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΦΥΣΙΚΩΝ ΠΟΡΩΝ. | Δ/ΝΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ                                 | ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΑΤΜΟΣΦΑΙΡΙΚΗΣ ΡΥΠΑΝΣΗΣ & ΗΧΟΡΥΠΑΝΣΗΣ  |
| ΜΕΤΡΟ 1.2. |  | ΟΙΚΙΣΤΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ                                |   |
| ΚΩΔ.       | ΣΤΟΧΟΣ   | ΑΡΜΟΔΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ                                    | ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΔΡΑΣΕΩΝ  |
| 1.         | ΧΩΡΟΤΑΞΙΚΟΣ & ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ                              | ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑ  | ΤΕΛΙΚΕΣ ΤΡΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΓΠΣ ΚΟΖΑΝΗΣ ΚΑΙ ΕΓΚΡΙΣΗ ΤΟΥΣ<br><br>ΕΓΚΡΙΣΗ ΓΠΣ ΑΙΑΝΗΣ & ΕΛΙΜΕΙΑΣ<br><br>ΣΧΟΑΠ ΕΛΛΗΣΠΟΝΤΟΥ & ΥΨΗΛΑΝΤΗ<br><br>ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΕΣ ΜΕΛΕΤΕΣ ΟΙΚΙΣΜΩΝ                |
| 2.         | ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΣΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ  | Δ/ΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ<br><br>Δ/ΝΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ | ΑΝΑΠΛΑΣΗ ΠΛΑΤΕΙΑΣ ΛΑΣΣΑΝΗ (ΒΑΑ)<br><br>ΑΝΑΠΛΑΣΗ ΧΩΡΟΥ ΣΤΑΘΜΟΥ ΟΣΕ<br><br>ΒΙΟΚΛΙΜΑΤΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΖΕΠ<br><br>ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ ΚΗΠΟΥ<br><br>ΠΑΡΚΑ «ΤΣΕΠΗΣ»<br><br>ΠΡΑΣΙΝΑ ΔΩΜΑΤΑ |

|            |   |   |  |
|------------|---|---|--|
|            |   |   | ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΧΩΡΩΝ ΠΡΑΣΙΝΟΥ ΣΕ ΑΔΟΜΗΤΑ ΔΗΜΟΤΙΚΑ ΟΙΚΟΠΕΔΑ   |
| 3.         | ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΗΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ/ ΟΡΘΟΛΟΓΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΟΡΩΝ   | ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑ<br><br>Δ/ΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ<br><br>Δ/ΝΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ | ΕΝΕΡΓΙΑΚΗ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΚΤΗΡΙΩΝ (ΣΧΟΛΕΙΑ, ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΛΠ)<br><br>ΑΝΤΙΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΑΜΠΤΗΡΩΝ LED ΣΕ ΟΛΟ ΤΟ ΔΗΜΟ<br><br>ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΥΠΟΓΕΙΩΝ ΥΔΑΤΩΝ ΕΝΤΟΣ ΑΣΤΙΚΟΥ & ΠΕΡΙΑΣΤΙΚΟΥ ΙΣΤΟΥ ΓΙΑ ΑΡΔΕΥΣΗ  |
| 4.         | ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΩΝ ΒΑΣΙΚΩΝ ΟΔΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ (ΕΝΔΟΔΗΜΟΤΙΚΕΣ- ΔΙΑΔΗΜΟΤΙΚΕΣ) ΚΑΙ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΔΙΚΤΥΩΣΗΣ ΠΟΛΗΣ ΥΠΑΙΘΡΟΥ. | ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑ<br><br>Δ/ΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ                            | ΣΧΕΔΙΟ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΚΙΝΗΤΙΚΟΤΗΤΑΣ (ΣΒΑΚ - ΜΕΛΕΤΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΠΟΛΗΣ & ΕΥΡΥΤΕΡΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ)<br><br>ΔΙΑΝΟΙΞΕΙΣ ΟΔΩΝ - ΠΡΑΞΕΙΣ ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΕΝΤΟΣ ΠΟΛΗΣ ΚΟΖΑΝΗΣ<br><br>ΑΝΑΠΛΑΣΗ ΠΕΖΟΔΡΟΜΩΝ - ΠΟΔΗΛΑΤΟΔΡΟΜΩΝ ΠΡΟΣ ΚΟΥΡΙ, ΖΕΠ & ΚΑΡΥΔΙΤΣΑ |
| ΜΕΤΡΟ 1.3. |   | ΥΠΟΔΟΜΕΣ - ΔΙΚΤΥΑ   |  |
| ΚΩΔ.       | ΣΤΟΧΟΣ  | ΑΡΜΟΔΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ  | ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΔΡΑΣΕΩΝ   |
| 1.         | ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΒΑΣΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ- ΔΙΚΤΥΩΝ, ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΥΝΕΚΤΙΚΗΣ ΟΙΚΙΣΤΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ.                                 |   | ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΚΟΙΜΗΤΗΡΙΩΝ ΠΟΛΗΣ ΚΟΖΑΝΗΣ (ΑΝΑΤΟΛΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ)<br><br>ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΚΟΙΜΗΤΗΡΙΩΝ ΟΙΚΙΣΜΩΝ ΚΟΖΑΝΗΣ (ΔΥΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ)   |
| 2.         | ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΠΑΡΑΛΙΜΝΙΩΝ ΠΕΡΙΟΧΩΝ ΠΟΛΥΦΥΤΟΥ & ΙΛΑΡΙΩΝΑ  |   | ΧΩΡΟΤΑΞΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΣΥΜΒΑΤΟΣ ΜΕ ΝΕΕΣ ΠΑΡΑΛΙΜΝΙΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ<br><br>ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ ΠΑΡΑΛΙΜΝΙΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ ΠΟΥ ΘΑ ΑΝΑΠΤΥΧΘΟΥΝ ΣΕ ΠΑΡΑΛΙΜΝΙΟΥΣ ΟΙΚΙΣΜΟΥΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ   |
| 3.         | ΜΕΤΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙ Σ   |   | ΠΟΝΤΟΚΩΜΗΣ<br><br>ΑΚΡΙΝΗΣ  |
| 4.         | ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΛΥΜΑΤΩΝ/ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΠΕΔΟΥ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ ΣΤΗΝ ΠΟΛΗ                        | Δ/ΝΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ   | ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗΣ & ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΔΙΚΤΥΟΥ ΕΠΑΝΑΧΡΗΣΙΜΟΠΟΙΗΣΗΣ<br><br>ΥΠΟΓΕΙΟΠΟΙΗΣΗ ΚΑΔΩΝ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ  |



| <b>ΑΞΟΝΑΣ 2: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ – ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ</b> |   |   |   |
|---|---|---|---|
| <b>ΜΕΤΡΟ 2.1.</b>   |   | <b>ΠΡΟΛΗΨΗ &amp; ΠΡΟΑΓΩΓΗ ΥΓΕΙΑΣ</b>  |   |
| <b>ΚΩΔ.</b>   | <b>ΣΤΟΧΟΣ</b>   | <b>ΑΡΜΟΔΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ</b>   | <b>ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΔΡΑΣΕΩΝ</b>   |
| 1.  | ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΕΠΙΠΕΔΟΥ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΥΓΕΙΑΣ                          | Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΝΟΙΑΣ<br><br>ΚΟΙΝΩΦΕΛΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ  | ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΥΓΕΙΩΝ ΠΟΛΕΩΝ/ ΚΑΜΠΑΝΙΕΣ ΕΥΑΙΣΘΗΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥ ΚΟΙΝΟΥ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΠΡΟΛΗΨΗΣ<br><br>ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΚΤΗΡΙΑΚΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΔΟΜΩΝ ΥΓΕΙΑΣ   |
| <b>ΜΕΤΡΟ 2.2.</b>   |   | <b>ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΦΡΟΝΤΙΔΑ</b>   |   |
| <b>ΚΩΔ.</b>   | <b>ΣΤΟΧΟΣ</b>   | <b>ΑΡΜΟΔΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ</b>   | <b>ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΔΡΑΣΕΩΝ</b>   |
| 1.  | ΟΡΓΑΝΩΣΗ & ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΦΡΟΝΤΙΔΑΣ                        | Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ<br><br>ΚΟΙΝΩΦΕΛΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ  | ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΕ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΣΥΜΠΡΑΞΗ Π.Ε. ΚΟΖΑΝΗΣ/ ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΟΣ ΜΕ ΝΠΔΔ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΕΙΣ ΓΙΑ ΠΑΡΟΧΗ ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ<br><br>ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΣΥΣΣΙΤΙΟΥ ΑΠΟΡΩΝ & ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΤΡΟΦΙΜΩΝ   |
| 2.  | ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΧΩΡΩΝ ΑΝΑΨΥΧΗΣ                                  |   | ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΝΕΩΝ & ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΠΑΙΔΙΚΩΝ ΧΑΡΩΝ   |
| 3.  | ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΚΛΗΡΟΔΟΤΗΜΑΤΩΝ   |   | ΑΝΑΚΑΙΝΙΣΗ, ΕΠΑΝΑΧΡΗΣΗ ΚΤΗΡΙΑΚΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ (ΜΙΚΡΟΥ, ΠΑΠΑΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ, ΠΑΝΕΤΑ, ΚΛΠ)  |
| 4.  | ΚΤΙΡΙΑΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ  |   | ΔΟΜΗ ΣΤΗΡΙΞΗΣ ΑΤΟΜΩΝ ΜΕ ΝΟΗΤΙΚΗ ΣΤΕΡΗΣΗ & ΠΟΛΛΑΠΛΕΣ ΑΝΑΠΗΡΙΕΣ – ΖΕΠ (ΕΤΟΙΜΗ ΜΕΛΕΤΗ)   |
| <b>ΜΕΤΡΟ 2.3.</b>   |   | <b>ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΝΣΩΜΑΤΩΣΗ</b>   |   |
| <b>ΚΩΔ.</b>   | <b>ΣΤΟΧΟΣ</b>   | <b>ΑΡΜΟΔΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ</b>   | <b>ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΔΡΑΣΕΩΝ</b>   |
| 1.  | ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΝΟΙΑΣ ΚΑΙ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗΣ | Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ<br><br>ΚΟΙΝΩΦΕΛΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ<br><br>ΙΕΡΑ ΜΗΤΡΟΠΟΛΗ ΣΕΡΒΙΩΝ & ΚΟΖΑΝΗΣ<br><br>Δ/ΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ<br><br>Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ | ΕΝΣΩΜΑΤΩΣΗ ΞΕΝΩΝ ΚΑΚΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΓΥΝΑΙΚΩΝ ΣΤΗΝ ΓΕΝΙΚΟΤΕΡΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ<br><br>ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΝΕΑΣ ΠΤΕΡΥΓΑΣ ΚΑΙ ΑΝΑΜΟΡΦΩΣΗ - ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΑΡΧΟΥΣΑΣ ΠΤΕΡΥΓΑΣ Β' ΣΤΟ ΤΙΛΑΛΕΙΟ ΕΚΚΛΗΣΙΑΣΤΙΚΟ ΓΗΡΟΚΟΜΕΙΟ ΚΟΖΑΝΗΣ<br><br>ΨΗΦΙΑΚΗ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗΣ ΚΑΡΤΑ |
| <b>ΜΕΤΡΟ 2.4.</b>   |   | <b>ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ &amp; ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ</b>   |   |

| ΚΩΔ.       | ΣΤΟΧΟΣ  | ΑΡΜΟΔΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ   | ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΔΡΑΣΕΩΝ   |
|------------|---|--|--|
| 1.         | ΚΑΤΑΠΟΛΕΜΗΣΗ ΤΗΣ ΑΝΕΡΓΙΑΣ -ΠΡΟΩΘΗΣΗ ΤΗΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ – ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗΣ | Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ<br><br>ΚΟΙΝΟΦΕΛΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ   | ΕΝΕΡΓΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΚ ΚΟΙΝΟΦΕΛΟΥΣ ΓΙΑ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΓΙΑ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΑΝΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΑ ΣΕΜΙΝΑΡΙΑ ΓΙΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΔΗΜΟΥ/ ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΟΣ Δ/ΝΣΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΦΕΛΟΥΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ   |
| 2.         | ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΩΝ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ   |  | ΑΝΕΓΕΡΣΗ 4 ΝΕΩΝ ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΩΝ<br><br>ΑΝΕΓΕΡΣΗ 2 ΕΙΔΙΚΩΝ ΣΧΟΛΕΙΩΝ<br><br>ΠΡΟΣΘΗΚΗ ΑΙΘΟΥΣΩΝ ΣΕ ΥΠΑΡΧΟΝΤΑ ΚΤΙΡΙΑ (13ο, 18ο, 1ο ΔΗΜΟΤΙΚΑ ΣΧΟΛΕΙΑ) & ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟ ΚΡΟΚΟΥ  |
| ΜΕΤΡΟ 2.5. | ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ - ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ   |  |  |
| ΚΩΔ.       | ΣΤΟΧΟΣ  | ΑΡΜΟΔΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ   | ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΔΡΑΣΕΩΝ   |
| 1.         | ΒΙΩΣΙΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ & ΑΝΑΔΕΙΞΗ ΥΠΟΔΟΜΩΝ  | ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΒΙΒΛΙΟΘΗΚΗ<br><br>ΑΥΤΟΤΕΛΕΣ ΓΡ. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ<br><br>ΔΗΠΕΘΕ   | ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΝΕΟΥ ΚΤΙΡΙΟΥ ΒΙΒΛΙΟΘΗΚΗΣ<br><br>ΑΝΑΔΕΙΞΗ ΤΟΥ ΔΗΠΕΘΕ ΩΣ ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΑ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟΥ ΘΕΣΜΟΥ ΠΟΥ ΑΠΛΩΝΕΙ ΤΙΣ ΔΡΑΣΕΙΣ ΤΟΥ ΣΕ ΟΛΗ ΤΗΝ ΕΚΤΑΣΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ Δ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ   |
| 2.         | ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΩΝ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΩΝ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ.                                 | ΔΗΠΕΘΕ<br><br>ΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ<br>ΣΥΝΔΕΣΜΟΣ ΓΡΑΜΜΑΤΩΝ & ΤΕΧΝΩΝ<br><br>ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ<br><br>ΜΟΥΣΕΙΟ ΑΙΑΝΗΣ<br><br>Δ/ΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ | ΕΠΙΣΚΕΥΗ & ΑΝΑΚΑΙΝΙΣΗ ΑΙΘΟΥΣΑΣ ΤΕΧΝΗΣ<br><br>ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΛΑΟΓΡΑΦΙΚΟΥ ΜΟΥΣΕΙΟΥ (ΚΤΙΡΙΑΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ, ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΕΚΘΕΜΑΤΩΝ, ΜΟΥΣΕΙΟΛΟΓΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ)<br><br>ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΜΟΥΣΕΙΟΥ ΑΙΑΝΗΣ<br><br>ΔΑΚ, ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΙΑΝΗΣ, ΑΓΙΟΥ ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ ΚΛΠ<br><br>ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΚΛΕΙΣΤΟΥ ΛΕΥΚΟΒΡΥΣΗΣ & ΛΙΑΠΕΙΟΥ |

|            |   |                  |  |
|------------|---|------------------|--|
| 3.         | ΈΡΓΑ ΑΝΑΔΕΙΞΗΣ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΗΣ ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΑΣ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗΣ ΤΟΥΣ ΔΙΚΤΥΩΣΗΣ | ΚΔΒΚ             | ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΤΕΚΜΗΡΙΩΝ ΤΗΣ ΚΔΒΚ<br><br>(ΥΠΟΔΟΜΗ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟΥ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ, ΤΗΝ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΤΕΛΕΧΩΝ ΚΑΙ ΤΗΝ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΣΥΓΚΕΚΡΙΜΕΝΩΝ ΤΕΚΜΗΡΙΩΝ ΠΟΥ ΑΝΗΚΟΥΝ ΣΤΑ ΕΚΘΕΜΑΤΑ ΤΟΥ ΜΟΥΣΕΙΟΥ Η ΤΗΝ ΣΥΛΛΟΓΗ ΠΑΛΑΙΤΥΠΩΝ, ΧΕΙΡΟΓΡΑΦΩΝ ΚΑΙ ΙΣΤΟΡΙΚΩΝ ΕΝΤΥΠΩΝ)<br><br>ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΕΚΔΟΣΕΩΝ ΤΗΣ ΚΔΒΚ<br><br>(ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΕΚΔΟΤΗΡΙΟΥ ΤΗΣ ΒΙΒΛΙΟΘΗΚΗΣ ΚΑΘΩΣ ΚΑΙ ΣΤΗΝ ΕΚΔΟΣΗ ΟΔΗΓΟΥ ΜΕ ΤΗΝ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΩΝ ΤΕΚΜΗΡΙΩΝ ΤΗΣ ΚΔΒΚ)<br><br>ΑΡΧΟΝΤΙΚΟ ΒΑΜΒΑΚΑ – ΠΙΝΑΚΟΘΗΚΗ<br><br>ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ 6ΜΗΝΙΑΙΩΝ ΔΕΛΤΙΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΩΝ ΕΚΔΗΛΩΣΕΩΝ ΣΕ ΕΝΙΑΙΑ ΜΟΡΦΗ – ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΣΙΤΕ ΠΡΟΒΟΛΗΣ ΟΛΩΝ ΤΩΝ ΕΚΔΗΛΩΣΕΩΝ ΣΕ ΕΠΙΠΕΔΟ ΔΗΜΟΥ<br><br>ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΥ ΧΑΡΤΗ Δ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΑΠΟ ΜΑΘΗΤΕΣ, ΥΠΟ ΤΗΝ ΚΑΘΟΔΗΓΗΣΗ ΤΗΣ ΚΔΒΚ - ΧΑΡΤΟΘΗΚΗΣ |
|            |   | ΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ |  |
|            |   | ΔΗΠΕΘΕ           |  |
|            |   | ΟΑΠΝ             |  |
|            |   | ΒΙΒΛΙΟΘΗΚΗ       |  |
| ΒΙΒΛΙΟΘΗΚΗ |   |                  |  |

| ΑΞΟΝΑΣ 3: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ - ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ |                                     |                                    |  |
|---|-------------------------------------|------------------------------------|--|
| ΜΕΤΡΟ 3.1.                              |                                     | ΓΕΩΡΓΙΑ – ΚΤΗΝΟΤΡΟΦΙΑ - ΜΕΤΑΠΟΙΗΣΗ |  |
| ΚΩΔ.                                    | ΣΤΟΧΟΣ                              | ΑΡΜΟΔΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ                   | ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΔΡΑΣΕΩΝ   |
| 1.                                      | ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ       |                                    | ΜΕΓΑΛΑ ΑΡΔΕΥΤΙΚΑ ΔΙΚΤΥΑ (ΒΟΡΕΙΑΣ ΖΩΝΗΣ, ΜΠΟΥΤΖΑΚΙΩΝ)<br><br>ΜΙΚΡΑ ΑΡΔΕΥΤΙΚΑ ΔΙΚΤΥΑ (ΑΝΩ ΚΟΜΗ, ΛΕΥΚΟΠΗΓΗ, ΣΟΥΛΟΥ ΚΛΠ) |
| 2.                                      | ΚΑΙΝΟΤΟΜΕΣ ΑΓΡΟΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ |                                    | ΘΕΡΜΟΚΗΠΙΑΚΟ ΠΑΡΚΟ (ΜΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΗΛΕΘΕΡΜΑΝΣΗΣ)   |
| 3.                                      | ΑΝΑΔΕΙΞΗ ΤΟΠΙΚΩΝ                    | Δ/ΝΣΗ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΠΤΥΞΗΣ             | ΠΡΟΩΘΗΣΗ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΠΙΚΩΝ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ &  |

|            | ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ  |   | ΑΝΑΔΕΙΞΗΣ ΤΟΥΣ   |
|------------|--|---|--|
| ΜΕΤΡΟ 3.2. |  | ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ - ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ   |  |
| ΚΩΔ.       | ΣΤΟΧΟΣ   | ΑΡΜΟΔΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ  | ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΔΡΑΣΕΩΝ   |
| 1.         | ΔΙΑΤΗΡΗΣΗ, ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ, ΠΡΟΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΗΣ ΦΥΣΙΚΗΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΗΣ ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΑΣ | Δ/ ΣΗ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ<br><br>ΟΑΠΝ<br><br>ΔΗΠΕΘΕ<br><br><br><br><br><br><br>ΚΔΒΚ | ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΟ ΣΧΕΔΙΟ ΑΝΑΔΕΙΞΗ ΤΗΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΗΣ ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ<br><br>(ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΟΥ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΟΥ ΟΔΗΓΟΥ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ. ΑΝΑΔΕΙΞΗ ΤΩΝ ΠΑΡΑΔΟΣΙΑΚΩΝ ΕΘΙΜΩΝ (ΜΩΜΟΕΡΙΑ, ΚΟΖΑΝΙΤΙΚΗ ΑΠΟΚΡΙΑ, ΛΑΖΑΡΙΝΕΣ Κ.Λ.Π) ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΜΕ ΔΡΑΣΕΙΣ ΠΡΟΒΟΛΗΣ ΚΑΙ ΠΡΟΩΘΗΣΗΣ ΟΠΩΣ ΕΚΔΟΣΗ ΦΥΛΛΑΔΙΩΝ ΚΑΙ ΟΔΗΓΩΝ)<br><br>ΣΥΓΧΡΟΝΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΚΑΙ ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΩΝ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΕΙΚΟΝΑΣ ΚΑΙ ΗΧΟΥ ΚΑΙ ΟΠΤΙΚΟΑΚΟΥΣΤΙΚΗ ΠΡΟΒΟΛΗ ΤΟΥ ΥΛΙΚΟΥ ΤΗΣ ΚΔΒΚ<br><br>ΑΝΑΔΕΙΞΗ ΤΟΥ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΥ ΑΠΟΘΕΜΑΤΟΣ ΤΩΝ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΚΑΙ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΔΙΑΔΡΑΣΤΙΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΒΙΒΛΙΟΘΗΚΩΝ--ΜΟΥΣΕΙΩΝ-ΑΡΧΕΙΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ (ΠΟΛΗΣ )ΤΗΣ ΚΟΖΑΝΗΣ (ΒΙΒΛΙΟΘΗΚΗΣ - ΛΑΟΓΡΑΦΙΚΟΥ ΜΟΥΣΕΙΟΥ - ΠΙΝΑΚΟΘΗΚΗΣ (ΑΡΧΟΝΤΙΚΟ ΒΑΜΒΑΚΑ) - ΧΑΡΤΟΘΗΚΗΣ (ΑΡΧΟΝΤΙΚΟ ΛΑΣΣΑΝΗ) - ΜΟΥΣΕΙΟΥ ΑΙΑΝΗΣ-ΜΟΥΣΕΙΟΥ ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΟΥ ΑΓΩΝΑ-ΜΟΥΣΕΙΟΥ ΣΥΓΧΡΟΝΗΣ ΙΣΤΟΡΙΑΣ-ΓΑΚ |
| ΜΕΤΡΟ 3.3  |  | ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ – ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ  |  |
| ΚΩΔ.       | ΣΤΟΧΟΣ   | ΑΡΜΟΔΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ  | ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΔΡΑΣΕΩΝ   |
| 1.         | ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΠΡΩΤΟΒΟΥΛΙΩΝ ΝΕΩΝ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΩΝ   | Δ/ΝΣΗ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ   | ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΠΡΩΤΟΒΟΥΛΙΩΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ  |
| 2.         | ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ   |   | ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΔΡΑΣΕΩΝ ΣΤΗΝ ΒΙΠΕ (ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΤΒΑ-ΠΕΙΡΑΙΩΣ)   |
| 3.         | ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΩΝ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ   | Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ<br><br>ΚΟΙΝΩΦΕΛΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ                          | ΕΝΕΡΓΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΚ ΚΟΙΝΟΦΕΛΟΥΣ ΓΙΑ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΓΙΑ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΑΝΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΑ ΣΕΜΙΝΑΡΙΑ ΓΙΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΔΗΜΟΥ/ ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΟΣ Δ/ΝΣΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΦΕΛΟΥΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ   |

| <b>ΑΞΟΝΑΣ 4: ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΔΗΜΟΥ</b> |   |   |   |
|--|---|---|---|
| ΜΕΤΡΟ 4.1.   | ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ   |   |   |
| ΚΩΔ.   | ΣΤΟΧΟΣ  | ΑΡΜΟΔΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ  | ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΔΡΑΣΕΩΝ  |
| 1.   | ΤΥΠΟΠΟΙΗΣΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΤΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ ΠΑΡΕΧΟΜΕΝΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ.  | ΓΡ. ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ/ ΟΛΕΣ   | ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ.<br><br>ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΜΕΣΩ ΣΤΟΧΩΝ  |
| 2.   | ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΕ ΔΙΚΤΥΑ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΩΝ ΜΕ ΑΛΛΟΥΣ ΔΗΜΟΣΙΟΥΣ, ΙΔΙΩΤΙΚΟΥΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΥΣ ΦΟΡΕΙΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΚΑΙ ΥΠΕΡΤΟΠΙΚΗΣ ΣΗΜΑΣΙΑΣ. |   |   |
| 3.   | ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗΣ ΔΟΜΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΤΟΥ ΠΡΟΣΩΠΩΝ.  |   | ΑΝΑΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΝΕΟΥ ΟΕΥ.<br><br>ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ ΑΝΔΗΚΟ – ΔΕΠΕΠΟΚ<br><br>ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ «ΕΝΟΠΟΙΗΣΗ» ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΜΕΛΕΤΩΝ Δ/ΝΣΗΣ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΜΕ ΝΕΑ ΔΕΠΕΠΟΚ |
| ΜΕΤΡΟ 4.2.   | ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ  |   |   |
| ΚΩΔ.   | ΣΤΟΧΟΣ  | ΑΡΜΟΔΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ  | ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΔΡΑΣΕΩΝ  |
| 1.   | ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΣΤΕΛΕΧΩΣΗΣ ΚΑΙ ΣΥΝΕΧΗΣ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΤΟΥ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ.   | ΤΜΗΜΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ & ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ<br><br>ΚΟΙΝΩΦΕΛΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ (ΚΕΚ) | ΣΤΟΧΕΥΜΕΝΑ & ΚΕΝΤΡΙΚΑ ΣΧΕΔΙΑΣΜΕΝΑ ΕΠΙΜΟΡΦΩΤΙΚΑ ΣΕΜΙΝΑΡΙΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ   |
| 2.   | «ΑΠΕΛΕΥΘΕΡΩΣΗ» ΑΝΘΡΩΠΙΝΩΝ ΠΟΡΩΝ ΜΕΣΩ ΧΡΗΣΗ ΤΠΕ ΓΙΑ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΤΗΣ ΜΕΙΩΣΗΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ  | ΤΜΗΜΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ & ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ<br><br>ΓΡ. ΤΠΕ                     | ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΟΥ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΓΙΑ ΜΕΙΩΣΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΩΝ ΠΟΡΩΝ & ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥΣ ΣΕ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΟΥ ΕΙΝΑΙ ΥΠΟΣΤΕΛΕΧΩΜΕΝΕΣ                                 |
| ΜΕΤΡΟ 4.3.   | ΚΤΙΡΙΑΚΗ & ΥΛΙΚΟΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ   |   |   |
| ΚΩΔ.   | ΣΤΟΧΟΣ  | ΑΡΜΟΔΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ  | ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΔΡΑΣΕΩΝ  |
| 1.   | ΧΩΡΟΤΑΞΙΚΗ ΑΝΑΔΙΑΤΑΞΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΚΤΗΡΙΩΝ  | Δ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ   | ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΠΑΛΙΟΥ ΚΤΙΡΙΟΥ ΤΗΣ ΒΙΒΛΙΟΘΗΚΗΣ ΓΙΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ Δ/ΝΣΕΩΝ ΠΟΥ ΔΕΝ ΣΤΕΓΑΖΟΝΤΑΙ ΣΕ ΙΔΙΟΚΤΗΤΟ ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΚΤΗΡΙΟ  |

|            |   |   |   |
|------------|---|---|---|
|            |   |   | ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΠΑΛΙΑΩΝ & ΔΗΜΑΡΧΕΙΩΝ & ΥΠΟΑΞΙΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΚΤΗΡΙΩΝ ΚΑΠΟΔΙΣΤΡΙΑΚΩΝ ΔΗΜΩΝ ΓΙΑ ΚΑΛΥΨΗ ΣΥΓΧΡΟΝΩΝ ΑΝΑΓΚΩΝ Ή ΣΤΕΓΑΣΗ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΩΝ  |
| 2.         | ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΚΤΙΡΙΑΚΗΣ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΚΑΙ ΤΟΥ ΥΛΙΚΟΤΕΧΝΙΚΟΥ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ.   | Δ/ΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ<br><br>Δ/ΝΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ                               | ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΝΕΟΥ ΣΥΓΧΡΟΝΟΥ & ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ ΑΜΑΞΟΣΤΑΣΙΟΥ<br><br>ΧΩΡΟΘΕΤΗΣΗ & ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΚΛΕΙΣΤΗΣ ΛΑΙΚΗΣ ΑΓΟΡΑΣ<br><br>ΣΥΣΤΕΓΑΣΗ ΣΕ ΕΝΑ ΚΤΙΡΙΟ ΤΗΣ Δ/ΝΣΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΜΕ ΤΗΝ ΚΟΙΝΟΦΕΛΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ   |
| ΜΕΤΡΟ 4.4. |   | ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ  |   |
| ΚΩΔ.       | ΣΤΟΧΟΣ  | ΑΡΜΟΔΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ  | ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΔΡΑΣΕΩΝ  |
| 1.         | ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ (ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ).              | ΓΡ. ΤΠΕ<br><br>Δ/ΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ/ ΓΡ. ΤΠΕ<br><br>ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑ<br><br>ΓΡ. ΤΠΕ | ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΟΠΣ ΣΕ ΟΛΕΣ ΤΙΣ Δ/ΝΣΕΙΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ<br><br>ΕΝΟΠΟΙΗΣΗ GIS ΔΗΜΟΥ, ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑΣ, ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ, ΔΕΥΑΚ & ΑΝΚΟ. ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΚΟΙΝΗΣ ΒΑΣΗΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ<br><br>ΨΗΦΙΟΠΟΙΗΣΗ ΑΡΧΕΙΟΥ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑΣ<br><br>ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΩΝ ΕΡΓΑΛΕΙΩΝ & ΤΟΥ ΝΟΜΟΘΕΤΙΚΟΥ ΠΛΑΙΣΙΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΑΡΟΧΗ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΡΟΣ ΤΟΥΣ ΔΗΜΟΤΕΣ |
| ΜΕΤΡΟ 4.5. |   | ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ & ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ   |   |
| ΚΩΔ.       | ΣΤΟΧΟΣ  | ΑΡΜΟΔΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ  | ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΔΡΑΣΕΩΝ  |
| 1.         | ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ  | ΓΡ. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ   | ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΕΘΝΙΚΩΝ & ΕΥΡΩΠΑΙΚΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΓΙΑ ΕΞΕΥΡΕΣΗ ΠΟΡΩΝ & ΠΗΓΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ  |
| 2.         | ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΗ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΜΗΧΑΝΙΣΜΩΝ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΕΡΗΣ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΩΝ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΩΝ ΠΗΓΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ | Δ/ΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ   | ΜΙΣΘΩΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΥ (ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΚΤΗΡΙΩΝ Ή ΚΛΗΡΟΔΟΤΗΜΑΤΩΝ)<br><br>ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΠΡΟΣΟΔΩΝ ΣΤΗΝ  |

|    |  |                             |  |
|----|--|-----------------------------|--|
|    |  |                             | ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗ ΤΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ ΑΥΞΗΣΗΣ ΕΣΟΔΩΝ ΜΕΣΩ ΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ  |
| 3. | ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΤΟΥ ΠΡΟΣΩΠΩΝ ΚΑΙ ΥΙΟΘΕΤΗΣΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΩΝ. | Δ/ΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ | ΧΡΗΣΗ ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΟΥ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΓΙΑ ΕΞΟΡΘΟΛΟΓΙΣΜΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ & ΑΜΕΣΗ ΠΡΟΣΒΑΣΗ ΣΤΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΔΕΙΚΤΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ<br><br>ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΕΣ ΑΛΛΑΓΕΣ/ ΤΥΠΟΠΟΙΗΣΗ ΣΤΟ ΓΡ. ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΓΙΑ ΑΜΕΣΟΤΕΡΗ ΚΑΙ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΕΡΗ ΑΝΤΑΠΟΚΡΙΣΗ ΣΤΙΣ ΑΝΑΓΚΕΣ ΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ |

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΩΝ ΠΗΓΩΝ**

| Θεμ. Τομέας / ΑΞΟΝΑΣ            | ΜΕΤΡΑ                    | ΣΤΟΧΟΙ  | RFSC   | ΕΣΠΑ 2014 - 2020  | ΕΑΠ 2012 - 2016   | ΤΟΜΕΑΚΑ 2014 - 2020   |
|---------------------------------|--------------------------|---|--|---|---|---|
| 1. Περιβάλλον και ποιότητα ζωής | 1.1 ΦΥΣΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ    | 1.1.1 ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΤΟΥ ΑΣΤΙΚΟΥ ΚΑΙ ΠΕΡΙΑΣΤΙΚΟΥ ΠΡΑΣΙΝΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΕΛΕΥΘΕΡΩΝ ΧΩΡΩΝ.<br>1.1.2 ΑΝΑΔΕΙΞΗ & ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΦΥΣΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ<br>1.1.3 ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΤΟΥ ΤΟΠΙΚΟΥ ΦΥΣΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΦΥΣΙΚΩΝ ΠΟΡΩΝ.   | - Εξασφάλιση και παροχή λειτουργικών υποδομών.<br>Διατήρηση και προώθηση της υψηλής ποιότητας και λειτουργικότητας του δομημένου περιβάλλοντος , των δημόσιων χώρων και του αστικού τοπίου | <b>Αξ. 7, Θ.Σ.7, Επ. Πρωτ.7.1:</b><br><b>Ειδ. Στ. 7.2.1:</b> Βελτίωση της ποιότητας των ενδοπεριφερειακών μετακινήσεων μέσω της σύνδεσης αστικών κέντρων και περιοχών ιδιαίτερου ενδιαφέροντος με τους κάθετους άξονες και την Εγνατία οδό<br><br><b>Αξ. 5, Θ.Σ.5, Επ. Πρωτ.5.1:</b><br><b>Ειδ. Στ. 5.1.1:</b> Βελτίωση της πρόληψης, αντιμετώπισης και διαχείρισης των κινδύνων με έμφαση στους φυσικούς κινδύνους<br><br><b>Αξ. 6, Θ.Σ. 6, Επ. Πρωτ.6.1:</b><br><b>Ειδ. Στ. 6.1.1:</b> Βελτίωση της διαχείρισης των υδατικών πόρων σύμφωνα με το σχέδιο διαχείρισης λεκανών απορροής της Περιφέρειας<br><b>Ειδ. Στ. 6.1.2:</b> Βελτίωση της διαχείρισης των αστικών λυμάτων και της προστασίας των υδάτινων αποδεκτών της Περιφέρειας με έμφαση στους οικισμούς Γ' προτεραιότητας<br><br><b>Αξ. 6, Θ.Σ. 6, Επ. Πρωτ.6.4:</b><br><b>Ειδ. Στ. 6.4.1:</b> Βελτίωση του αστικού περιβάλλοντος με έμφαση στις περιοχές ολοκληρωμένης χωρικής ανάπτυξης<br><br><b>ΑΞ. 4, Θ.Σ. 4, Επ. ΠΡ. 4.1, Ειδ.:</b><br><b>Στόχος 4.1.1:</b><br>Αύξηση της ενεργειακής απόδοσης και χρήσης ΑΠΕ με έμφαση στις υποδομές του δημόσιου τομέα<br><br><b>Αξ. 6, Θ.Σ. 6, Επ. Πρωτ.6.3:</b><br><b>Ειδ. Στ. 6.3.1:</b> Βελτίωση της διαχείρισης, προστασίας και ανάδειξης των προστατευόμενων περιοχών της Περιφέρειας | -ΜΕΤΡΟ 4.1 : Προστασία, αποκατάσταση και αναβάθμιση του φυσικού και δομημένου περιβάλλοντος και της ποιότητας ζωής<br><br>-ΜΕΤΡΟ 4.2 : Ορθολογική διαχείριση και βέλτιστη αξιοποίηση υδάτινου δυναμικού.<br><br>-ΜΕΤΡΟ 4.3 : Βελτίωση και συμπλήρωση των τεχνικών και κοινωνικών υποδομών.<br><br>-ΜΕΤΡΟ 4.4: Στήριξη μετεγκαταστάσεων οικισμών | - Ε.Π. «Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον & Αειφόρος Ανάπτυξη» |
|                                 | 1.2 ΟΙΚΙΣΤΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ | 1.2.1 ΧΩΡΟΤΑΞΙΚΟΣ & ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ<br>1.2.2 ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΣΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ<br>1.2.3 ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΗΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ/ ΟΡΘΟΛΟΓΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΟΡΩΝ<br>1.2.4 ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΩΝ ΒΑΣΙΚΩΝ ΟΔΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ (ΕΝΔΟΔΗΜΟΤΙΚΕΣ-ΔΙΑΔΗΜΟΤΙΚΕΣ) ΚΑΙ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΔΙΚΤΥΩΣΗΣ ΠΟΛΗΣ ΥΠΑΙΘΡΟΥ.             | - Προσαρμογή και περιορισμός των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής και διατήρηση της ποιότητας και διαθεσιμότητας των φυσικών πόρων  |   |   |   |
|                                 | 1.3 ΥΠΟΔΟΜΕΣ – ΔΙΚΤΥΑ    | 1.3.1. ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΒΑΣΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ-ΔΙΚΤΥΩΝ, ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΥΝΕΚΤΙΚΗΣ ΟΙΚΙΣΤΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ.<br>1.3.2 ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΠΑΡΑΛΙΜΝΙΩΝ ΠΕΡΙΟΧΩΝ ΠΟΛΥΦΥΤΟΥ & ΙΛΑΡΙΩΝΑ<br>1.3.3 ΜΕΤΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ<br>1.3.4 ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΛΥΜΑΤΩΝ / ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΠΕΔΟΥ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ ΣΤΗΝ ΠΟΛΗ |  |   |   |   |



|   |  |   |  |   |   |  |
|---|--|---|--|---|---|--|
| <p><b>2. Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός</b></p> | <p><b>2.1 ΠΡΟΛΗΨΗ &amp; ΠΡΟΑΓΩΓΗ ΥΓΕΙΑΣ</b></p> <p><b>2.2 ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΦΡΟΝΤΙΔΑ</b></p> <p><b>2.3 ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΝΣΩΜΑΤΩΣΗ</b></p> <p><b>2.4 ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ &amp; ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ</b></p> <p><b>2.5 ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ-ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ</b></p> | <p>2.1.1 ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΕΠΙΠΕΔΟΥ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΥΓΕΙΑΣ</p> <hr/> <p>2.2.1 ΟΡΓΑΝΩΣΗ &amp; ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΦΡΟΝΤΙΔΑΣ</p> <p>2.2.2 ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΧΩΡΩΝ ΑΝΑΨΥΧΗΣ</p> <p>2.2.3 ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΚΛΗΡΟΔΟΤΗΜΑΤΩΝ</p> <p>2.2.4 ΚΤΙΡΙΑΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ</p> <hr/> <p>2.3.1 ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΝΟΙΑΣ ΚΑΙ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗΣ</p> <hr/> <p>2.4.1 ΚΑΤΑΠΟΛΕΜΗΣΗ ΤΗΣ ΑΝΕΡΓΙΑΣ - ΠΡΩΘΗΣΗ ΤΗΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ – ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗΣ</p> <p>2.4.2 ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΩΝ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ</p> <hr/> <p>2.5.1 ΒΙΩΣΙΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ &amp; ΑΝΑΔΕΙΞΗ ΥΠΟΔΟΜΩΝ</p> <p>2.5.2 ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΩΝ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΩΝ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ.</p> <p>2.5.3 ΈΡΓΑ ΑΝΑΔΕΙΞΗΣ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΗΣ ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΑΣ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗΣ ΤΟΥΣ ΔΙΚΤΥΩΣΗΣ</p> | <p>- Προώθηση πολιτιστικών και ψυχαγωγικών ευκαιριών και εξασφάλιση πρόσβασης σε όλους</p> <p>- Προώθηση της κοινωνικής ενσωμάτωσης και της πρόσβασης σε ευκαιρίες για όλους, τη δικτύωση και την ανταλλαγή γνώσεων.</p> <p>- Προώθηση καλής δημόσιας υγείας για όλους</p> <p>- Εξασφάλιση ότι ο καθένας μπορεί να ωφεληθεί χάρη σε ένα ικανοποιητικό επίπεδο εκπαίδευσης και κατάρτισης</p> | <p><b>Αξ. 6, Θ.Σ. 6, Επ. Πρωτ.6.2:</b><br/> <b>Ειδ. Στ. 6.2.1:</b> Ενίσχυση της προστασίας και ανάδειξης της φυσικής και πολιτιστικής κληρονομιάς και σύνδεση με την τουριστική ανάπτυξη</p> <hr/> <p><b>Αξ. 9, Θ.Σ. 9, Επ. Πρωτ.9.1:</b><br/> <b>Ειδ. Στ. 9.1.1:</b> Βελτίωση - ολοκλήρωση υποδομών Α'θμιας και Β'θμιας υγείας και πρόνοιας</p> <hr/> <p><b>Αξ. 10, Θ.Σ. 9, Επ. Πρωτ.10.1:</b><br/> <b>Ειδ. Στ. 10.1.1:</b> Ενίσχυση της πρόσβασης στην απασχόληση για μειονεκτούντα άτομα που βρίσκονται εκτός αγοράς εργασίας</p> <hr/> <p><b>Αξ. 10, Θ.Σ. 9, Επ. Πρωτ.10.2:</b><br/> <b>Ειδ. Στ. 10.2.1:</b> Καταπολέμηση των άμεσων, έμμεσων και πολλαπλών διακρίσεων και εμποδίων λόγω αναπηρίας ή ψυχικής ασθένειας</p> <hr/> <p><b>Αξ. 10, Θ.Σ. 9, Επ. Πρωτ.10.3:</b><br/> <b>Ειδ. Στ. 10.3.1:</b> Βελτίωση προσβασιμότητας και συμμετοχή μειονεκτούντων ατόμων στα αγαθά της υγείας και της πρόνοιας</p> <hr/> <p><b>Αξ. 11, Θ.Σ. 10, Επ. Πρωτ.11.1:</b><br/> <b>Ειδ. Στ. 11.1.1:</b> Δημιουργία σύγχρονων υποδομών Γ'θμιας Εκπαίδευσης και βελτίωση - ολοκλήρωση υποδομών Α'θμιας και Β'θμιας εκπαίδευσης</p> | <p>ΜΕΤΡΟ 4.1: Προστασία, αποκατάσταση και αναβάθμιση του φυσικού και δομημένου περιβάλλοντος και της ποιότητας ζωής</p> <p>- ΜΕΤΡΟ 4.2: Ορθολογική διαχείριση και βέλτιστη αξιοποίηση υδάτινου δυναμικού.</p> <p>- ΜΕΤΡΟ 4.3: Βελτίωση και συμπλήρωση των τεχνικών και κοινωνικών υποδομών.</p> <p>- ΜΕΤΡΟ 4.4: Στήριξη μετεγκαταστάσεων οικισμών</p> <p>- ΜΕΤΡΟ 3.1 : Ενίσχυση και εκσυγχρονισμός υποδομών εκπαίδευσης και κατάρτισης</p> <p>- ΜΕΤΡΟ 3.2 : Κατάρτιση και εξειδίκευση του ανθρώπινου δυναμικού</p> <p>- ΜΕΤΡΟ 3.3: Ενίσχυση της έρευνας και των νέων τεχνολογιών με έμφαση στην ενέργεια και στο περιβάλλον</p> |  |
|---|--|---|--|---|---|--|

|  |  |   |  |  |  |  |
|--|--|---|--|--|--|--|
| <p><b>3. Τοπική Οικονομία και Απασχόληση</b></p> | <p><b>3.1 ΓΕΩΡΓΙΑ, ΚΤΗΝΟΤΡΟΦΙΑ ΜΕΤΑΠΟΙΗΣΗ</b></p> <p><b>3.2 ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ – ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ</b></p> <p><b>3.3 ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ – ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ</b></p> | <p>3.1.1 ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ</p> <p>3.1.2 ΚΑΙΝΟΤΟΜΕΣ ΑΓΡΟΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</p> <p>3.1.3 ΑΝΑΔΕΙΞΗ ΤΟΠΙΚΩΝ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ</p> <p>-----</p> <p>3.2.1 ΔΙΑΤΗΡΗΣΗ, ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ, ΠΡΟΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΗΣ ΦΥΣΙΚΗΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΗΣ ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΑΣ</p> <p>-----</p> <p>3.3.1 ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΠΡΩΤΟΒΟΥΛΙΩΝ ΝΕΩΝ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΩΝ</p> <p>3.3.2 ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ</p> <p>3.3.3 ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΩΝ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ</p> | <p>- Προβολή των δυνατών σημείων του Δήμου που συμβάλλουν στην οικονομική ανάπτυξη</p> <p>- Στήριξη βιώσιμης τοπικής παραγωγής και κατανάλωσης αγαθών και υπηρεσιών</p> <p>- Κάλυψη των αναγκών των κατοίκων αναφορικά με τις κατηγορίες απασχόλησης, την πρόσβαση και τις θέσεις εργασίας</p> |  | <p>- Μέτρο 2.1 : Υποδομές και δομές στήριξης του παραγωγικού περιβάλλοντος</p> <p>- Μέτρο 2.2 : Στήριξη ιδιωτικών επενδύσεων, με έμφαση στις νέες τεχνολογίες, στην καινοτομία, στην κοινωνική οικονομία και στην εξωστρέφεια</p> <p>- ΜΕΤΡΟ 3.2 : Κατάρτιση και εξειδίκευση του ανθρώπινου δυναμικού</p> <p>- ΜΕΤΡΟ 3.3: Ενίσχυση της έρευνας και των νέων τεχνολογιών με έμφαση στην ενέργεια και στο περιβάλλον</p> | <p>- Ε.Π. «Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα &amp; Καινοτομία»</p> <p>- Ε.Π. «Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού, Εκπαίδευση &amp; Δια Βίου Μάθηση»</p> |
|--|--|---|--|--|--|--|

|   |   |  |  |   |   |   |
|---|---|--|--|---|---|---|
| <p><b>4. ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΔΗΜΟΥ</b></p>  | <p><b>4.1 ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ</b></p> <p><b>4.2 ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ</b></p> <p><b>4.3 ΚΤΙΡΙΑΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ &amp; ΥΛΙΚΟΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ</b></p> <p><b>4.4 ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ</b></p> <p><b>4.5 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ &amp; ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ</b></p> | <p>4.1.1 ΤΥΠΟΠΟΙΗΣΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΤΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ ΠΑΡΕΧΟΜΕΝΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ</p> <p>4.1.2 ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΕ ΔΙΚΤΥΑ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΩΝ ΜΕ ΆΛΛΟΥΣ ΔΗΜΟΣΙΟΥΣ, ΙΔΙΩΤΙΚΟΥΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΥΣ ΦΟΡΕΙΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΚΑΙ ΥΠΕΡΤΟΠΙΚΗΣ ΣΗΜΑΣΙΑΣ.</p> <p>4.1.3 . ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗΣ ΔΟΜΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΤΟΥ ΠΡΟΣΩΠΩΝ.</p> <p>4.2.1 ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΣΤΕΛΕΧΩΣΗΣ ΚΑΙ ΣΥΝΕΧΗΣ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΤΟΥ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ.</p> <p>4.2.2 «ΑΠΕΛΕΥΘΕΡΩΣΗ» ΑΝΘΡΩΠΙΝΩΝ ΠΟΡΩΝ ΜΕΣΩ ΧΡΗΣΗ ΤΠΕ ΓΙΑ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΤΗΣ ΜΕΙΩΣΗΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ</p> <p>4.3.1 ΧΩΡΟΤΑΞΙΚΗ ΑΝΑΔΙΑΤΑΞΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΚΤΗΡΙΩΝ</p> <p>4.3.2 ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΚΤΙΡΙΑΚΗΣ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΚΑΙ ΤΟΥ ΥΛΙΚΟΤΕΧΝΙΚΟΥ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ.</p> <p>4.4.1 ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ (ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ).</p> <p>4.5.1 ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ</p> <p>4.5.2 ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΗ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΜΗΧΑΝΙΣΜΩΝ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΕΡΗΣ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΩΝ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΩΝ ΠΗΓΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ</p> <p>4.5.3 ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΤΟΥ ΠΡΟΣΩΠΩΝ ΚΑΙ ΥΙΟΘΕΤΗΣΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΩΝ.</p> | <p>- Βελτίωση της ποιότητας των δημοσίων υπηρεσιών και της πρόσβασης σε αυτές για όλους</p> <p>- Διαμόρφωση ολοκληρωμένης εικόνας για τη βιώσιμη ανάπτυξη της πόλης σας - Παρακολούθηση και αξιολόγηση της προόδου</p> <p>- Συνεργασίες για την επίτευξη βιώσιμης αστικής ανάπτυξης και για την εξασφάλιση της αναγκαίας χρηματοδότησης.</p> <p>- Προώθηση της ενεργούς συμμετοχής των ενδιαφερομένων ομάδων και των πολιτών</p> | <p><b>ΑΞ. 2, Θ.Σ. 2, Επ. ΠΡ. 2.1</b></p> <p><b>Ε.Σ 2.1.1 : Βελτίωση των ηλεκτρονικών υπηρεσιών προς τους πολίτες και τις επιχειρήσεις</b></p> | <p>- ΜΕΤΡΟ 5.1: <i>Ενίσχυση σημαντικών πολιτιστικών θεσμών και θεσμοθετημένων πολιτιστικών δραστηριοτήτων - Στήριξη της πνευματικής και καλλιτεχνικής δημιουργίας</i></p> <p>- ΜΕΤΡΟ 5.2: <i>Ανάδειξη και αξιοποίηση του αρχιτεκτονικού και πολιτιστικού αποθέματος</i></p> <p>ΜΕΤΡΟ 2.2: <i>Στήριξη ιδιωτικών επενδύσεων, με έμφαση στις νέες τεχνολογίες, στην καινοτομία, στην κοινωνική οικονομία και στην εξωστρέφεια</i></p> <p>ΜΕΤΡΟ 3.3: <i>Ενίσχυση της έρευνας και των νέων τεχνολογιών με έμφαση στην ενέργεια και στο περιβάλλον</i></p> <p>ΜΕΤΡΟ 4.4: <i>Στήριξη μετεγκαταστάσεων οικισμών</i></p> | <p>- Ε. Π. «Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα &amp; Καινοτομία»</p> <p>- Ε.Π. «Μεταρρύθμιση Δημόσιου Τομέα»</p> |
| <p>ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ 2014 - 2019</p> |   | <p>Σελίδα 59</p>   |  |   |   |   |

## 5 ΠΗΓΕΣ – ΑΝΑΦΟΡΕΣ

- ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ 2011 – 2014
- ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΔΕΥΑΚ 2012 – 2016
- ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ 2011 – 2014
- ΜΕΛΕΤΗ ΓΕΝΙΚΟΥ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ, Β2 ΣΤΑΔΙΟ (υπό έγκριση)
- ΜΕΛΕΤΗ ΓΕΝΙΚΟΥ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ ΔΗΜΟΥ ΑΙΑΝΗΣ, Α ΣΤΑΔΙΟ
- ΜΕΛΕΤΗ ΣΧΕΔΙΟΥ ΧΩΡΙΚΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΙΣΤΙΚΗΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΑΝΟΙΚΤΗΣ ΠΟΛΗΣ (Σ.Χ.Ο.Ο.Α.Π.) ΔΗΜΟΥ ΔΗΜ. ΥΨΗΛΑΝΤΗ – Α' ΣΤΑΔΙΟ
- ΜΕΛΕΤΗ ΓΕΝΙΚΟΥ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ ΔΗΜΟΥ ΕΛΙΜΕΙΑΣ – Β1 ΣΤΑΔΙΟ
- ΜΕΛΕΤΗ ΣΧΕΔΙΟΥ ΧΩΡΙΚΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΙΣΤΙΚΗΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΑΝΟΙΚΤΗΣ ΠΟΛΗΣ (Σ.Χ.Ο.Ο.Α.Π.) ΔΗΜΟΥ ΕΛΛΗΣΠΟΝΤΟΥ – Α' ΣΤΑΔΙΟ
- ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΕΙΦΟΡΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ, 9/2013
- Τοπικό Ολοκληρωμένο Σχέδιο Δράσης για την Ανάπτυξη της Υπαίθρου, την αναδιάρθρωση του πρωτογενή τομέα & την ανάδειξη, ενίσχυση και προβολή της Αγροτικής Επιχειρηματικότητας στο Δήμο Κοζάνης - Οδικός Χάρτης για την 5<sup>η</sup> Προγραμματική Περίοδο 2014 – 2020, 4/2014
- Έγκριση του Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας του Δήμου Κοζάνης της Περιφερειακής Ενότητας Κοζάνης, ΦΕΚ Β'/3138?27-11-2012
- [www.statistics.gr](http://www.statistics.gr)
- <http://www.rfsc-community.eu/>
- 
- Περιφερειακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δυτικής Μακεδονίας 2014 - 2020