

# ΔΗΜΟΣ ΚΟΖΑΝΗΣ

## ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ 2007-2010



**Α΄ Φάση: Στρατηγικός Σχεδιασμός**  
*Υφιστάμενη Κατάσταση - Στρατηγική του Δήμου Κοζάνης*

ΙΟΥΛΙΟΣ 2008

Πηγή φωτογραφιών: <http://www.kozanh.gr>

## ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

<b>1</b>	<b>ΕΙΣΑΓΩΓΗ</b> .....	<b>12</b>
1.1	Ο Ρόλος των ΟΤΑ Σήμερα .....	12
1.2	Τα Επιχειρησιακά Προγράμματα .....	14
1.3	Ορισμός, Στόχοι και Διάρθρωση ενός Επιχειρησιακού Προγράμματος ...	15
1.3.1	Ορισμός.....	15
1.3.2	Στόχοι .....	16
1.3.3	Χαρακτηριστικά ενός Επιχειρησιακού Προγράμματος.....	17
1.4	Μεθοδολογική Προσέγγιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος.....	18
1.4.1	Βασικά Στάδια Κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος .....	19
1.4.2	Μέσα και Εργαλεία για την Κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος .....	22
1.4.3	Ομάδα Έργου .....	25
<b>2</b>	<b>ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ</b> .....	<b>27</b>
2.1	Συνοπτική Περιγραφή της Περιοχής .....	28
2.1.1	Βασικά Χαρακτηριστικά, Χωροταξική Ένταξη και Διοικητική Οργάνωση 28	
2.1.2	Περιβάλλον και Ποιότητας Ζωής .....	33
2.1.3	Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός.....	64
2.1.4	Τοπική Οικονομία και Απασχόληση.....	83
2.1.5	Αναπτυξιακή Φυσιογνωμία του Δήμου Κοζάνης.....	101
2.2	Περιγραφή του Εσωτερικού Περιβάλλοντος του Δήμου Κοζάνης και των Νομικών του Προσώπων .....	105
2.2.1	Οργάνωση και Συνεργασίες.....	105
2.2.2	Δραστηριότητες και Διαδικασίες .....	116
2.2.3	Ανθρώπινο Δυναμικό και Υλικοτεχνική Υποδομή .....	171
2.2.4	Οικονομικά .....	175
<b>3</b>	<b>ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ</b> .....	<b>212</b>
3.1	Αξιολόγηση της Κατάστασης της Περιοχής του Δήμου Κοζάνης- Εντοπισμός Κρίσιμων Ζητημάτων Τοπικής Ανάπτυξης.....	213
3.1.1	Αξιολόγηση Εξωτερικού Περιβάλλοντος (S.W.O.T. Ανάλυση) .....	213

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

3.1.2	Κρίσιμα Ζητήματα Τοπικής Ανάπτυξης .....	224
3.2	Αξιολόγηση του Εσωτερικού Περιβάλλοντος - Εντοπισμός Κρίσιμων Ζητημάτων Εσωτερικής Ανάπτυξης .....	225
3.2.1	Αξιολόγηση Εσωτερικού Περιβάλλοντος (S.W.O.T. Ανάλυση) .....	225
3.2.2	Κρίσιμα Ζητήματα Εσωτερικής Ανάπτυξης .....	255
<b>4</b>	<b>ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ .....</b>	<b>257</b>
4.1	Αποστολή, Όραμα, Αρχές Λειτουργίας και Διακυβέρνησης .....	257
4.1.1	Αποστολή .....	259
4.1.2	Όραμα .....	259
4.1.3	Κατευθυντήριες Αρχές .....	259
4.2	Καθορισμός της Στρατηγικής .....	259
4.2.1	Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης .....	260
4.2.2	Γενικοί Στόχοι Εσωτερικής Ανάπτυξης .....	264
4.3	Αναπτυξιακές Προτεραιότητες του Επιχειρησιακού Προγράμματος .....	267
4.3.1	Άξονες Προτεραιότητας του Επιχειρησιακού Προγράμματος .....	267
<b>5</b>	<b>ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ .....</b>	<b>269</b>

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΠΙΝΑΚΩΝ

Πίνακας 1:	Χιλιομετρικές αποστάσεις Κοζάνης από μεγάλες πόλεις .....	29
Πίνακας 2:	Πληθυσμός, έκταση και πληθυσμική πυκνότητα ανά Δ.Δ. του Δ. Κοζάνης (2001) .....	30
Πίνακας 3:	Κύρια μετεωρολογικά δεδομένα για την περιοχή του Δ. Κοζάνης...	35
Πίνακας 4:	Χρήσεις γης Δ. Κοζάνης.....	41
Πίνακας 5:	Κατάσταση διαχείρισης υγρών αποβλήτων .....	58
Πίνακας 6:	Ηλικιακή διάρθρωση και σύνθεση κατά φύλο του πληθυσμού (2001) 73	
Πίνακας 7:	Δείκτες ευημερίας Ν. Κοζάνης.....	83
Πίνακας 8:	Οικονομικά ενεργός πληθυσμός (%) Δ. Κοζάνης, Ν. Κοζάνης, Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, Χώρας (1991, 2001) .....	88
Πίνακας 9:	Ποσοστιαία κατανομή απασχολούμενων ανά τομέα παραγωγής και Δημοτικό Διαμέρισμα του Δ. Κοζάνης (2001) .....	90
Πίνακας 10:	Κατανομή της απασχόλησης κατά ομάδα κλάδων οικονομικής δραστηριότητας (πραγματικός πληθυσμός) .....	91
Πίνακας 11:	Μετατόπιση - Συμμετοχή, Συντελεστές Χωροθέτησης και Βασική Απασχόληση ανά τομέα στο Δ. Κοζάνης .....	98
Πίνακας 12:	Μετατόπιση - Συμμετοχή, Συντελεστές Χωροθέτησης και Βασική Απασχόληση ανά κλάδο στο Δ. Κοζάνης.....	99
Πίνακας 13:	Κατάλογος Δημοτικών Επιχειρήσεων και Δημοτικών Οργανισμών .	107
Πίνακας 14:	Τοπικά Συμβούλια Δ. Κοζάνης.....	112
Πίνακας 15:	Χρηματοδοτικά προγράμματα Δ. Κοζάνης .....	170
Πίνακας 16:	Εξοπλισμός πληροφορικής.....	174
Πίνακας 17:	Διαθέσιμος τεχνικός εξοπλισμός και οχήματα .....	174
Πίνακας 18:	Περιουσία Δ. Κοζάνης .....	175
Πίνακας 19:	Στοιχεία Δημοτικών και Κοινοτικών καταστημάτων .....	183
Πίνακας 18:	Γενικές κατηγορίες εσόδων Δ. Κοζάνης την 3ετία 2005-2007 .....	192
Πίνακας 18:	Γενικές κατηγορίες εξόδων Δ. Κοζάνης για την 3ετία 2005-2007...	195
Πίνακας 19:	Ανάλυση γενικών κατηγοριών εξόδων Δ. Κοζάνης για την 3ετία 2005-2007	196

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Πίνακας 21:	Αποτελέσματα χρήσης Δ. Κοζάνης 2005-2007 .....	199
Πίνακας 22:	Αναμορφωμένα αποτελέσματα χρήσης Δ. Κοζάνης 2005-2007 .....	201
Πίνακας 25:	Διάρθρωση επενδύσεων Δ. Κοζάνης για την Ζετία 2005-2007 .....	203
Πίνακας 26:	Πηγές επιχορήγησης πάγιων επενδύσεων Δ. Κοζάνης για την Ζετία 2005-2007	206
Πίνακας 27:	Πίνακας υπολογισμού επιχορηγήσεων πάγιων Δ. Κοζάνης (βάσει οικονομικών καταστάσεων) .....	206
Πίνακας 28:	Ισολογισμοί Δ. Κοζάνης για την Ζετία 2005-2007 .....	208
Πίνακας 29:	Διάρθρωση ισολογισμών Δ. Κοζάνης για την Ζετία 2005-2007 .....	209
Πίνακας 20:	SWOT Ανάλυση εξωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Θεματικός Τομέας: Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής .....	213
Πίνακας 21:	SWOT Ανάλυση εξωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Θεματικός Τομέας: Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός & Αθλητισμός .....	216
Πίνακας 22:	SWOT Ανάλυση εξωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Θεματικός Τομέας: Τοπική Οικονομία & Απασχόληση .....	218
Πίνακας 23:	SWOT Ανάλυση εξωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Θεματικός Τομέας: Εξυπηρέτηση Πολιτών / Κρατικές Αρμοδιότητες .....	222
Πίνακας 24:	SWOT Ανάλυση εσωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Οργανωτική Μονάδα/Λειτουργική Περιοχή: Τεχνικές & Πολεοδομικές Υπηρεσίες	225
Πίνακας 25:	SWOT Ανάλυση εσωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Οργανωτική Μονάδα/Λειτουργική Περιοχή: Διοικητικές & Οικονομικές Υπηρεσίες	233
Πίνακας 26:	SWOT Ανάλυση εσωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Οργανωτική Μονάδα/Λειτουργική Περιοχή: Περιβάλλον / Καθαριότητα .....	240
Πίνακας 27:	SWOT Ανάλυση εσωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Οργανωτική Μονάδα/Λειτουργική Περιοχή: Υπηρεσίες Κοινωνικής Πρόνοιας, Πολιτισμού, Αθλητισμού, Τοπικής Ανάπτυξης και των Νομικών Προσώπων του Δήμου	244
Πίνακας 28:	SWOT Ανάλυση εσωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Οργανωτική Μονάδα/Λειτουργική Περιοχή: Επιτελικές Λειτουργίες / Υποστηρικτικές Υπηρεσίες	250
Πίνακας 29:	Πίνακας γενικών και ειδικών στόχων τοπικής ανάπτυξης ανά θεματικό τομέα .....	262
Πίνακας 30:	Πίνακας γενικών και ειδικών στόχων εσωτερικής ανάπτυξης Δ. Κοζάνης ανά θεματικό τομέα .....	266
Πίνακας 31:	Πίνακας ιεραρχικής διάρθρωσης Αξόνων Προτεραιότητας και Γενικών Στόχων του Επιχειρησιακού Προγράμματος .....	267

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Πίνακας 32:	Μετρήσεις Διοξειδίου του Αζώτου (NO <sup>2</sup> ) για το έτος 1996 .....	269
Πίνακας 33:	Μετρήσεις Διοξειδίου του Θείου (SO <sup>2</sup> ) για το έτος 1996.....	269
Πίνακας 34:	Μετρήσεις Αιωρούμενων Σωματιδίων (PM-10) για το έτος 1996 ....	269
Πίνακας 35:	Μετρήσεις Όζοντος (O <sub>3</sub> ) για το έτος 1996 (μg/m <sup>3</sup> ) .....	269
Πίνακας 36:	Μετρήσεις βαρέων μετάλλων και τοξικών ουσιών στη λίμνη του Πολυφύτου	270
Πίνακας 37:	Ισχύοντες όροι και περιορισμοί δόμησης, χρήσεις γης και κατώτατα όρια κατάτμησης κατά περιοχή.....	270
Πίνακας 38:	Καθορισμός χρήσεων γης, όρων και περιορισμών δόμησης ρυμοτομικού σχεδίου .....	272
Πίνακας 39:	Υδρευτική κατάσταση οικισμών Δ. Κοζάνης .....	273
Πίνακας 40:	Εξέλιξη πραγματικού πληθυσμού ανά οικισμό και Δ.Δ. του Δ. Κοζάνης	274
Πίνακας 41:	Εξέλιξη των απασχολούμενων ανά Δημοτικό Διαμέρισμα Δ. Κοζάνης και ανά οικονομικό τομέα παραγωγής.....	276
Πίνακας 42:	Γεωργικές εκμεταλλεύσεις και εκτάσεις αυτών κατά είδος καλλιέργειας ανά Δημοτικό Διαμέρισμα Δ. Κοζάνης .....	278
Πίνακας 43:	Αρδευόμενες εκτάσεις - απογραφή εκμεταλλεύσεων Δ. Κοζάνης, Ν. Κοζάνης, Περιφέρειας Δυτ. Μακεδονίας και Χώρας.....	280
Πίνακας 44:	Ποσοστιαία κατανομή πληθυσμού ανά εκπαιδευτικό επίπεδο Δ. Κοζάνης ανά Δημοτικό Διαμέρισμα, Ν. Κοζάνης, Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας και συνόλου Χώρας (1991) .....	281
Πίνακας 45:	Νηπιαγωγεία Δ. Κοζάνης .....	283
Πίνακας 46:	Δημοτικά Σχολεία Δ. Κοζάνης.....	284
Πίνακας 47:	Γυμνάσια και Λύκεια Δ. Κοζάνης .....	285
Πίνακας 48:	Αθλητικοί σύλλογοι Δ. Κοζάνης .....	285
Πίνακας 49:	Πολιτιστικοί, φυσιολατρικοί και φιλανθρωπικοί σύλλογοι Δ. Κοζάνης	286
Πίνακας 50:	Οικονομικά ενεργός πληθυσμός, απασχολούμενοι, άνεργοι και οικονομικά μη ενεργός πληθυσμός ανά Δημοτικό Διαμέρισμα Δ. Κοζάνης (2001) .	290
Πίνακας 51:	Ανθρώπινο δυναμικό Δ. Κοζάνης.....	295
Πίνακας 52:	Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Βατερού .....	295
Πίνακας 53:	Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Αργίλου.....	296
Πίνακας 54:	Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Χαραυγής .....	296
Πίνακας 55:	Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Οινόης .....	296

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Πίνακας 56:	Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Καλαμιάς .....	297
Πίνακας 57:	Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Αλωνακίων .....	298
Πίνακας 58:	Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Λευκόβρυσης .....	299
Πίνακας 59:	Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Σκήτης .....	300
Πίνακας 60:	Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Ανθοτόπου .....	300
Πίνακας 61:	Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Φτελιάς .....	302
Πίνακας 62:	Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Καρυδίτσας .....	302
Πίνακας 63:	Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Πρωτοχωρίου .....	303
Πίνακας 64:	Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Κοίλων .....	303
Πίνακας 65:	Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Μελισσίων-Κοίλων .....	304
Πίνακας 66:	Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Νέας Νικόπολης .....	305
Πίνακας 67:	Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Εξοχής .....	306
Πίνακας 68:	Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Λυγερής .....	306
Πίνακας 69:	Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Μεταμόρφωσης .....	307
Πίνακας 70:	Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Ξηρολίμνης .....	307
Πίνακας 71:	Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Λευκοπηγής .....	308
Πίνακας 72:	Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Πετρανών .....	308
Πίνακας 73:	Στοιχεία Δημοτικών και Κοινοτικών Καταστημάτων .....	309



## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΣΧΗΜΑΤΩΝ

Σχήμα 1:	Διαγραμματική απεικόνιση των σταδίων κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος.....	22
Σχήμα 2:	Τυπική διάταξη SWOT Analysis .....	23
Σχήμα 3:	Χρήση μεθόδου SWOT για την κατάρτιση προτάσεων κατευθύνσεων πολιτικής	24
Σχήμα 4:	Διαδικασία καθορισμού στρατηγικής Δήμου Κοζάνης .....	25
Σχήμα 5:	Χάρτης Δ. Κοζάνης εντός του ομώνυμου Νομού .....	29
Σχήμα 6:	Ετήσιες δυναμικότητες Μονάδων (2006) .....	61
Σχήμα 7:	Δίκτυο μεταφόρτωσης (2006).....	61
Σχήμα 8:	Παραγωγή αστικών απορριμμάτων ανά ΟΤΑ (2006) .....	62
Σχήμα 9:	Εξέλιξη πληθυσμού Δ. Κοζάνης 1961-2001 .....	65
Σχήμα 10:	Ποσοστιαία μεταβολή πληθυσμού Δ. Κοζάνης, Ν. Κοζάνης, Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, Χώρας .....	65
Σχήμα 11:	Ποσοστιαία μεταβολή πραγματικού πληθυσμού των Δημοτικών Διαμερισμάτων Δ. Κοζάνης .....	67
Σχήμα 12:	Αλλοδαποί εγκατεστημένοι στο Δ. Κοζάνης κατά χώρα προέλευσης	68
Σχήμα 13:	Απασχολούμενοι αλλοδαποί κατά υπηκοότητα και κλάδο οικονομικής δραστηριότητας (σε %) .....	69
Σχήμα 14:	Ηλικιακή Διάρθρωση του πληθυσμού ανά φύλο Δ. Κοζάνης (1991-2001)	70
Σχήμα 15:	Ηλικιακή Διάρθρωση του πληθυσμού ανά φύλο Ν. Κοζάνης (2001).	71
Σχήμα 16:	Ηλικιακή Διάρθρωση του πληθυσμού ανά φύλο Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας (2001) .....	71
Σχήμα 17:	Ηλικιακή Διάρθρωση του πληθυσμού ανά φύλο για το σύνολο της Χώρας (2001)	72
Σχήμα 18:	Εκπαιδευτικό επίπεδο πληθυσμού Δ. Κοζάνης ανά Δημοτικό Διαμέρισμα, Ν. Κοζάνης, Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας και συνόλου Χώρας ...	78
Σχήμα 19:	Διαχρονική εξέλιξη ΑΕΠ Ν. Κοζάνης .....	84
Σχήμα 20:	Διαχρονική εξέλιξη της συνεισφοράς του ΑΕΠ Ν. Κοζάνης στο ΑΕΠ της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας και στο σύνολο της Χώρας .....	85
Σχήμα 21:	Διαχρονική εξέλιξη της ΑΠΑ Ν. Κοζάνης κατά τομέα παραγωγής ...	86

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Σχήμα 22:	Διαχρονική εξέλιξη ΑΠΑ κατά τομέα παραγωγής στο Ν. Κοζάνης...	86
Σχήμα 23:	Διαχρονική εξέλιξη της συνεισφοράς της ΑΠΑ Ν. Κοζάνης στη συνολική ΑΠΑ της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας κατά τομέα παραγωγής .....	87
Σχήμα 24:	Διαχρονική εξέλιξη της συνεισφοράς της ΑΠΑ Ν. Κοζάνης στη συνολική ΑΠΑ της Χώρας κατά τομέα παραγωγής .....	88
Σχήμα 25:	Κατανομή απασχολουμένων ανά οικονομικό τομέα παραγωγής Δ. Κοζάνης, Ν. Κοζάνης, Περιφέρειας Δυτ. Μακεδονίας και Χώρας (2001) .....	89
Σχήμα 26:	Εξέλιξη ανεργίας Δ. Κοζάνης, Ν. Κοζάνης, Περιφέρειας Δυτ. Μακεδονίας, Χώρας.....	93
Σχήμα 27:	Διαχρονική εξέλιξη ποσοστού ανεργίας στα Δημοτικά Διαμερίσματα του Δ. Κοζάνης .....	94
Σχήμα 28:	Οργανόγραμμα Δήμου Κοζάνης.....	106
Σχήμα 29:	Διάγραμμα ροής εργασιών οικονομικών υπηρεσιών .....	114
Σχήμα 30:	Διοικητική δομή του Δήμου Κοζάνης.....	116
Σχήμα 31:	Διαρθρωτική δομή της Διεύθυνσης Τεχνικών Υπηρεσιών.....	117
Σχήμα 32:	Διαρθρωτική δομή της Διεύθυνσης Πολεοδομίας .....	123
Σχήμα 33:	Διαρθρωτική δομή της Διεύθυνσης Διαχείρισης Απορριμμάτων.....	127
Σχήμα 34:	Διαρθρωτική δομή της Διεύθυνσης Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών	152
Σχήμα 35:	Διάρθρωση των Επιτελικών και Υποστηρικτικών Υπηρεσιών του Δ. Κοζάνης	163
Σχήμα 36:	Διαρθρωτική δομή της Διεύθυνσης Δημοτικής Αστυνομίας .....	167
Σχήμα 37:	Κατανομή ανθρώπινου δυναμικού (σε %) Δ. Κοζάνης ανά επίπεδο εκπαίδευσης	172
Σχήμα 38:	Κατανομή ανθρώπινου δυναμικού (σε %) Δ. Κοζάνης ανά Διεύθυνση και επίπεδο εκπαίδευσης .....	173
Σχήμα 39:	Κατανομή ανθρώπινου δυναμικού (σε %) Δ. Κοζάνης βάσει καθεστώτος πρόσληψης .....	173

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΧΑΡΤΩΝ

Χάρτης 1: Η πόλη της Κοζάνης.....	291
Χάρτης 2: Διευρυμένος Δ. Κοζάνης.....	292
Χάρτης 3: Προστατευόμενες περιοχές Ν. Κοζάνης .....	293
Χάρτης 4: Περιοχές απαγόρευσης θήρας Ν. Κοζάνης και όμορων Νομών .....	294

# 1 ΕΙΣΑΓΩΓΗ

## 1.1 Ο ΡΟΛΟΣ ΤΩΝ ΟΤΑ ΣΗΜΕΡΑ

Κατά τη διάρκεια της εφαρμογής των Κοινοτικών Πλαισίων Στήριξης, ο ρόλος της Τοπικής Αυτοδιοίκησης έχει ενισχυθεί, όντας πλέον πιο ενεργός και συμμετοχικός στο σχεδιασμό και υλοποίηση έργων και προγραμμάτων.

Το Α΄ και το Β΄ Κοινοτικό Πλαίσιο Στήριξης και ιδίως το ΕΑΠΤΑ Ι και το ΕΑΠΤΑ ΙΙ συνέβαλαν:

- Στην εκπόνηση τοπικών αναπτυξιακών προγραμμάτων και γενικότερα στη δημιουργία μιας αναπτυξιακής κουλτούρας στην Τοπική Αυτοδιοίκηση και, σε κάποιο βαθμό, μιας τεχνογνωσίας προγραμματισμού.
- Στην κατασκευή μικρών έργων τεχνικής υποδομής και κοινωνικού εξοπλισμού, τοπικού ή διαδημοτικού χαρακτήρα.
- Στην αξιοποίηση τοπικών πλουτοπαραγωγικών πηγών, ενίοτε μέσω δημοτικών επιχειρήσεων και στην κινητοποίηση του ενδογενούς δυναμικού, κυρίως μέσω των αναπτυξιακών εταιρειών της Αυτοδιοίκησης.
- Στην κατάρτιση στελεχών των ΟΤΑ και ειδικότερα συμβούλων τοπικής ανάπτυξης, καθώς και στη δημιουργία δομών επαγγελματικής κατάρτισης και συμβουλευτικής.
- Στην παροχή κοινωνικών υπηρεσιών και ιδιαίτερα κοινωνικής φροντίδας των παιδιών.

Η Πρωτοβάθμια Αυτοδιοίκηση επεδίωξε, με πολύ πιο συστηματικό τρόπο από τα προηγούμενα Κοινοτικά Πλαίσια Στήριξης, να αξιοποιήσει σε όφελος του αναπτυξιακού σχεδιασμού της, τους πόρους του Γ΄ Κ.Π.Σ. Εκτελέστηκαν με Κοινοτικούς πόρους μεγαλύτερα και πιο σύνθετα έργα, αποκτήθηκε τεχνογνωσία σχεδιασμού, διαχείρισης, υλοποίησης, ενώ σε ορισμένους ΟΤΑ η Κοινοτική συνδρομή ήταν ο βασικός χρηματοδότης της αναπτυξιακής προσπάθειας. Παρά την καταγραφή σημαντικών θετικών στοιχείων, οι επιδόσεις της Αυτοδιοίκησης συνολικά δεν ήταν οι προσδοκώμενες. Το γεγονός αυτό οφείλεται σε σημαντικό βαθμό στην υποκειμενική δυνατότητα των Ο.Τ.Α. (εξειδικευμένο προσωπικό και λειτουργίες, διαθέσιμοι πόροι για προγραμματισμό, ωρίμανση, παρακολούθηση έργων), τον σχεδιασμό των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων, την ελλιπή τεχνική υποστήριξη προς τους ΟΤΑ από τις αρμόδιες κρατικές υπηρεσίες, το βάρος των δύσκολων και συχνά γραφειοκρατικών διαδικασιών.

Η 4<sup>η</sup> προγραμματική περίοδος 2007-2013 αποτελεί μία ιδιαίτερα σημαντική, πραγματική πρόκληση για την Ελληνική Αυτοδιοίκηση, αφού σε αυτήν

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

εμπλουτίζονται οι θεματικές περιοχές στις οποίες αναγνωρίζεται ο ουσιαστικός ρόλος της Αυτοδιοίκησης.

Ο σχεδιασμός της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και των άλλων οργάνων της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την περίοδο 2007-2013 ενισχύει ιδιαίτερα το ρόλο και τα μέσα των τοπικών αρχών στη διαμόρφωση και στην εφαρμογή των «Εθνικών Στρατηγικών Πλαισίων Αναφοράς», δηλαδή των αναπτυξιακών προγραμμάτων κάθε χώρας.

Οι ευρωπαϊκές στρατηγικές κατευθύνσεις για την πολιτική συνοχής για την 4<sup>η</sup> προγραμματική περίοδο αποδίδουν ιδιαίτερη σημασία στη συμβολή των πόλεων στην ανάπτυξη και στην απασχόληση. Οι ΟΤΑ, δηλαδή οι Δήμοι της χώρας, αποτελούν τη θεσμική έκφραση των πόλεων και γενικότερα των αστικών κέντρων. Η σημασία λοιπόν της λειτουργίας των ΟΤΑ, ως διαχειριστές της εκάστοτε τοπικής κοινωνίας είναι ιδιαίτερα σημαντική για κάθε δράση και προτεραιότητα του ΕΣΠΑ, και ιδιαίτερα για την ελκυστικότητα της χώρας ως τόπου ιδιωτικών αλλά και δημόσιων επενδύσεων.

Ο ρόλος των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης διευρύνεται στη σημερινή συγκυρία, δεδομένων και των εξελίξεων σε εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο:

- Το εθνικό κράτος αναπροσανατολίζεται προωθώντας ρόλο «κράτους-στρατηγείου» και επομένως προγραμματίζει την ανάπτυξη των επιτελικών λειτουργιών του και την αποκέντρωση της εφαρμογής των δημόσιων πολιτικών, με βάση και την αρχή της επικουρικότητας.
- Σε ευρωπαϊκό επίπεδο, διευρύνεται γενικότερα ο ρόλος των περιφερειών και ειδικότερα ο ρόλος των περιφερειακών και τοπικών αρχών στο σχεδιασμό και την υλοποίηση των αναπτυξιακών προγραμμάτων και στην παροχή υπηρεσιών στους πολίτες.
- Σε διεθνές επίπεδο, οι πολίτες απέναντι στα προβλήματα της παγκοσμιοποίησης αναζητούν απαντήσεις σε περιφερειακό και τοπικό επίπεδο, για τα ζητήματα της απασχόλησης, της κοινωνικής φροντίδας και της πολιτιστικής ταυτότητας.

Επομένως, ο ρόλος των ΟΤΑ μπορεί να είναι σημαντικός στο σχεδιασμό και στην υλοποίηση των αναπτυξιακών προγραμμάτων, στην προώθηση της τοπικής ανάπτυξης και στην παροχή υπηρεσιών στους πολίτες. Στο πλαίσιο αυτό και κατά τη νέα προγραμματική περίοδο, οι ΟΤΑ στην Ελλάδα θα πρέπει να επιτύχουν τρεις βασικούς στόχους:

**Στόχος 1:** Δεδομένου ότι οι Ο.Τ.Α. αποτελούν την εγγύτερη στους πολίτες δομή του κράτους, θα πρέπει να βελτιώσουν τη διοικητική τους ικανότητα τόσο για να εξασφαλίσουν την προσαρμογή τους στις αλλαγές που επιβάλλουν οι εξελίξεις, όσο και για να βελτιώσουν τις παρεχόμενες προς τους πολίτες υπηρεσίες.

**Στόχος 2:** Ως συνιστώσα του πολιτικού και διοικητικού συστήματος της χώρας σε τοπικό επίπεδο, οι Ο.Τ.Α. θα πρέπει να εξασφαλίσουν την ουσιαστική συμβολή τους στο σχεδιασμό και στην εφαρμογή των εθνικών και περιφερειακών αναπτυξιακών πολιτικών και προγραμμάτων σε τοπικό επίπεδο με έμφαση στην προώθηση της

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

επιχειρηματικότητας και τη βελτίωση του επιχειρηματικού περιβάλλοντος και στην ανάπτυξη του ανθρώπινου κεφαλαίου της χώρας και στη δημιουργία των υποδομών κοινωνικής φροντίδας που χρειάζεται ο οικονομικά ενεργός πληθυσμός.

**Στόχος 3:** Οι αγροτικοί Ο.Τ.Α. μπορούν να αναλάβουν την εφαρμογή προγραμμάτων αγροτικής ανάπτυξης και να αναλάβουν την εφαρμογή ολοκληρωμένων σχεδίων αγροτικής ανάπτυξης που συνδέονται με τον τουρισμό, τις τοπικές βιομηχανικές δραστηριότητες, τον πολιτισμό, τις μεταφορές και τις κοινωνικές υπηρεσίες. Οι αστικοί Ο.Τ.Α. μπορούν να αναλάβουν την εφαρμογή προγραμμάτων αστικής ανάπτυξης, που προωθούν, παράλληλα, την αστική αναζωογόνηση με τη μέριμνα για τους μετανάστες και τα φαινόμενα κοινωνικού αποκλεισμού. Επίσης, μπορούν να στηρίξουν την εταιρική σχέση μεταξύ πόλεων και αγροτικών περιοχών, αναδεικνύοντας τις συμπληρωματικές δραστηριότητές τους.

## 1.2 ΤΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ

Στο πλαίσιο της διαδικασίας εκσυγχρονισμού της οργάνωσης και λειτουργίας της πρωτοβάθμιας τοπικής αυτοδιοίκησης και με απώτερο σκοπό τη δημιουργία μόνιμων δομών προγραμματισμού, υλοποίησης και παρακολούθησης των αποτελεσμάτων της δράσης των Ο.Τ.Α., θεσπίστηκε για πρώτη φορά, με τα άρθρα 203-207 του κεφαλαίου Ζ΄ του νέου Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν. 3463/2006), η υποχρέωση εκπόνησης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους Ο.Τ.Α. με πληθυσμό άνω των 10.000 κατοίκων. Επιπρόσθετα, με την Υπουργική Απόφαση 18183, ΦΕΚ 534, Β, 13.04.2007 καθορίστηκε η δομή και το περιεχόμενο των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των ΟΤΑ, ενώ με το Προεδρικό Διάταγμα 185/2007 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (ΟΤΑ) α΄ βαθμού», καθορίστηκε η διαδικασία κατάρτισης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων.

Ο ρόλος των ΟΤΑ δεν περιορίζεται μόνο στην παροχή δημόσιων υπηρεσιών προς τους πολίτες, αλλά να λειτουργούν ως θεσμός πολιτικός, κοινωνικός και αναπτυξιακός. Προκειμένου να βελτιώνουν συστηματικά την αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα της λειτουργίας τους, είναι αναγκαία η ανάπτυξη - στο εσωτερικό τους - ενός μηχανισμού προγραμματισμού.

Ο μηχανισμός αυτός προγραμματισμού εκφράζεται μέσα από τη σύνταξη του Επιχειρησιακού Προγράμματος του ΟΤΑ, το οποίο αποσκοπεί στην εισαγωγή μόνιμων εσωτερικών διαδικασιών και συστημάτων προγραμματισμού στην πρωτοβάθμια αυτοδιοίκηση. Στόχος είναι η διαδικασία του προγραμματισμού, της παρακολούθησης και της μέτρησης των αποτελεσμάτων των δράσεων του Ο.Τ.Α., να αποτελέσει μια σταθερή εσωτερική λειτουργία και διαδικασία, στην οποία θα συμμετέχει σε όλες τις φάσεις, με συγκεκριμένο ρόλο, το ανθρώπινο δυναμικό του.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα δεν εστιάζει μόνο στην παραγωγή ενός προγραμματικού κειμένου, αλλά κυρίως στις διαδικασίες με τις οποίες αυτό

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

εκπονείται, παρακολουθείται και αξιολογείται. Ως εκ τούτου, επειδή το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα έχει πολυτομεακό χαρακτήρα, με μεγάλο εύρος θεματικού αντικειμένου, αντίστοιχο του φάσματος των θεμάτων που απασχολούν καθημερινά τις δημοτικές αρχές, ενώ, παράλληλα, καλύπτει όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων ενός ΟΤΑ και εν δυνάμει το σύνολο των τοπικών υποθέσεων, η εκπόνησή του απαιτεί τη συμμετοχή τόσο των αιρετών και υπηρεσιακών στελεχών του ΟΤΑ, όσο και της τοπικής κοινωνίας, όπως αυτή εκφράζεται μέσα από τους μεμονωμένους δημότες, αλλά και τους κοινωνικούς και οικονομικούς φορείς. Με αυτόν τον τρόπο το όραμα της εκάστοτε δημοτικής αρχής μπορεί να γίνει ρεαλιστικό και η τοπική και εσωτερική ανάπτυξη του ΟΤΑ να εναρμονιστεί με τις κατευθύνσεις του περιφερειακού και εθνικού αναπτυξιακού σχεδιασμού.

Με την εκπόνηση Επιχειρησιακών Προγραμμάτων καταβάλλεται μία προσπάθεια αξιοποίησης της εμπειρίας που έχει προκύψει από τα Περιφερειακά και Τομεακά Επιχειρησιακά Προγράμματα των Κοινοτικών Πλαισίων Στήριξης της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Τα Επιχειρησιακά Προγράμματα των ΟΤΑ δεν αναφέρονται μόνο σε έργα που χρηματοδοτούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση, αλλά και από άλλες εθνικές και τοπικές πηγές και δεν αναφέρονται μόνο σε έργα που θα υλοποιηθούν από τον ίδιο το Δήμο και τα Νομικά του Πρόσωπα, αλλά και σε δράσεις που στόχο έχουν την οργάνωση των υπηρεσιών των Δήμων για την καλύτερη λειτουργία του και την εξυπηρέτηση του πολίτη.

## **1.3 ΟΡΙΣΜΟΣ, ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΕΝΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ**

### **1.3.1 Ορισμός**

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα των Ο.Τ.Α. συνιστά ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής και οργανωτικής - λειτουργικής ανάπτυξης, σε εναρμόνιση με τις κατευθύνσεις αναπτυξιακού σχεδιασμού σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο. Αφορά δηλαδή όχι μόνον στις υποδομές και στις τοπικές επενδύσεις, αλλά και στη βελτίωση της υφιστάμενης οργάνωσης και λειτουργίας των Ο.Τ.Α., στο πλαίσιο του γενικότερου περιβάλλοντος στο οποίο δρουν, μεριμνώντας για τη βελτίωση της διαβίωσης των πολιτών και την παροχή ποιοτικότερων υπηρεσιών.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα εμπεριέχει ένα συνεκτικό σύνολο αξόνων προτεραιότητας για δράσεις τοπικής ανάπτυξης και αποσκοπεί στην υλοποίηση του αναπτυξιακού σχεδιασμού του ΟΤΑ.

Στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα καθορίζονται οι στρατηγικοί στόχοι και οι προτεραιότητες της τοπικής ανάπτυξης, καθώς και η οργάνωση των Υπηρεσιών του ΟΤΑ και των επιχειρήσεων του, και παράλληλα εξειδικεύονται οι δράσεις της τετραετίας για την επίτευξη των στόχων αυτών.

### 1.3.2 Στόχοι

Οι γενικοί στόχοι ενός Επιχειρησιακού Προγράμματος αφορούν στους εξής κάτωθι:

1. Προώθηση της τοπικής ανάπτυξης.
2. Εσωτερική ανάπτυξη του ΟΤΑ ως οργανισμού.
3. Ανάπτυξη των συνεργασιών των ΟΤΑ και της επιρροής άλλων φορέων.

Οι παραπάνω γενικοί στόχοι περιλαμβάνουν μία σειρά από ειδικούς στόχους, όπως:

- Προστασία και αναβάθμιση του φυσικού και δομημένου (οικιστικό περιβάλλον και τεχνικές υποδομές) περιβάλλοντος της περιοχής του ΟΤΑ.
- Βελτίωση της αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας της λειτουργίας τους.
- Βελτίωση της παραγωγικής ικανότητας των ΟΤΑ μέσω του μεσοπρόθεσμου προγραμματισμού για το προσωπικό, τον εξοπλισμό, τα κτίρια και τις εγκαταστάσεις του.
- Προώθηση του αναπτυξιακού και κοινωνικού τους ρόλου.
- Βελτίωση της κοινωνικής και οικονομικής ευημερίας των κατοίκων του ΟΤΑ.
- Καλύτερη εξυπηρέτηση των πολιτών.
- Αποδοτικότερη και αποτελεσματικότερη κατανομή και αξιοποίηση των πόρων.
- Προσέλκυση πρόσθετων οικονομικών πόρων.
- Επίσπευση της ωρίμανσης και της υλοποίησης των δράσεων.
- Περιορισμό της αποσπασματικής αντιμετώπισης των προβλημάτων.
- Συντονισμό των δομών του Ο.Τ.Α., τη βελτίωση του τρόπου διοίκησης και την προώθηση του εσωτερικού μετασχηματισμού των Ο.Τ.Α.
- Ανάπτυξη συνεργασιών με πολλαπλασιαστικά αποτελέσματα.
- Ενίσχυση της τοπικής δημοκρατίας και την αύξηση της δυνατότητας κοινωνικού ελέγχου.
- Αναβάθμιση του επιπέδου συνεργασίας των ΟΤΑ με φορείς του ιδιωτικού, δημόσιου και κοινωνικού τομέα για τη συντονισμένη προώθηση της τοπικής ανάπτυξης και την από κοινού παροχή υπηρεσιών.



### **1.3.3 Χαρακτηριστικά ενός Επιχειρησιακού Προγράμματος**

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα των ΟΤΑ αποτελεί εργαλείο για την άσκηση του αναπτυξιακού τους ρόλου, με τα εξής χαρακτηριστικά:

- ▶ **Ολοκληρωμένο Πρόγραμμα Τοπικής Ανάπτυξης και Βελτίωσης της Διοικητικής Ικανότητας του ΟΤΑ.**

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα αποτελεί πρόγραμμα αναπτυξιακών υποδομών και τοπικών επενδύσεων, αλλά και πρόγραμμα για τη βελτίωση της υφιστάμενης λειτουργίας των δημοτικών υπηρεσιών και των Νομικών προσώπων που εποπτεύονται από το Δήμο. Είναι πρόγραμμα, πολυτομεακού χαρακτήρα, με εύρος θεματικών αντικειμένων αντίστοιχου του φάσματος των θεμάτων που απασχολούν την καθημερινή λειτουργία του ΟΤΑ. Καλύπτει όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων του Δήμου και εν δυνάμει το σύνολο των τοπικών υποθέσεων.

- ▶ **Τετραετές Πρόγραμμα Δράσης του ΟΤΑ και των Νομικών Προσώπων του.**

Στις προτεραιότητες του Επιχειρησιακού Προγράμματος αντανακλάται η βούληση και το όραμα του Δημοτικού Συμβουλίου, καθώς και οι προτεραιότητες του αναπτυξιακού σχεδιασμού σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο. Το όραμα της εκάστοτε Δημοτικής Αρχής αποτυπώνεται στη στρατηγική και αναλύεται σε τετραετές πρόγραμμα δράσης του ΟΤΑ και των Νομικών προσώπων του και τέλος σε ετήσιο πρόγραμμα δράσης της κάθε υπηρεσίας του δήμου και των Νομικών προσώπων του.

- ▶ **Οργανικό Στοιχείο της Καθημερινής Λειτουργίας και Διοίκησης του Δήμου και Μέρους του Προγραμματικού του Κύκλου.**

Η σύνταξη του Επιχειρησιακού Προγράμματος είναι η αρχική φάση της διαδικασίας προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του Δήμου. Η διαδικασία αυτή αποτελεί το διαρκές αντικείμενο ενασχόλησης των αιρετών οργάνων, των προϊσταμένων και της αρμόδιας υπηρεσίας προγραμματισμού του.

- ▶ **Υλοποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος μέσω του Ετήσιου Προγράμματος Δράσης του ΟΤΑ και των Νομικών Προσώπων του.**

Σκοπός της σύνταξης του ετήσιου προγράμματος δράσης είναι η εξειδίκευση του συνολικού τετραετούς επιχειρησιακού προγράμματος σε ετήσιο πρόγραμμα των υπηρεσιών. Ο ετήσιος προγραμματισμός στοχεύει στον επιμερισμό των δράσεων του τετραετούς προγράμματος στις υπηρεσίες, οι οποίες υλοποιούν τμήματα του επιχειρησιακού προγράμματος.

- ▶ **Εκπόνηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος με τη Συμμετοχή Όλων των Εμπλεκόμενων.**

Κατά τη διαδικασία σύνταξής του συμμετέχουν με σαφώς καθορισμένο τρόπο:

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

- Αιρετά όργανα (Δημοτικό Συμβούλιο, επιτροπές του Δημοτικού Συμβουλίου, Αντιδήμαρχοι, ΔΣ επιχειρήσεων, Τοπικά συμβούλια).
- Υπηρεσιακά στελέχη (Προϊστάμενοι υπηρεσιών, Διευθυντές Επιχειρήσεων, στελέχη της υπηρεσίας Προγραμματισμού).
- Τοπικοί φορείς και ομάδες δημοτών με σημαντικό βαθμό συμβολής στην τοπική ανάπτυξη ή/και στη λειτουργία του ΟΤΑ.
- Φορείς του διοικητικού συστήματος της χώρας (πχ Περιφέρεια, ΝΑ).

Η λήψη των αποφάσεων προγραμματισμού δεν στηρίζεται μόνο στην ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης, αλλά και στις ανάγκες και προσδοκίες των κατοίκων και του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου, όπως αυτές διατυπώνονται στις διαδικασίες συμμετοχής.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα αποτελεί το βασικό πλαίσιο κατεύθυνσης, προσδιορισμού και συντονισμού των ενεργειών όλων των οργάνων διοίκησης και υπηρεσιών και είναι ευρύτερα γνωστό στους εργαζόμενους του ΟΤΑ, προκειμένου να υλοποιηθούν οι στόχοι του. Επιπρόσθετα, αποτελεί προϊόν συλλογικής εργασίας όλων των δομών του Δήμου και οδηγεί στην ανάληψη δεσμεύσεων μεταξύ των διαδοχικών ιεραρχικών επιπέδων, σε ότι αφορά την υλοποίηση του τμήματος εκείνου στο οποίο αυτά εμπλέκονται.

► **Αξιοποίηση Δεικτών Επίδοσης.**

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα διατυπώνει μετρήσιμους γενικούς και ειδικούς στόχους, η επίτευξη των οποίων παρακολουθείται μέσω της αξιοποίησης συστήματος δεικτών επίδοσης. Για την παρακολούθηση της εξέλιξης της τιμής των δεικτών αξιοποιούνται τα στοιχεία (εσόδων / δαπανών, πόρων, εκροών, αποτελεσμάτων στους αποδέκτες) που τηρούνται στις βάσεις δεδομένων του ολοκληρωμένου πληροφοριακού συστήματος ενός ΟΤΑ. *Σημειώνεται όπως ότι για την πρώτη περίοδο εφαρμογής του θεσμού δεν απαιτείται η κατάρτιση δεικτών επίδοσης.*

## 1.4 ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΚΗ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Το μεθοδολογικό πλαίσιο εκπόνησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Κοζάνης προτείνεται με βάση:

- Τις προδιαγραφές εκπόνησης όπως αυτές καθορίστηκαν στο αναλυτικό τεύχος της Προκήρυξης.
- Τις προβλέψεις του νέου Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων και την Υπουργική Απόφαση για τον καθορισμό των προδιαγραφών των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Ο.Τ.Α.

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

- Την γνώση της Ελληνικής και διεθνούς εμπειρίας και βιβλιογραφίας σε θέματα περιφερειακής ανάπτυξης και τις σύγχρονες τάσεις ανάλυσης και προσέγγισης των περιφερειακών πολιτικών.
- Τα ειδικά χαρακτηριστικά της περιοχής του Δήμου Κοζάνης και τη θέση του στο περιφερειακό, εθνικό και ευρύτερο γεωπολιτικό, οικονομικό και κοινωνικό περιβάλλον.
- Την ανάγκη ολοκληρωμένης προσέγγισης αλλά και ουσιαστικής εξειδίκευσης του αναπτυξιακού προγραμματισμού εν όψει της υλοποίησης του ΕΣΠΑ 2007-2013, ώστε να είναι εφικτή η μέγιστη δυνατή ενσωμάτωση και αξιοποίηση των κατευθύνσεων, συμπερασμάτων και προτάσεων.
- Το νέο θεσμικό πλαίσιο και τις συνθήκες λειτουργίας των ΟΤΑ που προέκυψαν από τις θεσμικές αλλαγές των τελευταίων ετών.
- Τις κατευθύνσεις του Επιχειρησιακού Προγράμματος Μακεδονίας-Θράκης και των Τομεακών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων του ΕΣΠΑ και τις νέες ρυθμίσεις της διαρθρωτικής πολιτικής της Ε.Ε.

### 1.4.1 Βασικά Στάδια Κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Η εκπόνηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος περιλαμβάνει τέσσερα (4) διακριτά στάδια με επιμέρους βήματα, με σκοπό να προσεγγιστούν και να αναλυθούν συστηματικά όλες οι παράμετροι και όλοι οι συντελεστές που επηρεάζουν και καθορίζουν το πλαίσιο λειτουργίας και ανάπτυξης του Δήμου. Τα βήματα που περιλαμβάνονται στο κάθε στάδιο περιγράφονται συνοπτικά στη συνέχεια.

#### *Στάδιο Α: Αποτύπωση και Αξιολόγηση του Εξωτερικού και Εσωτερικού Περιβάλλοντος του ΟΤΑ - Στρατηγικός Σχεδιασμός*

##### ► Βήμα 1<sup>ο</sup>: Προετοιμασία και οργάνωση.

Προετοιμασία και οργάνωση της διαδικασίας κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος, μέσω των εξής ενεργειών:

- Συγκρότηση της ομάδας έργου.
- Διατύπωση των αρχικών κατευθύνσεων της δημοτικής αρχής.
- Οργάνωση και προγραμματισμός του έργου.
- Ενημέρωση του προσωπικού των υπηρεσιών και των ΝΠ του Δήμου.

##### ► Βήμα 2<sup>ο</sup>: Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση της κατάστασης της περιοχής του Δήμου.

Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης της περιοχής του Δήμου και εντοπισμός των σημαντικότερων ζητημάτων τοπικής ανάπτυξης, που θα πρέπει να αντιμετωπίσει ο Δήμος κατά την επόμενη τετραετία.

**Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)**

Περιγράφεται η γενική, μακροσκοπική εικόνα της περιοχής του Δήμου και αναφέρονται τα γεωγραφικά, πληθυσμιακά, κοινωνικά, οικονομικά, πολεοδομικά, περιβαλλοντικά και αναπτυξιακά χαρακτηριστικά της. Ακολουθεί η αξιολόγηση της κατάστασης της περιοχής και εντοπίζονται τα κρίσιμα ζητήματα τοπικής ανάπτυξης σε κάθε θεματικό τομέα («Περιβάλλον και ποιότητα ζωής», «Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός», «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση»).

► **Βήμα 3<sup>ο</sup>: Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση του Δήμου και των νομικών προσώπων του ως οργανισμών.**

Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου και των νομικών προσώπων του και εντοπισμός των κρίσιμων ζητημάτων εσωτερικής ανάπτυξης στις εξής θεματικές ενότητες:

- Δραστηριότητες και διαδικασίες λειτουργίας.
- Οργάνωση και Συνεργασίες.
- Ανθρώπινο δυναμικό και υλικοτεχνική υποδομή.
- Οικονομικά.

► **Βήμα 4<sup>ο</sup>: Καθορισμός της στρατηγικής και των αναπτυξιακών προτεραιοτήτων του Δήμου.**

Πραγματοποιείται η επιλογή της στρατηγικής που θα ακολουθήσει ο Δήμος μέσω του καθορισμού γενικών στόχων και πολιτικών δράσης, η ομαδοποίηση των γενικών στόχων σε Άξονες και Μέτρα και η διατύπωση του οράματος και των αρχών λειτουργίας και διακυβέρνησης.

Στο πλαίσιο της διαμόρφωσης της στρατηγικής του Δήμου προσδιορίζονται τα κρίσιμα ζητήματα τοπικής ανάπτυξης που θα αντιμετωπίσει ο Δήμος (γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης) και διαμορφώνονται οι κατάλληλες εσωτερικές στρατηγικές επιλογές που θα διασφαλίζουν επιτυχή προσέγγιση των γενικών στόχων τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης.

Οι συναφείς γενικοί στόχοι ομαδοποιούνται σε προτεραιότητες - Μέτρα και τα συναφή Μέτρα ομαδοποιούνται σε ευρύτερες προτεραιότητες - Άξονες.

Διατυπώνεται το όραμα για την ανάπτυξη της περιοχής του Δήμου και για την εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου ως οργανισμού, καθώς και οι κατευθυντήριες αρχές, που πρέπει να διέπουν τον τρόπο λειτουργίας του και γενικά τον τρόπο διοίκησης των τοπικών υποθέσεων.

**Στάδιο Β: Έγκριση Στρατηγικού Σχεδίου - Διαβούλευση**

► **Βήμα 5<sup>ο</sup>: Έγκριση του στρατηγικού σχεδίου και διαδικασίες διαβούλευσης.**

Οι ενέργειες που πραγματοποιούνται σε αυτό το στάδιο αφορούν:

- Στην έγκριση του στρατηγικού σχεδίου.

**Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)**

- Στη δημοσιοποίηση του στρατηγικού σχεδίου μέσω των διαθέσιμων μέσων επικοινωνίας.
- Στη διοργάνωση δημόσιων εκδηλώσεων.
- Στη σύνοψη των συμπερασμάτων των διαδικασιών διαβούλευσης και ενημέρωση των αρμόδιων υπηρεσιών.

**Στάδιο Γ: Επιχειρησιακός Σχεδιασμός****► Βήμα 6<sup>ο</sup>: Κατάρτιση σχεδίων δράσης.**

Καταρτίζονται σχέδια δράσης, τα οποία περιλαμβάνουν στόχους και δράσεις για την επίτευξη του κάθε ενός από τους γενικούς στόχους του στρατηγικού σχεδίου με σκοπό την εφαρμογή της στρατηγικής του Δήμου.

**► Βήμα 7<sup>ο</sup>: Τετραετής προγραμματισμός των δράσεων.**

Σκοποί του βήματος είναι η ιεράρχηση και ο προγραμματισμός των δράσεων που περιλαμβάνονται στα σχέδια δράσης, η ομαδοποίηση, ο έλεγχος και η οριστικοποίηση όλων των δράσεων του ΕΠ και ο αναλυτικός προγραμματισμός των δράσεων πρώτης προτεραιότητας.

**► Βήμα 8<sup>ο</sup> Οικονομικός προγραμματισμός.**

Πραγματοποιείται εκτίμηση των εσόδων του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του, ανά πηγή χρηματοδότησης, για κάθε έτος της επόμενης τετραετίας, κατανέμονται τα έσοδα στις δράσεις πρώτης προτεραιότητας και καταρτίζεται συγκεντρωτικός πίνακας δαπανών ανά μέτρο και άξονα και συντάσσονται οι χρηματοδοτικοί πίνακες.

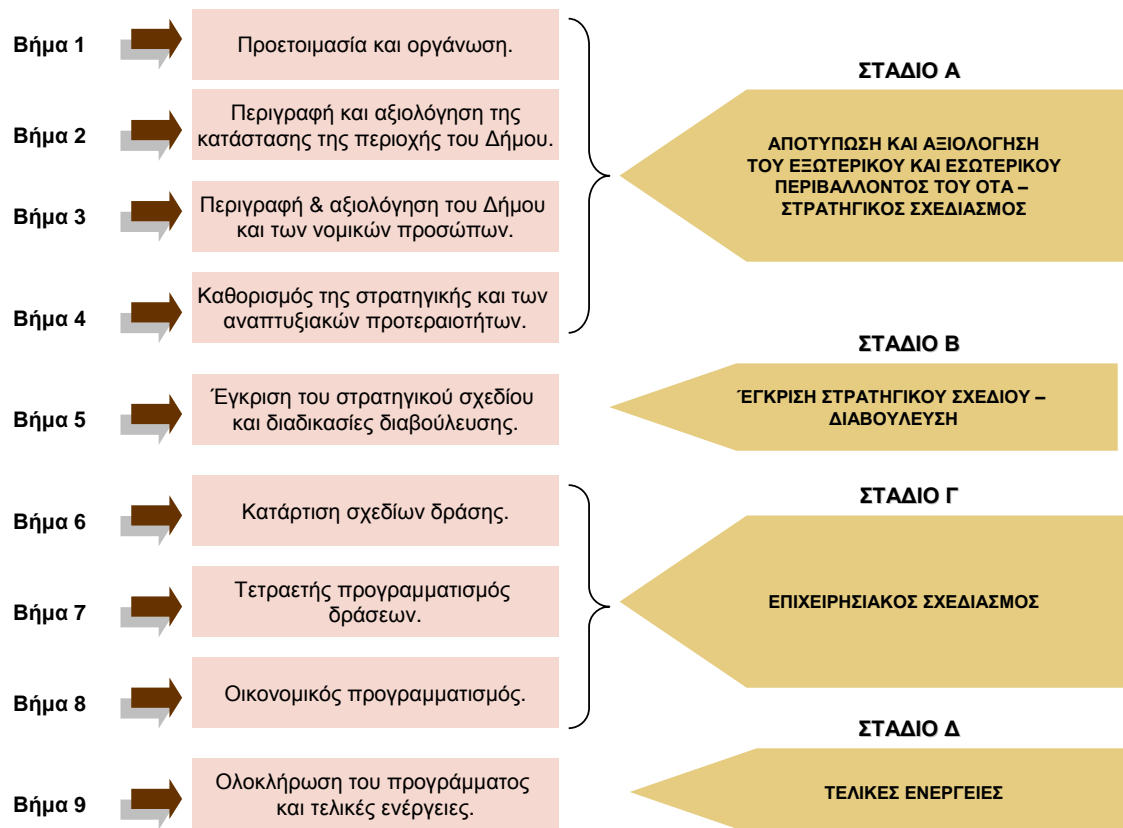
**Στάδιο Δ: Τελικές Ενέργειες****► Βήμα 9<sup>ο</sup>: Ολοκλήρωση του προγράμματος και τελικές ενέργειες.**

Οι ενέργειες που πραγματοποιούνται σε αυτό το στάδιο αφορούν:

- Στην ολοκλήρωση του σχεδίου επιχειρησιακού προγράμματος από την ομάδα έργου και η υποβολή του στο Δήμαρχο.
- Στην έγκριση του σχεδίου από το Δημοτικό Συμβούλιο.
- Στον έλεγχο της διαδικασίας κατάρτισης του προγράμματος από την Περιφέρεια.
- Στη δημοσιοποίηση του προγράμματος από το Δήμο.

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Σχήμα 1: Διαγραμματική απεικόνιση των σταδίων κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος



### 1.4.2 Μέσα και Εργαλεία για την Κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Η εκπόνηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος βασίζεται στη θεωρία του τοπικού αναπτυξιακού προγραμματισμού και στη θεωρία προγραμματισμού της δράσης δημόσιων οργανισμών, καθώς και στη διενέργεια πρωτογενούς και δευτερογενούς έρευνας, με τη χρήση και εφαρμογή των κατάλληλων μεθοδολογιών και εργαλείων.

Για την περιγραφή του εξωτερικού περιβάλλοντος της περιοχής του Δήμου έγινε συλλογή και επεξεργασία στατιστικών δεδομένων από την Εθνική Στατιστική Υπηρεσία Ελλάδος (ΕΣΥΕ), την Eurostat, από ποικίλες άλλες ηλεκτρονικές βάσεις δεδομένων, καθώς και από μελέτες και έρευνες που κατά καιρούς έχουν εκπονηθεί για λογαριασμό διάφορων φορέων (Δήμος, Ν.Α., υπουργεία, κ.λ.π.). Επιπλέον, συγκεντρώθηκε βιβλιογραφικό υλικό από δημοσιεύματα, βιβλία και το διαδίκτυο.

Για την περιγραφή του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου Κοζάνης χρησιμοποιήθηκε ο Οργανισμός Εσωτερικής Υπηρεσίας (ΟΕΥ) και πραγματοποιήθηκαν επικοινωνίες και συναντήσεις με στελέχη του Δήμου για τη συλλογή στοιχείων αναφορικά με την υφιστάμενη λειτουργία των υπηρεσιών του Δήμου. Παράλληλα και για το σκοπό τόσο της αποτύπωσης της υφιστάμενης

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

κατάστασης των υπηρεσιών του Δήμου, όσο και της αξιολόγησης της λειτουργίας αυτών διακινήθηκε ημι-δομημένο ερωτηματολόγιο στις Διευθύνσεις του Δήμου αλλά και στα Νομικά του πρόσωπα ώστε να καταστεί δυνατή η απόδοση μιας πλήρους εικόνας της σημερινής κατάστασης του ΟΤΑ η οποία θα οδηγήσει στην επιλογή των ορθών και πλέον κατάλληλων στρατηγικών επιλογών για την ανάπτυξη του οργανισμού.

Για την αξιολόγηση του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος (μακρο-περιβάλλον) του Δήμου χρησιμοποιήθηκε η μέθοδος SWOT για την ανάλυση των ισχυρών και αδύνατων σημείων του εσωτερικού περιβάλλοντος και την ανάλυση των ευκαιριών και των απειλών του εξωτερικού περιβάλλοντος. Η SWOT συμβάλλει στην κατανόηση του προφίλ μιας περιοχής και στην αναγνώριση της στρατηγικής που θα πρέπει να ακολουθηθεί στους τομείς παρέμβασης και υλοποιείται σε τρία διακριτά στάδια:

1. Καταγράφονται απόψεις και κωδικοποιούνται τα στοιχεία της ανάλυσης αναφορικά με τα εσωτερικά ισχυρά και αδύνατα σημεία του φορέα και τις περιοχές, καθώς και τις εξωτερικές ευκαιρίες και απειλές.
2. Η κατάσταση αναλύεται με την εξέταση των πιθανών τρόπων μέσω των οποίων θα ενδυναμωθούν τα ισχυρά σημεία του φορέα και της περιοχής, προκειμένου να υπερκεράσουν τις αναγνωρισμένες αδυναμίες, καθώς και με την αναγνώριση των ευκαιριών που δύναται να αξιοποιηθούν, προκειμένου να υπερिσχύσουν των απειλών.
3. Διαμορφώνεται η στρατηγική για την επίτευξη βελτιώσεων (η οποία εξειδικεύεται περαιτέρω σε επόμενα στάδια του Επιχειρησιακού Προγράμματος).

Σχήμα 2: Τυπική διάταξη SWOT Analysis



Σημειώνεται ότι, αναφορικά με την διατύπωση προτάσεων η τεχνική που χρησιμοποιείται αφορά στη συνδυασμένη ανάγνωση των τεταρτημορίων της SWOT Analysis ανά ζεύγος (ισχυρά σημεία - ευκαιρίες, αδυναμίες - ευκαιρίες, ισχυρά σημεία - απειλές, αδυναμίες - απειλές). Με τον τρόπο αυτό προκύπτουν οι προτάσεις κατευθύνσεων πολιτικής (policy choices) που περιγράφονται στο κατωτέρω Σχήμα. Η πρακτική αυτή χρησιμοποιήθηκε ευρέως κατά την εκπόνηση του Εθνικού Στρατηγικού Πλαισίου Αναφοράς (ΕΣΠΑ) 2007-2013 και των Επιχειρησιακών του Προγραμμάτων.



## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Σχήμα 3: Χρήση μεθόδου SWOT για την κατάρτιση προτάσεων κατευθύνσεων πολιτικής

	Δυνατά Σημεία	Αδύνατα Σημεία
Ευκαιρίες	Επιταχυντικές πολιτικές	Διαρθρωτικές πολιτικές
Απειλές	Σταθεροποιητικές πολιτικές	Προληπτικές πολιτικές

Στη συνέχεια και για τον καθορισμό της στρατηγικής του Δήμου Κοζάνης προηγείται η διατύπωση της αποστολής και του οράματος του Δήμου.

Η αποστολή του Δήμου Κοζάνης είναι κοινή για όλους τους Δήμους και συνίσταται στην εξής: «*Η διακυβέρνηση των τοπικών υποθέσεων και η παροχή δημόσιων αγαθών και υπηρεσιών για την ικανοποίηση αναγκών των κατοίκων και των τοπικών φορέων, με απώτερο σκοπό τη βιώσιμη κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη της περιοχής του*».

Το **όραμα** του Δήμου αποτελεί τη συνοπτική διατύπωση της μελλοντικής επιθυμητής κατάστασης της περιοχής και του ίδιου του Δήμου, ως οργανισμού, για την επόμενη μεσο-μακροπρόθεσμη περίοδο, την οποία θα επιδιώξει με την εφαρμογή της στρατηγικής που θα επιλέξει και με την ευρύτερη δυνατή κοινωνική συναίνεση.

Ο καθορισμός της στρατηγικής που θα ακολουθήσει ο Δήμος βασίζεται σε μια ιεραρχική διαδικασία η οποία συνδέεται και είναι αποτέλεσμα των βημάτων που προηγήθηκαν, δηλαδή της αποτύπωσης και της αξιολόγησης του εξωτερικού και εσωτερικού περιβάλλοντος και των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης.

Βάσει των κρίσιμων ζητημάτων που εντοπίστηκαν, τίθενται οι γενικοί στρατηγικοί στόχοι στους τομείς της τοπικής ανάπτυξης και της εσωτερικής ανάπτυξης, ομαδοποιημένοι ανά θεματική ενότητα, όπως φαίνεται και στο παρακάτω σχήμα.

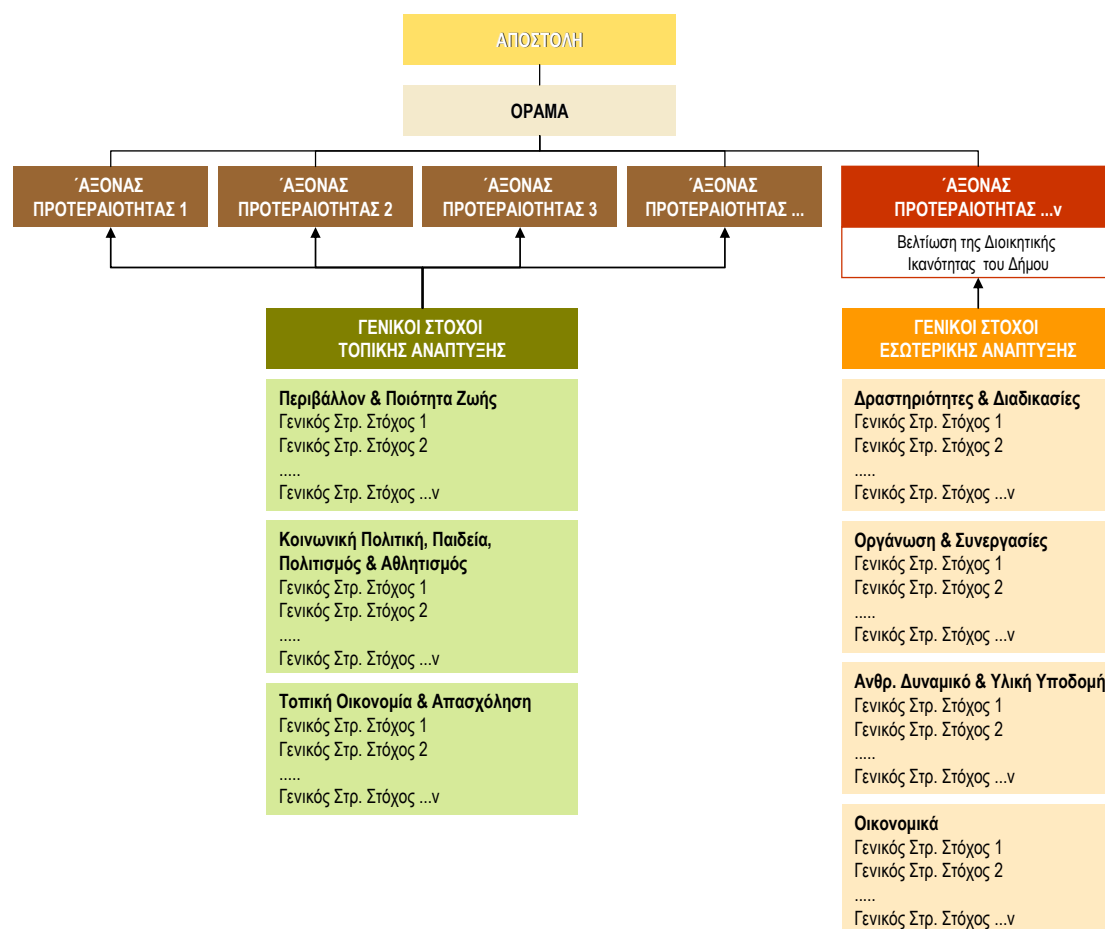
Οι στόχοι αυτοί θα οδηγούν στη διαμόρφωση των Αξόνων Προτεραιότητας, οι οποίοι και αποτελούν τις αναπτυξιακές προτεραιότητες του Δήμου. Κάθε Άξονας Προτεραιότητας ικανοποιεί έναν ή περισσότερους γενικούς στρατηγικούς στόχους.

Οι γενικοί στρατηγικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης εντάσσονται σε ειδικό Άξονα Προτεραιότητας, ο οποίος αποσκοπεί στην ανάπτυξη του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων, ως οργανισμών, και στη βελτίωση των σχέσεών τους με τους πολίτες, την πολιτεία και τους τοπικούς φορείς.



## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Σχήμα 4: Διαδικασία καθορισμού στρατηγικής Δήμου Κοζάνης



### 1.4.3 Ομάδα Έργου

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Κοζάνης για την περίοδο 2007-2010 εκπονήθηκε με την ευθύνη της Διεπιστημονικής Ομάδας Έργου (ΔΟΕ) του Δήμου Κοζάνης που συγκροτήθηκε με την υπ' αριθμ. 37/3473 (25/01/2008) απόφαση του Δημάρχου Κοζάνης

Οι Διευθύνσεις και τα Νομικά Πρόσωπα του Δήμου Κοζάνης συμμετείχαν ενεργά στην όλη διαδικασία με την υποβολή προτάσεων και παρατηρήσεων για τη διαμόρφωση του τελικού κειμένου, καθώς και με την συμπλήρωση κατάλληλα δομημένου ερωτηματολογίου το οποίο αφορούσε στην αποτύπωση και αξιολόγηση της λειτουργίας τους.

Η ΔΟΕ του Δήμου Κοζάνης που συστάθηκε για το σχεδιασμό και την εκπόνηση του παρόντος Επιχειρησιακού Προγράμματος από στελέχη του Δήμου, αποτελείται από τους:

- κο. Κορκά Βασίλειο, με αναπληρωτή τον κο. Καστανάρα Μιχάλη.
- κα. Μαρκοπούλου Ευαγγελία με αναπληρωτή τον κο. Γκέκα Ηλία.
- κο. Μπηλιώνη Γεώργιο, με αναπληρωτή τον κο. Κακουλίδη Δημήτριο.

Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

- κο. Παυλίδη Γεώργιο, με αναπληρωτή τον κο. Γκάγκαλη Μάρκο.
- κα Ζεμπιλιάδου Γεωργία, με αναπληρώτρια την κα. Βόμβα Ιωάννα.

Υπεύθυνος της ΔΟΕ ορίστηκε ο κος Μαλούτας Λάζαρος, Αντιδήμαρχος Τεχνικών Υπηρεσιών, με αναπληρώτρια την κα. Τουμπουλίδου Παρθένα, Αντιδήμαρχος Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών.

Τη συμβουλευτική υποστήριξη των εργασιών της ΔΟΕ ανέλαβε η εταιρεία PLANET A.E.

## 2 ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ

Στην παρούσα ενότητα πραγματοποιείται σύντομη περιγραφή της μακροσκοπικής εικόνας της περιοχής του Δήμου Κοζάνης (εξωτερικό περιβάλλον) παραθέτοντας στοιχεία σχετικά με τον πληθυσμό της περιοχής, την έδρα του ΟΤΑ, το ιστορικό, τους φυσικούς πόρους, τις τεχνικές υποδομές, τις υποδομές κοινωνικής πρόνοιας, παιδείας, αθλητισμού και πολιτισμού, την ανεργία, την εκπαίδευση, την παραγωγική δραστηριότητα της περιοχής, κλπ.

Η αποτύπωση της υφιστάμενης κατάστασης της περιοχής του Δήμου Κοζάνης διακρίνεται στις ακόλουθες ενότητες:

- Βασικά χαρακτηριστικά, χωροταξική ένταξη και διοικητική οργάνωση.
- Περιβάλλον και ποιότητα ζωής.
- Κοινωνική πολιτική, παιδεία, πολιτισμός και αθλητισμός.
- Τοπική οικονομία και απασχόληση.
- Αναπτυξιακή φυσιογνωμία της περιοχής.

Στη συνέχεια ακολουθεί η περιγραφή του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου Κοζάνης. Αποτυπώνονται οι υπηρεσίες του Δήμου, οι ανάγκες και τα προβλήματά τους, οι δυνατότητες που μπορεί να υπάρχουν προς αξιοποίηση και εντοπίζονται τα δυνατά και αδύνατα σημεία κάθε υπηρεσίας.

Γίνεται επίσης καταγραφή της στελέχωσης του Δήμου, της υλικοτεχνικής του υποδομής και των οικονομικών του δυνατοτήτων. Παράλληλα, αποτυπώνονται σε συγκριτικά διαγράμματα και πίνακες στοιχεία που αφορούν στη σημερινή λειτουργική μορφή του Δήμου και συγκρίνονται με την προβλεπόμενη εικόνα που περιγράφεται στον Οργανισμό Εσωτερικών Υπηρεσιών (ΟΕΥ) του Δήμου. Η παραπάνω καταγραφή αφορά και στα Νομικά Πρόσωπα του Δήμου Κοζάνης αφού σημαντικό μέρος των δραστηριοτήτων του Δήμου εκτελείται διαμέσου αυτών.

Η αποτύπωση του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου Κοζάνης διακρίνεται στις ακόλουθες ενότητες:

- Οργάνωση και συνεργασίες.
- Δραστηριότητες και διαδικασίες.
- Ανθρώπινο δυναμικό και υλικοτεχνική υποδομή.
- Οικονομικά.

## 2.1 ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ

### 2.1.1 Βασικά Χαρακτηριστικά, Χωροταξική Ένταξη και Διοικητική Οργάνωση

#### 2.1.1.1 Βασικά Γεωγραφικά και Διοικητικά Χαρακτηριστικά

Ο Δήμος Κοζάνης εντάσσεται διοικητικά και γεωπολιτικά στην Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας και στη Νομαρχιακή Αυτοδιοίκηση Κοζάνης, τη μεγαλύτερη ως προς την έκταση και τον πληθυσμό από τις τέσσερις νομαρχιακές αυτοδιοικήσεις της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας. Η σύσταση του Νομού Κοζάνης έγινε το 1915, με προσωρινή έδρα τα Σέρβια, ενώ από το 1918 η έδρα μεταφέρεται πλέον μόνιμα στην πόλη της Κοζάνης.

Ο Δήμος Κοζάνης βρίσκεται ανάμεσα στις οροσειρές του Βερμίου, του Μπούρινου και των Πιερίων, 15 χλμ. βορειοδυτικά της τεχνητής λίμνης του Πολυφύτου σε υψόμετρο 720 μέτρων από την επιφάνεια της θάλασσας.

Το Δήμο Κοζάνης απαρτίζουν η πόλη της Κοζάνης και άλλα 20 Δημοτικά Διαμερίσματα. Η έκταση που καταλαμβάνει είναι 366,018km<sup>2</sup> και ο πληθυσμός του ανέρχεται σε 49.812 κατοίκους, σύμφωνα με την απογραφή της ΕΣΥΕ του 2001.

Η πόλη της Κοζάνης, εκτός από πρωτεύουσα του Νομού Κοζάνης αποτελεί και την έδρα της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, του Εφετείου, της Μητρόπολης Σερβίων και Κοζάνης, του Πανεπιστημίου και του ΤΕΙ Δυτικής Μακεδονίας.

Η θέση της πόλης είναι σε τέτοιο σημείο που την καθιστά συγκοινωνιακό κόμβο, καθώς συνδέει την Μακεδονία με την Ήπειρο και τη Θεσσαλία. Η κατασκευή της νέας Εγνατίας μείωσε την απόσταση προς τα μεγάλα αστικά κέντρα και διευκόλυνε την πρόσβαση επισκεπτών και επενδυτών, ακόμη και από τις Βαλκανικές χώρες, ενδυναμώνοντας τη δυναμική της περιοχής. Επιπλέον, η εγγύτητά της στις χώρες της Βαλκανικής την καθιστά σημαντικό παράγοντα οικονομικής και επιχειρηματικής επικοινωνίας της Ελλάδας με τις χώρες αυτές και την τοποθετεί στο προσκήνιο των εξελίξεων που αναμένεται να διαδραματιστούν στην περιοχή, λόγω της διεύρυνσης της Ευρωπαϊκής Ένωσης προς τις χώρες της Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης.

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Σχήμα 5: Χάρτης Δ. Κοζάνης εντός του ομώνυμου Νομού



Πηγή: Ιστοσελίδα Δ. Κοζάνης. Διαθέσιμο από [www.kozani.gr](http://www.kozani.gr) [πρόσβαση την 23η Μαρτίου 2008]

Η χιλιομετρική απόσταση της πόλης της Κοζάνης από τις μεγαλύτερες πόλεις της χώρας παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα. Απέχει 141 χλμ. από τη Θεσσαλονίκη και 502 χλμ. από την Αθήνα. Εντός κύκλου ακτίνας 100 χλμ. από την πόλη της Κοζάνης συναντώνται οι πόλεις Βέροια, Γρεβενά και Καστοριά.

Πίνακας 1: Χιλιομετρικές αποστάσεις Κοζάνης από μεγάλες πόλεις

Πόλη	Απόσταση (χλμ)
Αθήνα	502
Αλεξανδρούπολη	475
Άμφισσα	335
Άρτα	305
Βέροια	60
Βόλος	200
Γρεβενά	54
Δράμα	311
Έδεσσα	110
Ηγουμενίτσα	333
Θεσσαλονίκη	141
Ιωάννινα	229
Καβάλα	306

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Πόλη	Απόσταση (χλμ)
Καλαμάτα	686
Καρδίτσα	170
Καρπενήσι	329
Καστοριά	90
Κατερίνη	136
Κιλκίς	179
Κομοτηνή	413

Πηγή: <http://www.buildings.gr> [πρόσβαση την 23η Μαρτίου 2008]

### 2.1.1.2 Διοικητική Οργάνωση του Δήμου

Μέχρι το 1997 ο Δήμος περιλάμβανε μόνον την πόλη της Κοζάνης και περιορισμένη έκταση περιμετρικά αυτής. Στο πλαίσιο της διοικητικής μεταρρύθμισης των πρωτοβάθμιων ΟΤΑ έλαβε χώρα η συνένωση του παλαιού Δήμου με όμορους ΟΤΑ. Στα όρια του διευρυμένου Δήμου περιλαμβάνονται ευρύτερες περιοχές, που γειτνιάζουν γειτνιάζουν άμεσα με την πόλη της Κοζάνης και οι οποίες εντάσσονται στο σύστημα των ημερήσιων μετακινήσεων της πόλης. Ο Δήμος Κοζάνης απαρτίζεται από 21 Δημοτικά Δημοτικά Διαμερίσματα (Χάρτης 1: Η πόλη της Κοζάνης

, Χάρτης 2 του Παραρτήματος) των οποίων η επιφάνεια, το μέγεθος και η πυκνότητα του πληθυσμού, σύμφωνα με τα στατιστικά στοιχεία της απογραφής της ΕΣΥΕ του 2001, παρουσιάζονται στον επόμενο πίνακα.

Το πολυπληθέστερο Δημοτικό Διαμέρισμα του Δήμου Κοζάνης είναι το ομώνυμο Δ.Δ., το οποίο αριθμεί 38.591 κατοίκους (ΕΣΥΕ, 2001) συγκεντρώνοντας το 77% του συνολικού πληθυσμού του Δήμου, με πυκνότητα κατοίκησης μεγαλύτερη των 1.100 κατοίκων ανά km<sup>2</sup>.

Πίνακας 2: Πληθυσμός, έκταση και πληθυσμική πυκνότητα ανά Δ.Δ. του Δ. Κοζάνης (2001)

Δημοτικό Διαμέρισμα	Πληθυσμός	Επιφάνεια (τ.χμ)	Πληθυσμιακή Πυκνότητα
Δ. Κοζάνης	49.812	365,993	136,09
Δ.Δ. Κοζάνης	38.591	34,371	1.122,78
Δ.Δ. Αλωνακίων	365	10,983	33,23
Δ.Δ. Ανθοτόπου	216	23,953	9,02
Δ.Δ. Αργίλου	284	6,515	43,59
Δ.Δ. Βατερού	725	17,947	40,4
Δ.Δ. Εξοχής	101	16,92	5,97

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Δημοτικό Διαμέρισμα	Πληθυσμός	Επιφάνεια (τ.χμ)	Πληθυσμιακή Πυκνότητα
Δ.Δ. Καλαμιάς	262	7,264	36,07
Δ.Δ. Καρυδίτσας	959	7,912	121,21
Δ.Δ. Κοίλων	1.490	15,994	93,16
Δ.Δ. Λευκόβρυσης	1.078	6,497	165,92
Δ.Δ. Λευκοπηγής	1.234	26,456	46,64
Δ.Δ. Λυγερής	151	12,83	11,77
Δ.Δ. Μεταμορφώσεως	444	19,895	22,32
Δ.Δ. Νέας Νικόπολης	215	16,499	13,01
Δ.Δ. Ξηρολίμνης	403	24,785	16,26
Δ.Δ. Οινόης	137	22,266	6,15
Δ.Δ. Πετρανών	743	27,388	27,13
Δ.Δ. Πρωτοχωρίου	617	11,251	54,84
Δ.Δ. Πτελέας	172	12,196	14,1
Δ.Δ. Σκήτης	372	25,747	14,45
Δ.Δ. Χαραυγής	1.253	18,324	68,38

Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 2001

Σύμφωνα με το ESPON - EUROSTAT ως «πυκνοκατοικημένη αστική περιοχή» ορίζεται η περιοχή με πυκνότητα άνω των 500 κατοίκων ανά km<sup>2</sup>. Επίσης, Δήμοι, Δ.Δ. και οικισμοί με πληθυσμό μικρότερο από 2.000 κατοίκους θεωρούνται αγροτικοί, κατά την ΕΣΥΕ. Στο πλαίσιο αυτό, ως πυκνοκατοικημένη αστική περιοχή μπορεί να χαρακτηριστεί μόνον το Δημοτικό Διαμέρισμα της Κοζάνης, ενώ τα υπόλοιπα Δημοτικά Διαμερίσματα συνιστούν αγροτικές περιοχές.

### 2.1.1.3 Θέση και Ρόλος του Δήμου στο Νομό και στην Περιφέρεια

Η Κοζάνη αποτελεί ισχυρό διαμετακομιστικό κέντρο και τόπο έντονης εμπορικής δραστηριότητας. Με βάση την κατανομή της απασχόλησης, όπως αυτή διαμορφώθηκε από το 1961 μέχρι το 1991, προκύπτει η σταδιακή υπερίσχυση του τριτογενούς τομέα στην τομεακή κατανομή της απασχόλησης. Παράλληλα, λόγω της εγκατάστασης του εργοστασίου της ΔΕΗ, η περιοχή εξειδικεύεται στη βιομηχανική παραγωγή και ειδικότερα στην παραγωγή ενέργειας, αφού στο δευτερογενή τομέα απασχολούνταν το 1991 το 33,08% του εργατικού δυναμικού. Εκτός από εμπορευματικό και οικονομικό κέντρο, η πόλη της Κοζάνης αποτελεί σημαντικό διοικητικό κέντρο, αφού συγκεντρώνει υπηρεσίες υπερτοπικής σημασίας του Νομού και της Περιφέρειας. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα την ανάπτυξη περιοχών συγκέντρωσης παραγωγικών δραστηριοτήτων (clusters). Η εγγύτητα της Κοζάνης στις χώρες της Βαλκανικής, καθώς την καθιστά σημαντικό κόμβο οικονομικής και

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

επιχειρηματικής επικοινωνίας της Ελλάδας, στο πλαίσιο της διεύρυνσης της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Επιπλέον, η ολοκλήρωση της Εγνατίας Οδού και η σύνδεση που θα παρέχει στην Κοζάνη με τις Βαλκανικές χώρες ενδυναμώνουν τη δυναμική της περιοχής, συμπληρώνοντας το συγκριτικό πλεονέκτημα που διαθέτει ως πόλος έλξης παραγωγικών δραστηριοτήτων.

Ωστόσο, στην Κοζάνη καταγράφονται και αρκετά στοιχεία που δεν επιτρέπουν την ενίσχυση της δυναμικής που περιγράφηκε. Πρόκειται για διαρθρωτικές αδυναμίες του τοπικού παραγωγικού συστήματος, οι οποίες εμποδίζουν την ενδυνάμωση των υπάρχοντων συγκριτικών πλεονεκτημάτων και περιορίζουν τη δυνατότητα δημιουργίας νέων δυναμικών κλάδων, ικανών να αποτελέσουν σημείο εκκίνησης μιας δυναμικότερης αναπτυξιακής πορείας.

Το συγκριτικό πλεονέκτημα που διαθέτει η περιοχή στην παραγωγή ενέργειας περιορίζεται από την αδυναμία προσαρμογής στις νέες συνθήκες που έχουν διαμορφωθεί στην παγκόσμια οικονομία. Ενώ η παρουσία του εργοστασίου της ΔΕΗ αποτέλεσε ισχυρό παράγοντα δημιουργίας απασχόλησης και ανάπτυξης στην περιοχή, τα τελευταία χρόνια γίνεται όλο και περισσότερο αντιληπτό ότι έχει τελικά οδηγήσει στη σχεδόν απόλυτη εξάρτηση της τοπικής οικονομίας από συναφείς και συμπληρωματικές μεταποιητικές δραστηριότητες, εμποδίζοντας άλλους κλάδους να ενδυναμώσουν τη θέση τους και αδρανοποιώντας τις όποιες ενδογενείς αναπτυξιακές δυναμικές. Παράλληλα, όμως, οι συναφείς και συμπληρωματικοί κλάδοι είναι σχετικά περιορισμένοι, με αποτέλεσμα να είναι και μικρό το ποσοστό επενδύσεων.

Ο χαμηλός βαθμός ανάπτυξης ενδοπεριφερειακών και διαπεριφερειακών σχέσεων μεταξύ της πόλης της Κοζάνης με την υπόλοιπη Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας, αλλά και με το σύνολο της χώρας, αποτελεί έναν άλλο σημαντικό παράγοντα που συμβάλλει στη δυσκολία δημιουργίας αναπτυξιακών μηχανισμών στην πόλη. Σε αυτό θα πρέπει να προστεθεί το χαμηλό πνεύμα επιχειρηματικότητας μεταξύ του παραγωγικού δυναμικού, αλλά και το χαμηλό επίπεδο δημιουργίας καινοτόμων δραστηριοτήτων και ενσωμάτωσης στην παραγωγική διαδικασία σύγχρονων μορφών επιχειρηματικής δράσης. Επιπλέον, ορισμένες αδυναμίες χωρικής φύσεως, οι οποίες έχουν συσσωρευτεί στην πόλη, διαδραματίζουν εξίσου σημαντικό ρόλο. Η επιβάρυνση του αστικού περιβάλλοντος, η πλήρης εξάρτηση των όμορων Δημοτικών Διαμερισμάτων από το Δημοτικό Διαμέρισμα Κοζάνης (υπερσυγκέντρωση δραστηριοτήτων στο τελευταίο) και η γενικότερη έλλειψη μιας συνεκτικής οικιστικής πολιτικής, συμβάλλουν στην προώθηση αρνητικού κλίματος για την πόλη. Το στοιχείο αυτό, σε μια εποχή όπου το αστικό περιβάλλον αποτελεί καθοριστικό παράγοντα προσέλκυσης ιδιωτικών επενδύσεων, έχοντας παραμερίσει σε σημαντικό βαθμό τη σημασία που παραδοσιακά είχαν άλλα στοιχεία της τοπικής οικονομίας (παρουσία εξειδικευμένου εργατικού δυναμικού, προσιτότητα στις αγορές κλπ), συμβάλλει σημαντικά στη μειωμένη προσέλκυση επενδύσεων στην περιοχή.



## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Η ενδογενής αναπτυξιακή δυναμική του Δήμου Κοζάνης, η οποία βασίζεται στα συγκριτικά πλεονεκτήματα, που έχει εμφανίσει το παραγωγικό δυναμικό της περιοχής, έχει ήδη επηρεαστεί αποφασιστικά από τις εξελίξεις που σημειώθηκαν, τόσο στο μακροοικονομικό περιβάλλον της Ελλάδας, όσο και λόγω των διεθνών εξελίξεων. Συγκεκριμένα, οι μηχανισμοί εκείνοι που θα μπορούσαν να προκαλέσουν την δραστηριοποίηση της τοπικής οικονομίας και τον προσανατολισμό της προς περισσότερο παραγωγικές δραστηριότητες δεν έχουν προσαρμοστεί στα νέα δεδομένα που διαμορφώθηκαν. Οι προβλεπόμενες εξελίξεις, ειδικά στους τομείς στους οποίους η περιοχή εμφανίζει συγκριτικό πλεονέκτημα, θα απαιτήσουν πιο άμεση προσαρμογή της κοινωνίας σε αυτές. Η πλήρης απελευθέρωση της αγοράς ενέργειας σε συνδυασμό με τη γενικότερη μείωση του κρατικού προστατευτισμού (στα πλαίσια των νέων συμφωνιών σε επίπεδο Παγκόσμιου Οργανισμού Εμπορίου) και η μείωση της σημασίας του τομέα της μεταποίησης στην εθνική οικονομία, προς όφελος του τομέα των υπηρεσιών, είναι μερικά από τα νέα δεδομένα του μακροοικονομικού περιβάλλοντος στο οποίο θα κληθεί να λειτουργήσει ούτως ή άλλως η Κοζάνη. Εξάλλου, η ένταση του ανταγωνισμού τον οποίο θα κληθεί να αντιμετωπίσει η πόλη με περιοχές, τόσο στο εσωτερικό της χώρας (λόγω της αύξησης των αναπτυξιακών δυνατοτήτων των περιοχών τις οποίες διασχίζει η Εγνατία), όσο και στις Βαλκανικές χώρες (λόγω της διεύρυνσης της Ευρωπαϊκής Ένωσης), θα πρέπει να οδηγήσει στην άμεση κινητοποίηση του ενδογενούς δυναμικού της, προκειμένου να αξιοποιηθούν και να ενδυναμωθούν τα πλεονεκτήματα που διαθέτει στην παραγωγική διαδικασία.

## 2.1.2 Περιβάλλον και Ποιότητας Ζωής

### 2.1.2.1 Περιβάλλον

#### Μορφολογία - Εδαφικοί Πόροι

Ο Δήμος Κοζάνης οριοθετείται δυτικά από τα όρη Σινιάτσικο και Βούρινο ενώ στα ανατολικά οριοθετείται από τα απότομα πρανή των οροσειρών των Πιερίων και Καμβουνίων. Επιπρόσθετα, βρίσκεται στις παρυφές της Νεογενούς ηλικίας λεκάνης Κοζάνης - Σερβίων - Αιανής. Η λεκάνη αυτή κάνει την εμφάνισή της σε γεωγραφική κατεύθυνση ΝΝΑ της πόλης της Κοζάνης, καταλαμβάνει δε έκταση 400 Km<sup>2</sup> κατ' εκτίμηση. Το σχήμα της προσομοιάζει με κυκλικό ως ελαφρά πεπλατυσμένο, με μέγιστο άξονα επιμήκυνσης ΒΔ-ΝΑ. Χαρακτηρίζεται ως ενδο-ορεινή λεκάνη, περιβάλλεται δε από όρη ή λοφοσειρές με υψόμετρα που υπερβαίνουν τα 1000 m και οριοθετείται προς βορρά από τα όρη της Κοζάνης, δυτικά από το όρος Βούρινο, ανατολικά και νότια από τα απότομα πρανή των οροσειρών των Πιερίων και Καμβουνίων.

Η περιοχή μελέτης χαρακτηρίζεται από ήπιο σχετικά ανάγλυφο. Το υψόμετρο κυμαίνεται μεταξύ 380 m και 1550 m, με μέση τιμή 805 m και τυπική απόκλιση +185 m). Η διεύθυνση του αναγλύφου είναι κατά κύριο λόγο Νοτιο - Ανατολική έως Ανατολή - Δύση, με μέση τιμή Β165°Ν και τυπική απόκλιση +94°. Όσον αφορά τις κλίσεις του αναγλύφου έχουν μέση τιμή 10° (18%) και τυπική απόκλιση +9° (16%).

### **Εδαφολογία**

Στην ευρύτερη περιοχή του Δήμου Κοζάνης επικρατεί ποικιλία εδαφικών τύπων που εξαρτώνται από την ποικιλία των μητρικών πετρωμάτων που συναντώνται στην περιοχή. Το κυρίαρχο πέτρωμα είναι ο ασβεστόλιθος και κατά δεύτερο λόγο τα οφιολιθικά πετρώματα. Τα εδάφη που κυρίως συναντώνται στην περιοχή είναι πηλώδη, πηλλοαμμώδη, αργιλώδη.

Καθοριστικός παράγοντας στο σχηματισμό τους εδάφους μιας περιοχής είναι οι συνθήκες φυτοκάλυψης. Σε μεγάλα τμήματα της περιοχής είναι χαρακτηριστική η περιορισμένη παρουσία ή ακόμα και η έλλειψη αυτοφυούς βλάστησης (βαθμός συγκόμμωσης μικρότερος του 10%) με αποτέλεσμα την αυξημένη διάβρωση και έκπλυση του εδάφους, δηλαδή την απομάκρυνση του ανώτερου εδαφικού ορίζοντα, στοιχεία που αποτελούν πρόδρομο φαινόμενο της ερημοποίησης.

### **Κλιματολογικές Συνθήκες**

Για τον προσδιορισμό του κλίματος της περιοχής χρησιμοποιήθηκαν τα στοιχεία βροχόπτωσης και θερμοκρασίας από το μετεωρολογικό σταθμό της ΕΜΥ στην Κοζάνη σε υψόμετρο 626,2 m και τα βροχομετρικά στοιχεία των σταθμών Μεταξά και Περδίκκα. Πρόκειται για τους πιο κοντινούς σταθμούς με τα πληρέστερα στοιχεία στην περιοχή.

Η μέση βροχόπτωση στην περιοχή της Κοζάνης είναι ~480mm. Ο μεγαλύτερος όγκος των βροχοπτώσεων πέφτει κατά τους φθινοπωρινούς και εαρινούς μήνες συμβάλλοντας στην τροφοδοσία των βαθιών και των ρηχών υδροφόρων. Οι βροχοπτώσεις κατά τους χειμερινούς μήνες παρουσιάζονται περιορισμένες γεγονός το οποίο οφείλεται στο ότι κατά τους μήνες αυτούς υπάρχουν πολλές χιονοπτώσεις και τα συνήθη βροχόμετρα που χρησιμοποιούνται στους μετεωρολογικούς σταθμούς δεν είναι σε θέση να μετρήσουν ολόκληρη την ποσότητα του χιονιού που πέφτει και περιορίζονται σε ένα μικρό μέρος αυτών. Επίσης, σε πολλούς σταθμούς δεν υπάρχουν συστηματικές παρατηρήσεις για το πάχος του χιονιού, οπότε καθίσταται δύσχερης, αν όχι αδύνατος, ο υπολογισμός του νερού που προέρχεται από το λιώσιμο του νερού.

Η περιοχή ανήκει στην κατηγορία με ξηρό-θερμό μεσογειακό κλίμα. Οι ελάχιστες θερμοκρασίες καταγράφονται τον μήνα Ιανουάριο (<3oC) και οι μέγιστες καταγράφονται τον μήνα Ιούλιο (>24oC) και ο χειμώνας στην ευρύτερη περιοχή χαρακτηρίζεται ως ψυχρός και υγρός. Η περίοδος ξηρασίας περιλαμβάνει τους μήνες Ιούλιο - Ιούνιο - Αύγουστο - Σεπτέμβριο (120 ημέρες), άρα το κλίμα χαρακτηρίζεται ως Θερμομεσογειακό με σχετικά μικρή ξηρά περίοδο.

Βάσει των ανεμολογικών στοιχείων του σταθμού Κοζάνης, οι επικρατέστερες διευθύνσεις του ανέμου στην περιοχή μελέτης είναι οι Βόρειες (ποσοστό ~ 27.62%) και οι Νότιες (ποσοστό 6.56%). Χαρακτηριστικό της επικράτησης των Βόρειων ανέμων αποτελεί το γεγονός της επιλεκτικής ανάπτυξης της βλάστησης στις βόρειες εκθέσεις των οροσειρών-λόφων της περιοχής, φαινόμενο που είναι γνωστό ως

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

ομβροσκιά. Επιπρόσθετα, η μέση ταχύτητα του ανέμου είναι 2.64 m/sec. Ένα άλλο χαρακτηριστικό του κλίματος της περιοχής είναι το γεγονός ότι η περιοχή προσβάλλεται από τον λίβα, κυρίως τους μήνες Ιούνιο - Ιούλιο - Αύγουστο με τρομερές επιπτώσεις στη γεωργία και στις αναδασώσεις.

Πίνακας 3: Κύρια μετεωρολογικά δεδομένα για την περιοχή του Δ. Κοζάνης

Μήνας	Ιαν	Φεβ	Μαρ	Απρ	Μαι	Ιον	Ιολ	Αυγ	Σεπ	Οκτ	Νοε	Δεκ	Έτος
Μέση Υψηλή Θερμοκρασία °C	6	8	11	17	20	25	29	27	25	18	13	6	17
Υψηλότερη καταγεγραμμένη θερμοκρασία °C	18	18	21	27	30	36	37	35	31	27	25	16	37
Μέση Χαμηλή Θερμοκρασία °C	-1	0	1	6	10	13	16	16	13	8	4	0	7
Χαμηλότερη καταγεγραμμένη θερμοκρασία °C	-16	-8	-11	-5	2	7	11	7	7	-2	-5	-12	-16
Μέσο ύψος βροχής (mm)	32.0	31.9	37.6	43.8	47.5	32.9	37.6	30.2	30.8	51.7	59.6	43.6	479.4
Μέση ταχύτητα ανέμου (m/sec)	3.1	4.1	3.5	2.7	1.9	2.1	2.2	1.5	2.0	1.7	2.5	3.7	2.6

Πηγή: [www.wikipedia.gr](http://www.wikipedia.gr)

### Λατομεία - Ορυχεία - Κοιτάσματα

Στην ευρύτερη περιοχή της λεκάνης Κοζάνης - Πτολεμαΐδας - Σερβίων λειτουργούν ενεργειακές μονάδες της ΔΕΗ (Ατμοηλεκτρικοί σταθμοί: ΛΙΠΤΟΛ, Πτολεμαΐδας, Καρδίας, Αγ. Δημητρίου, Αμυνταίου, συνολική ισχύς: 4029 MW) για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με κινητήρια δύναμη τον εγχώριο λιγνίτη. Ο λιγνίτης όμως δεν είναι το μοναδικό ορυκτό κοιτάσμα που διαθέτει η περιοχή. Στη λεκάνη Κοζάνης-Σερβίων έχουν εντοπιστεί σημαντικά κοιτάσματα λευκόλιθου σε διάφορες παραγεννήσεις του, μία από τις οποίες είναι ο κουνίτης, ο οποίος χρησιμοποιείται στη λεύκανση του χαρτιού, ως πληρωτικό υλικό και ως αντιπυρικό στοιχείο σε βιομηχανικά προϊόντα, κατά τη χρήση των οποίων αναπτύσσονται υψηλές θερμοκρασίες. Επίσης, σημαντικά είναι και τα κοιτάσματα μαρμάρου. Στις περιοχές της Κοζάνης, των Κοίλων και της Καλαμιάς λειτουργούν ορυχεία αδρανών υλικών.

### Επιφανειακά και Υπόγεια Νερά - Υδάτινοι Πόροι

Στην ευρύτερη περιοχή του Δήμου Κοζάνης και μεταξύ των Σερβίων και της Κοζάνης υπάρχει η τεχνητή λίμνη της κοίτης του Αλιάκμονα που δημιουργήθηκε μετά την κατασκευή του φράγματος και του υδροηλεκτρικού σταθμού του Πολυφύτου. Ο σχηματισμός της λίμνης ήταν η απαρχή για τη δημιουργία νέων βιότοπων και ιδιαίτερα υγροβιότοπων κατά μήκος του παραλίμιου μετώπου, με την ανάπτυξη

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

νέων ειδών βλάστησης και των πολλαπλασιασμό ήδη υπαρχόντων, καθώς και την αντίστοιχη εμφάνιση νέων ειδών πανίδας. Σήμερα, η λίμνη αποτελεί τον τελικό αποδέκτη όλων των αποπλυμένων υπολειμμάτων φυτοφαρμάκων και λιπασμάτων των γεωργικών καλλιεργειών, των επεξεργασμένων λυμάτων από τις εγκαταστάσεις βιολογικού καθαρισμού, και κάθε είδους επιφανειακού αποπλυμένου υλικού από βιομηχανικές μονάδες. Ωστόσο, η φυσική ανανέωση του υδάτινου όγκου (1,3 φορές το χρόνο) επιτρέπει τη διατήρηση σε πολύ καλή κατάσταση από άποψη καθαρότητας.

Οι σημαντικότερες πηγές στην ευρύτερη περιοχή είναι οι πηγές Ερμακιάς που εντάσσονται στη λεκάνη Σαριγκιόλ. Οι πηγές Νεράϊδας που εντοπίζονται ανατολικά του Δήμου έχουν σήμερα κατακλυσθεί από τα νερά της λίμνης Πολυφύτου. Υπάρχουν πολυάριθμες φυσικές πηγές εντός του Δήμου που χρησιμοποιούνται τόσο για ύδρευση όσο και για άρδευση.

Η πόλη της Κοζάνης υδροδοτείται σήμερα κατά το μεγαλύτερο μέρος της χειμερινής περιόδου από τις πηγές της Ερμακιάς (μέση παροχή  $\sim 800 \text{ m}^3/\text{h}$ ) με φυσική ροή και στο υπόλοιπο τμήμα της από σύστημα γεωτρήσεων της λεκάνης Σαριγκιόλ. Κατά τη θερινή περίοδο τροφοδοτείται κατά κύριο λόγο από τις προαναφερθείσες γεωτρήσεις (μέση παροχή  $\sim 700 \text{ m}^3/\text{h}$ ) και συμπληρωματικά από τις πηγές Ερμακιάς ( $\sim 150 \text{ m}^3/\text{h}$ ).

Δεδομένου ότι την κρίσιμη θερινή περίοδο η εξυπηρέτηση των υδατικών αναγκών της πόλης της Κοζάνης γίνεται κατά το μεγαλύτερο μέρος από το σύστημα των γεωτρήσεων στην περιοχή Σαριγκιόλ και λόγω της συνεχούς πτώσης στάθμης του υδροφόρου, ο οποίος και λόγω της σταδιακής επέκτασης των ορυχείων της ΔΕΗ θα υφίσταται περαιτέρω συρρίκνωση, αναζητήθηκαν από τη Δ.Ε.Υ.Α. Κοζάνης εναλλακτικές πηγές υδροδότησης.

Το 2001 εκπονήθηκε από το Ινστιτούτο Γεωλογικών και Μεταλλευτικών Ερευνών Κοζάνης υδρογεωλογική μελέτη, η οποία αποφαινεται ότι οι Τριαδικο - Ιουρασικοί καρστικοί ασβεστόλιθοι που εντοπίζονται στην περιοχή μελέτης είναι τεράστιας υδροδυναμικότητας με ετήσια ανανεώσιμα αποθέματα της τάξης των  $350.106 \text{ m}^3$ . Η στάθμη του υπόγειου νερού κυμαίνεται στο +280 υψόμετρο. Επιπρόσθετα, οι ασβεστόλιθοι υπόκεινται των τεταρτογενών και νεογενών ιζημάτων, τα οποία χαρακτηρίζονται ως υδατοστεγή. Ο καρστικός αυτός υδροφόρος με τα τεράστια ανανεώσιμα αποθέματα υπόγειου νερού εκφορτίζεται μέσω των πηγών Νεράϊδας, που σήμερα έχουν κατακλυσθεί από τα νερά της τεχνητής λίμνης Πολυφύτου.

Βάσει αυτών των στοιχείων αποφασίσθηκε η υδροδότηση της πόλης της Κοζάνης και των παρακείμενων οικισμών από τον προαναφερθέν υδροφόρο. Όσον αφορά την ποιότητα του υπόγειου νερού που φιλοξενείται στους Τριαδικο - Ιουρασικούς καρστικούς ασβεστόλιθους, από αναλύσεις που πραγματοποιήθηκαν από το Ινστιτούτο Γεωλογικών και Μεταλλευτικών Ερευνών Κοζάνης, προκύπτει ότι είναι κατάλληλο προς πόση.

**Χλωρίδα - Πανίδα - Οικοσυστήματα / Κατάσταση και Προστασία****► Χλωρίδα - Πανίδα**

Η ευρύτερη περιοχή του Δήμου Κοζάνης ανήκει στην Παραμεσογειακή ζώνη βλάστησης (*Quercetalia rubescentis*). Περιλαμβάνει την υποζώνη των ξηρόφιλων φυλλοβόλων δασών (λοφώδης, υπο-ορεινή, ορεινή περιοχή), και τη ζώνη με δάση δρυός, τα οποία έχουν μειωθεί σημαντικά ή εξαφανιστεί λόγω της βοσκής και της εξάπλωσης των καλλιεργειών.

Τα είδη της αυτοφυούς βλάστησης είναι: α) δενδρώδης και θαμνώδης βλάστηση: *Quercus sessiliflora*, *Q. Cerris*, *Carpinus*, *Corylus*, *Pirus amygdaliformis*, και β) ποώδης βλάστηση: *Aegilops geniculata*, *Alopecurus gerardii*, *Avena sterilis*, *Bromus hordeaceus*, *Pasipogon villosus*, *Festuca ovina*, *Hordeum*, *Lolium multiflorum*, *Phalaris bulbosa*.

Στην περιοχή μελέτης υπάρχουν μερικές σημαντικές αποικίες ερωδιών, παρυδάτιων πτηνών και γλαρονιών. Μεγάλοι αριθμοί παρυδάτιων πτηνών (20.000-50.000) εμφανίζονται κατά τη μετανάστευση. Ανάμεσά τους η Δρεπανοσκαλίδρα (6.000), ο Μαχητής (3.000), η Λιμόζα (4.000) και ο Μαυρότρυγγας (4.000). Στην περιοχή υπάρχουν μερικές σημαντικές αποικίες σπανίων ειδών ορνιθοπανίδας όπως η Λεπτομούτα (τρίτη σημαντικότερη περιοχή στην Ελλάδα) και ο Μαυροκέφαλος γλάρος. Ο αριθμός των πουλιών που περνούν τον χειμώνα (άλλοτε έφταναν περίπου τις 142.000) έχει μειωθεί κατά πολύ. Σε αυτά όμως περιλαμβάνεται ακόμα η Λαγγόνα, ο Αργυροπελεκάνος, ο Θαλασσαετός και ο Στικταετός.

Επίσης, στο φαράγγι του Παταμού Αλιάκμονα, στα αναπαραγόμενα είδη περιλαμβάνονται ο Σφηκιάρης, ο Ασπροπάρης, ο Φιδαιτός, η Αετογερακίνα, ο Σταυραετός (1 ζεύγος), η Πετροπέρδικα, το Ποταμογλάρονο και η Χαλκοκουρούνα.

Στην ευρύτερη περιοχή του οικοσυστήματος της λίμνης του Πολυφύτου κάνει την εμφάνιση της μία μάλλον άγνωστη αποικία ερωδιών. Πρόκειται για μια μεγάλη αποικία σταχτοτσικνιάδων με περισσότερα από 35 ζευγάρια, που φωλιάζουν σε καλλιεργούμενες λεύκες στο χωριό Ρύμνιο, δίπλα στο φράγμα του Πολυφύτου στον Αλιάκμονα.

**► Αξιόλογα Οικοσυστήματα - Προστατευόμενες Περιοχές**

Στο Νομό Κοζάνης υφίστανται προστατευόμενες περιοχές, οι οποίες απεικονίζονται χαρτογραφικά στο Χάρτη 3 του Παραρτήματος. Πιο συγκεκριμένα και στην περιοχή μελέτης οριοθετούνται τρεις ζώνες που αποτελούν καταφύγιο θηραμάτων<sup>1</sup> (Χάρτης 4 του Παραρτήματος):

<sup>1</sup> Με τον όρο καταφύγιο θηραμάτων χαρακτηρίζονται περιοχές στις οποίες απαγορεύεται η θήρα (κυνήγι) κάθε θηράματος, με σκοπό την προστασία και την ανάπτυξη του θηραματικού πλούτου και της άγριας πανίδας. Καταφύγια θηραμάτων (μόνιμα ή προσωρινά) σε ολόκληρη

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

- Καταφύγιο Θηραμάτων Κουρί- Αγ. Ελευθέριος (0905), 42.000 στρ. (ΦΕΚ 405/Β/81).
- Καταφύγιο Θηραμάτων Τσεβέρνα - Μπούρινος (0908), 14.320 στρ. (ΦΕΚ 698/Β/82).
- Καταφύγιο Θηραμάτων Ξηροπήγαδο - Κοκκινόμπαρα - Σκοπιά, (0918) 15.100 στρ. (ΦΕΚ 771/Β/94).

Στο νοτιο-δυτικό τμήμα του Δήμου Κοζάνης, στο όρος Βούρινο, η περιοχή αποτελεί προστατευόμενο βιότοπο, όπως καθορίστηκε στα πλαίσια του Ευρωπαϊκού Προγράμματος Corine Land Cover (κωδικός: AG0040022) και Natura 2000 (κωδικός: GR1330001) (βάσει της Οδηγίας 92/43/ΕΟΚ).

Η περιοχή είναι ένα από τα πιο σημαντικά φυσικά τοπία στην Ελλάδα. Το όρος Βούρινο αποτελείται από δύο διαφορετικά γεωλογικά υποστρώματα το ασβεστολιθικό και το σερπεντινικό. Το ασβεστολιθικό υπόστρωμα υπάρχει σε όλη τη βορειο-ανατολική πλαγιά και σε μέρος της βορειο-δυτικής πλαγιάς, ενώ το σερπεντινικό υπόστρωμα βρίσκεται σε μικρότερη έκταση στη νοτιο-δυτική πλαγιά. Το βουνό έχει δύο παράλληλες οροσειρές που σχηματίζονται από πολλές κορυφές. Η κατεύθυνση των οροσειρών είναι ΒΔ-ΝΑ. Ανάμεσά τους κείται η κοιλάδα του Μεσσιανού Νερού (400 ha) που είναι το κύριο χαρακτηριστικό για τη διατήρηση της φύσης στην περιοχή. Στην κοιλάδα του Μεσσιανού Νερού οι ανθρώπινες δραστηριότητες, όπως βόσκηση, δασοπονία και κυνήγι, έχουν διατηρηθεί έντονες για αρκετές δεκαετίες.

Παρ' όλο που το βουνό δεν είναι πολύ υψηλό τα διαφορετικά γεωλογικά υποστρώματα δημιουργούν μια πλούσια χλωρίδα με σημαντικό ταξονομικό και φυτογεωγραφικό ενδιαφέρον. Το όρος Βούρινο έχει 8 ενδημικά είδη και υποείδη φυτών. Η κοιλάδα του Μεσσιανού Νερού, η οποία προστατεύεται από τις ανθρώπινες δραστηριότητες τις τελευταίες τρεις δεκαετίες, συγκεντρώνει τη βοτανική, ζωολογική και οικολογική σημασία του τοπίου της περιοχής. Η περιοχή χαρακτηρίζεται από την παρουσία 94 σημαντικών φυτικών taxa. Μεταξύ αυτών 18 taxa είναι ελληνικά ενδημικά (από τα οποία τα 6 είναι αποκλειστικά ενδημικά της περιοχής και ένα είναι ενδημικό σε σερπεντίνη, ένα taxon προστατεύεται από τη διεθνή συνθήκη της Βέρνης, 9 taxa περιλαμβάνονται στους καταλόγους WCMC ή/και European Red Data προστατεύονται από προεδρικό διάταγμα (67/1981), 2 taxa είναι σπάνια στην Ελλάδα ή/και η περιοχή της Β. Ελλάδας αποτελεί το ακραίο όριο εξάπλωσής τους και 3 taxa είναι υποβαλκανικά (η εξάπλωσή τους επεκτείνεται στην Τουρκία και την Ιταλία).

---

την Ελληνική επικράτεια, ιδρύονται με απόφαση του ΥΠ.ΓΕ σε έκταση όχι μικρότερη των 5.000 στρεμμάτων, ενώ για δασικά οικοσυστήματα καταλαμβάνουν έκταση δέκα χιλιάδων στρεμμάτων.



## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Σε κύριες θέσεις η βλάστηση έχει υποστεί σοβαρή καταστροφή από την υπερβόσκηση. Η κοιλάδα του Μεσσιανού Νερού θα πρέπει να προστατευτεί ιδιαίτερα. Ο αριθμός των επισκεπτών έχει αυξηθεί κατά τα τελευταία χρόνια και αυτό το γεγονός είναι απειλή για τα σπάνια φυτά και ζώα, όπως ο λαγός και η πετροπέρδικα. Επιπλέον σοβαρά προβλήματα δημιουργούνται από την πρόσβαση των οχημάτων στο δρόμο που διασχίζει την κοιλάδα.

Το Δασαρχείο Κοζάνης έχει πραγματοποιήσει μελέτη αναδάσωσης στην περιοχή Κοίλων-Μελισσίων-Δρεπάνου. Μέρος της περιοχής αυτής έχει ήδη αναδασωθεί. Παράλληλα συντάχθηκε και υλοποιήθηκε μελέτη οργάνωσης του δάσους Κουρή σαν δάσος αναψυχής, στο οποίο όπως έχει ή ειπωθεί λειτουργεί εκτροφείο θηραμάτων. Τέλος, αναδασωτέα έκταση υπάρχει στο βορειο-δυτικό τμήμα της πόλης της Κοζάνης στην περιοχή Εννιαήμερο, καθώς και μικρές εκτάσεις βορείως της πόλης.

### **Χρήσεις γης στον εξωαστικό χώρο**

Η εδαφική περιφέρεια του Δήμου Κοζάνης καλύπτεται από δάση, δασικές εκτάσεις, βοσκότοπους, γεωργικές εκτάσεις, οικισμούς, δίκτυα και εγκαταστάσεις μεταφορών, μεταποιητικές εγκαταστάσεις και άλλες σημειακές χρήσεις. Τα μεγέθη των εκτάσεων και η ποσοστιαία συμμετοχή των χρήσεων στο σύνολο του Δήμου και στο σύνολο της έκτασης κάθε Δημοτικού Διαμερίσματος, φαίνονται στον πίνακα που ακολουθεί.

Το μεγαλύτερο ποσοστό της εδαφικής περιφέρειας του Δήμου καλύπτεται από βοσκότοπους (53%), που είναι ορεινές ή ημιορεινές περιοχές με αραιή και χαμηλή βλάστηση ή σχεδόν ακάλυπτες. Τα Δημοτικά Διαμερίσματα που υπερβαίνουν το 50% κάλυψης από βοσκότοπους, είναι η Μεταμόρφωση (84%), ο Ανθότοπος (83%), η Ξηρολίμνη και η Σκήτη (77%), η Οινόη (58%), η Πτελέα (56%), τα Κοίλα (53%) και τα Αλωνάκια (70%).

Οι καλλιεργούμενες εκτάσεις και οι αγραναπαύσεις καταλαμβάνουν το σημαντικό ποσοστό του 32% της έκτασης. Το ποσοστό αυτό σε σχέση με το ποσοστό των βοσκοτόπων εκφράζει τον γεωργοκτηνοτροφικό χαρακτήρα στην ευρύτερη περιοχή του Δήμου. Οι οικισμοί με πάνω από 50% καλλιεργούμενες εκτάσεις, είναι η Λευκόβρυση (82%) και η Καρυδίτσα (70%).

Η μεγαλύτερη ενιαία πεδινή έκταση είναι στα νότια της Κοζάνης και αποτελεί το βόρειο τμήμα της πεδιάδας που καταλήγει στις όχθες της λίμνης Πολυφύτου. Η περιοχή ορίζεται βόρεια από τον οικισμό της Κοζάνης, δυτικά από τους οικισμούς Λευκόβρυση, Άργιλο, Πρωτοχώρι και Λευκοπηγή, ενώ στα νότια, από το Δ.Δ. Καρυδίτσας και στα ανατολικά από το Δ.Δ. Πετρανών.

Η δεύτερη σε έκταση πεδιάδα του Δήμου, εκτείνεται στο δυτικό τμήμα και περιβάλλεται από τους οικισμούς Μεταμόρφωση, Ξηρολίμνη, Σκήτη, Ανθότοπο και Αλωνάκια. Συνέχεια της πεδιάδας αποτελεί ένας μικρότερος κάμπος που περιβάλλεται από τους οικισμούς Βατερό, Καλαμιά, Λυγερή και Ν. Νικόπολη.

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Στο βόρειο τμήμα του Δήμου οι καλλιέργειες αναπτύσσονται γύρω από το οικιστικό σύμπλεγμα Κοίλα - Καρδιά - Εξοχή και τον μικρό οικισμό Μελίσσια, όπου τα εδάφη είναι επικλινή. Στα ανατολικά του Δήμου αναπτύσσονται, σε εν γένει επικλινή εδάφη, οι μικρές κοιλάδες γύρω από τους οικισμούς Πτελέα και Οινόη.

Τα δάση συμμετέχουν στις χρήσεις γης με πολύ μικρό ποσοστό (8%), παρά την ύπαρξη εκτεταμένων ορεινών σχηματισμών. Τα σημαντικότερα ποσοστά δασοκάλυψης έχουν η Λευκοπηγή (36%), το Βατερό (22%) και τα Πετρανά (15%). Σε περιοχές δασικού χαρακτήρα γύρω από την πόλη της Κοζάνης έχουν δημιουργηθεί διαμορφώσεις και μικρές εγκαταστάσεις ως χώροι κοινωνικών εκδηλώσεων ή περιπάτου. Οι σημαντικότεροι χώροι είναι:

- Το Νιαήμερο, στη βόρεια έξοδο της πόλης προς Κοίλα, όπου τελείται μεγάλο πανηγύρι.
- Περιοχή περιπάτου και θέας, με διαμορφωμένα καθιστικά στο συγκρότημα των λόφων Προφήτης Ηλίας και Μελισσόβουνο, στα ΒΔ της πόλης.
- Το πάρκο Ηπειρωτών, στα δυτικά του δρόμου προς Κοίλα, με χαρακτήρα περιβαλλοντικής αναψυχής.
- Η Παναγία, μεταξύ πόλης και Λευκόβρυσης, στα ανατολικά του δρόμου, όπου λαμβάνουν χώρα κοινωνικές ή θρησκευτικές γιορτές στο πράσινο περιβάλλον του ρέματος.

Άλλες σημαντικές εκτατικές χρήσεις αποτελούν:

- Οι γραμμικές επιφάνειες κατάληψης του οδικού δικτύου που έχουν αυξηθεί με την κατασκευή της Εγνατίας Οδού και των συνοδευτικών έργων.
- Το αεροδρόμιο, μεταξύ Κοζάνης και Πετρανών, στα νότια του δρόμου προς Λάρισα.
- Οι πολυάριθμες περιοχές στρατιωτικών εγκαταστάσεων, στα όρια ή στην ευρύτερη περιοχή της πόλης.



Πίνακας 4: Χρήσεις γης Δ. Κοζάνης

Δημοτικό Διαμέρισμα	Σύνολο Έκτασης	Καλλιεργούμενες Εκτάσεις και Αγραναπαύσεις		Βοσκότοποι				Δάση		Οικισμοί και Δρόμοι		Άλλες Εκτάσεις**	
				Δημοτικοί	Ιδιωτικοί	Σύνολο							
	ΣΤΡΕΜ*	ΣΤΡΕΜ*	%	ΣΤΡΕΜ*	ΣΤΡΕΜ*	ΣΤΡΕΜ*	%	ΣΤΡΕΜ*	%	ΣΤΡΕΜ*	%	ΣΤΡΕΜ*	%
<b>Δ. ΚΟΖΑΝΗΣ</b>	<b>57,4</b>	<b>24,3</b>	<b>42%</b>	<b>18,7</b>	<b>1,4</b>	<b>20,1</b>	<b>35%</b>	<b>5</b>	<b>9%</b>	<b>5,9</b>	<b>10%</b>	<b>2,2</b>	<b>4%</b>
ΑΛΩΝΑΚΙΩΝ	11,1	4,8	43%	5,8	0	5,8	52%	0,1	1%	0,4	4%	0	0%
ΑΝΘΟΤΟΠΟΥ	24	2,7	11%	19,8	0	19,8	83%	1,1	5%	0,4	2%	0	0%
ΒΑΤΕΡΟΥ	17,9	5,1	28%	8	0,1	8,1	45%	4	22%	0,7	4%	0	0%
ΚΑΛΑΜΙΑΣ	7,3	3,3	45%	3,1	0	3,1	42%	0,4	5%	0,5	7%	0	0%
ΚΑΡΥΔΙΤΣΑΣ	7,9	5,5	70%	1,8	0	1,8	23%	0	0%	0,4	5%	0,2	3%
ΚΟΙΛΩΝ	16	6,7	42%	8,4	0	8,4	53%	0,1	1%	0,6	4%	0,2	1%
ΛΕΥΚΟΒΡΥΣΗΣ	6,5	5,3	82%	0,8	0	0,8	12%	0,1	2%	0,3	5%	0	0%
ΛΕΥΚΟΠΗΓΗΣ	26,5	5	19%	10,7	0,5	11,2	42%	9,5	36%	0,3	1%	0,5	2%
ΛΥΓΕΡΗΣ	12,9	3,4	26%	9	0	9	70%	0	0%	0,5	4%	0	0%
ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ	19,9	2,6	13%	16,7	0	16,7	84%	0	0%	0,4	2%	0,2	1%
ΞΗΡΟΛΙΜΝΗΣ	24,8	5	20%	18,7	0,3	19	77%	0	0%	0,7	3%	0,1	0%
ΟΙΝΟΗΣ	22,3	5,1	23%	0	13	13	58%	0	0%	0,4	2%	3,8	17%
ΠΕΤΡΑΝΩΝ	27,4	12,2	45%	0	8,2	8,2	30%	4	15%	2,3	8%	0,7	3%
ΠΡΩΤΟΧΩΡΙΟΥ	11,2	5,2	46%	4,5	0	4,5	40%	1	9%	0,5	4%	0	0%
ΠΤΕΛΕΑΣ	12,3	3,8	31%	0	6,9	6,9	56%	1,1	9%	0,3	2%	0,2	2%

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Δημοτικό Διαμέρισμα	Σύνολο Έκτασης	Καλλιεργούμενες Εκτάσεις και Αγραναπαύσεις		Βοσκότοποι				Δάση		Οικισμοί και Δρόμοι		Άλλες Εκτάσεις**	
				Δημοτικοί	Ιδιωτικοί	Σύνολο							
ΣΚΗΤΗΣ	25,7	4,7	18%	19,9	0	19,9	77%	0,7	3%	0,4	2%	0	0%
ΕΞΟΧΗΣ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ΝΕΑΣ ΧΑΡΑΥΓΗΣ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>331,1</b>	<b>104,7</b>	<b>32%</b>	<b>145,9</b>	<b>30,4</b>	<b>176,3</b>	<b>53%</b>	<b>27,1</b>	<b>8%</b>	<b>15</b>	<b>5%</b>	<b>8,1</b>	<b>2%</b>

\* Οι τιμές εκφράζονται σε χιλιάδες στρέμματα

\*\* Νερά, άγονες εκτάσεις κλπ.

Πηγή: Διεύθυνση Γεωργίας Ν. Κοζάνης, 1996

### *Πιέσεις - Ρύπανση - Κορεσμός - Καταστροφές - Πυρκαγιές*

Όσον αφορά στην ατμοσφαιρική ρύπανση στην ευρύτερη περιοχή της Κοζάνης πραγματοποιούνται μετρήσεις των ατμοσφαιρικών ρύπων από τρεις φορείς, τη Νομαρχία Κοζάνης, τη ΔΕΗ και το Τεχνολογικό και Εκπαιδευτικό Ίδρυμα Κοζάνης. Το 1996 η Δ/νση Περιβάλλοντος της Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης Κοζάνης προσδιόρισε τα επίπεδα Διοξειδίου του Θείου (SO<sub>2</sub>), Διοξειδίου του Αζώτου (NO<sub>2</sub>), Αιωρούμενων Σωματιδίων (PM-10), Όζοντος (O<sub>3</sub>) στους τρεις σταθμούς που λειτουργούν στη Κοζάνη, το Δρέπανο και τη Πτολεμαΐδα. Τα αποτελέσματα των μετρήσεων αναγράφονται στους πίνακες 18-22 του Παραρτήματος.

Από τα στοιχεία αυτά προκύπτει ότι για το NO<sub>2</sub>, οι τιμές βρίσκονται και στους τρεις σταθμούς κάτω του ανώτερου επιτρεπόμενου ορίου των 200 μg/m<sup>3</sup> (Οδηγία 80/779 και 99/87 Πράξη Υπουργικού Συμβουλίου). Το ίδιο ισχύει και για τις υπόλοιπες παραμέτρους, όπως το SO<sub>2</sub>, το O<sub>3</sub> και τα Αιωρούμενα σωματίδια (PM-10). Ωστόσο, όσον αφορά στα αιωρούμενα σωματίδια έχει διαπιστωθεί κατά καιρούς υπέρβαση των ορίων, όπως αυτά καθορίζονται από την Παγκόσμια Οργάνωση Υγείας.

Σημαντική επιβάρυνση της ατμόσφαιρα σε SO<sub>2</sub> έχει αποδοθεί στη λειτουργία των κεντρικών θερμάνσεων. Η εφαρμογή και λειτουργία της τηλεθέρμανσης στην περιοχή της Κοζάνης συνετέλεσε σημαντικά τόσο στην εξοικονόμηση ενέργειας όσο και στην προστασία του περιβάλλοντος, καθώς σταμάτησε η λειτουργία των καμινάδων των κεντρικών θερμάνσεων με μαζούτ και πετρέλαιο. Το γεγονός αυτό επιβεβαιώνεται από μετρήσεις που πραγματοποιήθηκαν στο κέντρο της πόλης της Κοζάνης, οι οποίες δείχνουν μια ισχυρή γραμμική σχέση μεταξύ του χρόνου λειτουργίας των κεντρικών θερμάνσεων καθώς και των συγκεντρώσεων καπνού με τις αυξημένες τιμές του SO<sub>2</sub> στην ατμόσφαιρα.

Το διοξείδιο του Θείου (SO<sub>2</sub>) δεν αποτελεί κυρίαρχο ρύπο για την ευρύτερη περιοχή (Παπαδάκης και συνεργάτες, 2002). Οι τιμές του σταδιακά μειώθηκαν ώστε να μην είναι σπάνιες συγκεντρώσεις ίσες με 7-8 μg SO<sub>2</sub> ανά κυβικό μέτρο αέρα. Τα σημερινά επίπεδα SO<sub>2</sub> δεν είναι πολύ διαφορετικά από εκείνα που συναντώνται σε άλλες γεωγραφικές περιοχές της χώρας. Το ίδιο ισχύει και για τις συγκεντρώσεις του NO<sub>2</sub>. Τα αιωρούμενα σωματίδια (PM-10) συνεχίζουν να αποτελούν κύριο ρύπο στην ευρύτερη περιοχή.

Σε αστικές περιοχές μια σημαντική πηγή αέριων ρύπων είναι από τα βενζινοκίνητα οχήματα. Το 2002 εκπονήθηκε από το Εργαστήριο Εφαρμοσμένης Φυσικής των ΤΕΙ Θεσσαλονίκης μελέτη προσδιορισμού ρύπων συνυφασμένων με τις εκπομπές των οχημάτων στην περιοχή της Κοζάνης. Πραγματοποιήθηκαν μετρήσεις σε 4 σημεία της πόλης (11ης Οκτωβρίου, Παύλου Μελά, Πλατεία Ελευθερίας, οδός Τριανταφυλλίδου) από τα οποία προκύπτει ότι σημαντικός είναι ο αριθμός των οχημάτων με εκπομπές αέριων ρύπων εκτός των επιτρεπόμενων ορίων.

Σχετικά με την ποιότητα των υδάτων (επιφανειακών και υπόγειων), οι κύριες πηγές ρύπανσης είναι τα απόβλητα από νοσοκομεία, αστικά λύματα, απόβλητα από

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

βιομηχανίες, μηχανουργεία, μεταλλουργεία, σφαγεία, κτηνοτροφικές μονάδες, κλπ. Ο κυριότερος αποδέκτης των επιφανειακών νερών στο Νομό Κοζάνης είναι ο Αλιάκμονας. Από αναλύσεις δειγμάτων νερού στη θέση της λίμνης του Πολυφύτου (Ανθεμίδης και συνεργάτες, 2002) προσδιορίστηκαν οι τιμές βαρέων μετάλλων και τοξικών ουσιών. Από τα στοιχεία του πίνακα προκύπτει ότι οι τοξικές ουσίες και τα βαρέα μέταλλα κυμαίνονται σε χαμηλά επίπεδα, με εξαίρεση τις τιμές σιδήρου.

Οι βασικότερες πηγές ρύπανσης των εδαφών είναι η εξόρυξη, οι χωματερές, τα λιπάσματα, τα βιοκτόνα, η αποδόσωση.

Σημαντικές επιπτώσεις στο έδαφος της περιοχής μελέτης έχουν τα πολυάριθμα λατομεία που υπάρχουν στην περιοχή και ιδιαίτερα στο βόρειο τμήμα του Δήμου. Πολλά από τα λατομεία είναι ανενεργά δημιουργώντας μια εικόνα υποβαθμισμένου τοπίου. Μόνο σε εξαιρετικά ελάχιστες περιπτώσεις γίνονται προσπάθειες αποκατάστασης και επανένταξης του χώρου των λατομείων στο φυσικό περιβάλλον (π.χ. στο δανειοθάλαμο της Εγνατίας Οδού και στο λατομείο στην περιοχή Εννιαήμερο).

Επίσης, σε αρκετές περιπτώσεις οι χώροι ανενεργών λατομείων αποτελούν εστίες μόλυνσης καθώς γίνεται παράνομη ρίψη υλικών και σκουπιδιών σε αυτά. Χαρακτηριστική είναι η περίπτωση στη θέση Εννιαήμερο, η οποία βρίσκεται δυτικά της πόλης της Κοζάνης, εντός της αναδασωτέας έκτασης, όπου γίνεται απόρριψη αδρανών υλικών και ταυτόχρονα παράνομη ρίψη σκουπιδιών.

Μια άλλη σημαντική περίπτωση δυνητικής ρύπανσης του εδάφους και των υπόγειων υδροφόρων είναι το γεγονός ότι ορισμένοι οικισμοί εξακολουθούν να διοχετεύουν τα λύματά τους σε ρέματα ή σε υπαίθριους χώρους (π.χ. ο οικισμών των Κοίλων, όπου τα λύματα παροχετεύονται σε καταβόθρα).

Όσον αφορά στη διάθεση των απορριμμάτων οι υπάρχουσες χωματερές των Δημοτικών Διαμερισμάτων έχουν πάψει να λειτουργούν μετά από τη κατασκευή του χώρου ΧΥΤΑ στη θέση νότιο Πεδίο της ΔΕΗ. Οι εν λόγω ανενεργές χωματερές σε αρκετές περιπτώσεις έχουν αποκατασταθεί όπως στους οικισμούς Αλωνάκια, Ανθότοπο - Κηπάριο, Βατερό, Λευκοπηγή, Μεταμόρφωση, Ξηρολίμνη, Σκήτη - Κοκκιναράς. Ωστόσο σημαντικός είναι ο αριθμός αυτών που δεν έχουν αποκατασταθεί ακόμα, όπως στους οικισμούς Καρυδίτσα, Λευκόβρυση, Λυγερή, Οινόη, Πετρανά, Πρωτοχώρι, Πτελέα. Ανεξέλεγκτη απόρριψη απορριμμάτων σε ελεύθερους χώρους (χαράδρες, υδατορεύματα) διαπιστώθηκε, πρακτική η οποία προκαλεί μια σειρά από περιβαλλοντικά προβλήματα στο έδαφος, στα υπόγεια ύδατα και στην αισθητική του τοπίου.

Στο Δήμο Κοζάνης υπάρχουν σημαντικές κτηνοτροφικές μονάδες, πολλές από τις οποίες ωστόσο εμπλέκονται μέσα στον αστικό ιστό, γεγονός που προσδίδει υποβαθμισμένη εικόνα στο αστικό περιβάλλον. Στα περισσότερα Δημοτικά Διαμερίσματα η βοσκή είναι ελεύθερη συντελώντας κατ' αυτόν τον τρόπο στο φαινόμενο της ερημοποίησης. Επιπρόσθετα, η διάθεση της κόπρου που προέρχεται από τις κτηνοτροφικές μονάδες είναι σημαντική πηγή μόλυνσης των επιφανειακών και υπόγειων υδάτων. Η υγρή κόπρος είναι δυνατόν μέσω της αποστράγγισής της

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

από το έδαφος να μολύνει τους υδροφόρους ορίζοντες ή/και τα υδατορεύματα. Το Δημοτικό Διαμέρισμα της Οινόης έχει ξεκινήσει μια σημαντική προσπάθεια αναβάθμισης του περιβάλλοντος, όπου μεταξύ άλλων γίνεται προσπάθεια καθορισμού κτηνοτροφικών ζωνών για την εύρυθμη λειτουργία και υγιή ανάπτυξη των μονάδων. Ομοίως, στο Δ.Δ. Λευκοπηγής έχει οριστεί κτηνοτροφική ζώνη, όπου έχουν μετακομίσει ορισμένοι κτηνοτρόφοι αλλά όχι όλοι.

Στο Δήμο Κοζάνης ο κύριος οδικός άξονας μεγάλης κυκλοφορίας, ο οποίος αποτελεί πηγή ηχορρύπανσης είναι η Εγνατία οδός, που διασχίζει το Βορειο-Δυτικό τμήμα του Δήμου. Ωστόσο, η ολοκλήρωση της Περιμετρικής Οδού Κοζάνης, προβλέπεται να αυξήσει τα επίπεδα θορύβου στην ευρύτερη περιοχή διέλευσης της.

Το αεροδρόμιο του Δήμου Κοζάνης τοποθετείται μεταξύ της πόλης της Κοζάνης και των Πετρανών σε απόσταση -2,5 χλμ. και 1,5 χλμ. αντίστοιχα. Για την προστασία του πληθυσμού από τα αυξημένα επίπεδα ηχορρύπανσης που χαρακτηρίζουν τους χώρους των αεροδρομίων θα πρέπει να διατηρηθεί η προαναφερθείσα απόσταση.

Αν και στην περιοχή δεν υφίστανται μεγάλες βιομηχανικές μονάδες, στην πόλη της Κοζάνης υπάρχουν εργοστάσια δομικών υλικών, συνεργεία, μάντρες, αποθήκες, τα οποία αποτελούν εστίες αυξημένης ηχορρύπανσης.

Η διέλευση δικτύου υψηλής τάσης εντός των ορίων του οικισμού Νέας Χαραυγής επιδρά αρνητικά στην υγεία των κατοίκων.

### **Διοικητική και Οικιστική Διάρθρωση**

#### **► Υπάρχουσα Οικιστική Ανάπτυξη και η Δυναμική της**

Οι τύποι πολεοδομικής διάρθρωσης και ο τρόπος δόμησης των οικισμών έχουν προκύψει από τους παρακάτω κύριους παράγοντες.

- Από τις ιστορικές διαδικασίες δημιουργίας τους, που καθόρισαν την πυκνότητα δόμησης. Οι παλιότεροι οικισμοί, Μεταμόρφωση, Λευκοπηγή, Καρυδίτσα, Άνω Βατερό είναι συμπαγείς, ενώ οι υπόλοιποι παρουσιάζουν διαφοροποιημένη κάθε φορά μορφή αραιής δόμησης (μεγάλα οικόπεδα με κήπους, παρεμβολή αδόμητων). Οι πιο πρόσφατοι οικισμοί, Ν. Χαραυγή, Εξοχή - Καρδιά (στα Κοίλα) και Κλείτος (υπό δημιουργία) που δημιουργήθηκαν από μετεγκατάσταση από τα πεδία της ΔΕΗ, δομούνται βάσει σύγχρονου πολεοδομικού σχεδίου που περιλαμβάνει χώρους κοινόχρηστων και κοινωνικών λειτουργιών.
- Από το ανάγλυφο του εδάφους και τα στοιχεία του περιβάλλοντος (πηγές, ρέματα, κ.λ.π.). Από αυτούς τους παράγοντες έχουν προκύψει οικισμοί γραμμικοί (π.χ. Πρωτοχώρι, Καρυδίτσα, Αλωνάκια, Λευκοπηγή) ή εκτεταμένοι (π.χ. Ξηρολίμνη, Κάτω Βατερό, Άργιλος, Πετρανά, Κοίλα, κ.λ.π.).
- Από τη θέση τους σε σχέση με το κύριο οδικό δίκτυο σύνδεσης με Κοζάνη. Ο παράγοντας αυτός που χαρακτηρίζει τους οικισμούς ως τόπους διέλευσης ή προορισμού, επηρεάζει τον τρόπο ανάπτυξης προς δύο ή μια κατεύθυνση, κατά περίπτωση.

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Ο σημαντικότερος όγκος της οικοδομικής ανάπτυξης λαμβάνει χώρα μέσα στα θεσμοθετημένα όρια των οικισμών, τα οποία περιλαμβάνουν εκτεταμένες περιοχές και οικόπεδα αδόμητα ακόμα. Η δυναμική της ανάπτυξης στα αδόμητα τμήματα τα οποία στερούνται πολεοδομικού σχεδίου, αλλά και οι στόχοι βελτίωσης του δομημένου τμήματος, ώθησαν στην ανάγκη σύνταξης πολεοδομικών μελετών για πολλούς οικισμούς.

Η δυναμική της εξωαστικής οικοδομικής ανάπτυξης εκφράζεται είτε γραμμικά, είτε εκτατικά - διάσπαρτα και ακολουθεί λειτουργικούς παράγοντες και το θεσμικό πλαίσιο δόμησης.

- Στις εκτός ορίων οικισμών άμεσες περιοχές το σημαντικότερο μέρος της ανάπτυξης γίνεται γραμμικά περί τους άξονες προσπέλασης, προς δύο κατευθύνσεις (οικισμοί διέλευσης) ή προς μια (οικισμοί προορισμού). Οι νέες χρήσεις περιλαμβάνουν κατοικία, υπηρεσίες εξυπηρέτησης, μονάδες παραγωγής, αποθήκευσης και σπανιότερα χρήσεις αναψυχής και εμπορίου, οι οποίες χωροθετούνται μέσα στους οικισμούς.
- Στην ευρύτερη περιοχή της Κοζάνης κατά μήκος των εθνικών και σημαντικών τοπικών οδικών αξόνων παρατηρείται αυξημένη οικοδομική δραστηριότητα, που οφείλεται κυρίως σε εγκατάσταση παραγωγικών μονάδων, αποθηκών, υπηρεσιών, εμπορικών εκθέσεων, κλπ.

Η ανάπτυξη κατοικίας στον ευρύτερο εξωαστικό χώρο είναι περιορισμένη. Οι διάσπαρτες και ολιγάριθμες κατοικίες, κυρίως στον κάμπο της Κοζάνης, έχουν εν γένει χαρακτήρα αγροικίας και σε λίγες περιπτώσεις είναι παραθεριστικές. Η δόμηση κατοικίας επιτρέπεται με τους όρους της εκτός σχεδίου δόμησης, σε όλη την περιοχή του Δήμου, εκτός από δύο ζώνες της ισχύουσας ΖΟΕ όπου απαγορεύεται. Αυτές είναι:

- Η ζώνη 4, στα ανατολικά της πόλης μεταξύ των οδικών αξόνων προς Θεσσαλονίκη και Λάρισα. Η απαγόρευση δόμησης κατοικίας αιτιολογείται από τον βιομηχανικό χαρακτήρα της ζώνης.
- Η ζώνη 8, βόρεια της προηγούμενης και σε επαφή με τη Ν. Χαραυγή. Η απαγόρευση οφείλεται στην ύπαρξη λατομικών και στρατιωτικών εγκαταστάσεων.

Σημαντικός αριθμός δημόσιων υπηρεσιών και οργανισμών συγκεντρώνεται στα βόρεια και βορειοανατολικά της Λευκόβρυσης: Δασαρχείο, Κτηνιατρείο, Εθνικός Οργανισμός Καπνού, Ι.Γ.Μ.Ε., ΚΤΕΟ Κοζάνης, Γεωργική Σχολή, Τοπογραφική Υπηρεσία και Πάρκο Κυκλοφοριακής Αγωγής. Σε διαδικασία υλοποίησης βρίσκεται η δημιουργία, στην περιοχή, του νέου Αθλητικού Κέντρου Κοζάνης το οποίο θα περιλαμβάνει ανοιχτά γήπεδα και κλειστούς αθλητικούς χώρους ολυμπιακών προδιαγραφών, για διοργάνωση αγώνων και για προπονήσεις. Θα ενσωματώνει παράλληλα και χώρους αναψυχής και υπαίθριους χώρους εκδηλώσεων.

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Στον ίδιο ευρύτερο χώρο, εκατέρωθεν του δρόμου Κοζάνη - Λευκόβρυση, αναπτύσσονται παράλληλα παραγωγικές δραστηριότητες και αστικές λειτουργίες (ιδιωτικός παιδικός σταθμός, ιδιωτικό γήπεδο ποδοσφαίρου 5x5, κ.α.).

Δύο νέοι θεσμοθετημένοι οικιστικοί υποδοχείς του Δήμου χωροθετούνται στα νοτιοδυτικά της πόλης:

- Ο νέος οικισμός του Κλείτου, που δημιουργείται για τη μετεγκατάσταση των κατοίκων από τον παλιό οικισμό, που έχει ενταχθεί στα πεδία εξόρυξης της ΔΕΗ. Η εκτεταμένη περιοχή του νέου οικισμού βρίσκεται μεταξύ Πρωτοχωρίου και Αργίλου, στα δυτικά της οδού Κοζάνης - Λευκοπηγής.
- Η περιοχή της ΖΕΠ, βορειοανατολικά του Αργίλου, στην περιοχή Παϊάμπορο. Η Ζώνη Ενεργού Πολεοδόμησης καθορίστηκε με το από 16-2-89 Π.Δ. (ΦΕΚ 138Δ/8-3-89) και εγκρίθηκε η Πολεοδομική Μελέτη. Οι επιτρεπόμενες χρήσεις είναι:
  - Κατοικία
  - Κεντρικές λειτουργίες
  - Κοινόχρηστοι χώροι και χώροι πρασίνου
  - Κοινοφελείς λειτουργίες
  - Ελεύθεροι χώροι
  - Διοίκηση
  - Κτίρια - γήπεδα στάθμευσης
  - Επαγγελματικά εργαστήρια χαμηλής όχλησης
  - Τουρισμός - αναψυχή (ξενώνας, ξενοδοχεία, κ.λ.π.)
  - Υπάρχουσα Οικιστική Ανάπτυξη και η Δυναμική της

► Πολιτιστικό - Αρχιτεκτονικό - Ιστορικό Απόθεμα

Τα περισσότερα κηρυγμένα μνημεία στην περιοχή του Δήμου βρίσκονται στην πόλη της Κοζάνης και αφορούν σε θρησκευτικά και ιδιωτικά κτίρια:

- Ι.Ν. Αγίου Νικολάου, Π.Δ. 27-10-1926 (ΦΕΚ 398/Α/6-11-1926)
- Μητροπολιτικό Μέγαρο, Β.Δ. 15-10-1937 (ΦΕΚ 428/Α/23-10-1937)
- Ι.Ν. Αγίου Δημητρίου, Υ.Α. ΥΠΠΟ/ΑΡΧ/Β1/936/21638/457 (ΦΕΚ 475/24-6-1994)
- Οικία Γρ. Βούρκα, Β.Δ. 15-10-1937 (ΦΕΚ 28/Α/23-10-1937)
- Οικία Νικ. Βούρκα, Υ.Α. 13871/2-8-1965 (ΦΕΚ 523/Β/16-8-1965), Υ.Α. 16307/9-9-1965 (ΦΕΚ 605/Β/16-9-1965), Υ.Α. 16305/9-9-1965 (ΦΕΚ 618/Β/16-8-1965)
- Αρχοντικό ιδ. Κ. Γκορτσούλη και Λ. Μουστάκα Υ.Α.9856/9-9-1965 (ΦΕΚ 618/Β/17-9-1965)



## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

- Οικία Γ. Λασσάνη, Υ.Α. 122003/3719/13-4-1951 (ΦΕΚ 76/Β/23-4-1951), Υ.Α. 130748/4414/2652/21-12-1951 (ΦΕΚ 251/Β/27-12-1951), Υ.Α. 35708/1332/12-1-1953 (ΦΕΚ 25/Β/2-2-1953)

Στους υπόλοιπους οικισμούς του Δήμου έχουν κηρυχθεί:

- Στη Λευκοπηγή, ο Ι.Ν. Αγίου Ιωάννου Προδρόμου, Υ.Α. ΥΠΠΟ/ΑΡΧ/Β1/Φ36/35130/892/7-8-1995.
- Στη Μεταμόρφωση, ο Ι.Ν. Αγίου Δημητρίου, Υ.Α. ΥΠΠΟ/ΑΡΧ/Β1/Φ36/26378/758/12-7-1996.

Από τους οικισμούς των Δημοτικών Διαμερισμάτων του Δήμου Κοζάνης που παρουσιάζουν ιδιαίτερα παραδοσιακά αρχιτεκτονικά και πολεοδομικά χαρακτηριστικά διακρίνονται η Μεταμόρφωση, η Λευκοπηγή και η Καρυδίτσα. Οι τρεις οικισμοί είναι οι παλαιότεροι του Δήμου και χαρακτηρίζονται από συνεκτικότητα του πολεοδομικού ιστού, πυκνό δίκτυο στενών δρόμων και ύπαρξη πλατείας - «κέντρου» με κοινόχρηστες λειτουργίες και παλιές εκκλησίες.

Ιδιαίτερα στη Λευκοπηγή, που είναι από τους μεγάλους οικισμούς του Δήμου, η συγκέντρωση πλήθους λειτουργιών στην πλατεία και κατά μήκος της οδού διέλευσης, δημιουργεί ένα πραγματικό κέντρο οικισμού με κίνηση σε όλη τη διάρκεια της ημέρας. Περιλαμβάνονται λειτουργίες εμπορίου, εργαστήρια, δημόσιες και κοινωνικές υπηρεσίες, αναψυχή και η παλιά εκκλησία. Τα αρχιτεκτονικά χαρακτηριστικά των κτιρίων γύρω και στον ευρύτερο χώρο της πλατείας δεν έχουν αλλοιωθεί ριζικά. Ο αισθητικός χαρακτήρας της πλατείας αναδεικνύεται από την πέτρινη εκκλησία με το ωραίο καμπαναριό, στη μια πλευρά και από τα ψηλά δέντρα και τη διέλευση ρυακιού.

Η Μεταμόρφωση είναι ένας μικρός οικισμός που αναπτύσσεται σε ημιορεινό έδαφος στο βάθος μικρής κοιλάδας. Χαρακτηρίζεται από μικρό αριθμό λειτουργιών (κοινοτικό γραφείο, 3-4 μαγαζιά) και την παλιά εκκλησία, γύρω από την πλατεία. Ο αισθητικός παραδοσιακός χαρακτήρας αποδίδεται από την εκκλησία και από σημαντικό αριθμό παλιών σπιτιών που αναπτύσσονται στο επικλινές έδαφος.

Η Καρυδίτσα έχει χάσει τον παραδοσιακό αρχιτεκτονικό χαρακτήρα της, αλλά διατηρεί τον συμπαγή οικιστικό ιστό με τα στενά δρομάκια και την τυπική πλατεία με την παλιά εκκλησία και το χαρακτηριστικό καμπαναριό.

### **Χωρική Κατανομή Παραγωγικών Δραστηριοτήτων**

Σύμφωνα με το Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο για τις εξωαστικές παραγωγικές δραστηριότητες, προκύπτει ότι η Κοζάνη περιλαμβάνει το 60% του συνόλου των μονάδων, ενώ από τα υπόλοιπα Δημοτικά Διαμερίσματα προηγούνται τα Κοίλα με 70 μονάδες (16,6%) και ακολουθεί το Βατερό με 21 μονάδες (5%).

Σημειώνεται ότι τα στοιχεία αντιστοιχούν στο σύνολο του Δημοτικού Διαμερίσματος, οπότε κάποιες μονάδες μπορεί να χωροθετούνται εντός των οικισμών. Οποσδήποτε όμως, ο χαρακτήρας των μονάδων είναι κυρίως εξωαστικός.



**Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)**

Στην κατηγορία Βιομηχανία - Βιοτεχνία παρατηρείται σημαντική διασπορά των μονάδων. Στην Κοζάνη συγκεντρώνεται το 40,5% (47 μονάδες), ενώ το υπόλοιπο ποσοστό κατανέμεται κυρίως στα Κοίλα με 21% (24 μονάδες) και στο Βατερό με 12% (14 μονάδες), ενώ τα υπόλοιπα Δημοτικά Διαμερίσματα εμφανίζουν μικρή δυναμικότητα.

Στις κατηγορίες δραστηριοτήτων που απευθύνονται άμεσα στον πληθυσμό, όπως εργαστήρια, συνεργεία, εμπορικές αντιπροσωπείες, η συγκέντρωση στην Κοζάνη είναι συντριπτική με 71%, 83% και 70% αντίστοιχα.

Σύμφωνα με τη γενική γεωγραφική κατανομή των δραστηριοτήτων, το μεγαλύτερο πλήθος είναι ανεπτυγμένο στα ανατολικά, νότια και νοτιοδυτικά της Κοζάνης. Άλλες περιοχές ανάπτυξης, μικρότερης έκτασης παρατηρούνται στα Κοίλα και στο Βατερό.

Ιδιαίτερα σημαντική περιοχή σε έκταση και πυκνότητα παραγωγικών μονάδων, είναι η περιοχή που περιλαμβάνει τους εθνικούς άξονες Κοζάνη - Θεσσαλονίκη και Κοζάνη - Λάρισα στα ανατολικά. Η επόμενη σημαντική συγκέντρωση υπάρχει στα Κοίλα και αναπτύσσεται κυρίως επί του σημαντικού άξονα Κοζάνη - Πτολεμαΐδα, από τον οικισμό της Καρδιάς μέχρι τον ανισόπεδο κόμβο της Εγνατίας Οδού. Μικρότερης κλίμακας συγκεντρώσεις υπάρχουν α) στην ΝΔ έξοδο της Κοζάνης και στο δρόμο προς Λευκόβρυση, β) στο δρόμο προς Κρόκο, γ) στο Βατερό, επί του εθνικού άξονα Κοζάνη - Καστοριά και δ) στα ΝΔ των Κοίλων, εκατέρωθεν του δρόμου προς Βατερό.

Στη συνέχεια εξετάζονται τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά της λειτουργικής σύνθεσης και της χωρικής κατανομής των δραστηριοτήτων στις παραπάνω περιοχές.

**Α. Περιοχή ανατολικά της Κοζάνης**

Οι μεγαλύτερες πυκνότητες δημιουργούνται εκατέρωθεν των αξόνων προς Λάρισα - από τα όρια της πόλης μέχρι το αεροδρόμιο - και προς Θεσσαλονίκη - από το όριο της ΖΕΚ μέχρι το δάσος Κουρί. Σημαντική πυκνότητα εμφανίζεται και στο δρόμο προς ΒΙΟΠΑ.

Στην περιοχή υπερισχύει η παρουσία βιομηχανιών, βιοτεχνιών, αποθηκών, εμπορικών αντιπροσωπειών, εκθέσεων και συνεργείων. Μικρότερα σε αριθμό είναι τα μηχανουργεία - εργαστήρια και οι εγκαταστάσεις μεταφορών. Κατοικία, γενικά στην περιοχή δεν υπάρχει, εκτός της ζώνης προς αεροδρόμιο όπου εμφανίζεται σποραδικά ανάμεσα στις γεωργικές εκτάσεις.

**Β. Περιοχή Βόρεια των Κοίλων.**

Έχει γραμμική μορφή και έντονη πυκνότητα. Στην περιοχή υπερισχύουν οι βιομηχανίες - βιοτεχνίες, οι αποθήκες, οι εγκαταστάσεις των τεχνικών έργων και οι σχετικές με οικοδομές. Κατοικία δεν υπάρχει στην περιοχή.

**Γ. Περιοχή ΝΔ εξόδου Κοζάνης - δρόμος Λευκόβρυσης.**

Είναι η περιοχή ανάμειξης παραγωγικών δραστηριοτήτων και αστικών λειτουργιών. Κατά μήκος του δρόμου χωροθετούνται βιομηχανίες - βιοτεχνίες, αποθήκες, βενζινάδικα, συνεργεία, εμπορικές αντιπροσωπείες, super markets και διάσπαρτη

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

κατοικία. Στα βορειοανατολικά και ανατολικά της Λευκόβρυσης χωροθετούνται δημόσιες υπηρεσίες, οργανισμοί και το νέο αθλητικό κέντρο Κοζάνης.

**Δ. Περιοχή προς Κρόκο.**

Χωρίς να υπερισχύουν κάποιες, χωροθετούνται κατά μήκος του δρόμου δραστηριότητες όπως εμπορικές αντιπροσωπείες - εκθέσεις, Βιομηχανία - βιοτεχνία, εργαστήρια και πέραν του δρόμου, κτηνοτροφικές μονάδες. Κατοικία εμφανίζεται ελάχιστα.

**Ε. Περιοχή Βατερού.**

Οι μονάδες στο Βατερό αναπτύσσονται κυρίως στα νότια του οδικού άξονα και γύρω από τα όρια του οικισμού. Δεν υπάρχει συμπύκνωση στο χώρο. Οι κύριες δραστηριότητες είναι βιομηχανία - βιοτεχνία και αποθήκες. Η σχέση με τον οικισμό είναι άμεση, ενώ στο τμήμα νότια του δρόμου συνυπάρχουν κατοικίες και παραγωγικές μονάδες.

**ΣΤ. Περιοχή ΝΔ των Κοίλων - δρόμος προς Βατερό.**

Κατά μήκος του δρόμου αναπτύσσονται βιομηχανικές μονάδες κυρίως και δευτερευόντως αποθήκες και συνεργεία. Κατοικία δεν υπάρχει.

Στις θεσμοθετημένες ζώνες ανάπτυξης παραγωγικών δραστηριοτήτων παρατηρούνται τα παρακάτω:

- Ζώνη Ειδικών Κινήτρων (ΖΕΚ) Κοζάνης, στο ΒΑ τμήμα της πόλης, στην περιοχή εκατέρωθεν του οδικού άξονα προς Θεσσαλονίκη που περιλαμβάνει κυρίως συνεργεία, βενζινάδικα και εμπορικές εκθέσεις, λειτουργίες δηλαδή που επιτρέπονται στη ζώνη.
- ΒΙΟΠΑ Ξύλου, στο ανατολικό άκρο της περιοχής Α όπου συγκεντρώνεται πολύ μικρός αριθμός μονάδων.
- ΒΙ.ΠΕ. η οποία εκτείνεται στα βόρεια όρια του Δήμου και στο Δήμο Μαυροδενδρίου, δυτικά του άξονα προς Πτολεμαΐδα. Στο τμήμα του Δήμου Κοζάνης δεν αναπτύσσονται ακόμα δραστηριότητες.

Στις Ζώνες Οικιστικού Ελέγχου παρατηρούνται ανά ζώνη:

Ζώνη 1: Οι λίγες δραστηριότητες που έχουν αναπτυχθεί προς το Βατερό, περιλαμβάνονται στις επιτρεπόμενες.

Ζώνη 2: Οι εγκατεστημένες δραστηριότητες βιομηχανία, πολλά συνεργεία και σχετικά με αυτοκίνητα καταστήματα, αποθήκες βιομηχανικών προϊόντων και κέντρο αναψυχής, δεν περιλαμβάνονται στις επιτρεπόμενες χρήσεις της ζώνης που έχει γεωργο-κτηνοτροφικό χαρακτήρα.

Ζώνη 3: Περιλαμβάνει μηχανουργεία - εργαστήρια, αποθήκες - ψυγεία, συνεργεία, εγκαταστάσεις μεταφορών και δημοσίων έργων, καθώς και κέντρα αναψυχής, τα οποία δεν περιλαμβάνονται στις επιτρεπόμενες χρήσεις της Ζώνης.

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Ζώνη 4: Οι εγκαταστημένες δραστηριότητες ανταποκρίνονται στις επιτρεπόμενες στη Ζώνη.

Ζώνη 5: Περιλαμβάνει στο δυτικό τμήμα συνεργεία, μηχανουργεία, αποθήκες βιομηχανικών προϊόντων και εκρηκτικών και λειτουργίες αναψυχής και τουρισμού (ξενοδοχείο), τα οποία δεν περιλαμβάνονται στις επιτρεπόμενες χρήσεις. Στο μεγαλύτερο τμήμα της Ζώνης δεν έχουν αναπτυχθεί δραστηριότητες.

Ζώνη 6: Είναι δασική έκταση (Κουρί).

Ζώνη 7: Δεν έχουν αναπτυχθεί δραστηριότητες.

Ζώνη 8: Εκτός των εγκατεστημένων και επιτρεπόμενων χρήσεων (εξόρυξη, στρατόπεδο), υπάρχουν δύο βιομηχανικές μονάδες και τέσσερα συνεργεία - μηχανουργεία, που δεν επιτρέπονται στη Ζώνη.

### Θεσμοθετημένες Ζώνες ή Ρυθμίσεις στον Εξωαστικό Χώρο

#### ► Ζώνη Οικιστικού Ελέγχου (ΖΟΕ)

Η έγκριση της Ζώνης Οικιστικού Ελέγχου (ΖΟΕ) έγινε με το Προεδρικό Διάταγμα της 01.08.1989 (ΦΕΚ 582Δ) με το οποίο καθορίστηκαν σε μια περιοχή του Δήμου Κοζάνης και των κοινοτήτων Βατερού, Λευκόβρυσης, Αργίλλου, Κρόκου, Πετρανών, Κοίλων και Ν. Νικόπολης εκτός σχεδίου και εκτός ορίων οικισμών προϋφισταμένων του έτους 1923 χρήσεις γης, κατώτατο όριο κατάτμησης και λοιποί όροι και περιορισμοί δόμησης. Μέσα στην ΖΟΕ καθορίζονται 8 περιοχές. Στον Πίνακα 48 του Παραρτήματος παρουσιάζονται κατά περιοχή οι ισχύοντες όροι και περιορισμοί δόμησης, οι χρήσεις γης και τα κατώτατα όρια κατάτμησης.

Γενικά οι χρήσεις ανά περιοχές καθορίζονται με την ΖΟΕ και ως προς την πόλη της Κοζάνης είναι:

- Περιοχές Δυτικά - Νοτιοδυτικά - Νοτιοανατολικά και Βορειοανατολικά της Κοζάνης όπου επιτρέπονται μόνο οι χρήσεις που αφορούν στον πρωτογενή τομέα και κατοικία.
- Περιοχές Ανατολικά της πόλης που επιτρέπονται χρήσεις που αφορούν στον πρωτογενή τομέα και εγκαταστάσεις Βιοτεχνίας - βιομηχανίας και Εμπορίου.
- Περιοχή στα Βορειοανατολικά που υπάγεται στις διατάξεις του Ν. 998/89 «περί προστασίας δασών, κ.λ.π.» (ΦΕΚ 289/Α).
- Περιοχή Βορειοανατολικά της Κοζάνης που επιτρέπονται χρήσεις που αφορούν στον πρωτογενή τομέα, εγκαταστάσεις εξορυκτικών επιχειρήσεων και υφιστάμενων στρατιωτικών εγκαταστάσεων.

Λόγω της ανάπτυξης της Κοζάνης και της παρόδου μεγάλου χρονικού διαστήματος από την έγκριση της ΖΟΕ έχουν δημιουργηθεί νέες ανάγκες και προοπτικές που κάνουν επιτακτική την ανάγκη τροποποίησής της. Η έγκριση της ΖΟΕ σύμφωνα με το νομοθετικό πλαίσιο που την καθορίζει στόχευε στη διαφύλαξη της ευαίσθητης περιοχής που βρισκόταν σε άμεση επαφή με τον οικισμό προκειμένου να

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

διαφυλαχθούν οι απαραίτητες εκτάσεις για την μελλοντική επέκταση του οικισμού και να μειωθούν οι δυσμενείς συνέπειες της αλόγιστης επέκτασης των λειτουργιών αστικού χαρακτήρα στον εξωαστικό χώρο. Από το ΣτΕ ο καθορισμός της ΖΟΕ ερμηνεύτηκε αποκλειστικά στην κατεύθυνση της προστασίας και τίθενται αυστηροί περιορισμοί στον ανακαθορισμό των χρήσεων, στις παρεκκλίσεις αρτιοτήτων, στην απομάκρυνση εντός 5ετίας νομίμως υφισταμένων χρήσεων, που αντίκεινται στις διατάξεις της ΖΟΕ κλπ.

Μετά από Απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου Κοζάνης προωθείται τροποποίηση της ΖΟΕ με τις διατάξεις του άρθρου 183 του Π.Δ. της 14.7.1999 «Κώδικας Βασικής Πολεοδομικής Νομοθεσίας» ΦΕΚ 580Δ και του άρθρου 26 παρ.5 του Ν. 2508/1997 ΦΕΚ 124Α. Σύμφωνα με την πρόταση τροποποίησης στην περιοχή με αριθμό 2 επιτρέπεται επίσης η ανέγερση εγκαταστάσεων Ιδρύματος Κοινωνικών Ασφαλίσεων και Αστυνομίας. Το σχέδιο Π. Δ/γματος για την τροποποίηση της ΖΟΕ βρίσκεται σε στάδιο νομοτεχνικής επεξεργασίας στο ΥΠΕΧΩΔΕ.

#### ► Ζώνη Ενεργού Πολεοδομίας

Μετά από την πρόταση του Γ.Π.Σ. για την υπαγωγή περιοχής του Δήμου Κοζάνης στη θέση Παιάμπορο, στις διατάξεις του άρθρου 32 του Ν. 947/1979 «περί οικιστικών περιοχών, κ.λ.π.» (ΦΕΚ169Α) εκπονήθηκε πολεοδομική μελέτη. Ο καθορισμός της Ζώνης Ενεργού Πολεοδομίας (ΖΕΠ) και η έγκριση της πολεοδομικής της μελέτης έγινε με το 16.2.1989 Π.Δ. (ΦΕΚ 138Δ/89) με το οποίο εγκρίθηκε το ρυμοτομικό σχέδιο, τομείς με καθορισμό χρήσεων γης, όρων και περιορισμών δόμησης όπως φαίνεται στον Πίνακα 49 του Παραρτήματος. Ο φορέας που είναι υπεύθυνος για την ανάπτυξη του οικισμού είναι η Δημοτική Επιχείρηση Ενεργού Πολεοδομίας Κοζάνης (ΔΕΠΕΠΟΚ).

Η ΖΕΠ Κοζάνης<sup>2</sup>, αναπτύσσεται ως ένας πρότυπος οικισμός, ενταγμένος στο σχέδιο πόλης της Κοζάνης, με υψηλές ποιοτικές προδιαγραφές, σε μια έκταση 550 στρ., μόλις 5 κλμ. από την πόλη της Κοζάνης και 3 κλμ. από την Εγνατία Οδό.

Η ΖΕΠ Κοζάνης, λειτουργώντας σαν μια δορυφορική στην Κοζάνη πόλη, έχει όλες εκείνες τις προδιαγραφές για να καθιερωθεί ως το νέο υπερτοπικό κέντρο, όχι μόνο της Δυτικής Μακεδονίας αλλά και της ευρύτερης περιοχής των νοτιοδυτικών Βαλκανίων και να αποτελέσει πόλο έλξης νέων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων.

Σήμερα στη ΖΕΠ έχει ολοκληρωθεί η κατασκευή όλων των δικτύων υποδομών (ύδρευση, αποχέτευση, ΔΕΗ, ΟΤΕ), έχει κατασκευαστεί σημαντικό μέρος των εσωτερικών οδών (ασφαλτοστρώσεις και πεζοδρόμια) σε συνδυασμό με:

- Το διοικητήριο της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, το οποίο λειτουργεί από τον Μάρτιο του 2005 και απασχολεί πάνω από 700 εργαζόμενους.

<sup>2</sup> Κέρδος στο Διαδίκτυο, «ΖΕΠ Κοζάνης: Μια "έξυπνη" επενδυτική ευκαιρία στο real estate)»

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

- Το δίκτυο τηλεθέρμανσης μέσω του οποίου προσφέρεται εξαιρετικά φθηνή θέρμανση, έχει ήδη κατασκευαστεί το 1/3, ενώ για το υπόλοιπο έχει εγκριθεί χρηματοδότηση από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Ανταγωνιστικότητα. Το δίκτυο αναμένεται να λειτουργήσει προς το τέλος του 2008.
- Το ευρυζωνικό δίκτυο οπτικών ινών, το οποίο θα αποτελέσει τη βάση για την ανάπτυξη επιχειρηματικών δραστηριοτήτων με έμφαση στις νέες τεχνολογίες. Έχει ξεκινήσει η υλοποίησή του και προβλέπεται να ολοκληρωθεί περί τα τέλη του 2008 με την χρηματοδότηση από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Κοινωνία της Πληροφορίας».
- Το Κέντρο Διάδοσης Τεχνολογίας (Technopolis), ενός διαδραστικού τεχνολογικού χώρου όπου οι επισκέπτες θα μπορούν με τρόπο ψυχαγωγικό να γνωρίσουν και να κατανοήσουν τις φυσικές επιστήμες. Οι πρώτες μελέτες έχουν ήδη γίνει και το έργο αναμένεται να λειτουργήσει το 2009.
- Τη δημιουργία Θερμοκοιτίδας Καινοτόμων Επιχειρήσεων, η οποία θα προσφέρει ένα προστατευμένο περιβάλλον ανάπτυξης νέων επιχειρήσεων.

Η ΖΕΠ, αναμφίβολα, αποτελεί μια ιδιαίτερα δελεαστική πρόταση για real-estate επενδυτές.

Αυτή τη στιγμή η ΖΕΠ είναι ένας ζωντανός οικισμός στον οποίο έχουν εγκατασταθεί πάνω από 100 οικογένειες, ενώ λόγω της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας την επισκέπτονται καθημερινά πάνω 1.500 άνθρωποι.

Η υλοποίηση της ΖΕΠ Κοζάνης είναι ιδιαίτερα σημαντική γιατί αποτελεί νέα διαδικασία παραγωγής αστικού χώρου κα εξασφαλίζει ιδανικές συνθήκες για την ανάπτυξη του Δήμου.

#### ► ΒΙΠΕ - ΒΙΟΠΑ

Στην κτηματική περιφέρεια των πρώην κοινοτήτων Κοίλων και Μαυροδενδρίου του Νομού Κοζάνης σε έκταση 113 στρ. περίπου έχει εγκριθεί η ίδρυση **Βιομηχανικής Περιοχής** του Νομού (ΦΕΚ 301B/28.5.1981) με φορέα υλοποίησης την ΕΤΒΑ. Η οριοθέτηση της ΒΙΠΕ έγινε με ΚΥΑ (ΦΕΚ 17B/97). Η ΒΙΠΕ Κοζάνης είναι ενταγμένη στο Εθνικό Πρόγραμμα για τις ΒΕΠΕ, μέσω του ΠΕΠ Δυτ. Μακεδονίας και το οποίο αναμένεται να ολοκληρωθεί μέχρι τις 31.12.2008<sup>3</sup>.

Στο πλαίσιο του Β΄ ΚΠΣ και πιο συγκεκριμένα του Επιχειρησιακού Προγράμματος Βιομηχανίας υλοποιήθηκαν το **Βιοτεχνικό Πάρκο Κοζάνης (ΒΙΟ.ΠΑ.Κ.)** για τον κλάδο ξύλου, με τις διατάξεις του Ν. 2545/97 (ΦΕΚ 254Α «Βιομηχανίες και επιχειρηματικές περιοχές»). Η χωροθέτηση του ΒΙΟ.ΠΑ.Κ. έγινε με ΚΥΑ (ΦΕΚ 1635B/99) μέσα στα όρια της ΖΟΕ στην περιοχή 4 στα ανατολικά της Κοζάνης, καταλαμβάνει έκταση 55 στρ. και με την ολοκλήρωση του θα περιλαμβάνει όλες τις απαραίτητες υποδομές για την λειτουργία του (δίκτυο οδοποιίας, ύδρευσης,

<sup>3</sup> Δελτίο Τύπου ΥΠΑΝ, Γραφείο Τύπου & Δημοσίων Σχέσεων, (10.04.2007)

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

αποχέτευσης, ηλεκτροφωτισμού και τηλεπικοινωνιακών υπηρεσιών) κτίρια παροχής κοινών υπηρεσιών υποστήριξης με εκθετήριο, Αίθουσα Συνεδριάσεων, Γραφείο Διοίκησης και τους απαραίτητους βοηθητικούς χώρους. Στο ΒΙΟΠΑΚ<sup>4</sup> θα μπορούν να στεγαστούν περίπου 20 μικρές επιχειρήσεις ξύλου. Η ίδρυση του ΒΙΟΠΑΚ στοχεύει στην αντιμετώπιση της κρίσης του παραδοσιακού κλάδου των επιπλο - ξυλουργών της περιοχής με εκσυγχρονισμό και ανάπτυξη με παράλληλη προστασία του περιβάλλοντος. Το ρυμοτομικό σχέδιο του ΒΙΟ.ΠΑ.Κ. εγκρίθηκε με Π.Δ. (ΦΕΚ 977Δ/99). Ήδη έχουν προωθηθεί οι εργασίες για την κατασκευή των υποδομών και κτιρίων σε εφαρμογή του προγράμματος.

Σε στάδιο προγραμματισμού βρίσκεται η δημιουργία του Βιοτεχνικού Πάρκου (ΒΙΟΠΑ) Μαρμάρου.

### 2.1.2.2 Ποιότητα Ζωής

#### Υποδομές Μεταφορών

##### ► Οδικό Δίκτυο

Ο μονοκεντρικός χαρακτήρας της πόλης της Κοζάνης δημιουργεί συνθήκες κυκλοφοριακής συμφόρησης. Στο ιστορικό κέντρο της πόλης χωροθετείται σημαντικό πλήθος κεντρικών λειτουργιών. Παράλληλα, παρατηρείται επέκταση των κεντρικών λειτουργιών πέραν του ιστορικού κέντρου, ενώ όμορες περιοχές κεντρικών λειτουργιών έχουν πλέον ενσωματωθεί σε αυτό. Η ύπαρξη ενός ισχυρού κέντρου προσελκύει καθημερινές μετακινήσεις των κατοίκων της πόλης, αλλά και όμορων οικισμών και Δήμων. Η διαρκής αύξηση της ζήτησης για αστικές μετακινήσεις επιβαρύνει την κατάσταση.

Ο οργανικός τρόπος ανάπτυξης της πόλης της Κοζάνης έχει συμβάλλει στη δημιουργία ενός δαιδαλώδους και ακτινικού οδικού δικτύου, τα τεχνικά χαρακτηριστικά του οποίου δεν επαρκούν για την κάλυψη των σύγχρονων αναγκών. Το δίκτυο αυτό επιδιώκεται να καταστεί ακτινικό - δακτυλιακό, σταδιακά. Ωστόσο, τμήμα του δακτυλίου εισέρχεται στο ρυμοτομικό, με αποτέλεσμα να μειώνεται η ελκυστικότητα του για τους οδηγούς. Παράλληλα, η ανάδειξη της πόλης της Κοζάνης σε σημαντικό κόμβο μεταφορών επιβαρύνει επιπλέον την κατάσταση. Η υλοποίηση του Κάθετου Άξονα - Έργο 51 [Κοζάνη - Λάρισα (Παράκαμψη Ελασσόνας)] και του Κάθετου Άξονα - Έργο 65 (Γρεβενά - Λαμία) εκτιμάται ότι θα ενισχύσει τον διερχόμενο κυκλοφοριακό φόρτο.

Η εφαρμογή πρόσκαιρων τεχνικών λύσεων εξομαλύνει την κυκλοφορία, μόνον προσωρινά. Λύσεις μεσο - μακροχρόνιου χαρακτήρα, που έχουν υλοποιηθεί ή προβλέπεται να υλοποιηθούν, εκτιμάται ότι θα αποφορτίσουν την κυκλοφορία, σταδιακά. Οι λύσεις αυτές προσανατολίζονται στον έλεγχο των χρήσεων γης και στην απομάκρυνση και αποθάρρυνση της εγκατάστασης χρήσεων που επιβαρύνουν

<sup>4</sup> ΙΠΑΔΜ-ΤΕΙ, «Έρευνα Αγοράς για τις Επιχειρήσεις του Νομού Κοζάνης»



## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

την κυκλοφορία (η μεταφορά του σταθμού των ΚΤΕΛ εκτός πόλης, παλαιότερα, κ.λπ.), στην αποθάρρυνση της χρήσης ΙΧΕΑ (έλεγχος της στάθμευσης στις κεντρικές περιοχές, κ.λπ.) και στην προώθηση εναλλακτικών και ήπιων τρόπων μετακίνησης (διευκόλυνση μετακίνησης με τα πόδια, κ.λπ.), όπως επίσης, στη μείωση της διαμπερούς κυκλοφορίας (βελτίωση και ολοκλήρωση των λειτουργικών παρακάμψεων της πόλης).

Η κατάσταση του οδικού δικτύου που συνδέει τους υπόλοιπους οικισμούς του Δήμου με την πόλη της Κοζάνης είναι ικανοποιητική. Οι οικισμοί που αναπτύσσονται κατά μήκος της παλαιάς Εθνικής Οδού προς Καστοριά και προς Πτολεμαΐδα, όπως επίσης, στο δρόμο της Αιανής, αντιμετωπίζουν πρόβλημα από την κίνηση των διερχόμενων οχημάτων. Μικρότερο πρόβλημα συνιστούν οι ελλείψεις σε ασφαλτοστρώσεις ή πεζοδρόμια εντός των οικισμών, που δύναται να αντιμετωπιστούν με μικρά τεχνικά έργα.

#### ► Αστικές και Υπεραστικές Συγκοινωνίες

Η μοναδική αστική γραμμή που λειτουργούσε στο παρελθόν καταργήθηκε λόγω του μεγάλου μήκους της διαδρομής και της μικρής αξιοπιστίας των δρομολογίων. Όταν διακόπηκε η λειτουργία της, η εξυπηρέτηση των αστικών μετακινήσεων από τις περιαστικές γραμμές ήταν ανεπαρκής με αποτέλεσμα οι κάτοικοι να οδηγούνται στη χρήση των Ι.Χ. επιβατικών αυτοκινήτων τους.

Για να αντιμετωπιστεί η δυσμενής αυτή εξέλιξη προτάθηκε και ήδη έχει τεθεί σε λειτουργία καινούργιο δίκτυο αστικής συγκοινωνίας με λεωφορεία τύπου Mini Bus. Τέσσερα δρομολόγια με συνολικά 101 στάσεις και συχνότητα διέλευσης 15 λεπτών, καλύπτουν την πόλη της Κοζάνης. Ακολουθούν συνεχή κυκλική διαδρομή και αφετηρίες τους είναι τα Σχολεία στα Αηλιόστρατα, το LIDO στο κέντρο, η αφετηρία Αγ. Γεωργίου και τα Λύκεια στον δρόμο προς Κρόκο.

Έτσι οι αφετηρίες των λεωφορειακών γραμμών μεταφέρονται από το κέντρο της πόλης στην περιφέρεια και η πλατεία Λασσάνη αναβαθμίστηκε σημαντικά. Η πρώτη διαδρομή καλύπτει την περιοχή Σκρκα δυτικά του κέντρου, η δεύτερη καλύπτει νότια τις συνοικίες Αγίου Αθανασίου και Πλατανιών. Τις βόρειες συνοικίες Ηπειρώτικων και Αγίας Παρασκευής εξυπηρετεί η τρίτη γραμμή ενώ το τέταρτο δρομολόγιο συνδέει τις ανατολικές συνοικίες με το κέντρο.

Περιαστικές γραμμές εξυπηρετούν τις κοινότητες γύρω από την Κοζάνη όπως Κοίλα, Καρδία, Εξοχή, Χαραυγή, Πτελέα, Οινόη, Πετρανά, Καρυδίτσα, Λευκόβρυση, Πρωτοχώρι, Λευκοπηγή, Άργιλο, Βατερό, Καλαμιά, Λυγερή, Ν. Νικόπολη και Τ.Ε.Ι.

Προς τους οικισμούς Λευκοπηγή - Πρωτοχώρι - Λευκόβρυση υπάρχει κοινό δρομολόγιο, όπως και για Δρέπανο-Χαραυγή, Κοίλα-Καρδία, Φτελιά-Οινόη και Καλαμιά - Λυγερή - Ν. Νικόπολη. Τις Κυριακές υπάρχουν μειωμένα δρομολόγια. Η εξυπηρέτηση των κοινοτήτων αυτών είναι τακτική και διαμορφώνεται ανάλογα με την εποχή (χειμερινή-θερινή) και με τη ζήτηση.

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Επίσης υπάρχουν ειδικά δρομολόγια που εκτελούν λεωφορεία της Δ.Ε.Η. για την μετακίνηση του ημερήσιου προσωπικού της, με δύο αφετηρίες στην πόλη της Κοζάνης.

Οι υπεραστικές οδικές συγκοινωνίες γίνονται με λεωφορεία των Κ.Τ.Ε.Λ. Η εγκατάσταση του ΚΤΕΛ Κοζάνης στον καινούργιο υπερσύγχρονο χώρο 6.500 τ.μ. που στεγάζει πλέον τα Κ.Τ.Ε.Λ. Ν. Κοζάνης, δίνει τη δυνατότητα να εξυπηρετούνται καθημερινά περισσότεροι από 3.000 επιβάτες προς 26 προορισμούς. Υπάρχει καλή καθημερινή εξυπηρέτηση των κατοίκων της Κοζάνης με τακτικά δρομολόγια προς όλες τις μεγάλες πόλεις. Συγκεκριμένα εκτελούνται δρομολόγια από Κοζάνη προς Αθήνα, Θεσσαλονίκη, Λάρισα, Ιωάννινα, Καστοριά, Φλώρινα, Γρεβενά, Πτολεμαΐδα. Επίσης, τα Κ.Τ.Ε.Λ. εξυπηρετούν τον Άγιο Δημήτριο, Αιανή, Ακρινή, Βελβεντό, Γαλατινή, Εράτυρα, Καισάρεια, Λεύκαρα, Σέρβια, Σιάτιστα, Ξηρολίμνη, Σπαρτό, Ανθότοπο, Τσοτύλι, Λιβερά, Μαυροδέσφι, Μεταμόρφωση, Ροδιανή και Χρώμιο. Καλή κρίνεται και η εξυπηρέτηση των οικισμών της Ξηρολίμνης, Σκήτης, Ανθότοπου, Αλωνακίων και Μεταμόρφωσης που συνδέονται με υπεραστικά λεωφορεία.

#### ► Σιδηροδρομικό δίκτυο ΟΣΕ

Ο σιδηροδρομικός σταθμός βρίσκεται νότια της Κοζάνης και έχει ικανοποιητικές εγκαταστάσεις και χώρους που όμως υπολειπονται επειδή η επιβατική κίνηση είναι πολύ μικρή.

Καθημερινά εκτελούνται τρία (3) δρομολόγια προς Θεσσαλονίκη με διάρκεια ταξιδιού 3 ώρες. Δρομολόγια από Κοζάνη προς Αθήνα γίνονται δύο (2) την ημέρα τα οποία όμως προϋποθέτουν την μετεπιβίβαση των επιβατών στο Πλατύ Ημαθίας.

Γενικά η υπάρχουσα σιδηροδρομική γραμμή χρησιμοποιείται περισσότερο για μεταφορά στρατιωτικών οχημάτων και υλικών παρά για επιβατικές μετακινήσεις. Ο εμπορικός σταθμός είναι στο Κόμανο στην Πτολεμαΐδα από όπου γίνεται η μεταφορά τεύτλων, πετρελαίου, κ.λπ. Από Κοζάνη οι πιο πολλές αποστολές εμπορευμάτων γίνονται προς Θεσσαλονίκη, Λάρισα, Αθήνα.

#### ► Αεροπορικές Μεταφορές

Ο κρατικός αερολιμένας Κοζάνης «Φίλιππος» βρίσκεται νοτιοανατολικά της πόλης της Κοζάνης, στο 4<sup>ο</sup> χλμ. της ΕΟ3 Κοζάνης-Λάρισας και λειτουργεί από το 1950.

Διαθέτει σύστημα ραδιοβοηθημάτων και φωτισήμανση του αεροδιαδρόμου για νυκτερινές πτήσεις. Οι κτιριακές εγκαταστάσεις του αεροδρομίου έχουν εκσυγχρονιστεί και επεκταθεί πρόσφατα, ενώ ο περιβάλλον χώρος διαμορφώθηκε με ασφαλτοστρώσεις. Έχει περιφραχτεί όλος ο χώρος και έχει γίνει ο περιφερειακός δρόμος και ο κόμβος σύνδεσης με την Ε.Ο.3. Οι εγκαταστάσεις που διαθέτει δεν καλύπτουν μεγάλα αεροσκάφη.

Οι Ολυμπιακές Αερογραμμές εκτελούν πτήση για Αθήνα τρεις (3) φορές την εβδομάδα με ενδιάμεσο σταθμό την Καστοριά.



## Υποδομές Διαχείρισης Υδάτινων Πόρων

### ► Ύδρευση

Οι υδρευτικές ανάγκες του Δήμου Κοζάνης καλύπτονται από τις πηγές της Ερμακιάς και τοπικές πηγές και κυρίως από γεωτρήσεις στη λεκάνη Σαριγκιάς και τοπικές γεωτρήσεις στις περιοχές των οικισμών. Από το σύνολο των 90 πηγών το 1/3 περίπου χρησιμοποιείται για ύδρευση, ενώ από τις γεωτρήσεις 27 τροφοδοτούν τους οικισμούς και υπερδιπλάσιος αριθμός εξυπηρετεί αρδεύσεις.

Η παρεχόμενη ποσότητα νερού παρουσιάζει πλεόνασμα στην Κοζάνη και σε όλους τους οικισμούς, όπως καταδεικνύει ο Πίνακας 20 του Παραρτήματος.

Η κατάσταση και η λειτουργία των εσωτερικών δικτύων των τεσσάρων ζωνών της Κοζάνης - χαμηλή, μέση, υψηλή και υπερυψηλή- είναι καλή. Στους οικισμούς όμως τα εσωτερικά και εξωτερικά δίκτυα και οι δεξαμενές παρουσιάζουν πολλά προβλήματα που οφείλονται κυρίως στην παλαιότητα, σε ατέλειες κατασκευαστικές και λειτουργικές, σε απώλειες και άλλες αιτίες.

Στους άμεσους και μεσοπρόθεσμους στόχους της ΔΕΥΑΚ για πληρέστερη κάλυψη αναγκών και για διερεύνηση νέων πηγών ύδρευσης, εντάσσονται έργα υδρογεωτρήσεων και υδρομαστεύσεων πηγών στις περιοχές των οικισμών Λευκοπηγή, Πετρανά, Πτελέα, Σκήτη, Ανθότοπος, Βατερό, Καρδιά - Κοίλα, Καλαμιά, Καρυδίτσα, Οινόη, Λυγερή.

### ► Αποχέτευση - Όμβρια

Η κατάσταση της διαχείρισης των υγρών αποβλήτων στο σύνολο των οικισμών του Δήμου δίνεται στον παρακάτω πίνακα όπου οι στήλες δίνουν πληροφορίες για το αποχετευτικό σύστημα, την ηλικία του αποχετευτικού δικτύου και τον τρόπο και τόπο διάθεσης των λυμάτων.

Το σύστημα αποχέτευσης που χρησιμοποιείται συχνότερα είναι το παντοροϊκό, πράγμα που αποδεικνύεται και από την παλαιότητα των δικτύων. Είναι φανερό ότι η πλειοψηφία των οικισμών διαθέτει αποχετευτικό σύστημα, ενώ με βόθρους αποχετεύονται 7 οικισμοί κατά 100% και 4 οικισμοί κατά 2-60%. Τα περισσότερα δίκτυα αποχέτευσης κρίνονται παλιά και ακατάλληλα και προγραμματίζεται αντικατάστασή τους.

Το δίκτυο αποχέτευσης της Κοζάνης είναι παντοροϊκό και καλύπτει όλη την περιοχή εντός των παλιών ορίων της πόλης, ενώ στις επεκτάσεις υλοποιείται ανάλογα με το ρυθμό και την έκταση της οικοδόμησης. Οι δύο κύριοι αγωγοί που εξυπηρετούν το μεγαλύτερο μέρος της πόλης, ενώνονται με τον πλακοσκεπή αγωγό ο οποίος καταλήγει στη μονάδα βιολογικού καθαρισμού.

Πίνακας 5: Κατάσταση διαχείρισης υγρών αποβλήτων

Οικισμοί	Κατοικίες με Βόθρους %	Ηλικία Αποχετευτικού Δίκτυου	Κύριος Αποδέκτης Λυμάτων
Κοζάνη και Άργιλος	-	20-30	Μονάδα Βιολογικού Καθαρισμού Καρυδίτσα
Αλωνάκια	100	-	-
Ανθότοπος	100	-	-
Βατερό	100	-	-
Εξοχή	-	25	Επιφανειακή διάθεση
Καλαμιά	100	-	-
Καρυδίτσα	2	27	Χείμαρρος
Κοίλα	-	22-32	Επιφανειακή διάθεση
Λευκόβρυση	-	25	Μονάδα Βιολογικού Καθαρισμού Καρυδίτσα
Λευκοπηγή	5	37	Επιφανειακή διάθεση
Λυγερή	60		Δεν υπάρχει αποδέκτης
Μεταμόρφωση	10	29	Επιφανειακή διάθεση
Ν. Νικόπολη	100	-	-
Ξηρολίμνη	100	-	-
Οινόη	-	10	Χείμαρρος
Πετρανά	-	-	Χείμαρρος
Πρωτοχώρι	-	33	Επιφανειακή διάθεση
Πτελέα	-	17	Επιφανειακή διάθεση
Σκήτη	100	-	-
Χαραυγή	-	17	Χείμαρρος

Πηγή: Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο Δήμου Κοζάνης

Η μονάδα βιολογικού καθαρισμού έχει χωροθετηθεί στα νότια του οικισμού Καρυδίτσα σε απόσταση ενός χιλιομέτρου περίπου και βρίσκεται ήδη σε λειτουργία. Στη μονάδα καταλήγουν, ως τώρα, και τα λύματα των οικισμών Άργιλος και Λευκόβρυση.

Σύμφωνα με εκπονηθείσα για λογαριασμό της ΑΝΚΟ μελέτης, οι οικισμοί ομαδοποιήθηκαν σε ενότητες για τις οποίες ορίστηκαν και οι θέσεις των εγκαταστάσεων επεξεργασίας των λυμάτων. Οι ενότητες που ορίστηκαν είναι:

- Ενότητα Καραγιαννίων, που περιλαμβάνει τους οικισμούς Βατερό, Ξηρολίμνη, Αλωνάκια, Σκήτη, Μεταμόρφωση, Καλαμιά, Λυγερή και Ν. Νικόπολη.
- Ενότητα Πρωτοχωρίου, Λευκοπηγής.

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

- Ενότητα Κοίλων - Ν. Καρδιάς - Εξοχής.
- Οικισμός Ν. Χαραυγής και περιοχή Κασλά (περιοχή παραγωγικών δραστηριοτήτων).
- Οικισμός Πετρανών.

**Περιβαλλοντικές Υποδομές**

Για την προστασία του περιβάλλοντος έχουν πραγματοποιηθεί τα τελευταία χρόνια σημαντικά βήματα. Ορισμένα από αυτά είναι:

- Η σύσταση του Κέντρου Περιβάλλοντος Ν. Κοζάνης το οποίο αφορά σε «Φορέα ενιαίας και επιστημονικής προσέγγισης-αντιμετώπισης των περιβαλλοντικών προβλημάτων της περιοχής». Αποτελεί ένα πολυδιάστατο σύμβουλο για τα οξυμένα περιβαλλοντικά προβλήματα της περιοχής και συγχρόνως, μέσω της νομικής του υπόστασης, ελεγκτής, μέσον εφαρμογής νομοθεσίας, διάχυσης της πληροφόρησης και συντονισμού δράσεων για το περιβάλλον.
- Η κατασκευή χώρου ΧΥΤΑ στο νότιο Πεδίο της ΔΕΗ, στο Δ.Δ. Χαραυγής και η αποκατάσταση των χώρων ορισμένων από τις παλιές χωματερές.
- Λειτουργία της τηλεθέρμανσης στην πόλη της Κοζάνης, με εξοικονόμηση ενέργειας και μείωση του ρυπαντικού φορτίου στην ατμόσφαιρα.
- Πραγματοποιείται μελέτη βελτίωσης - κατασκευής του αποχετευτικού δικτύου στο μεγαλύτερο μέρος των οικισμών του Δήμου Κοζάνης.
- Λειτουργία Εγκαταστάσεων Τριτοβάθμιας Επεξεργασίας λυμάτων και βοθρολυμάτων στο Δ.Δ. Καρυδίτσας, όπου καταλήγουν τα λύματα της Κοζάνης, της Αργίλλου και της Λευκόβρυσης. Ταυτόχρονα, προβλέπεται η κατασκευή νέων εγκαταστάσεων, τα οποία θα εξυπηρετούν: α) τα Δ.Δ. Λευκοπηγής και Πρωτοχωρίου, β) το Δ.Δ. Πετρανών, γ) το Δ.Δ. Ν. Χαραυγής, δ) τα Δ.Δ. Βατερού, Μεταμόρφωσης, Καλαμιάς, Λυγερής, Ξηρολίμνης, Σκήτης, Αλωνακίων, Ν. Νικόπολης.
- Κατασκευή της Εγκατάστασης του Περιφερειακού Κέντρου Ανακύκλωσης από τη ΔΙΑΔΥΜΑ Α.Ε., η οποία ασχολείται με την συσκευασία ανακυκλώσιμων υλικών, παραγωγικής δυναμικότητας 40 tn/ημέρα, συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 12 HP.
- Ο καθορισμός ζωνών ΒΙΠΕ (Βιομηχανική Περιοχή), ΒΙΟΠΑ (Βιοτεχνικού Πάρκου) και περιοχή μετεγκατάστασης των σφαγείων. Στην περιοχή της ΒΙΠΕ προβλέπεται η λειτουργία βιοτεχνιών μαρμάρου, δομικών προϊόντων, αποθηκών, συνεργείων αγροτικών μηχανημάτων, σιδηρουργείων, βιοτεχνιών ετοιμών ενδυμάτων. Τα λύματα της ΒΙΠΕ θα οδηγούνται σε μονάδα καθαρισμού αποβλήτων. Επιπρόσθετα, στη συγκεκριμένη μονάδα καθαρισμού θα δέχεται εκτός των υγρών αποβλήτων των βιομηχανιών της ΒΙΠΕ, τα βοθρολύματα του οικισμού Μαυροδενδρίου και τα λύματα του αποχετευτικού δικτύου οικισμών Κοίλων.

► Χώρος Υγειονομικής Ταφής Απορριμμάτων (ΧΥΤΑ)

Ο ΧΥΤΑ έχει κατασκευασθεί στη θέση Νότιο Πεδίο της ΔΕΗ, ανήκει διοικητικά στο Δήμο Πτολεμαΐδος του Ν. Κοζάνης. Έχει επιφάνεια 327 στρ. και η λειτουργία του προβλέπεται να διαρκέσει τουλάχιστον ως το 2011 (συνολικά 12,5 χρόνια). Ο χώρος δέχεται μόνο οικιακά και προσομοιούμενα προς τα οικιακά απόβλητα.

Η Κοζάνη υπήρξε προπομπός της δημιουργίας της επιτυχημένης διαδημοτικής εταιρείας Διαχείρισης Απορριμμάτων Δυτικής Μακεδονίας (ΔΙΑΔΥΜΑ), στην οποία συμμετέχουν όλοι οι δήμοι της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας. Μέτοχοι της ΔΙΑΔΥΜΑ Α.Ε. είναι οι Δήμοι Γρεβενών, Καστοριάς, Κοζάνης και Φλώρινας και οι Τοπικές Ενώσεις Δήμων και Κοινοτήτων (ΤΕΔΚ) των τεσσάρων Νομών της Δυτικής Μακεδονίας. Αντικείμενο της εταιρείας είναι ο σχεδιασμός, η υλοποίηση και η λειτουργία του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Διαχείρισης Απορριμμάτων της Δυτικής Μακεδονίας (ΟΣΔΑ), σύμφωνα με το Σχέδιο Διαχείρισης του 1995.

Η ΔΙΑΔΥΜΑ εφάρμοσε πριν από τρία χρόνια το πρώτο στην Ελλάδα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης απορριμμάτων, κλείνοντας δεκάδες παράνομες χωματερές που υπήρχαν διάσπαρτες στους Νομούς Κοζάνης, Γρεβενών, Καστοριάς και Φλώρινας, ενώ αποκατέστησε ταχύτατα 40 χωματερές υψηλής επικινδυνότητας. Σήμερα, ο περιφερειακός αυτός ΧΥΤΑ κατατάσσεται στη δεύτερη θέση σε δυναμικότητα στην Ελλάδα μετά το ΧΥΤΑ της Φυλής, στοχεύοντας στη μείωση των απορριμμάτων προς ταφή και συμβάλλοντας με αυτό τον τρόπο στην ελαχιστοποίηση των επιπτώσεων στο περιβάλλον, αλλά και στην οικονομική αξιοποίηση των απορριμμάτων με μονάδα βιοαερίου<sup>5</sup>.

Οι Κεντρικές Εγκαταστάσεις Ολοκληρωμένης Διαχείρισης τροφοδοτούνται από ένα δίκτυο τοπικών εγκαταστάσεων, όπου χωροθετούνται από κοινού οι υποδομές μεταφόρτωσης των σύμμεικτων απορριμμάτων και των ανακυκλώσιμων υλικών, για την κάλυψη των αναγκών των αντίστοιχων διαδημοτικών συστημάτων συλλογής.

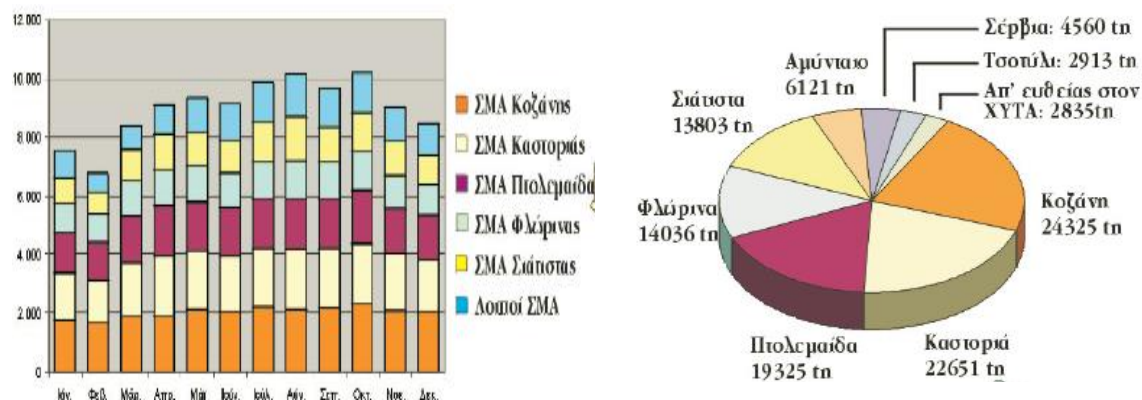
Κάθε μήνα στις Τοπικές Μονάδες Διαχείρισης Απορριμμάτων του ΟΣΔΑ της Δ. Μακεδονίας καταλήγουν 2.500 φορτία απορριμμάτων, μεταφορτώνονται 10.000 τόνοι αστικών απορριμμάτων και διακινούνται 300 τόνοι χαρτιού και 100 τόνοι ορυκτελαίων.

Κατά τη διάρκεια του 2006 σχεδόν το 98% των ΑΣΑ της Περιφέρειας διακινήθηκε μέσω του δικτύου Μεταφόρτωσης προς τον ΧΥΤΑ. Το 60% της συνολικής δυναμικότητας αντιστοιχεί στους τρεις κομβικούς σταθμούς του δικτύου, την Κοζάνη, την Πτολεμαΐδα και την Καστοριά.

<sup>5</sup> Πηγή: Εφημερίδα Καθημερινή, (03.05.2008), Κοζάνη, δυναμικό κέντρο με καινοτομίες»

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Σχήμα 6: Ετήσιες δυναμικότητες Μονάδων (2006)



Πηγή: Ιστοσελίδα της ΔΙΑΔΥΜΑ Α.Ε. ([www.diadyma.gr](http://www.diadyma.gr))

Σχήμα 7: Δίκτυο μεταφόρτωσης (2006)

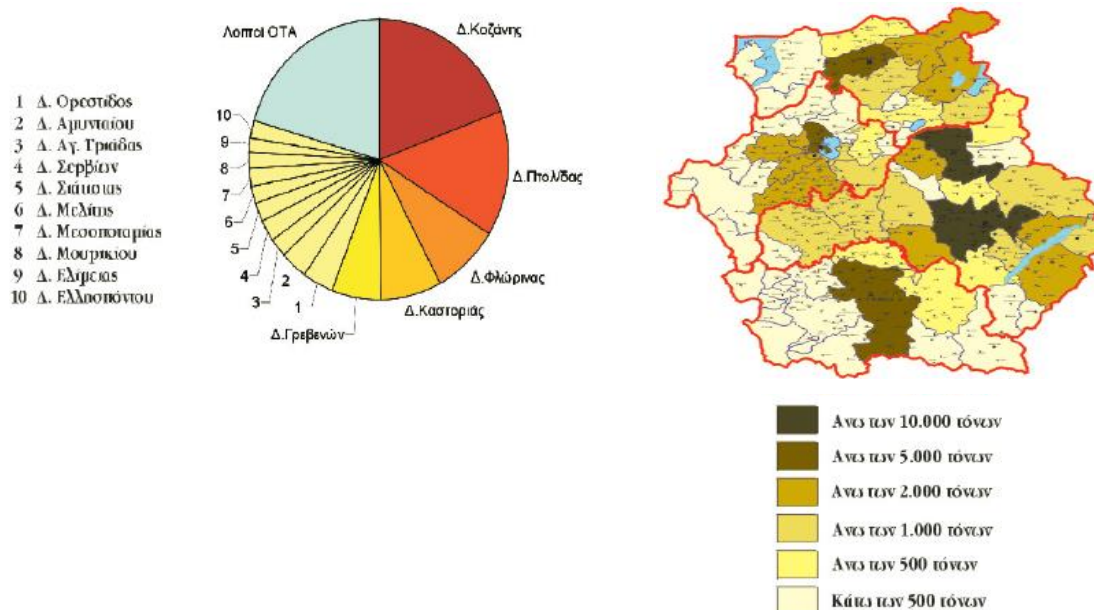


Πηγή: Ιστοσελίδα της ΔΙΑΔΥΜΑ Α.Ε. ([www.diadyma.gr](http://www.diadyma.gr))

Μέσα στο 2006, οι 300.000 κάτοικοι της Δυτικής Μακεδονίας παρήγαγαν περισσότερους από 110.000 τόνους αστικών απορριμμάτων. Στους πέντε (5) μεγαλύτερους Δήμους της Περιφέρειας αντιστοιχεί το 55% της συνολικής ποσότητας ΑΣΑ, ενώ η μέση ποσότητα για τους υπόλοιπους ΟΤΑ δεν υπερβαίνει τους 900 τόνους ετησίως.

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Σχήμα 8: Παραγωγή αστικών απορριμμάτων ανά ΟΤΑ (2006)



Πηγή: Ιστοσελίδα της ΔΙΑΔΥΜΑ Α.Ε. ([www.diadyma.gr](http://www.diadyma.gr))

### Υποδομές Ενέργειας

Η Κοζάνη εξυπηρετείται με δίκτυο τηλεθέρμανσης στην ευρύτερη περιοχή της και φορέας για τη λειτουργία της Τηλεθέρμανσης είναι η Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης-Αποχέτευσης Κοζάνης (ΔΕΥΑΚ). Σκοπός της τηλεθέρμανσης είναι η τροφοδοσία της πόλης με θερμότητα για θέρμανση χώρων και παρασκευή θερμού νερού χρήσης. Μέχρι το 2001, τα συνδεδεμένα κτίρια με το δίκτυο τηλεθέρμανσης ανέρχονταν σε 3.500, περίπου 17.600 διαμερίσματα των 90m<sup>2</sup> (συνδεδεμένη επιφάνεια 1.610.000 m<sup>2</sup>).

Η τηλεθέρμανση εξυπηρετεί το κέντρο της πόλης και ολοκληρώθηκε το 1998. Από τότε το δίκτυο διανομής της τηλεθέρμανσης συνεχώς επεκτείνεται και προς τις επεκτάσεις του σχεδίου πόλης, ενώ πρόσφατα ολοκληρώθηκε το δεύτερο τμήμα του έργου «Επεκτάσεις του Δικτύου Διανομής Τηλεθέρμανσης Κοζάνης και Νέας Χαραυγής».

Σημαντικά οικονομικά πλεονεκτήματα και οφέλη δημιουργήθηκαν με τη λειτουργία της τηλεθέρμανσης στην πόλη της Κοζάνης τα οποία αφορούν στην εξοικονόμηση συναλλάγματος λόγω της μείωσης κατανάλωσης πετρελαίου θέρμανσης, της μείωσης της δαπάνης των κατοίκων και επομένως αύξησης του διαθέσιμου εισοδήματός τους λόγω των χαμηλότερων τιμολογίων της τηλεθέρμανσης, της δημιουργίας νέων θέσεων εργασίας με έμμεσες και άμεσες θετικές επιπτώσεις στην εμπορική και βιοτεχνική δραστηριότητα της πόλης κατά τη διάρκεια κατασκευής και λειτουργίας του έργου και της θετικής συμβολής στην ποιότητα ζωής των κατοίκων και στην καθαριότητα του αστικού περιβάλλοντος, λόγω του ότι σταμάτησαν οι καμινάδες των κεντρικών θερμάνσεων με μαζούτ και πετρέλαιο να ρυπαίνουν την



## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

ατμόσφαιρα της πόλης, που είναι ήδη επιβαρημένη από την λειτουργία των Σταθμών

Επίσης, στο Φράγμα Πολυφύτου λειτουργεί υδροηλεκτρικός σταθμός, ο οποίος χρησιμοποιεί ως κινητήρια δύναμη το νερό της τεχνητής λίμνης.

### Τηλεπικοινωνιακές Υποδομές

Το τηλεπικοινωνιακό δίκτυο της Κοζάνης είναι υπόγειο, πλήρες και σύγχρονο. Οι συνδέσεις του κομβικού κέντρου της Κοζάνης με τους γειτονικούς Νομούς, καθώς και το δίκτυο που έχει αναπτυχθεί μέσα στα όρια του Δήμου αποτελούνται από καλώδια οπτικών ινών. Στην Κοζάνη συγκλίνουν τα κομβικά κέντρα Γρεβενών, Σιάτιστας, Πτολεμαΐδας, Νεάπολης καθώς και τα κέντρα των γύρω οικισμών. Το ψηφιακό κέντρο της πόλης εξυπηρετεί την Κοζάνη, τα Κοίλα, τη Λευκόβρυση, τα Πετρανά, το Βατερό, την Καλαμιά, τον Άργιλο, τη Ν. Νικόπολη, τη Λυγερή, την Εξοχή και την Καρδία. Το ψηφιακό κέντρο του Πρωτοχωρίου εξυπηρετεί το Πρωτοχώρι και τη Λευκοπηγή, το ψηφιακό κέντρο στο Δρέπανο εξυπηρετεί και τη Χαραυγή, την Οινόη και την Πτελέα ενώ το ψηφιακό κέντρο του Κρόκου εξυπηρετεί και την Καρυδίτσα.

Επιπλέον, ξεκίνησαν οι εργασίες κατασκευής του δικτύου οπτικών ινών του Δήμου Κοζάνης, υλοποιώντας τη δράση «Μητροπολιτικό Δίκτυο Οπτικών Ινών Δήμου Κοζάνης», προϋπ/μου 1.211.011,02 €, η οποία είναι ενταγμένη στο Μέτρο 4.2: «Ανάπτυξη Υποδομών Δικτύων Τοπικής Πρόσβασης» του Ε.Π. Κοινωνία της Πληροφορίας, με συμβατικό χρόνο περαίωσης της εργολαβίας την 30.10.2008.

Το έργο αφορά στην υλοποίηση Ευρυζωνικών υποδομών τοπικής πρόσβασης και ειδικότερα μητροπολιτικών ευρυζωνικών δικτύων οπτικών ινών (Metropolitan Area Network - MAN) στο Δήμο Κοζάνης με βασικό στόχο τη βελτίωση της λειτουργίας των δημόσιων υπηρεσιών, με την αναβάθμιση της μεταξύ τους επικοινωνίας μέσω της παροχής προηγμένων τηλεματικών υπηρεσιών με χαμηλό κόστος και η εξυπηρέτηση των πολιτών, με αυτοματοποιημένα και φιλικά προς τον χρήστη συστήματα πληροφόρησης και διεκπεραίωσης συναλλαγών με το Δημόσιο Τομέα. Τα οφέλη από τη δημιουργία της ευρυζωνικής υποδομής θα επιδράσουν στην καθημερινότητα της τοπικής κοινωνίας, και ειδικότερα στον τρόπο λειτουργίας των Δημοτικών υπηρεσιών, καθώς και τον αριθμό και την ποιότητα των λαμβανόμενων υπηρεσιών από τους πολίτες και δημότες, τις επιχειρήσεις, τους επαγγελματίες και τους εργαζόμενους. Ειδικότερα το αντικείμενο του έργου περιλαμβάνει τη σύνδεση 40 φορέων και κατηγοριοποιείται σε:

- α) Προμήθεια, εγκατάσταση και διασφάλιση ορθής λειτουργίας υπόγειων υποδομών δικτύων οπτικών ινών μήκους περίπου 17 χλμ. και
- β) προμήθεια, εγκατάσταση και διασφάλιση ορθής λειτουργίας υποδομών ενεργού τηλεπικοινωνιακού εξοπλισμού σύνδεσης στο δίκτυο

Ενδεικτικά, σε πρώτη φάση, συνδέονται το Δημαρχείο Κοζάνης και Δημοτικές Επιχειρήσεις, το Δημοτικό Ωδείο, η Ζ.Ε.Π. Κοζάνης (κτίριο Περιφέρειας), τα

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Δημοτικά, Γυμνάσια, Λύκεια, Α.Ε.Ι., Τ.Ε.Ι, η Πυροσβεστική, η Αστυνομία, το νοσοκομείο, η Ν.Α. Κοζάνης και το Δικαστικό Μέγαρο.

Το δίκτυο καλύπτει τους κεντρικούς οδικούς άξονες του Δήμου και το εμπορικό του κέντρο. Σε δεύτερη φάση, με την ολοκλήρωση κατασκευής αντίστοιχων υποδομών σε 70 μεγάλες πόλεις της χώρας και αφού διευθετηθούν θεσμικά ζητήματα που αφορούν τη διαχείριση όλων αυτών των δικτύων πανελλαδικά, θα υπάρχει η δυνατότητα αξιοποίησης των δυνατοτήτων που μπορεί να προσφέρει η οπτική ίνα, στη μεταφορά δεδομένων, σε όλο το εύρος των καταναλωτών (τράπεζες, εμπορικές επιχειρήσεις, οικιακοί καταναλωτές, κ.α.), παρέχοντας πακέτα υπηρεσιών με μεγάλη προστιθέμενη αξία.

## **2.1.3 Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός**

### **2.1.3.1 Δημογραφικά Χαρακτηριστικά**

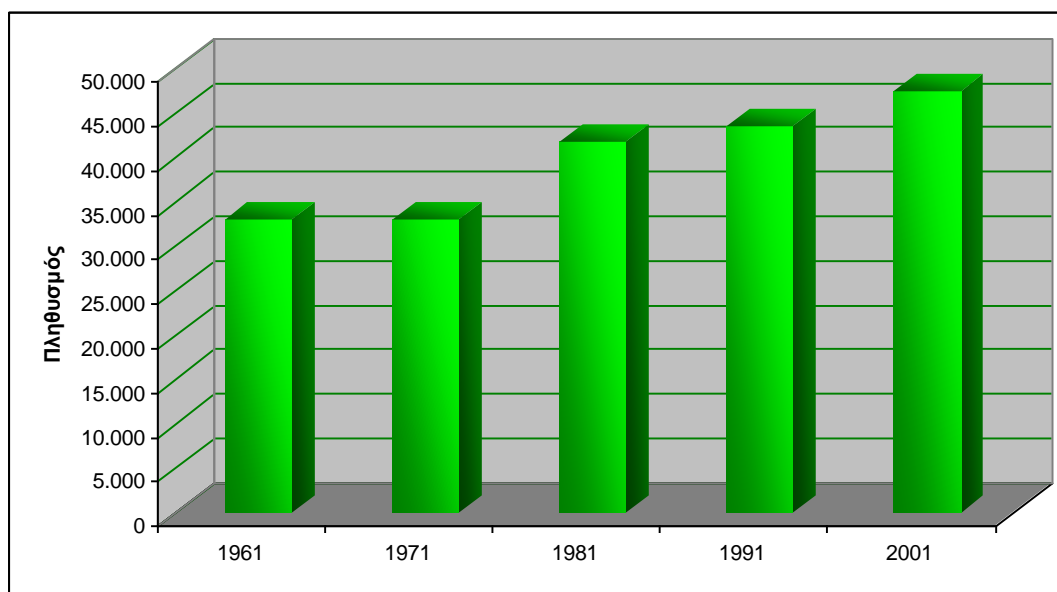
Η Δυτική Μακεδονία συνιστά με διαφορά την πιο αραιοκατοικημένη Περιφέρεια της χώρας και μια από τις πιο αραιοκατοικημένες της Ευρωπαϊκής Ένωσης με πληθυσμό έντονα ανισοκατανομημένο. Επιπλέον, η πληθυσμιακή αύξηση της Περιφέρειας την περίοδο 1991-2001 υπολείπεται από τον εθνικό μέσο όρο, ενώ σε ενδοπεριφερειακό επίπεδο οι περισσότεροι ΟΤΑ εμφανίζουν πληθυσμιακή συρρίκνωση ή στασιμότητα.

Σε αντίθεση, ο πληθυσμός του Δήμου Κοζάνης σε όλη τη διάρκεια της περιόδου 1961-2001 παρουσίαζε αυξητικές τάσεις. Συγκεκριμένα, για το σύνολο της συγκεκριμένης περιόδου, η αύξηση ήταν της τάξης του 43,64% ενώ σε όλες τις επιμέρους δεκαετίες οι μεταβολές ήταν θετικές με σημαντικότερη αυτή που καταγράφηκε για την δεκαετία 1971-1981, οπότε η αύξηση του πληθυσμού ήταν 26,09%. Εξάλλου και την τελευταία δεκαετία (1991-2001) υπήρξε αξιοσημείωτη αύξηση της τάξης του 9,27%.



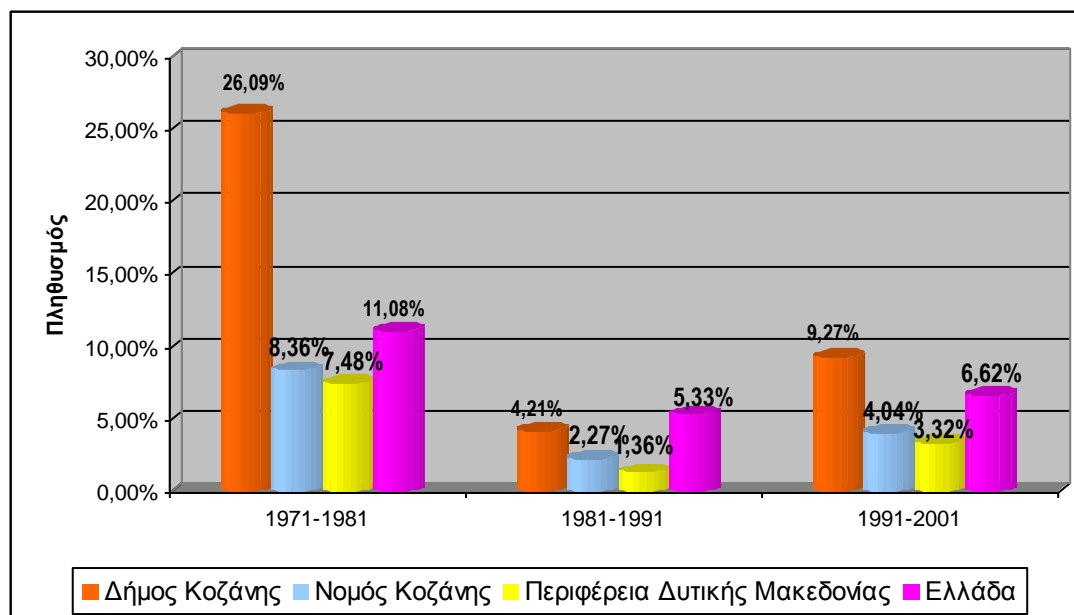
## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Σχήμα 9: Εξέλιξη πληθυσμού Δ. Κοζάνης 1961-2001



Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ, 1961-2001, Ιδία Επεξεργασία

Σχήμα 10: Ποσοστιαία μεταβολή πληθυσμού Δ. Κοζάνης, Ν. Κοζάνης, Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, Χώρας



Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ, 1971-2001, Ιδία Επεξεργασία

Αναφορικά με τις εξελίξεις που σημειώθηκαν στα επιμέρους Δημοτικά Διαμερίσματα του Δήμου Κοζάνης (Πίνακας 51 του Παραρτήματος), η μεγαλύτερη αύξηση σημειώθηκε στο Δ.Δ. Κοίλων του οποίου ο πληθυσμός αυξήθηκε κατά 304,88%. Η μεγαλύτερη μείωση του πληθυσμού που σημειώθηκε αφορά στο Δ.Δ. Οινόης του οποίου ο πληθυσμός μειώθηκε κατά -61,48%. Αναφορικά με τη διαχρονική εξέλιξη του πληθυσμού στα Δημοτικά Διαμερίσματα παρατηρούνται έντονες

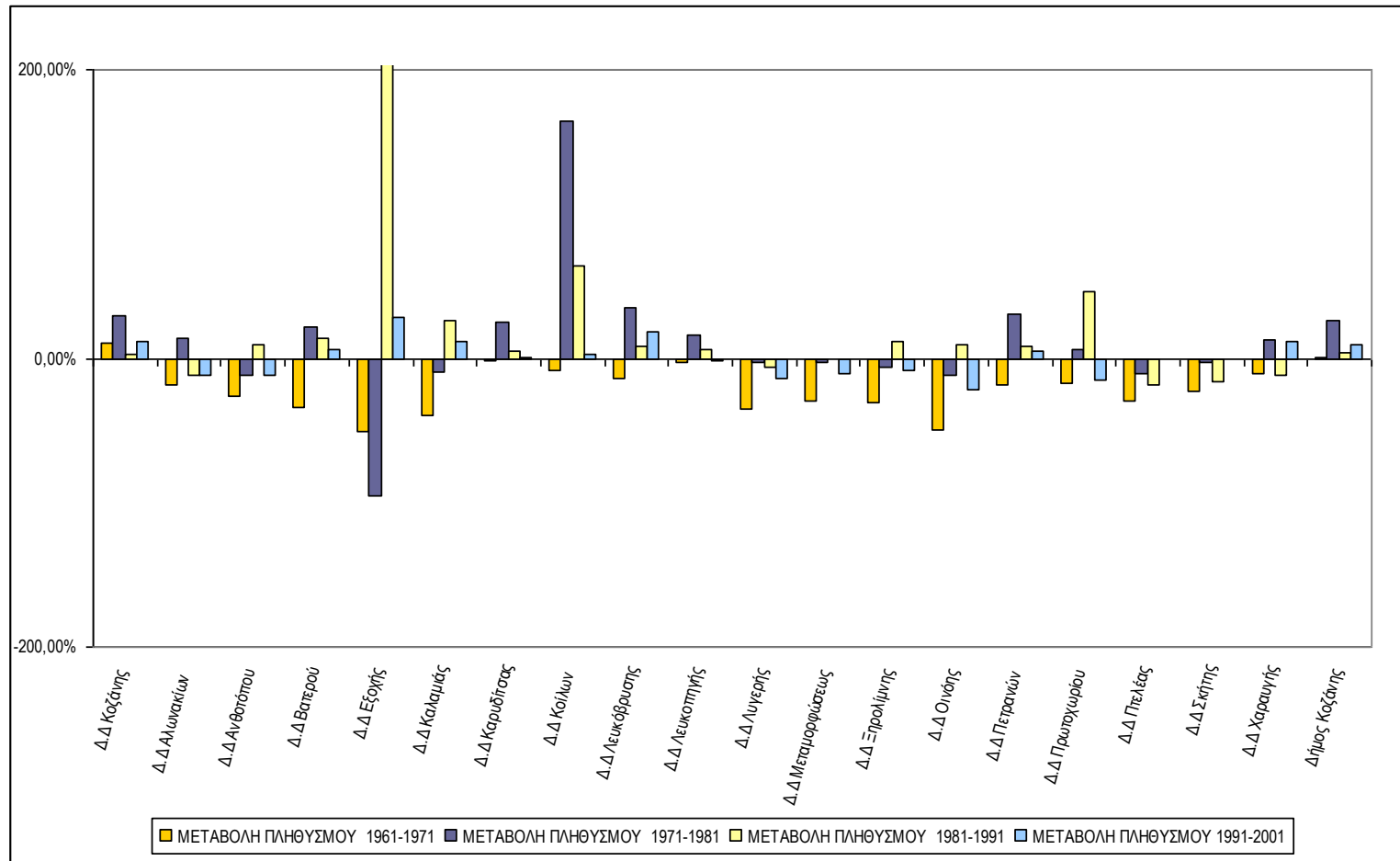
## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

διαφοροποιήσεις ανάμεσα στα ορεινά, ημιορεινά και τα πεδινά Δημοτικά Διαμερίσματα. Στα πεδινά Δημοτικά Διαμερίσματα ανήκουν τα Δ.Δ. Κοζάνης, Βατερού, Καλαμιάς, Καρυδίτσας, Κοίλων, Λευκόβρυσης, Πετρανών και Πτελέας. Στα ημιορεινά Δημοτικά Διαμερίσματα ανήκουν τα Δ.Δ. Αλωνακίων, Ανθοτόπου, Λυγερής, Ξηρολίμνης, Οινόης, Πρωτοχωρίου και Σκήτης. Στα ορεινά Δημοτικά Διαμερίσματα ανήκουν τα Δ.Δ. Λευκοπηγής και Μεταμορφώσεως.

Κατά τη δεκαετία 1981-1991 ο πληθυσμός του ορεινού Δημοτικού Διαμερίσματος Λευκοπηγής αυξήθηκε με ρυθμό 6,88% ενώ το Δημοτικό Διαμέρισμα Μεταμορφώσεως μειώθηκε πληθυσμιακά με οριακό ρυθμό (0,55%). Ο πληθυσμός των ημιορεινών Δημοτικών Διαμερισμάτων Αλωνακίων, Λυγερής, Σκήτης μειώθηκε, ενώ στα υπόλοιπα αυξήθηκε. Το σύνολο των πεδινών Δημοτικών Διαμερισμάτων, με μοναδική εξαίρεση το Δημοτικό Διαμέρισμα Πτελέας, σημείωσαν αύξηση του πληθυσμιακού τους δυναμικού.

Κατά τη δεκαετία 1991-2001 τόσο το ορεινό Δημοτικό Διαμέρισμα Λευκοπηγής, όσο και αυτό της Μεταμορφώσεως, μειώθηκαν πληθυσμιακά με ρυθμούς 10,07% και 2,06% αντίστοιχα. Τα ημιορεινά Δημοτικά Διαμερίσματα μειώθηκαν πληθυσμιακά στο σύνολο τους. Η μεγαλύτερη μείωση σημειώθηκε στο Δημοτικό Διαμέρισμα Οινόης (21,21%). Οι πληθυσμιακές εξελίξεις που σημειώθηκαν στα πεδινά Δημοτικά Διαμερίσματα ήταν στο σύνολο τους θετικές. Μοναδική εξαίρεση αποτελεί το Δημοτικό Διαμέρισμα Πτελέας, του οποίου ο πληθυσμός μειώθηκε οριακά κατά 0,57%.

Σχήμα 11: Ποσοστιαία μεταβολή πραγματικού πληθυσμού των Δημοτικών Διαμερισμάτων Δ. Κοζάνης



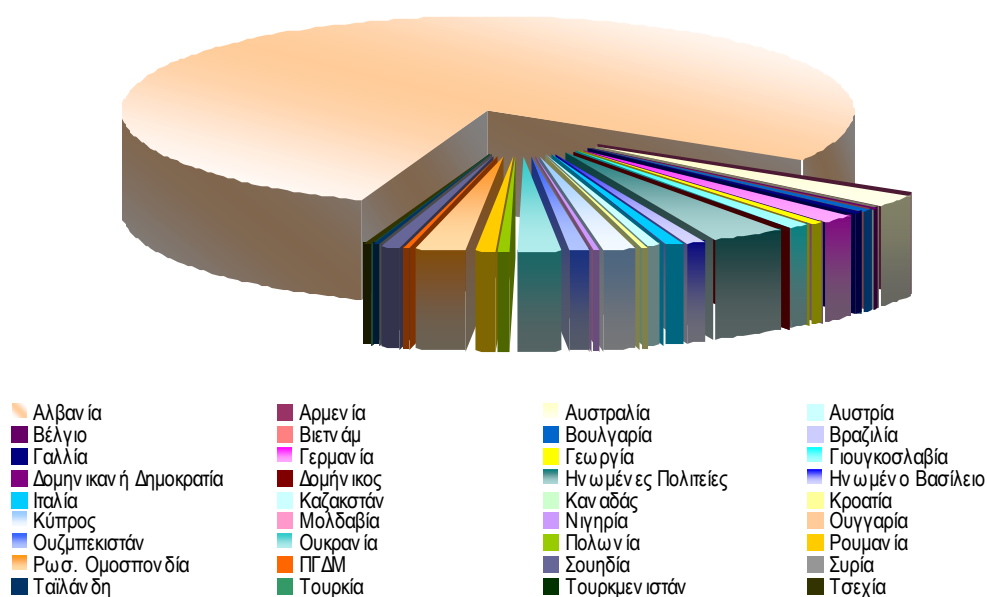
Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 1961-19971, Ιδία Επεξεργασία

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Μετά από την κατάρρευση των καθεστώτων των πρώην Ανατολικών χωρών, στα τέλη της δεκαετίας του 1980, σημειώθηκαν ισχυρά μεταναστευτικά ρεύματα προς τις γειτονικές ανεπτυγμένες χώρες. Βασική χώρα υποδοχής των μεταναστών ήταν και συνεχίζει να είναι η Ελλάδα και ειδικότερα οι βόρειες περιοχές. Ως αποτέλεσμα, οι αλλαγές που επήλθαν στη σύνθεση του πληθυσμού αυτών των περιοχών ήταν μεγάλες, ενώ σημαντικές ήταν και οι επιπτώσεις στην διάρθρωση του παραγωγικού δυναμικού αφού μεταβλήθηκε σημαντικά το ισοζύγιο των εργαζομένων προς όφελος περισσότερο ανειδίκευτων εργατών.

Σύμφωνα με τα στοιχεία της απογραφής της ΕΣΥΕ του 2001, ο αριθμός των εγκατεστημένων αλλοδαπών στο Δήμο Κοζάνης ανέρχονταν σε 1.218 άτομα, το μεγαλύτερο ποσοστό των οποίων (78%) αφορά σε Αλβανούς (950 άτομα). Σημειώνεται επιπλέον ότι από το σύνολο των αλλοδαπών του Νομού Κοζάνης (3.590), ένα πολύ σημαντικό ποσοστό αυτών συγκεντρώνεται στο Δήμο Κοζάνης το οποίο κυμαίνεται στο 34% περίπου. Όσον αφορά στην απασχόληση των αλλοδαπών, οι περισσότεροι απασχολούνται στον κλάδο των κατασκευών (39,8% περίπου του συνόλου των απασχολούμενων αλλοδαπών) και λοιπών υπηρεσιών (119,3%).

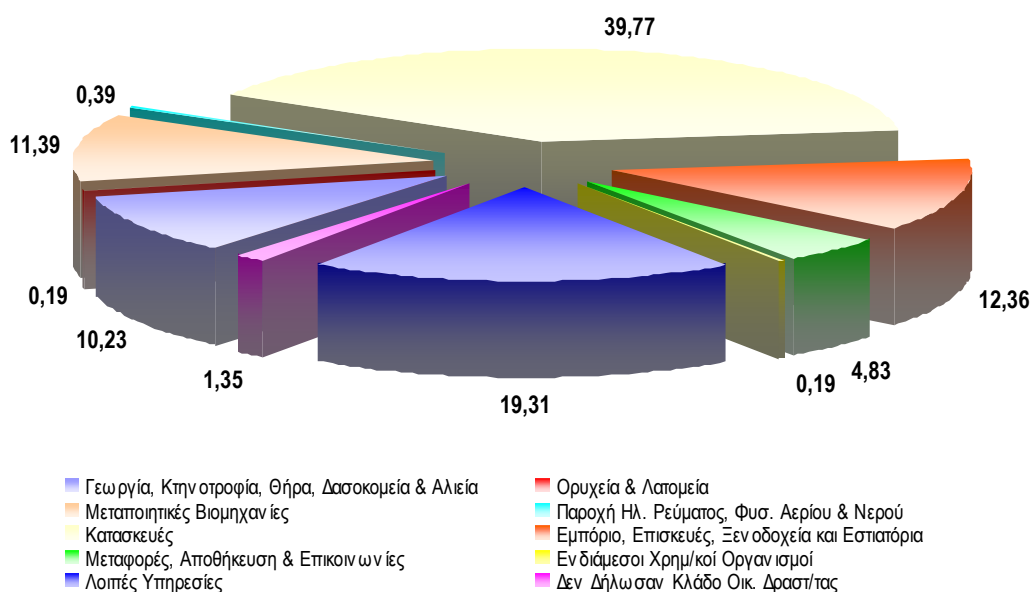
Σχήμα 12: Αλλοδαποί εγκατεστημένοι στο Δ. Κοζάνης κατά χώρα προέλευσης



Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 2001, Ιδία Επεξεργασία

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Σχήμα 13: Απασχολούμενοι αλλοδαποί κατά υπηκοότητα και κλάδο οικονομικής δραστηριότητας (σε %)



Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 2001, Ιδία Επεξεργασία

### Σύνθεση ηλικιών

Η ανάλυση της ηλικιακής σύνθεσης του πληθυσμού παρέχει σημαντικές πληροφορίες για τις δημογραφικές εξελίξεις που έχουν σημειωθεί στην περιοχή του Δήμου Κοζάνης, καθώς και για τις επιπτώσεις που έχει στην κοινωνικοοικονομική και παραγωγική του διάρθρωση.

Σε ό,τι αφορά στην ηλικιακή διάρθρωση του πληθυσμού του Δήμου Κοζάνης και σύμφωνα με τα στοιχεία των απογραφών της ΕΣΥΕ του 1991 και του 2001, παρατηρείται ότι τα μεγαλύτερα ποσοστά του πληθυσμού και για τα δύο φύλα συγκεντρώνονται στις νεαρές και κυρίως στις παραγωγικές ομάδες ηλικιών, δηλαδή στις ομάδες από 0 έως 54 ετών αφού το ποσοστό του ανδρικού πληθυσμού στις ηλικίες αυτές ανέρχεται κατά μέσο όρο στο 80% και του γυναικείου στο 75% περίπου.

Αναφορικά με την κατά φύλο σύνθεση του πληθυσμού, διαπιστώνεται ότι τα ποσοστά ανδρών και γυναικών κυμαίνονται περίπου στα ίδια επίπεδα και για τις δύο δεκαετίες (1991, 2001).

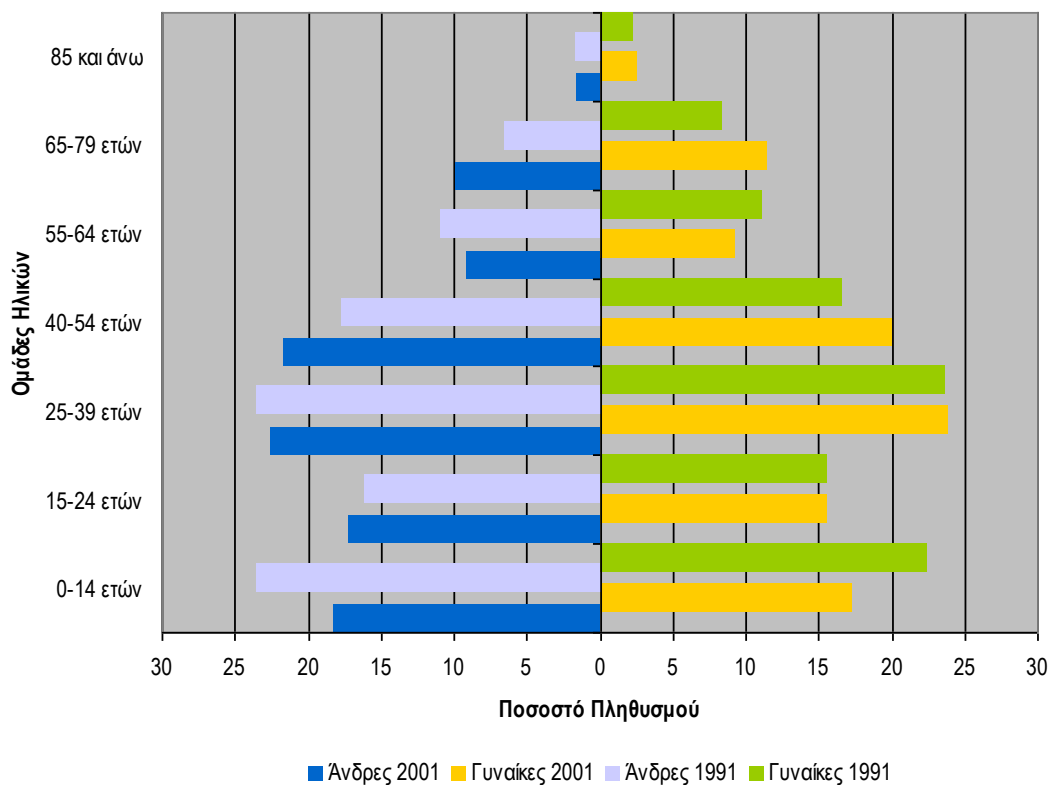
Από την περαιτέρω μελέτη των δημογραφικών δεδομένων σε επίπεδο Δημοτικών Διαμερισμάτων προκύπτει ότι το μεγαλύτερο ποσοστό του πληθυσμού για τα περισσότερα εξ αυτών συγκεντρώνεται σε κατά βάση ηλικιακές ομάδες στις ομάδες 25-39 ετών και 65-79 ετών.

Η πυραμίδα των ηλικιών εν γένει εμφανίζει υγιή χαρακτηριστικά όσον αφορά την κατά φύλο σύνθεση του πληθυσμού και την ηλικιακή διάρθρωση γεγονός το οποίο έχει θετικές συνέπειες στη συνολική κοινωνική και οικονομική κατάσταση και

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

προοπτική του Δήμου. Τέλος, σε σχέση με τα αντίστοιχα χαρακτηριστικά του πληθυσμού σε επίπεδο Νομού, Περιφέρειας και χώρας, διαπιστώνεται ότι ο Δήμος δεν παρουσιάζει διαφοροποιήσεις ακολουθώντας παρόμοιες τάσεις σε υπερτοπικό επίπεδο.

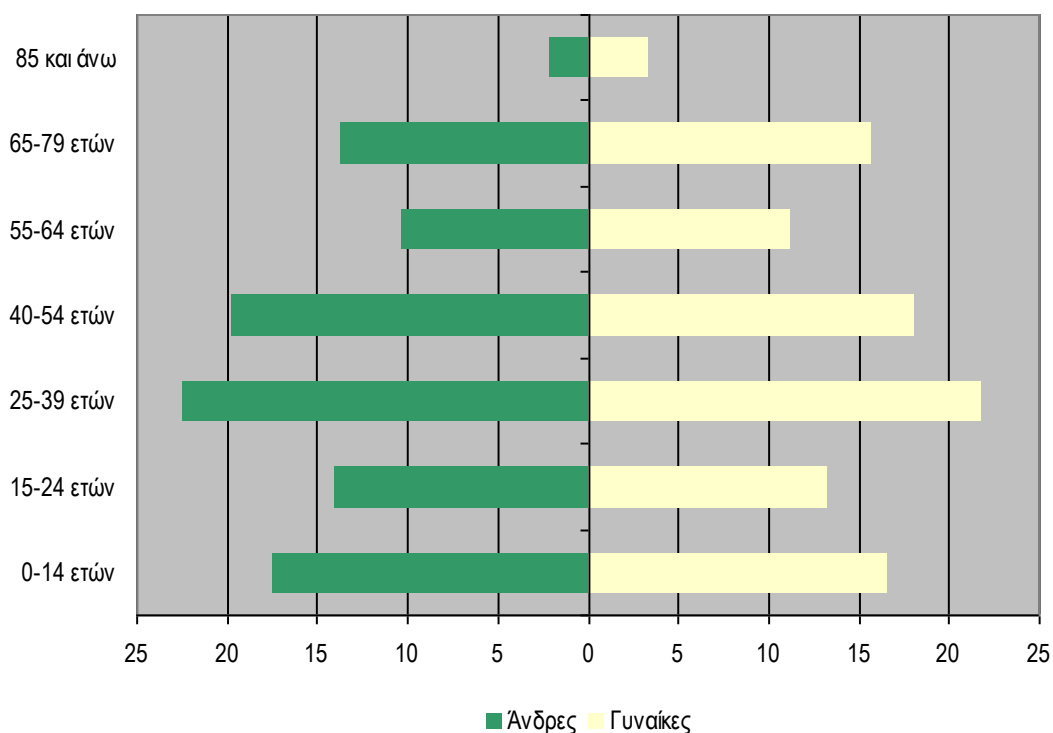
Σχήμα 14: Ηλικιακή Διάρθρωση του πληθυσμού ανά φύλο Δ. Κοζάνης (1991-2001)



Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 1991-2001, Ιδία Επεξεργασία

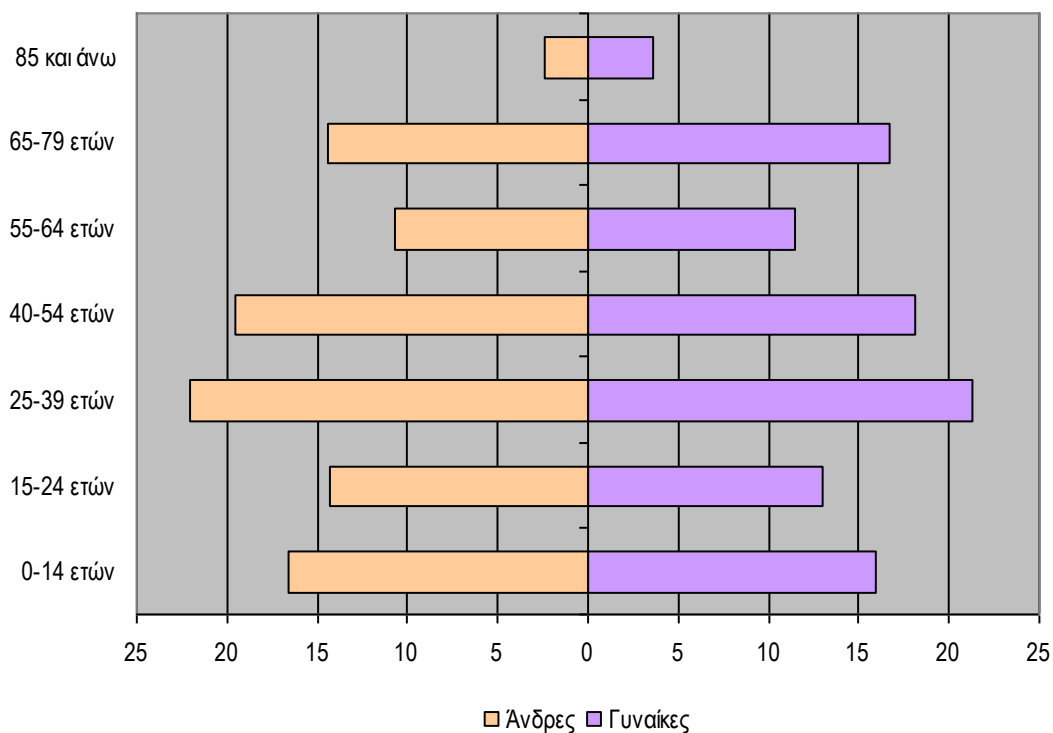
## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Σχήμα 15: Ηλικιακή Διάρθρωση του πληθυσμού ανά φύλο Ν. Κοζάνης (2001)



Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 2001, Ιδία Επεξεργασία

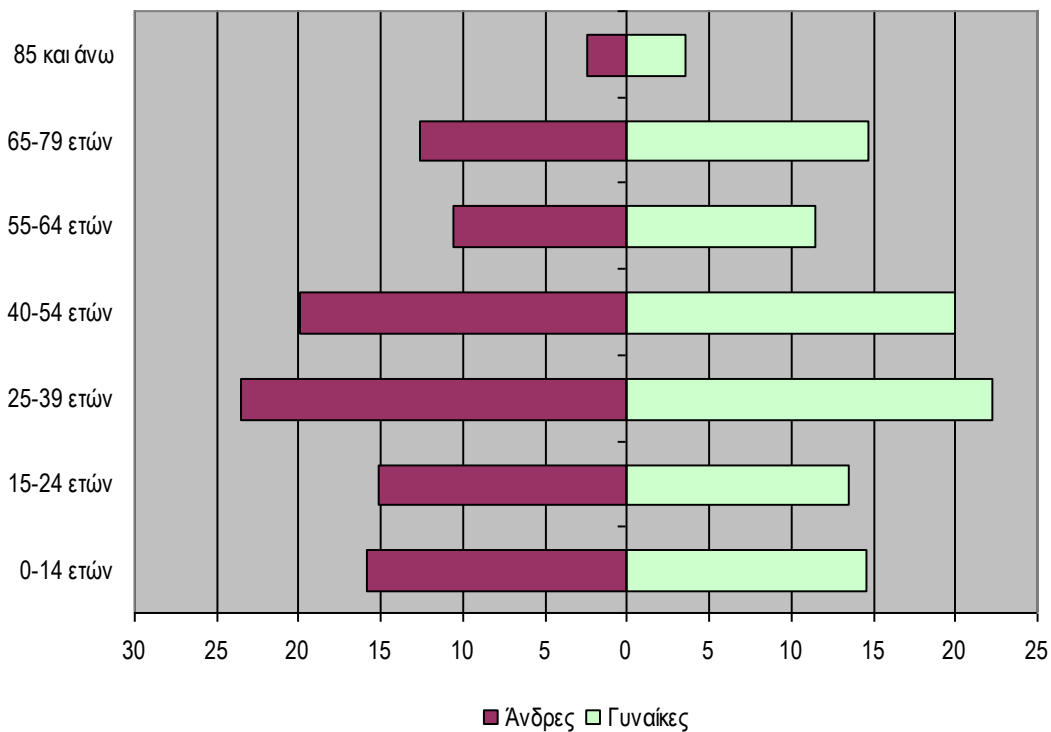
Σχήμα 16: Ηλικιακή Διάρθρωση του πληθυσμού ανά φύλο Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας (2001)



## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 2001, Ιδία Επεξεργασία

Σχήμα 17: Ηλικιακή Διάρθρωση του πληθυσμού ανά φύλο για το σύνολο της Χώρας (2001)



Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 2001, Ιδία Επεξεργασία



Πίνακας 6: Ηλικιακή διάρθρωση και σύνθεση κατά φύλο του πληθυσμού (2001)

Δημοτικά Διαμερίσματα	0-14 ετών		15-24 ετών		25-39 ετών		40-54 ετών		55-64 ετών		65-79 ετών		85 +	
	Άνδρες	Γυναίκες	Άνδρες	Γυναίκες	Άνδρες	Γυναίκες	Άνδρες	Γυναίκες	Άνδρες	Γυναίκες	Άνδρες	Γυναίκες	Άνδρες	Γυναίκες
Δ.Δ. Κοζάνης	78,49	78,90	79,35	79,88	78,20	80,11	78,92	75,47	73,89	74,94	67,08	65,90	74,55	72,67
Δ.Δ. Αλωνακίων	0,60	0,60	0,73	0,26	0,76	0,59	0,50	0,41	1,06	1,21	1,64	1,53	0,78	0,79
Δ.Δ. Ανθοτόπου	0,27	0,44	0,33	0,39	0,37	0,35	0,30	0,17	0,57	0,61	0,98	1,01	1,04	0,79
Δ.Δ. Αργίλου	0,55	0,63	0,23	0,44	0,53	0,52	0,61	0,56	0,71	0,65	0,82	0,87	0,26	0,63
Δ.Δ. Βατερού	1,51	1,60	0,87	1,21	1,19	1,19	1,53	1,02	1,15	2,08	2,83	2,37	1,82	1,74
Δ.Δ. Εξοχής	0,15	0,30	0,33	0,15	0,21	0,20	0,22	0,20	0,22	0,09	0,04	0,14	0,26	0,16
Δ.Δ. Καλαμιάς	0,33	0,44	0,59	0,72	0,48	0,29	0,41	0,45	0,75	0,69	0,90	0,84	0,26	0,79
Δ.Δ. Καρυδίτσας	1,70	1,58	1,73	2,12	1,81	1,60	2,34	1,73	2,78	2,21	1,80	2,06	3,64	1,74
Δ.Δ. Κοίλων	3,14	2,58	4,17	4,18	2,82	2,80	2,72	2,33	3,13	2,51	2,74	3,07	1,56	1,58
Δ.Δ. Λευκόβρυσης	2,52	2,44	1,40	1,44	2,04	2,17	2,29	2,03	2,34	1,99	2,74	2,55	2,60	2,84
Δ.Δ. Λευκοπηγής	1,99	1,90	1,97	2,45	2,57	2,02	2,38	2,16	3,66	2,68	3,40	3,66	3,38	4,42
Δ.Δ. Λυγερής	0,31	0,14	0,16	0,13	0,85	0,17	0,20	0,20	0,53	0,65	0,53	0,73	0,78	0,79
Δ.Δ. Μεταμορφώσεως	0,51	0,72	0,42	0,54	0,66	0,55	0,86	0,71	1,01	1,30	2,62	2,34	0,52	1,74
Δ.Δ. Νέας Νικόπολης	0,33	0,21	1,57	0,23	0,32	0,20	0,17	0,22	0,35	0,52	0,57	0,73	0,78	0,95
Δ.Δ. Ξηρολίμνης	0,66	0,58	0,44	0,75	0,67	0,67	0,76	0,60	1,15	1,13	1,35	1,81	1,04	1,26
Δ.Δ. Οινόης	0,15	0,19	0,16	0,05	0,44	0,15	0,07	0,13	0,40	0,52	0,94	0,73	0,26	0,32
Δ.Δ. Πετρανών	1,70	1,49	1,47	1,42	1,42	1,43	1,17	1,17	1,90	1,47	1,72	1,64	3,38	2,21
Δ.Δ. Πρωτοχωρίου	1,11	1,14	0,94	0,77	1,31	1,11	1,17	1,06	1,32	1,43	1,76	2,30	1,30	1,74

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Δημοτικά Διαμερίσματα	0-14 ετών		15-24 ετών		25-39 ετών		40-54 ετών		55-64 ετών		65-79 ετών		85 +	
	Άνδρες	Γυναίκες	Άνδρες	Γυναίκες	Άνδρες	Γυναίκες	Άνδρες	Γυναίκες	Άνδρες	Γυναίκες	Άνδρες	Γυναίκες	Άνδρες	Γυναίκες
Δ.Δ. Πελέας	0,24	0,30	0,63	0,18	0,20	0,30	0,30	0,17	0,35	0,43	0,70	0,80	0,00	0,32
Δ.Δ. Σκήτης	0,66	0,86	0,51	0,49	0,62	0,64	0,56	0,45	0,75	0,87	1,72	1,78	0,52	0,79
Δ.Δ. Χαραυγής	3,05	2,97	1,99	2,19	2,52	2,94	2,51	1,69	1,99	2,03	3,11	3,14	1,30	1,74
<b>Δήμος Κοζάνης</b>	<b>18,17</b>	<b>17,27</b>	<b>17,18</b>	<b>15,54</b>	<b>22,55</b>	<b>23,87</b>	<b>21,62</b>	<b>20,02</b>	<b>9,12</b>	<b>9,26</b>	<b>9,82</b>	<b>11,50</b>	<b>1,55</b>	<b>2,54</b>
<b>Νομός Κοζάνης</b>	<b>17,43</b>	<b>16,57</b>	<b>14,10</b>	<b>13,26</b>	<b>22,46</b>	<b>21,82</b>	<b>19,76</b>	<b>18,12</b>	<b>10,38</b>	<b>11,16</b>	<b>13,71</b>	<b>15,70</b>	<b>2,15</b>	<b>3,37</b>
Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας	16,59	15,89	14,34	13,01	22,03	21,24	19,57	18,08	10,70	11,46	14,39	16,70	2,37	3,63
<b>Σύνολο Χώρας</b>	<b>15,82</b>	<b>14,55</b>	<b>15,10</b>	<b>13,47</b>	<b>23,48</b>	<b>22,30</b>	<b>19,96</b>	<b>19,97</b>	<b>10,53</b>	<b>11,45</b>	<b>12,63</b>	<b>14,73</b>	<b>2,47</b>	<b>3,55</b>

Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 2001, Ιδία Επεξεργασία

### **Μορφωτικό επίπεδο**

Η ανάλυση του επιπέδου εκπαίδευσης των κατοίκων του κάθε Δημοτικού Διαμερίσματος αποκαλύπτει σημαντικά στοιχεία αναφορικά με τη δυναμική της τοπικής αγοράς εργασίας και γενικότερα του πληθυσμού της κάθε περιοχής. Επιπλέον, αναδεικνύει την ικανότητα των εργαζομένων να προσαρμοστούν στις μεταβαλλόμενες συνθήκες που επηρεάζουν τις αγορές εργασίας διεθνώς και αναμφισβήτητα θα έχουν αντίκτυπο στην τοπική αγορά εργασίας του Δήμου Κοζάνης.

Η ανάλυση γίνεται με βάση το εκπαιδευτικό επίπεδο του πληθυσμού κάθε Δημοτικού Διαμερίσματος, σύμφωνα με τα στοιχεία της απογραφής της ΕΣΥΕ για το 1991 (Πίνακας 55 του Παραρτήματος) και ο πληθυσμός διακρίνεται στους κατοίκους που έχουν συμμετάσχει σε εκπαιδευτικές δομές ανώτερου επιπέδου, στους αποφοίτους Λυκείου και Γυμνασίου και σε όσους δεν παρακολούθησαν σχολείο ή είναι απόφοιτοι στοιχειώδους εκπαίδευσης. Πιο συγκεκριμένα η πρώτη κατηγορία περιλαμβάνει όσους είναι κάτοχοι μεταπτυχιακών τίτλων, πτυχίου Ανώτατης Σχολής, όσους είναι Πτυχιούχοι ΤΕΙ (ΚΑΤΕ, ΚΑΤΕΕ), ή Ανώτερων Σχολών και τους φοιτητές σε ΑΕΙ, ΤΕΙ ή Ανωτέρα Σχολή. Η δεύτερη κατηγορία περιλαμβάνει τους απόφοιτους μέσης εκπαίδευσης και όσους τελείωσαν την Γ΄ τάξη Γυμνασίου, ενώ η τρίτη κατηγορία περιλαμβάνει τους απόφοιτους στοιχειώδους εκπαίδευσης, όσους δεν τελείωσαν τη στοιχειώδη εκπαίδευση και τους αγράμματους.

Στο Δ.Δ. Κοζάνης, στην πρώτη κατηγορία εντάσσεται το 15,07% του συνολικού πληθυσμού. Στη δεύτερη κατηγορία εντάσσεται το 24,31% των αποφοίτων μέσης εκπαίδευσης και το 11,27% όσων τελείωσαν τη Γ΄ Γυμνασίου (σύνολο 35,58%), ενώ η τρίτη κατηγορία συγκεντρώνει το 49,34% του συνολικού πληθυσμού.

Το Δ.Δ. Αλωνακίων χαρακτηρίζεται από τη συγκέντρωση πληθυσμού στην τρίτη κατηγορία, με τους απόφοιτους στοιχειώδους εκπαίδευσης να συγκεντρώνουν το 48,06% του συνολικού πληθυσμού. Αντίθετα στην δεύτερη κατηγορία εμφανίζονται μικρά ποσοστά με τους απόφοιτους μέσης εκπαίδευσης να αποτελούν το 12,92% του πληθυσμού της περιοχής.

Στο Δ.Δ. Ανθοτόπου το ποσοστό που συγκεντρώνει η κατηγορία του χαμηλού εκπαιδευτικού επιπέδου είναι 84,71%, με το μεγαλύτερο ποσοστό να αποτελείται από απόφοιτους στοιχειώδους εκπαίδευσης (48,47%). Η άλλη κατηγορία αποτελείται σχεδόν αποκλειστικά από το ποσοστό εκείνων που έχουν αποφοιτήσει από τη μέση εκπαίδευση (13,10%).

Στο Δ.Δ. Βατερού οι απόφοιτοι μέσης εκπαίδευσης είναι το 16,33% του πληθυσμού, ενώ από την τρίτη κατηγορία υψηλότερο εμφανίζεται το ποσοστό όσων είναι απόφοιτοι στοιχειώδους εκπαίδευσης (43,94%). Αναφορικά με την πρώτη κατηγορία, το υψηλότερο ποσοστό αφορά στους πτυχιούχους ανώτατων σχολών (2,69%).

Στο Δ.Δ. Εξοχής, το ποσοστό που συγκεντρώνει η πρώτη κατηγορία είναι μηδενικό, ενώ στη δεύτερη κατηγορία εντάσσεται το 37,29% του πληθυσμού. Τα μεγαλύτερα

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

ποσοστά συγκεντρώνονται στην τρίτη κατηγορία με μεγαλύτερο αυτό των αποφοίτων στοιχειώδους εκπαίδευσης (40,68%).

Στο Δ.Δ. Καλαμιάς, το 1,33% του πληθυσμού είναι απόφοιτοι ΤΕΙ, ενώ το 11,06% είναι απόφοιτοι μέσης εκπαίδευσης. Στην τρίτη κατηγορία, το μεγαλύτερο ποσοστό αφορά απόφοιτους στοιχειώδους εκπαίδευσης (51,33%).

Το Δ.Δ. Καρυδίτσας εμφανίζει πολύ μικρά ποσοστά πληθυσμού ανώτερου εκπαιδευτικού επιπέδου και εξαιρετικά υψηλό ποσοστό αποφοίτων στοιχειώδους εκπαίδευσης (62,92%), το οποίο είναι το μεγαλύτερο συγκριτικά με τα υπόλοιπα Δημοτικά Διαμερίσματα.

Στο Δ.Δ. Κοίλων εμφανίζεται αξιόλογο ποσοστό συγκέντρωσης πτυχιούχων ανώτατων σχολών αλλά και αποφοίτων ανώτερης και ανωτάτης εκπαίδευσης (15,73%). Επιπλέον, το ποσοστό των αποφοίτων στοιχειώδους εκπαίδευσης είναι το μικρότερο σε σχέση με τα υπόλοιπα Δημοτικά Διαμερίσματα (36,19%).

Στο Δ.Δ. Λευκόβρυσης σημαντικό είναι το ποσοστό που συγκεντρώνει η δεύτερη κατηγορία εκπαιδευτικού επιπέδου με 16,40% και 9,39% του πληθυσμού αντίστοιχα. Από την πρώτη κατηγορία αξιοσημείωτη είναι η παρουσία πτυχιούχων ανωτάτων σχολών (3,63%), ενώ στην τρίτη κατηγορία το μεγαλύτερο ποσοστό αποτελούν οι απόφοιτοι στοιχειώδους εκπαίδευσης (52,57%).

Στο Δ.Δ. Λευκοπηγής σημαντικό είναι το ποσοστό του πληθυσμού οι οποίοι είναι πτυχιούχοι ανωτάτων σχολών (2,58%) αλλά και οι απόφοιτοι μέσης εκπαίδευσης (15,64%) οι οποίοι εντάσσονται στη δεύτερη κατηγορία. Στην τρίτη κατηγορία, όπως και στα υπόλοιπα Δημοτικά Διαμερίσματα, υψηλό είναι το ποσοστό των αποφοίτων στοιχειώδους εκπαίδευσης (46,04%) και αξιοσημείωτο το ποσοστό όσων δεν ολοκλήρωσαν τη στοιχειώδη εκπαίδευση (16,98%).

Στο Δ.Δ. Λυγερής, εκτός από το 1,21% του πληθυσμού που είναι οι απόφοιτοι ανωτάτων σχολών παρουσιάζεται σχεδόν μηδενική συγκέντρωση στην πρώτη κατηγορία. Αναφορικά με την τρίτη κατηγορία σημειώνεται το υψηλό σε σχέση με τα άλλα Δημοτικά Διαμερίσματα ποσοστό όσων δεν ολοκλήρωσαν τη στοιχειώδη εκπαίδευση (19,39%) αλλά και των αγράμματων (16,36%).

Στο Δ.Δ. Μεταμορφώσεως παρουσιάζεται ανάλογη εικόνα, με σχεδόν μηδενικό ποσοστό πληθυσμού να συγκεντρώνεται στηβ πρώτη κατηγορία. Στη δεύτερη κατηγορία εντάσσεται το 17,01% των κατοίκων, ενώ στην τρίτη σχετικά υψηλό είναι το ποσοστό όσων δεν τελείωσαν τη στοιχειώδη εκπαίδευση (22,90%).

Στο Δ.Δ. Ξηρολίμνης, το ποσοστό των πτυχιούχων ανωτάτων σχολών μαζί με εκείνο των πτυχιούχων ΤΕΙ είναι 5,45% ενώ στην τρίτη κατηγορία το ποσοστό των αγράμματων ανέρχεται σε 7,18%.

Στο Δ.Δ. Οινόης οι φοιτητές αποτελούν το 1,69% του πληθυσμού ενώ οι απόφοιτοι μέσης εκπαίδευσης το 19,77%. Στην τρίτη κατηγορία, το ποσοστό των αποφοίτων στοιχειώδους εκπαίδευσης είναι το δεύτερο μεγαλύτερο συγκριτικά με τα υπόλοιπα Δημοτικά Διαμερίσματα (51,41%).

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Στο Δ.Δ. Πετρανών οι πτυχιούχοι ανωτάτων σχολών αποτελούν το 1,29% του πληθυσμού ενώ οι απόφοιτοι μέσης εκπαίδευσης το 15,30%. Στην τρίτη κατηγορία, ποσοστό 9,02% αφορά σε αγράμματους 9,02%.

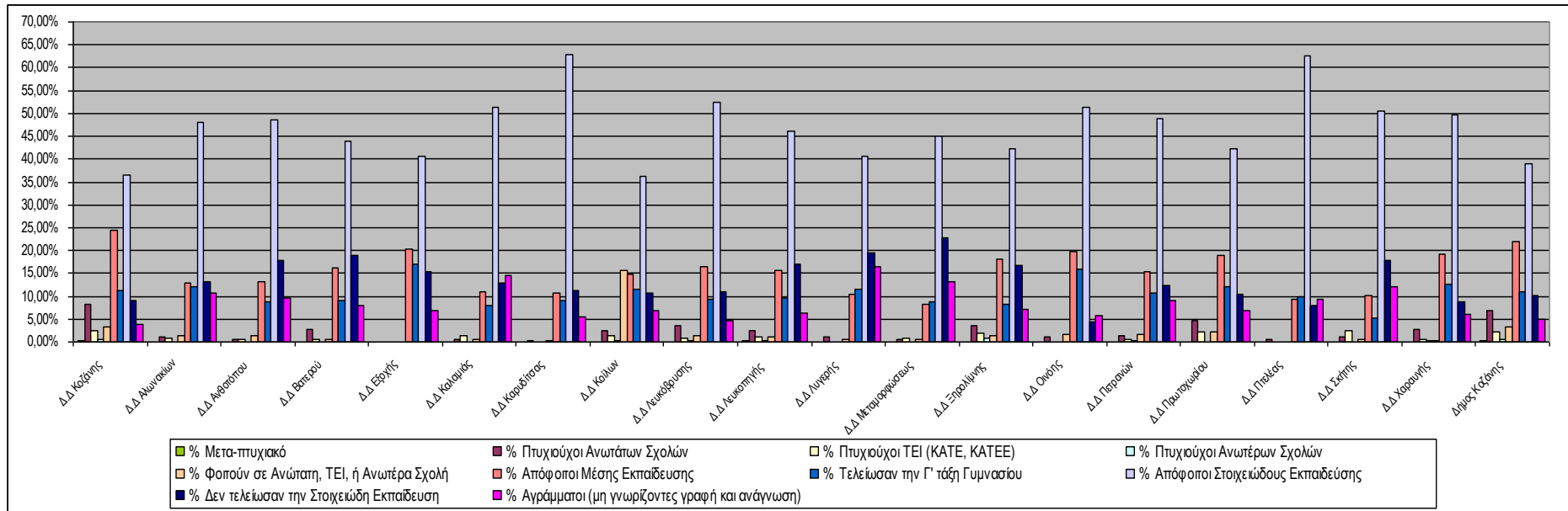
Στο Δ.Δ. Πρωτοχωρίου, το ποσοστό των πτυχιούχων ανώτατων σχολών εμφανίζεται αρκετά αυξημένο (4,80%) κάτι που συμβαίνει κα με το ποσοστό των φοιτητών (2,32%). Στη δεύτερη κατηγορία σημειώνεται σχετικά μεγάλο ποσοστό όσων τελείωσαν την Γ' τάξη Γυμνασίου (12,07%).

Στο Δ.Δ. Πτελέας, το συντριπτικό ποσοστό του πληθυσμού είναι απόφοιτοι στοιχειώδους εκπαίδευσης (66,67%) ενώ η τρίτη κατηγορία συγκεντρώνει συνολικά υψηλά ποσοστά αφού αυτοί που δεν ολοκλήρωσαν τη στοιχειώδη εκπαίδευση αποτελούν το 8% του πληθυσμού και οι αγράμματοι το 9,33%.

Στο Δ.Δ. Σκήτης εμφανίζεται αρκετά μεγάλο το ποσοστό των πτυχιούχων ΤΕΙ (2,37%) ενώ και οι πτυχιούχοι ανώτατων σχολών συμπληρώνουν την πρώτη κατηγορία με ποσοστό 1,18%. Στην τρίτη κατηγορία σημειώνεται σχετικά υψηλό ποσοστό όσων δεν ολοκλήρωσαν τη στοιχειώδη εκπαίδευση.

Στο Δ.Δ. Χαραυγής υπάρχει σχετική συγκέντρωση πτυχιούχων ανώτατων σχολών (2,62%) από την πρώτη κατηγορία ενώ στη δεύτερη είναι υψηλό είναι το ποσοστό των αποφοίτων μέσης εκπαίδευσης. Οι απόφοιτοι στοιχειώδους εκπαίδευσης οι οποίοι εντάσσονται στην τρίτη κατηγορία αποτελούν το 49,67% του πληθυσμού.

**Σχήμα 18:** Εκπαιδευτικό επίπεδο πληθυσμού Δ. Κοζάνης ανά Δημοτικό Διαμέρισμα, Ν. Κοζάνης, Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας και συνόλου Χώρας



Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 1991, Ιδία Επεξεργασία

### 2.1.3.2 Κοινωνικές Υποδομές

Το επίπεδο παρεχόμενων υπηρεσιών αναφορικά με τις κοινωνικές υποδομές κρίνεται ιδιαίτερα ικανοποιητικό στο Δημοτικό Διαμέρισμα Κοζάνης τόσο σε σχέση με την υλικοτεχνική υποδομή, όσο και με το εξειδικευμένο προσωπικό. Έλλειψη υποδομών υπάρχει στα υπόλοιπα Δημοτικά Διαμερίσματα του Δήμου, τα οποία καλύπτουν τις ανάγκες τους από τις υποδομές της Κοζάνης.

#### Υποδομές Υγείας - Πρόνοιας

Το Γενικό Νοσοκομείο Κοζάνης (Μαμάτσειο) αποτελεί αποκεντρωμένη και ανεξάρτητη μονάδα του ΠΕ.Σ.Υ.Π. Δυτικής Μακεδονίας και είναι ενταγμένο στο Εθνικό Σύστημα Υγείας (Ε.Σ.Υ.). Είναι δυναμικότητας 200 οργανικών κλινών και η ιατρική του υπηρεσία διαρθρώνεται σε παθολογικό, χειρουργικό, ψυχιατρικό και εργαστηριακό τομέα. Στη Διοικητική υπηρεσία του νοσοκομείου υπάγονται και τρία Κέντρα Υγείας, το Κέντρο Υγείας Σερβίων, το Κέντρο Υγείας Σιάτιστας και το Κέντρο Υγείας Τσοτυλίου, καθώς και τα 39 Περιφερειακά Ιατρεία αυτών, καλύπτοντας το επίπεδο πρωτοβάθμιας φροντίδας των κατοίκων της περιοχής ευθύνης τους.

Το Γενικό Νοσοκομείο σύμφωνα με το επίπεδο περίθαλψης που παρέχει στους χρήστες/ασθενείς, εντάσσεται στην κατηγορία των Γενικών Νοσοκομείων Δευτεροβάθμιας Περίθαλψης, διαθέτει ιατρικά και νοσηλευτικά τμήμα του παθολογικού, χειρουργικού και ψυχιατρικού τομέα, ειδικές μονάδες όπως Μονάδα Τεχνητού Νεφρού, Μονάδα Εμφραγμάτων, εργαστήρια, διατομεακά τμήματα (Τ.Ε.Ι, Τ.ΕΠ., Τμήμα Ημερήσιας Νοσηλείας), διοικητικές και τεχνικές υπηρεσίες.

Έδρα της κεντρικής υπηρεσίας του Νοσοκομείου είναι η πόλη της Κοζάνης. Το Νοσοκομείο είναι χτισμένο εντός του πολεοδομικού συγκροτήματος της πόλης της Κοζάνης και η περιοχή ευθύνης του περιλαμβάνει τους Δήμους Αγίας Παρασκευής, Αιανής, Ασκίου, Βελβεντού, Βερμίου, Δημητρίου Υψηλάντη, Ελλιμείας, Ελλησπόντου, Καμβουνίων, Κοζάνης, Μουρικίου, Νεάπολης, Πτολεμαΐδας, Σερβίων, Σιάτιστας και Τσοτυλίου και τις κοινότητες Βλάστης, Λιβαδερού, Πενταλόφου.

Στο Δήμο Κοζάνης λειτουργούν πέντε (5) ιδιωτικές κλινικές, τέσσερα (4) αγροτικά ιατρεία (Δ.Δ. Αλωνακίων, Βατερού, Λευκοπηγής και Πετράνων) και έξι (6) παιδικοί σταθμοί, τέσσερις (4) υπό την εποπτεία του Ν.Π.Δ.Δ. «Δημοτικοί Παιδικοί Σταθμοί και Βρεφονηπιακός Σταθμός» και οι δυο (2), πρωινός και απογευματινός, υπό την εποπτεία της Δημοτικής Επιχείρησης Πολιτισμού και Αθλητισμού Κοζάνης (ΔΕΠΑΚ).

Ο Δήμος Κοζάνης διαθέτει Κέντρο Ανοιχτής Προστασίας Ηλικιωμένων (ΚΑΠΗ), καθώς και τα Δ.Δ. Καρυδίτσας και Λευκοπηγής.

Επιπλέον, στο Δήμο Κοζάνης από τον Οκτώβριο του 2003 λειτουργεί η Κοινωνική Υπηρεσία του Δήμου στην οποία υπηρετούν δύο Κοινωνικοί Λειτουργοί. Η Κοινωνική Υπηρεσία αποβλέπει στην πρόληψη και θεραπεία κοινωνικών προβλημάτων, καθώς και στη βελτίωση του βιοτικού επιπέδου και της κοινωνικής λειτουργικότητας ατόμων και ομάδων με την πραγματοποίηση θεσμικών αλλαγών μέσα στην κοινότητα.

**Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)**

Επιπλέον, υπάρχει ένα γηροκομείο, το Τιάλειο γηροκομείο Κοζάνης «Άγιος Παντελεήμων», καθώς και έξι (6) φορείς κοινωνικής φροντίδας, οι οποίοι είναι ΝΠΙΔ μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα.

Χαρακτηριστικό είναι το γεγονός ότι η πλειονότητα των δομών συγκεντρώνεται στην πόλη της Κοζάνης. Η δυσαναλογία που παρατηρείται στην κατανομή των υποδομών υγείας πρόνοιας εξηγείται κυρίως από το μεγάλο πληθυσμιακό μέγεθος που συγκεντρώνει η πόλη της Κοζάνης. Αναγκαία όμως θεωρείται και η ανάπτυξη υποδομών και στα υπόλοιπα Δημοτικά Διαμερίσματα του Δήμου, καθώς οι ευπαθείς ηλικιακές ομάδες (0-14 ετών και 65+) παρουσιάζουν υψηλά ποσοστά συγκέντρωσης σε όλα τα Δημοτικά Διαμερίσματα.

**Εκπαιδευτική Υποδομή**

Το επίπεδο των εκπαιδευτικών υποδομών στο Δήμο Κοζάνης κρίνεται ιδιαίτερα ικανοποιητικό. Στο Δήμο Κοζάνης, σύμφωνα με τα στοιχεία του Υπουργείου Παιδείας και Εθνικών Θρησκευμάτων, καταγράφονται 32 νηπιαγωγεία, 24 δημοτικά σχολεία (εκ των οποίων το ένα είναι ειδικό), 8 γυμνάσια (εκ των οποίων ένα είναι εσπερινό και ένα πειραματικό), 4 λύκεια (εκ των οποίων το ένα είναι εσπερινό), 4 ΤΕΕ (εκ των οποίων ένα είναι εσπερινό) και 1 ΣΕΚ. Τα Δημοτικά Διαμερίσματα στα οποία δεν υπάρχουν σχολικές μονάδες εξυπηρετούνται από τις αντίστοιχες των γειτονικών Δημοτικών Διαμερισμάτων. Αναλυτικά στοιχεία για τις εκπαιδευτικές μονάδες του Δήμου Κοζάνης παρατίθενται στον Πίνακα 56, Πίνακα 57, Πίνακα 58 του Παραρτήματος. Στην Κοζάνη επίσης υφίσταται και ένα Ινστιτούτο Επαγγελματικής Κατάρτισης (ΙΕΚ).

Αναφορικά με την τριτοβάθμια εκπαίδευση, στην Κοζάνη λειτουργούν δύο πανεπιστημιακές σχολές, το τμήμα Μηχανικών Διαχείρισης Ενεργειακών Πόρων και το τμήμα Μηχανικών Πληροφορικής και Τηλεπικοινωνιών, του Πανεπιστημίου Δυτικής Μακεδονίας, καθώς και το ΤΕΙ Κοζάνης το οποίο περιλαμβάνει τη σχολή Διοίκησης και Οικονομίας με τρία (3) τμήματα (Λογιστικής, Διοίκησης Επιχειρήσεων, Χρηματοοικονομικών Εφαρμογών) και τη σχολή Τεχνολογικών Εφαρμογών με έξι (6) τμήματα (Ηλεκτρολογίας, Μηχανολογίας, Γεωτεχνολογίας & Περιβάλλοντος, Τεχνολογιών Αντιρύπανσης, Βιομηχανικού Σχεδιασμού, Γενικό Τμήμα Θετικών Επιστημών), Επιπλέον στο ΤΕΙ Δυτικής Μακεδονίας στεγάζεται το Κέντρο Τεχνολογικής Έρευνας (Κ.Τ.Ε) το οποίο φιλοξενεί την ερευνητική δραστηριότητα του Ιδρύματος, προωθημένα εργαστήρια, καθώς και μηχανισμούς υποστήριξης της επιχειρηματικής δραστηριότητας. Τέλος, παρέχονται και Προγράμματα Σπουδών Επιλογής (ΠΣΕ) με αντικείμενο τη Διοικητική Τεχνολογία και τη Βιομηχανική Πληροφορική.

**Αθλητικές υποδομές**

Η ύπαρξη αθλητικών υποδομών συνίσταται κυρίως στην ύπαρξη γηπέδων και γυμναστηρίων κατάλληλων για την ανάπτυξη αθλητικών δραστηριοτήτων και διεξαγωγή φιλικών αγώνων. Στο Δήμο Κοζάνης, οι υποδομές αθλητισμού χαρακτηρίζονται σχετικά επαρκείς και αναβαθμίζονται συνεχώς.



**Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)**

Σημαντικό για την προαγωγή του αθλητισμού είναι το Δημοτικό Αθλητικό Κέντρο (ΔΑΚ) οι αθλητικές εγκαταστάσεις του οποίου είναι στη διάθεση του Δήμου Κοζάνης και των Δημοτών του είναι επαρκείς σε καλό επίπεδο, και περιλαμβάνουν 20 γήπεδα ποδοσφαίρου (τα 9 με χλοοτάπητα), 6 κλειστά γυμναστήρια, κολυμβητήριο, ταρτάν για στίβο όπου έχουν διεξαχθεί και διεξάγονται μεγάλες αθλητικές διοργανώσεις, όπως μπάσκετ Α1 (έδρα Μακεδονικού), ULEB CAP Ευρωπαϊκό κύπελλο, αγώνες ποδοσφαίρου Α' Εθνικής, κ.ά.

Με την ολοκλήρωση του νέου κλειστού γυμναστηρίου 4.000 θέσεων και την κατασκευή σύγχρονου κολυμβητηρίου ολυμπιακών προδιαγραφών στο νέο χωροθετημένο αθλητικό κέντρο στη Λευκόβρυση, συνεχίζεται η βελτίωση και η ενίσχυση των αθλητικών υποδομών του Δήμου και προωθείται η ανάπτυξη του αθλητισμού για όλους τους πολίτες.

Στο Δήμο Κοζάνης δραστηριοποιούνται 21 ποδοσφαιρικοί σύλλογοι και άλλοι 11 αθλητικοί σύλλογοι οι οποίοι παρουσιάζονται στον πίνακα Πίνακας 59 του Παραρτήματος, καθώς και ο σύνδεσμος φιλάθλων «ΤΑ ΛΙΟΝΤΑΡΙΑ». Τέλος, σημαντικές αθλητικές εκδηλώσεις που λαμβάνουν χώρα είναι το τουρνουά ποδοσφαίρου «ΤΕΛΗΣ

**Πολιτιστικές Υποδομές**

Όσον αφορά τον τομέα του πολιτισμού, πολιτιστικοί σύλλογοι υφίστανται σχεδόν σε κάθε Δημοτικό Διαμέρισμα χωρίς απαραίτητα να υπάρχει και κτίριο που να στεγάζει τις δραστηριότητές τους. Έτσι καταγράφονται ενεργοί πολιτιστικοί σύλλογοι στα Δ.Δ. Βατερού, Καρυδίτσας, Μεταμόρφωσης, Πετρανών, Πρωτοχωρίου, Λευκόβρυσης οι οποίοι στεγάζονται είτε σε δημοτικά σχολεία, είτε στα γραφεία των πρώην κοινοτήτων.

Πολιτιστικά κέντρα υπάρχουν στο Δημοτικό Διαμέρισμα Λευκοπηγής, Ξηρολίμνης, Σκήτης και Κοζάνης, ενώ υπάρχουν πνευματικά κέντρα στο Δ.Δ. Αλωνακίων, Καρυδίτσας, Κοζάνης, Λευκοπηγής, Λυγερής, Μεταμόρφωσης.

Ειδικότερα, στο Δημοτικό Διαμέρισμα Κοζάνης πραγματοποιούνται θεατρικές παραστάσεις του ΔΗΠΕΘΕ Κοζάνης και άλλων θεατρικών ομάδων, συναυλίες, συνέδρια, ομιλίες κ.α. στην Αίθουσα Τέχνης του Πνευματικού Κέντρου. Επιπλέον, στο Δ.Δ Κοζάνης υπάρχει ένα υπαίθριο θέατρο, το θέατρο ΥΕΒ και ένα εικαστικό εργαστήριο.

Στο Δήμο λειτουργούν τρία μουσεία, το Ιστορικό-Λαογραφικό μουσείο, το μουσείο σύγχρονης τοπικής ιστορίας, το οποίο άρχισε να λειτουργεί το φθινόπωρο του 2006 και το αρχαιολογικό μουσείο Κοζάνης στις συλλογές του οποίου περιλαμβάνονται ευρήματα προϊστορικών μέχρι παλαιοχριστιανικών χρόνων από διάφορες θέσεις του Νομού Κοζάνης.

Η βιβλιοθήκη η οποία ονομάζεται «ΚΟΒΕΝΤΑΡΕΙΟΣ» θεωρείται μια από τις σπουδαιότερες στην Ελλάδα αφού το έντυπο υλικό της υπερβαίνει τους 100.000 τόμους. Τη μεγαλύτερη αξία την έχουν τα αρχέτυπά της και τα παλαιότερά της που

**Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)**

προκαλούν το θαυμασμό των επισκεπτών και κεντρίζουν το ενδιαφέρον των ερευνητών. Ένας μεγάλος αριθμός από αυτά είναι μοναδικά στον κόσμο. Ο Δήμος διαθέτει Φιλαρμονική με την ονομασία «ΠΑΝΔΩΡΑ», η οποία έχει μακράιωνη ιστορία, αφού ιδρύθηκε το 1902 και η οποία έχει πλούσια δραστηριότητα συμμετέχοντας σε πληθώρα εκδηλώσεων.

**Διοικητικές Δομές και Συλλογική Δράση Φορέων**

Η πλειονότητα των διοικητικών υπηρεσιών, υπηρεσιών δικαιοσύνης και δημόσιας τάξης συγκεντρώνονται στο Δήμο Κοζάνης, όπου καταγράφονται ένα πολεοδομικό γραφείο, ένα κατάστημα της ΔΕΗ, δύο καταστήματα του ΟΤΕ, δύο καταστήματα ΕΛΤΑ, μια Δημόσια Οικονομική Υπηρεσία, ένα Ειρηνοδικείο, δύο Αστυνομικοί Σταθμοί, μια Πυροσβεστική, ένα Δασαρχείο, ένα Αγρονομείο, ένα γραφείο ΟΑΕΔ, δώδεκα τράπεζες, εννιά συμβολαιογραφεία, ένα υποθηκοφυλάκειο.

Τα υπόλοιπα Δημοτικά Διαμερίσματα δεν συγκεντρώνουν διοικητικές λειτουργίες καθώς εξυπηρετούνται από το κέντρο της Κοζάνης. Οι μόνες διοικητικές υπηρεσίες που καταγράφονται είναι τα γραφεία των Δημοτικών Διαμερισμάτων. Εξαιρέση αποτελούν τα Δ.Δ. Λευκοπηγής όπου καταγράφεται ένα κατάστημα ΟΤΕ και ένα ΕΛΤΑ (έτοιμο να λειτουργήσει), το Δ.Δ. Πετρανών όπου υπάρχει ένα τουριστικό περίπτερο, το Δ.Δ. Κοίλων όπου βρίσκεται το Εκθεσιακό Κέντρο Δυτικής Μακεδονίας, το Δ.Δ. Βατερού όπου καταγράφεται ένα κατάστημα ΕΛΤΑ το οποίο είναι έτοιμο να λειτουργήσει και το Δ.Δ. Ξηρολίμνης στο οποίο υπάρχει ένα αστυνομικό τμήμα.

Σε ολόκληρη την περιοχή της Κοζάνης διαπιστώνεται μια έντονη παρουσία και δραστηριοποίηση διαφόρων φορέων οι οποίοι ασχολούνται με πολιτιστικές, κοινωνικές και άλλες δραστηριότητες.

Ιδιαίτερα στο Δ.Δ. Κοζάνης καταγράφονται έξι χορωδίες, σύλλογοι μορφωτικοί γραμμάτων και τεχνών, σύλλογοι που ασχολούνται με τη διατήρηση της πολιτιστικής κληρονομιάς, των παραδόσεων. Επιπλέον δραστηριοποιούνται σύλλογοι που εκπροσωπούν περιοχές της Ελλάδας καθώς και σύλλογοι που ασχολούνται με καλλιτεχνικές και εικαστικές εκδηλώσεις. Ιδιαίτερη παρουσία έχουν οι σύλλογοι που εκπροσωπούν τις γειτονιές του Δ.Δ. Κοζάνης, έχουν την ονομασία «Φανός» και δραστηριοποιούνται κατά κύριο λόγο σε θέματα βελτίωσης της ποιότητας ζωής των κατοίκων καθώς και στην οργάνωση εκδηλώσεων κατά τη διάρκεια της Αποκριάς.

Στα υπόλοιπα Δ.Δ. υπάρχει κατά κύριο λόγο ένας μορφωτικός ή ένας πολιτιστικός σύλλογος. Αναλυτικά στοιχεία με τους πολιτιστικούς συλλόγους που δραστηριοποιούνται στο Δήμο Κοζάνης παρατίθενται αναλυτικά στον Πίνακα 60 του Παραρτήματος.

Όσον αφορά τους αθλητικούς συλλόγους πέραν από συλλόγους ομάδων ποδοσφαίρου που καταγράφονται σε όλα τα Δημοτικά Διαμερίσματα δραστηριοποιούνται και σύλλογοι φυσιολατρικοί, ορειβατικοί, σκακιστικοί, σκοπευτικοί, ναυτικοί, παλαιστικοί κ.α. με έδρα το Δ.Δ. της Κοζάνης.

## 2.1.4 Τοπική Οικονομία και Απασχόληση

### 2.1.4.1 Οικονομικές Επιδόσεις της Περιοχής

#### Ενδεικτικά Στοιχεία ΑΕΠ σε Επίπεδο Νομού

Όπως προκύπτει από τα στοιχεία του πίνακα που ακολουθεί, οι βασικοί δείκτες ευημερίας για το Νομό Κοζάνης είναι αρκετά κοντά στους αντίστοιχους του μέσου όρου της χώρας. Πιο συγκεκριμένα, στο Νομό παράγεται το 1,1% του ΑΕΠ της χώρας για το έτος 2004. Το δηλωθέν εισόδημα ανά φορολογούμενο το 2005 ανήλθε σε 13,5 χιλ. ευρώ, μέγεθος που αντιστοιχεί στο 99% του μέσου όρου της Ελλάδας, κατατάσσοντας το Νομό στην 4<sup>η</sup> θέση στο σύνολο των 52 Νομών της χώρας. Οι φορολογούμενοι του Νομού πλήρωσαν για το ίδιο έτος, κατά μέσο όρο, φόρο εισοδήματος 1,27 χιλ. ευρώ κατατάσσοντας το Νομό στην 3<sup>η</sup> θέση των Νομών της χώρας. Επιπλέον, σύμφωνα με τα στοιχεία της Eurostat για το 2005, το κατά κεφαλήν ΑΕΠ του Νομού Κοζάνης ανέρχεται στο 84,6% του αντίστοιχου της ΕΕ των 27, ενώ της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας στο 77,2% και της Χώρας στο 96,4%.

Λαμβάνοντας υπόψη ότι στοιχεία με όρους κατά κεφαλήν ΑΕΠ δεν είναι διαθέσιμα σε επίπεδο χαμηλότερο του Νομού και ότι ο Δήμος Κοζάνης από πλευράς, τόσο παραγωγικών δραστηριοτήτων, όσο απασχόλησης και εισοδήματος έχει ιδιαίτερο βάρος στη διαμόρφωση των οικονομικών μεγεθών του Νομού, μπορεί να υποστηριχθεί ότι ο κάτοικος του Δήμου Κοζάνης απολαμβάνει ένα ικανοποιητικό εισόδημα στα επίπεδα του μέσου όρου της χώρας.

Πίνακας 7: Δείκτες ευημερίας Ν. Κοζάνης

Δείκτες Ευημερίας	Νομός Κοζάνης	Μ.Ο. χώρας	Κατάταξη σε σχέση με τους 52 νομούς
ΑΕΠ κατά κεφαλή 2004	15,6 χιλ. ευρώ	19,3	19
Κατά κεφαλή αποταμιευτικές καταθέσεις 2005	8,1 χιλ. ευρώ	12,2	32
Δηλ. εισόδημα ανά φορολογούμενο 2005	13,5 χιλ. ευρώ	13,7	4
Φόρος εισοδ. ανά φορολογούμενο 2005	1,27 χιλ. ευρώ	1,22	3
Φυσική αύξηση πληθυσμού/ 1000 κατοίκους 2005	-0,05	0,2	16
Μαθητές δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης/ 1000 κατοίκους 2005	83	63	1
Μαθητές δημοτικού/ 1000 κατοίκους 2005	65	58	11
<b>Συμμετοχή στα συνολικά μεγέθη της χώρας</b>			
ΑΕΠ 2004	1,1 %		17
Φορολογούμενοι 2005	1,4 %		15

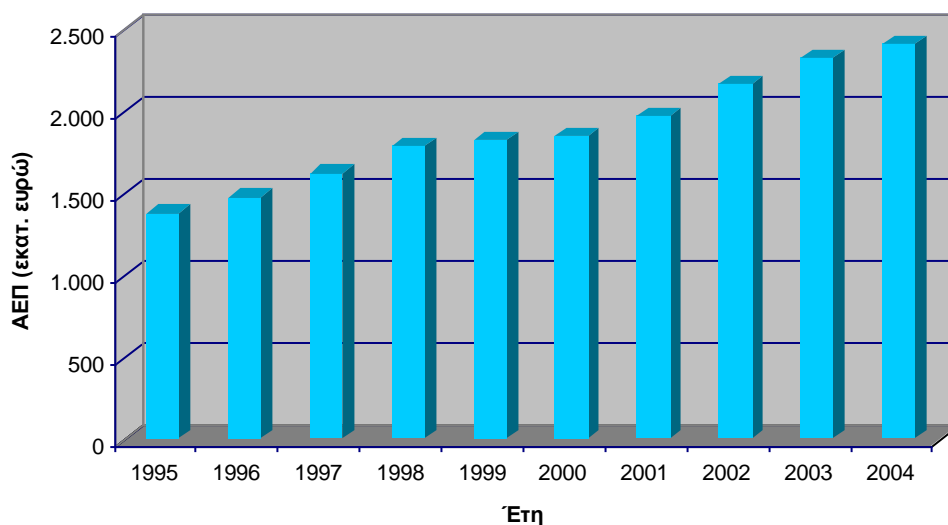
## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Δείκτες Ευημερίας	Νομός Κοζάνης	Μ.Ο. χώρας	Κατάταξη σε σχέση με τους 52 νομούς
Δηλωθέν στην εφορία εισόδημα 2005	1,3 %		11
Φόρος εισοδήματος φ.π. 2005	1,4 %		7
Αποταμιευτικές καταθέσεις 2003	0,9 %		17

Πηγή: [www.economics.gr](http://www.economics.gr)

Αναλυτικότερα, παρατηρείται μια συνεχής αυξητική πορεία του ΑΕΠ του Νομού, καθ' όλη τη διάρκεια της περιόδου από το 1995 έως και το 2004. Η συνολική αύξηση του ΑΕΠ κατά την εν λόγω περίοδο μπορεί να θεωρηθεί υψηλή, αφού αυξήθηκε κατά περίπου 43% και ανήλθε σε 2.411 εκατ. ευρώ το 2004 από 1.377 εκατ. ευρώ που ήταν το 1995. Την ίδια χρονική περίοδο εμφανίζεται να αυξάνεται και το ΑΕΠ της Περιφέρειας. Ο μέσος ετήσιος ρυθμός μεταβολής του υπήρξε υψηλότερος από αυτόν της ΕΕ-25 και της Ε-15, αλλά χαμηλότερος από τον αντίστοιχο εθνικό μέχρι και το 1998, ενώ από το 1999 και έπειτα είναι μικρότερος από αυτόν της χώρας, της ΕΕ-25 και της ΕΕ-15.

Σχήμα 19: Διαχρονική εξέλιξη ΑΕΠ Ν. Κοζάνης



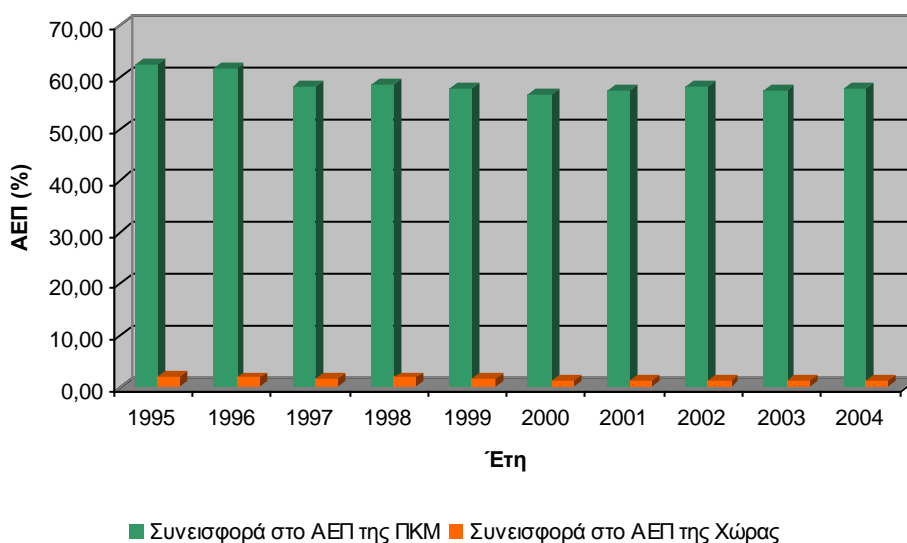
Πηγή: ΕΣΥΕ (2002, 2003, 2004: Προσωρινά στοιχεία), Ιδία Επεξεργασία

Η ποσοστιαία συνεισφορά του ΑΕΠ του Νομού Κοζάνης στο ΑΕΠ της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας (Σχήμα 20) χαρακτηρίζεται εξαιρετικά σημαντική αφού κατά μέσο όρο και καθ' όλη τη διάρκεια της δεκαετίας κυμαίνονταν στο 55-60%, παρά τις επιμέρους αυξομειώσεις. Η συνολική μεταβολή της ποσοστιαίας συνεισφοράς του ΑΕΠ του Νομού σε επίπεδο Περιφέρειας, για την εν λόγω περίοδο, αφορά σε μείωση κατά 4,8% περίπου.

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Η εικόνα της εξέλιξης της ποσοστιαίας συνεισφοράς του ΑΕΠ του Νομού Κοζάνης σε επίπεδο χώρας (Σχήμα 20) δεν είναι ενθαρρυντική, αφού η συνολική μεταβολή της ποσοστιαίας συνεισφοράς του ΑΕΠ του Νομού για την εν λόγω περίοδο αφορά σε μείωση κατά -34% περίπου. Το γεγονός αυτό φαίνεται ότι οφείλεται, τουλάχιστον εν μέρει, στο χαμηλότερο ρυθμό αύξησης του ΑΕΠ του Νομού σε σχέση με αυτό της χώρας.

Σχήμα 20: Διαχρονική εξέλιξη της συνεισφοράς του ΑΕΠ Ν. Κοζάνης στο ΑΕΠ της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας και στο σύνολο της Χώρας



Πηγή: ΕΣΥΕ (2002, 2003, 2004: Προσωρινά στοιχεία), Ιδία Επεξεργασία

Αναφορικά με τη διάρθρωση του ΑΕΠ, αξίζει να σημειωθεί ότι από τα στοιχεία της ΕΣΥΕ για το 2002, προκύπτει ότι στη Δυτική Μακεδονία ο τομέας των υπηρεσιών υπερτερεί σαφώς όλων των υπολοίπων δραστηριοτήτων, υστερώντας όμως από τον εθνικό δείκτη.

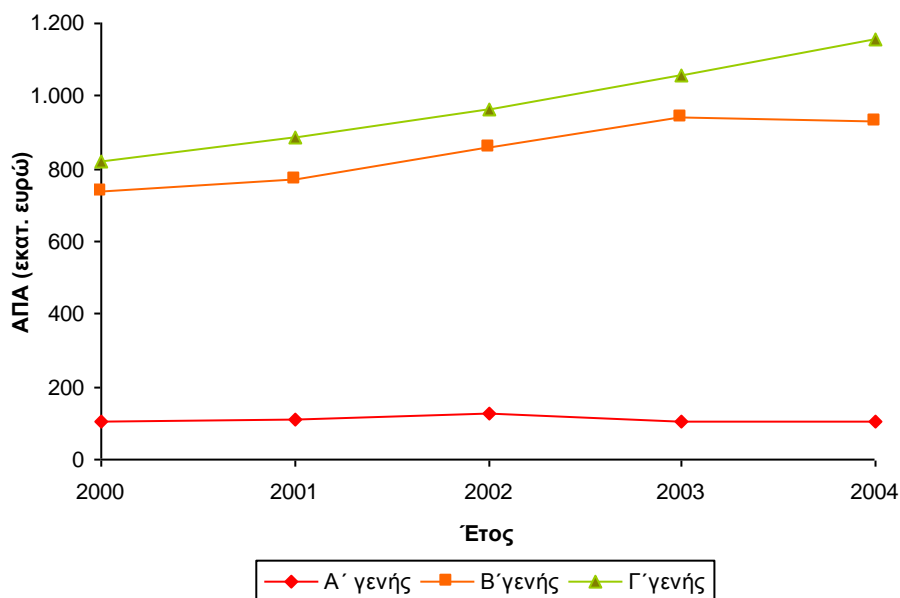
Όπως φαίνεται και από το σχήμα που ακολουθεί, η ΑΠΑ του Νομού Κοζάνης για τον πρωτογενή τομέα δεν παρουσιάζει σημαντικές μεταβολές καθ' όλη τη διάρκεια της περιόδου από το 2000 έως το 2004, με μόνη εξαίρεση μία αισθητή αύξηση από το έτος 2001 στο 2002 (από 108 σε 127 εκατ. ευρώ). Η μεγαλύτερη προστιθέμενη αξία του πρωτογενή τομέα σημειώνεται το έτος 2002 (127 εκατ. ευρώ), ενώ συνολικά για την εν λόγω περίοδο μειώθηκε κατά 2%. Αναφορικά με την ΑΠΑ του δευτερογενή τομέα, αυτή αυξάνεται συνεχώς για την περίοδο 2000-2004. Συνολικά, η ΑΠΑ του δευτερογενή αυξήθηκε σημαντικά κατά 26%. Η ΑΠΑ του Νομού για τον τριτογενή τομέα αυξήθηκε κατά 41% περίπου, φτάνοντας το 2004 τα 1.154 εκατ. Ευρώ, από 820 εκατ. ευρώ που ήταν το 2000.

Σύμφωνα με τα στοιχεία της ΕΣΥΕ για το Νομό Κοζάνης, από τη σύγκριση των τομέων παραγωγής για τη περίοδο 2000-2004, συμπεραίνεται ότι το μεγαλύτερο μέρος της ΑΠΑ προέρχεται από τον τριτογενή τομέα. Μάλιστα φαίνεται ότι για την

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

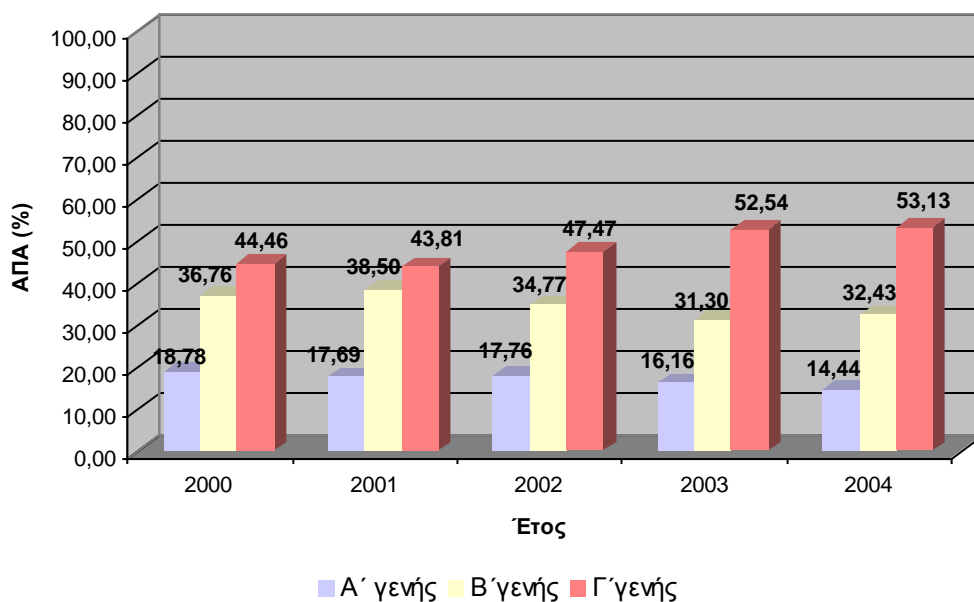
εν λόγω περίοδο, το ποσοστό κατά το οποίο μειώνεται η συνεισφορά των άλλων δύο τομέων παραγωγής στη συνολική ΑΠΑ του Νομού, καλύπτεται από τον τριτογενή τομέα.

Σχήμα 21: Διαχρονική εξέλιξη της ΑΠΑ Ν. Κοζάνης κατά τομέα παραγωγής



Πηγή: ΕΣΥΕ (2002, 2003, 2004: Προσωρινά στοιχεία), Ιδία Επεξεργασία

Σχήμα 22: Διαχρονική εξέλιξη ΑΠΑ κατά τομέα παραγωγής στο Ν. Κοζάνης



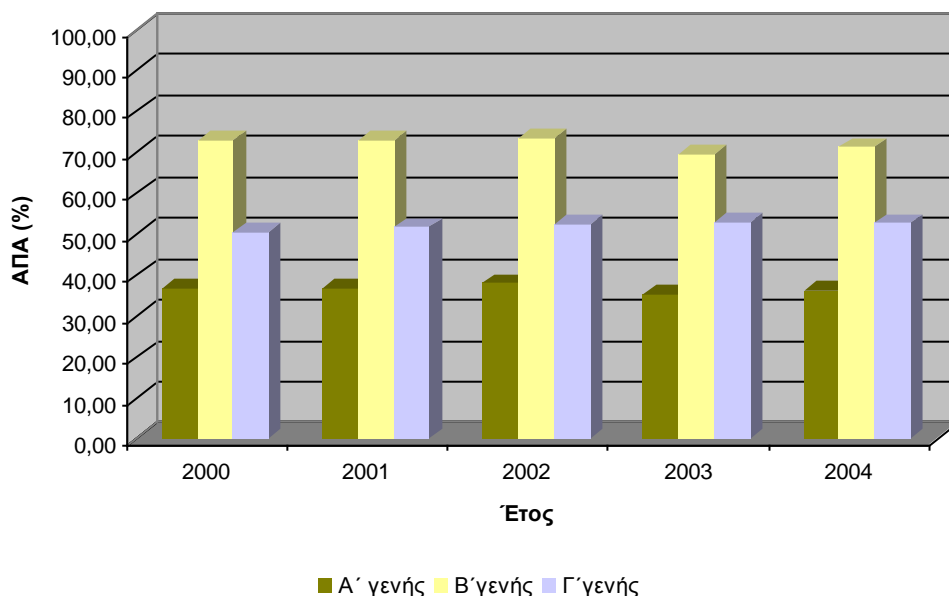
Πηγή: ΕΣΥΕ (2002, 2003, 2004: Προσωρινά στοιχεία), Ιδία Επεξεργασία

Όσον αφορά στη συνεισφορά της ΑΠΑ του Νομού Κοζάνης στη συνολική ΑΠΑ της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας ανά τομέα παραγωγής, παρατηρείται ότι καθ' όλη

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

τη διάρκεια της περιόδου 2000-2004, ο τομέας παραγωγής με τη μεγαλύτερη συμβολή στην ΑΠΑ της Περιφέρειας του ιδίου τομέα είναι ο δευτερογενής και έπονται κατά σειρά προτεραιότητας ο τριτογενής και ο πρωτογενής τομέας. Το μέσο ποσοστό συνεισφοράς της ΑΠΑ του δευτερογενή τομέα ανέρχεται σε 70% περίπου, του τριτογενή σε 50% περίπου και του πρωτογενή σε 50% περίπου. Είναι χαρακτηριστικό ότι παρά τις επιμέρους διακυμάνσεις της ΑΠΑ, το ποσοστό συνεισφοράς της ΑΠΑ του Ν. Κοζάνης στη συνολική ΑΠΑ της Περιφέρειας δεν παρουσιάζει μεγάλες αποκλίσεις μεταξύ των τομέων παραγωγής και είναι υψηλό.

Σχήμα 23: Διαχρονική εξέλιξη της συνεισφοράς της ΑΠΑ Ν. Κοζάνης στη συνολική ΑΠΑ της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας κατά τομέα παραγωγής



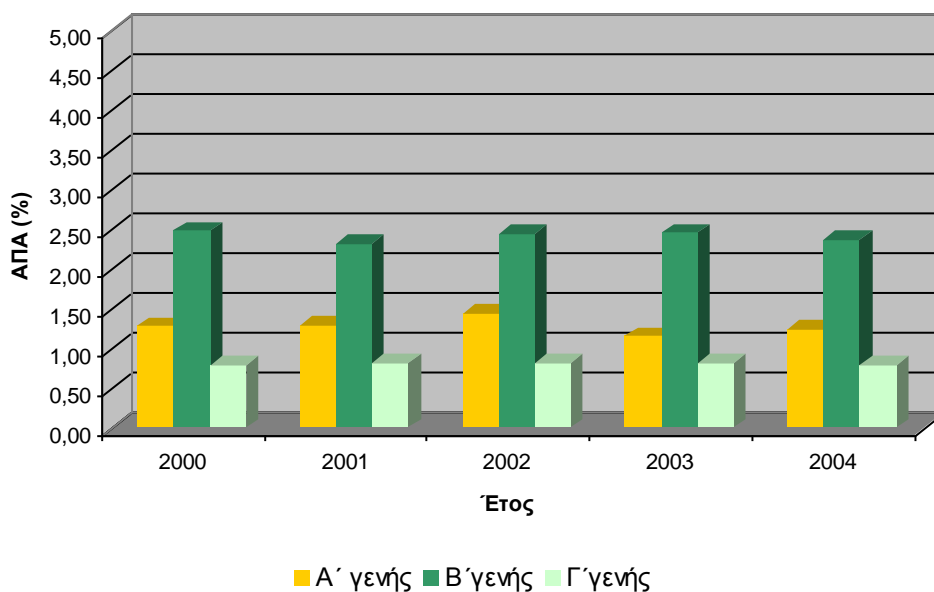
Πηγή: ΕΣΥΕ (2002, 2003, 2004: Προσωρινά στοιχεία), Ιδία Επεξεργασία

Όπως φαίνεται και στο κάτωθι σχήμα, την περίοδο 2000-2004 ο δευτερογενής τομέας του Νομού Κοζάνης είναι αυτός που συμβάλλει περισσότερο στη συνολική ΑΠΑ του ιδίου τομέα της Χώρας, με μέσο ποσοστό 2,4%. Ακολουθεί ο πρωτογενής τομέας με μέσο ποσοστό 1,1% και τέλος ο τριτογενής τομέας με μέσο ποσοστό 0,7%, περίπου. Γενική διαπίστωση αποτελεί ότι η ποσοστιαία συνεισφορά της ΑΠΑ του Νομού στη συνολική ΑΠΑ της χώρας σε καθέναν από τους τρεις τομείς παραγωγής διαχρονικά δεν παρουσιάζει αξιοσημείωτες διακυμάνσεις.



## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Σχήμα 24: Διαχρονική εξέλιξη της συνεισφοράς της ΑΠΑ Ν. Κοζάνης στη συνολική ΑΠΑ της Χώρας κατά τομέα παραγωγής



Πηγή: ΕΣΥΕ (2002, 2003, 2004: Προσωρινά στοιχεία), Ιδία Επεξεργασία.

#### 2.1.4.2 Οικονομικά Ενεργός Πληθυσμός – Απασχόληση – Ανεργία

Ο οικονομικά ενεργός πληθυσμός του Δήμου Κοζάνης, μεταξύ των δύο τελευταίων απογραφών της ΕΣΥΕ (1991, 2001) έχει αυξηθεί κατά 28,14%, καθώς από 15.291 που ήταν το 1991 ανήλθε σε 19.594 το 2001. Ιδιαίτερα θετικά αξιολογείται το γεγονός ότι ο οικονομικά ενεργός πληθυσμός αυξήθηκε ως ποσοστό του συνολικού πληθυσμού, την περίοδο αυτή, υπερβαίνοντας τα αντίστοιχα ποσοστά της χώρας και συγκλίνοντας περισσότερο με τα αντίστοιχα ποσοστά άλλων αστικών Δήμων. Στο σύνολο του ο Νομός εξακολουθεί να υπολείπεται της χώρας.

Πίνακας 8: Οικονομικά ενεργός πληθυσμός (%) Δ. Κοζάνης, Ν. Κοζάνης, Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, Χώρας (1991, 2001)

Γεωγραφική Περιοχή	Οικονομικά Ενεργός Πληθυσμός (%)	
	1991	2001
Δήμος Κοζάνης	41,81%	44,45%
Νομός Κοζάνης	39,67%	41,61%
Χώρα	43,50%	43,53%

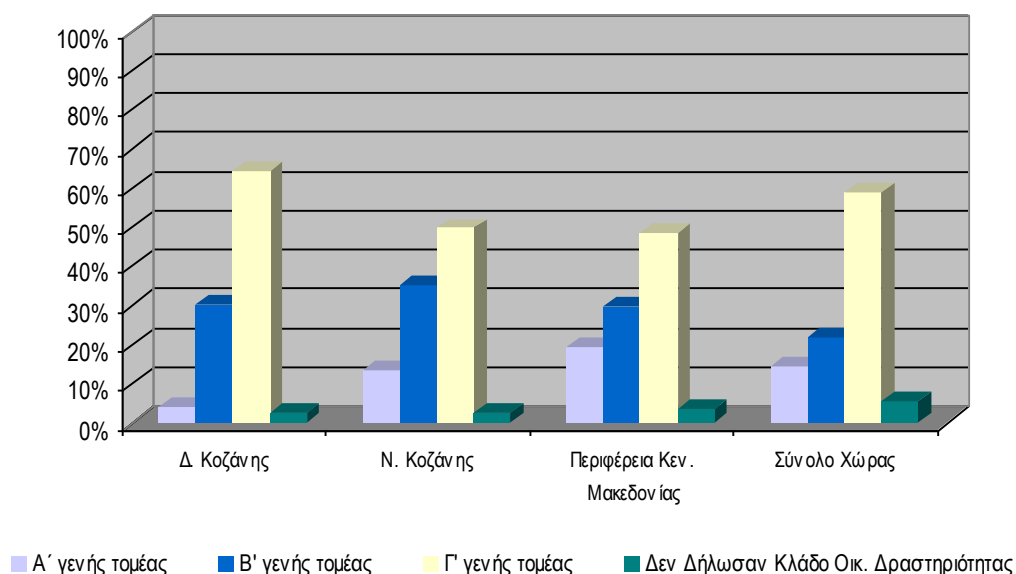
Πηγή: ΕΣΥΕ (1991, 2001), Ιδία Επεξεργασία.

Ο τομέας που συγκεντρώνει το μεγαλύτερο ποσοστό απασχόλησης είναι ο τριτογενής τομέας (64%) και ακολουθούν ο δευτερογενής (30%) και ο πρωτογενής τομέας (4%). Αυτή η ποσοστιαία κατανομή αποκλίνει σημαντικά τόσο για τον

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

πρωτογενή τομέα όσο και για τον τριτογενή, από την αντίστοιχη σε επίπεδο Νομού (13%, 50%), σε επίπεδο Περιφέρειας (19%, 48%) και σε επίπεδο Χώρας (14%, 59%). Η έντονη βιομηχανική δραστηριότητα στο Νομό Κοζάνης και στον ομώνυμο Δήμο απεικονίζεται στις υψηλότερες τιμές (αριθμητικά και ποσοστιαία) του δείκτη απασχόλησης στον δευτερογενή τομέα. Το πολύ υψηλό ποσοστό συμβολής του τριτογενούς τομέα στη διαμόρφωση της απασχόλησης του Δήμου φανερώνει τον έντονο βαθμό αστικοποίησης και τριτογενοποίησης των παραγωγικών δραστηριοτήτων, φαινομένων που διαρκώς εξαπλώνονται και αναπτύσσονται με περισσότερη ένταση τα τελευταία χρόνια, μετά το 2001. Ειδικά όσον αφορά στον πρωτογενή, τα χαμηλά ποσοστά απασχόλησης στον τομέα οφείλονται στην περιθωριακή του θέση για τους κατοίκους της πόλης της Κοζάνης, η πληθυσμιακή βαρύτητα της οποίας είναι βαρύνουσα σε επίπεδο Δήμου. Αντιθέτως, σε αρκετά Δημοτικά Διαμερίσματα της περιοχής του Δήμου αποτελεί σημαντική δραστηριότητα, στην οποία απασχολείται η πλειοψηφία των εργαζομένων. Πολύ υψηλά ποσοστά απασχόλησης, σε σχέση με την υπόλοιπη χώρα, παρατηρούνται και στον δευτερογενή τομέα, με το Δημοτικό Διαμέρισμα της Εξοχής να συγκεντρώνει αριθμό απασχολούμενων στο δευτερογενή σημαντικά υψηλότερο από τους υπόλοιπους κλάδους (66%).

Σχήμα 25: Κατανομή απασχολούμενων ανά οικονομικό τομέα παραγωγής Δ. Κοζάνης, Ν. Κοζάνης, Περιφέρειας Δυτ. Μακεδονίας και Χώρας (2001)



Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 2001, Ιδία Επεξεργασία

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Πίνακας 9: Ποσοστιαία κατανομή απασχολούμενων ανά τομέα παραγωγής και Δημοτικό Διαμέρισμα του Δ. Κοζάνης (2001)

Γεωγραφική Περιοχή	Τομέας Παραγωγής			
	Απασχ/νοι Πρωτογενή	Απασχ/νοι Δευτερογενή	Απασχ/νοι Τριτογενή	Δεν Δήλωσαν Κλάδο Οικ. Δραστηριότητας
Δ.Δ Κοζάνης	1%	28%	68%	2%
Δ.Δ Αλωνακίων	35%	33%	30%	3%
Δ.Δ Ανθότοπου	56%	27%	16%	0%
Δ.Δ Βατερού	11%	35%	54%	0%
Δ.Δ Εξοχής	9%	66%	25%	0%
Δ.Δ Καλαμιάς	34%	34%	32%	0%
Δ.Δ Καρυδίτσας	11%	42%	44%	4%
Δ.Δ Κοίλων	4%	45%	50%	0%
Δ.Δ Λευκόβρυσης	5%	30%	62%	3%
Δ.Δ Λευκοπηγής	7%	45%	47%	0%
Δ.Δ Λυγερής	39%	33%	27%	0%
Δ.Δ Μεταμορφώσεως	17%	45%	38%	0%
Δ.Δ Ξηρολίμνης	24%	24%	52%	0%
Δ.Δ Οινόης	48%	14%	36%	2%
Δ.Δ Πετρανών	14%	40%	44%	2%
Δ.Δ Πρωτοχωρίου	16%	36%	48%	0%
Δ.Δ Πτελέας	34%	34%	28%	4%
Δ.Δ Σκήτης	43%	28%	27%	2%
Δ.Δ Χαραυγής	4%	42%	51%	4%
<b>Δήμος Κοζάνης</b>	<b>4%</b>	<b>30%</b>	<b>64%</b>	<b>2%</b>
<b>Ν. Κοζάνης</b>	<b>13%</b>	<b>35%</b>	<b>50%</b>	<b>2%</b>
<b>Περ. Δυτ. Μακεδονίας</b>	<b>19%</b>	<b>30%</b>	<b>48%</b>	<b>3%</b>
<b>Χώρα</b>	<b>14%</b>	<b>22%</b>	<b>59%</b>	<b>5%</b>

Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 2001, Ιδία Επεξεργασία

Σύμφωνα με τα στοιχεία της απογραφής της ΕΣΥΕ για την κλαδική διάρθρωση των απασχολούμενων στο Δήμο Κοζάνης, που αφορούν στο έτος 1991, τα οποία παρουσιάζονται στον Πίνακα που ακολουθεί, διαπιστώνεται ότι δεν υπάρχει μόνο ένας κλάδος που να υπερέχει των υπολοίπων. Αναλυτικότερα, το μεγαλύτερο ποσοστό (13,5%) ήτοι 2.067 άτομα, απασχολούνταν στον κλάδο «Εμπόριο και επισκευές» και ακολουθούσε με μικρή διαφορά ο πολύ σημαντικός για την περιοχή

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

κλάδος «Παροχή ηλεκτρικού ρεύματος, φυσικού αερίου και νερού» (1.774 ή 11,6%). Στον κλάδο «Δημόσια Διοίκηση και άμυνα, υποχρεωτική ασφάλιση» είχαν βρει απασχόληση 1.392 άτομα ή το 9,1% του εργατικού δυναμικού, κατατάσσοντας τον στην τρίτη θέση από πλευράς απασχόλησης. Ακολουθούσαν ο κλάδος «Μεταποιητικές βιομηχανίες» (8,7%) και ο κλάδος «Εκπαίδευση» (7,3%).

Με την πάροδο μιας δεκαετίας η κατανομή της απασχόλησης ανά κλάδο δεν άλλαξε σημαντικά. Συγκεκριμένα, το 2001 η απασχόληση στον κλάδο «Εμπόριο και επισκευές» ενισχύθηκε περαιτέρω κατά 2,4 ποσοστιαίες μονάδες με το ποσοστό του να ανέρχεται σε 15,9% ενώ στους κλάδους «Παροχή ηλεκτρικού ρεύματος, φυσικού αερίου και νερού» και «Μεταποιητικές βιομηχανίες» μειώθηκε κατά 2,5 και 2,1 ποσοστιαίες μονάδες και τα ποσοστά ανήλθαν σε 9,1% και 6,6% αντίστοιχα. Μικρή αύξηση της απασχόλησης σημειώθηκε στους άλλους δύο σημαντικούς κλάδους, δηλαδή της «Δημόσιας διοίκησης και άμυνας, υποχρεωτικής ασφάλισης» και της «Εκπαίδευσης».

Η κλαδική διάρθρωση των απασχολούμενων του Δήμου Κοζάνης συνολικά, για το έτος 2001, δεν διαφέρει σημαντικά από την αντίστοιχη της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας και της χώρας, εκτός από την περίπτωση του κλάδου «Γεωργία, κτηνοτροφία, θήρα, δασοκομία και αλιεία», ο οποίος είναι ιδιαίτερα σημαντικός σε επίπεδο Περιφέρειας.

**Πίνακας 10: Κατανομή της απασχόλησης κατά ομάδα κλάδων οικονομικής δραστηριότητας (πραγματικός πληθυσμός)**

Οικονομικός Κλάδος	Απασχ/νοι (Αρ. & %)	Δήμος Κοζάνης		Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας		Σύνολο Χώρας	
		1991	2001	1991	2001	1991	2001
Νέοι, Μη δυνάμενοι να καταταγούν κατά κλάδο	Αριθμός	1.887	1.681	12.444	12.990	464.641	490.678
	%	12,3	9,1	12,0	11,2	12,0	10,6
Γεωργία κτηνοτροφία θήρα και δασοκομία, αλιεία	Αριθμός	893	641	22.196	19.166	671.476	621.043
	%	5,8	3,5	21,4	16,6	17,3	13,4
Ορυχεία και λατομεία	Αριθμός	494	806	2.079	3.225	16019	12.136
	%	3,2	4,4	2,0	2,8	0,4	0,3
Μεταποιητικές βιομηχανίες	Αριθμός	1331	1.230	16.696	13.246	534.734	531.566
	%	8,7	6,6	16,1	11,5	13,8	11,5
Παροχή ηλεκτρικού ρεύματος φυσικού αερίου και νερού	Αριθμός	1774	1.681	6.956	6.229	33.705	38.547
	%	11,6	9,1	6,7	5,4	0,9	0,8
Κατασκευές	Αριθμός	1000	1.546	7.639	10.559	289.468	376.779
	%	6,5	8,4	7,4	9,1	7,4	8,2
Εμπόριο & επισκευές	Αριθμός	2067	2.937	9.323	13.053	507.589	643.677

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Οικονομικός Κλάδος	Απασχ/νοι (Αρ. & %)	Δήμος Κοζάνης		Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας		Σύνολο Χώρας	
		1991	2001	1991	2001	1991	2001
	%	13,5	15,9	9,0	11,3	13,1	13,9
Μεταφορές αποθήκευση και επικοινωνίες	Αριθμός	942	847	4112	4.036	250.018	282.555
	%	6,2	4,6	4,0	3,5	6,4	6,1
Ενδιάμεσοι χρημ/τικοί οργανισμοί, διαχείριση ακίν. περιουσίας	Αριθμός	745	1.377	3.007	5.482	208.611	361.196
	%	4,9	7,4	2,9	4,7	5,4	7,8
Ξενοδοχεία και εστιατόρια	Αριθμός	513	961	2.988	5.557	155.021	274.381
	%	3,4	5,2	2,9	4,8	4,0	5,9
Δημόσια διοίκηση και άμυνα, υποχρεωτική κοινωνική ασφάλιση	Αριθμός	1392	1.615	6.209	8.002	295.666	330.328
	%	9,1	8,7	6,0	6,9	7,6	7,1
Εκπαίδευση	Αριθμός	1.110	1.644	5.086	6.947	188.980	258.194
	%	7,3	8,9	4,9	6,0	4,9	5,6
Υγεία και κοινωνική μέριμνα	Αριθμός	697	906	2.778	3.966	141.264	192.522
	%	4,6	4,9	2,7	3,4	3,6	4,2
Λοιπές υπηρεσίες	Αριθμός	446	637	2.198	3.145	128.965	209.220
	%	2,9	3,4	2,1	2,7	3,3	4,5
<b>Σύνολο οικονομικά ενεργού πληθυσμού</b>	<b>Αριθμός</b>	<b>15.291</b>	<b>18.509</b>	<b>103.711</b>	<b>115.603</b>	<b>3.886.157</b>	<b>4.622.822</b>
	<b>%</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ (1991, 2001), *Ιδία Επεξεργασία*

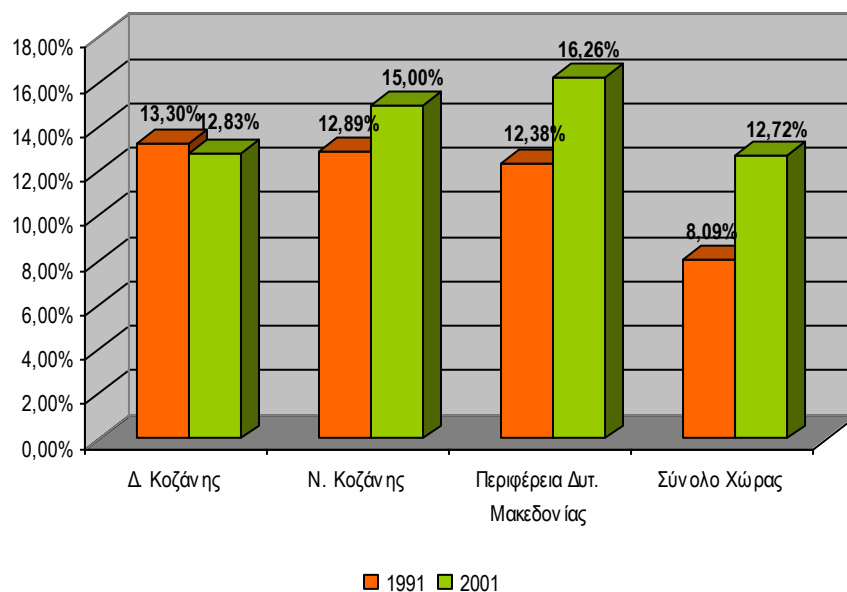
Στο Ν. Κοζάνης καταγράφεται το 2,5% του συνόλου των εγγεγραμμένων ανέργων της χώρας με αποτέλεσμα ο Νομός να κατατάσσεται 6<sup>ος</sup> σε πανελλαδικό επίπεδο. Ωστόσο, για την περίοδο 1991-2001, το ποσοστό ανεργίας του Δήμου Κοζάνης δεν ακολουθεί την ίδια τάση, σε σύγκριση με τις ευρύτερες χωρικές ενότητες στις οποίες εντάσσεται. Το ποσοστό ανεργίας στο Δήμο Κοζάνης για την περίοδο 1991-2001, σημείωσε μικρή μείωση, σύμφωνα με τα στοιχεία των απογραφών της ΕΣΥΕ (1991, 2001), αφού από 13,30% μειώθηκε σε 12,83%. Αντίθετα, στο Νομό Κοζάνης (1991: 12,89%, 2001: 15%), στην Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας (1991: 12,38%, 2001: 16,26%) και στη χώρα (1991: 8,09%, 2001: 12,72%) η ανεργία αυξήθηκε αισθητά.

Όσον αφορά στην διαχρονική εξέλιξη της ανεργίας ανά Δημοτικό Διαμέρισμα, παρατηρείται ότι στα δώδεκα (12) από τα συνολικά δεκαεννέα (19) Δημοτικά Διαμερίσματα, το ποσοστό ανεργίας μειώθηκε. Τα μοναδικά Δημοτικά Διαμερίσματα στα οποία αυξήθηκε η ανεργία είναι το Δ.Δ. Βατερού, το Δ.Δ. Καλαμιάς, το Δ.Δ. Καρυδίτσας, το Δ.Δ. Λυγερής, το Δ.Δ. Μεταμόρφωσης, το Δ.Δ. Ξηρολίμνης και το

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

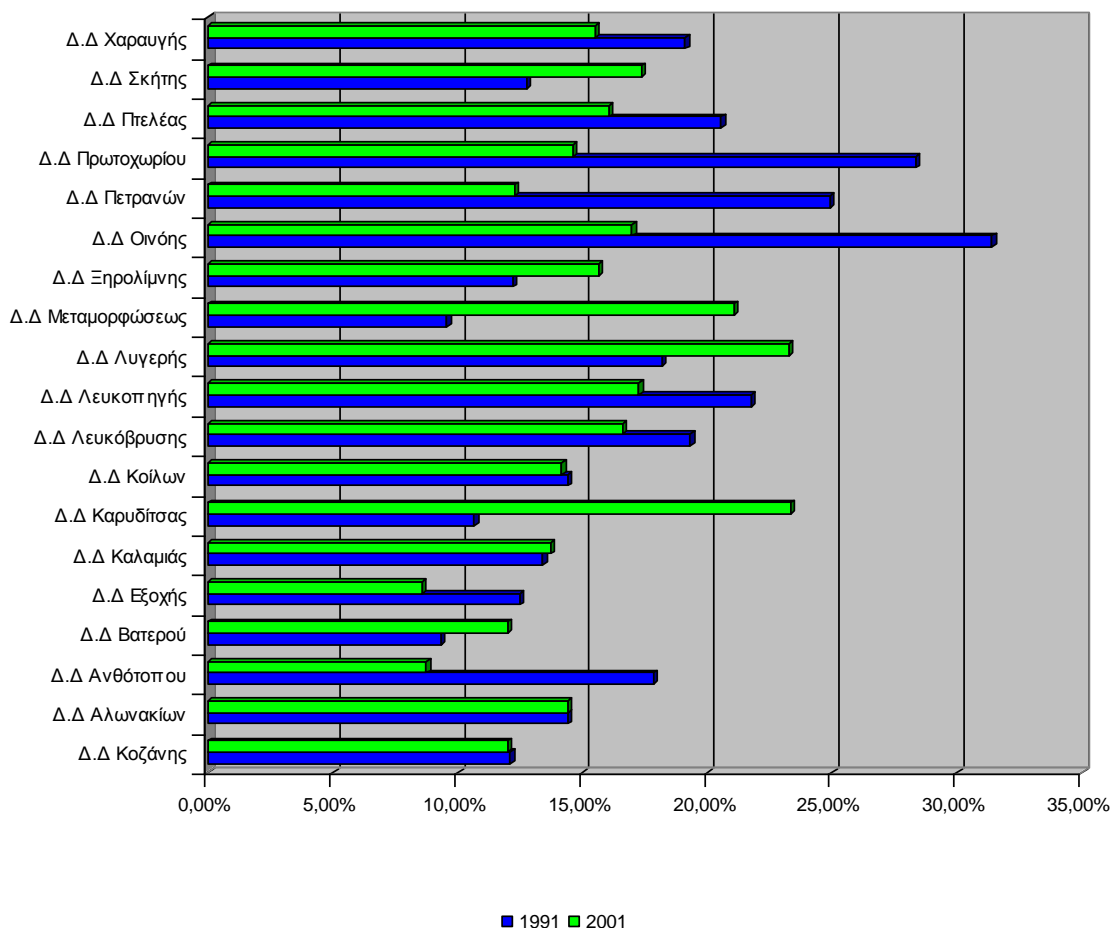
Δ.Δ. Σκήτης. Τα Δημοτικά Διαμερίσματα με τα υψηλότερα ποσοστά ανεργίας είναι το Δ.Δ. Καρυδίτσας (23,31%), το Δ.Δ. Λυγερής (23,26%) και το Δ.Δ. Μεταμορφώσεως (21,05%).

Σχήμα 26: Εξέλιξη ανεργίας Δ. Κοζάνης, Ν. Κοζάνης, Περιφέρειας Δυτ. Μακεδονίας, Χώρας



Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 1991-2001, Ιδία Επεξεργασία

Σχήμα 27: Διαχρονική εξέλιξη ποσοστού ανεργίας στα Δημοτικά Διαμερίσματα του Δ. Κοζάνης



Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ (1991, 2001), Ιδία Επεξεργασία

### 2.1.4.3 Παραγωγικές Δραστηριότητες

Η περαιτέρω επεξεργασία των οικονομικών στοιχείων του Δήμου Κοζάνης, με τη χρήση της μεθόδου των Συντελεστών Χωροθέτησης και της Βασικής Απασχόλησης καταδεικνύει την παραγωγική διάρθρωση και τους δυναμικούς και μη τομείς και επιμέρους κλάδους της περιοχής. Η παράλληλη χρήση της ανάλυσης Μετακίνησης - Συμμετοχής επιχειρεί να επισημάνει ορισμένες από τις παραμέτρους που επιδρούν στην απόδοση των τομέων και κλάδων της περιοχής.

Οι Συντελεστές Χωροθέτησης καταδεικνύουν τους τομείς ή τους κλάδους στους οποίους μια περιοχή εμφανίζει εξειδίκευση, σε σχέση με τις ευρύτερες διοικητικές ενότητες στις οποίες εντάσσεται. Όπως και στις περισσότερες μεθόδους περιφερειακής ανάλυσης, η μέθοδος βασίζεται στη χρήση των μεγεθών της απασχόλησης, στοιχείο που την καθιστά ιδιαίτερα δημοφιλή. Ο υπολογισμός τιμής

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Συντελεστή Χωροθέτησης μικρότερης ή ίσης της μονάδας συνεπάγεται ότι η τοπική απασχόληση είναι μικρότερη ή ίση με την αναμενόμενη σε έναν τομέα ή κλάδο. Στο πλαίσιο αυτό, ο συγκεκριμένος τομέας ή κλάδος θεωρείται ότι δεν καλύπτει την τοπική ζήτηση για το προϊόν ή την υπηρεσία που παράγει και θεωρείται εξ ορισμού ως μη βασικός για την τοπική οικονομία. Αντίστοιχα, τιμή Συντελεστή Χωροθέτησης μεγαλύτερη της μονάδας παρέχει ενδείξεις ότι ο τομέας ή ο κλάδος είναι εξαγωγικός για την περιοχή. Προκειμένου να επιβεβαιωθεί ο εξαγωγικός προσανατολισμός ενός τομέα ή κλάδου με Συντελεστή Χωροθέτησης μεγαλύτερο της μονάδας και να εκτιμηθεί το μέγεθος της εξαγωγικής του δραστηριότητας, χρησιμοποιείται συμπληρωματικά η μέθοδος της Βασικής Απασχόλησης. Με τη χρήση της μεθόδου, που επίσης βασίζεται στα στοιχεία της απασχόλησης, εκτιμάται ο αριθμός των απασχολουμένων ενός τομέα ή κλάδου, η οποία δεν σχετίζεται με την κάλυψη της τοπικής ζήτησης. Οι αρνητικές τιμές προκύπτουν από το υπολογιστικό μοντέλο και δείχνουν απλώς πόσοι εργαζόμενοι θα απαιτούνταν ακόμη προκειμένου ο εκάστοτε τομέας ή κλάδος να καταστεί εξαγωγικός.

Η μέθοδος της Μετακίνησης - Συμμετοχής αποτελεί ένα περιγραφικό εργαλείο για την ανάλυση των στοιχείων μεταβολής της απασχόλησης σε μια περιοχή. Βασιζόμενη, επίσης, στα στοιχεία της απασχόλησης σε τοπική και σε υπερτοπική (εθνική) κλίμακα, η μέθοδος Μετακίνησης - Συμμετοχής αναλύει τη μεταβολή της απασχόλησης σε τρία επίπεδα: α) στην εθνική επίδραση (N), δηλαδή στην εκτίμηση του βαθμού στον οποίο η μεταβολή της τοπικής απασχόλησης σε έναν τομέα ή κλάδο οφείλεται στην συνολική πορεία της εθνικής οικονομίας, β) στην τομεακή ή κλαδική επίδραση (I), δηλαδή στην εκτίμηση του βαθμού στον οποίο η μεταβολή της τοπικής απασχόλησης οφείλεται στην διάρθρωση του τομέα ή του κλάδου (π.χ. συμμετοχή ταχέως αναπτυσσόμενων κλάδων ή κλάδων που γενικά βρίσκονται σε ύφεση), γ) στην τοπική επίδραση (R), δηλαδή σε συγκριτικά πλεονεκτήματα ή μειονεκτήματα της περιοχής που τελεί υπό εξέταση.

Βάσει των ανωτέρω, προκύπτει ότι η πόλη της Κοζάνης αποτελεί ιδιαίτερα σημαντικό αστικό κέντρο σε Περιφερειακό επίπεδο, όσον αφορά στις διοικητικές υπηρεσίες και στην παροχή υπηρεσιών υγείας και κοινωνικής μέριμνας. Αναφορικά με την παροχή υπηρεσιών εκπαίδευσης ο ρόλος της είναι εθνικού χαρακτήρα, λόγω της λειτουργίας των ιδρυμάτων τριτοβάθμιας εκπαίδευσης. Εκτιμάται ότι ποσοστό 37% των απασχολουμένων στην εκπαίδευση (ΕΣΥΕ, 2001) απασχολείται σε δραστηριότητες εθνικής σημασίας. Παράλληλα, η εκπαίδευση είναι ο μόνος από τους προαναφερθέντες κλάδους, στον οποίο ο ρόλος της Κοζάνης ενισχύεται διαχρονικά σε εθνικό επίπεδο (ΕΣΥΕ, 1991 και 2001). Αντιθέτως, τόσο ο κλάδος των διοικητικών υπηρεσιών, όσο και των υπηρεσιών υγείας, εμφανίζονται με μειούμενη σημασία σε Περιφερειακό, πόσο μάλλον σε εθνικό επίπεδο. Η ενίσχυση της σημασίας του κλάδου της εκπαίδευσης συνεπάγεται την σταδιακή αλλαγή των καταναλωτικών προτύπων των κατοίκων, την αναζήτηση περισσότερο εξατομικευμένων και ποιοτικότερων υπηρεσιών σε τομείς ψυχαγωγίας, αναψυχής και πολιτισμού.



## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Η Κοζάνη αποτελεί ενεργειακό κέντρο, σε Περιφερειακό και σε εθνικό επίπεδο, καθώς προκύπτει σημαντική εξειδίκευση του Δήμου σε δραστηριότητες που σχετίζονται με τη ΔΕΗ. Υπολογίζεται ότι από τους 1.774 εργαζόμενους στον κλάδο «Παροχή ηλεκτρικού ρεύματος, φυσικού αερίου και νερού», οι 1.527, ποσοστό 86%, απασχολούνται προκειμένου να καλύψουν ανάγκες της χώρας. Πολύ σημαντική είναι και η συμβολή του κλάδου «Ορυχεία και λατομεία» του πρωτογενούς για την τοπική και την εθνική οικονομία, καθώς από τους 806 απασχολούμενους το 2001 (ΕΣΥΕ), οι 757, ποσοστό 94%, απασχολούνταν για την κάλυψη εθνικών αναγκών. Την περίοδο 1991 - 2001, ο ρόλος του Δήμου ως ενεργειακού κέντρου ενισχύθηκε σημαντικά, ενώ μια σειρά κλάδοι αποδυναμώθηκαν. Η βαρύτητα των κλάδων που είναι συνυφασμένοι με τη λειτουργία της ΔΕΗ, σε συνδυασμό με το σταδιακό περιορισμό των προσλήψεων από την εταιρία έκτοτε, θεωρείται ότι έχει συμβάλλει στη διατήρηση της ανεργίας σε υψηλά επίπεδα.

Η υψηλή εξειδίκευση της περιοχής του Δήμου Κοζάνης στον κλάδο «Παροχή ηλεκτρικού ρεύματος, φυσικού αερίου και νερού» έχει αντισταθμίσει τη σημαντική υποχώρηση του τριτογενή τομέα την περίοδο 1991-2001. Ο Συντελεστής Χωροθέτησης των κλάδων του τριτογενή και η Βασική Απασχόληση εμφανίζονται να υποχωρούν διαχρονικά, αν και ο Δήμος εξακολουθεί να διατηρεί τη σημασία του ως κέντρο εμπορίου και παροχής υπηρεσιών, σε εθνικό και ιδίως σε Περιφερειακό επίπεδο. Σε ορισμένους κλάδους, όπως τα ξενοδοχεία και εστιατόρια, η κάμψη της σχετικής σημασίας του Δήμου υπήρξε ακόμη πιο σημαντική, με αποτέλεσμα να υπολείπεται πλέον, τόσο των Περιφερειακών, όσο και των εθνικών μεγεθών. Το γεγονός αυτό, σε συνδυασμό με τη μικρή τιμή εθνικής επίδρασης και την υψηλή τιμή κλαδικής επίδρασης καταδεικνύει τα ιδιαίτερα τοπικά χαρακτηριστικά του κλάδου (π.χ. σύνδεση της λειτουργίας των ξενοδοχείων με την επιχειρηματική κίνηση της πόλης) και τη διαφοροποίηση του από το κλασικό υπόδειγμα τουριστικής ανάπτυξης της υπόλοιπης χώρας, το οποίο ωστόσο αποδεικνύεται δυναμικότερο. Ανάλογα, εμφανίζεται να μειώνεται διαχρονικά η σημασία του Δήμου στον κλάδο των μεταφορών.

Η θέση του Δήμου στον κλάδο της μεταποίησης παραμένει σε χαμηλά επίπεδα. Με τη χρήση της ανάλυσης Μετατόπισης-Συμμετοχής προκύπτει ότι η αρνητική επίδοση του Δήμου στη μεταποίηση οφείλεται, πρωτίστως, στον δεύτερο παράγοντα, δηλαδή στο μίγμα των επιχειρήσεων της περιοχής. Επίσης, χαρακτηριστικό της μεταποιητικής δραστηριότητας είναι η χειρότερη επίδοση των επιχειρήσεων της περιοχής του Δήμου, συγκριτικά με τις αντίστοιχες επιχειρήσεις της υπόλοιπης χώρας, αν και η εξαγωγή ασφαλών συμπερασμάτων για τους λόγους που οι επιχειρήσεις της περιοχής υστερούν προϋποθέτει τη δυνατότητα πρόσβασης σε αναλυτικότερα στοιχεία. Γεγονός παραμένει ότι την περίοδο 1991-2001 υπήρξε σημαντική μείωση της βιομηχανικής απασχόλησης στην περιοχή του Δήμου, απόρροια και του κλεισίματος των ΑΕΒΑΛ, ΜΑΒΕ και ΕΛΣΙ, η οποία μερικώς μόνον αντισταθμίστηκε από τις υπόλοιπες και τις νέες επιχειρήσεις. Από την άλλη, ο κλάδος των κατασκευών, από τους σημαντικότερους όσον αφορά στο τζίρο του για

**Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)**

την περιοχή, ενισχύθηκε σε σχέση με το εθνικό επίπεδο, όχι όμως και σε σχέση με το Περιφερειακό.

Όσον αφορά στη «Γεωργία - κτηνοτροφία - θήρα και δασοκομία, αλιεία», ο ήδη περιορισμένος ρόλος της στην παραγωγική δομή του Δήμου τείνει να μειώνεται με αργό, αλλά σταθερό ρυθμό. Ο κλάδος αντιμετωπίζει σημαντικές διαρθρωτικές αδυναμίες και δεν θεωρείται ανταγωνιστικός, τόσο σε τοπικό (νομαρχιακό), όσο και σε εθνικό επίπεδο. Στοιχεία όπως το ποσοστό της αρδευόμενης γης και η μέση έκταση ανά εκμετάλλευση για το Δήμο Κοζάνης καταδεικνύουν μια υστέρηση σε σχέση με τον υπόλοιπο Νομό.

Πίνακας 11: Μετατόπιση - Συμμετοχή, Συντελεστές Χωροθέτησης και Βασική Απασχόληση ανά τομέα στο Δ. Κοζάνης

Οικονομικός Κλάδος	Συντελεστής Χωροθέτησης (1991)		Συντελεστής Χωροθέτησης (2001)		Βασική Απασχόληση (1991)		Βασική Απασχόληση (2001)		Εθνική Επίδραση N	Τομεακή Επίδραση I	Τοπική Επίδραση R
	σύγκριση με ΠΔΜ	σύγκριση με Χώρα	σύγκριση με ΠΔΜ	σύγκριση με Χώρα	σύγκριση με ΠΔΜ	σύγκριση με Χώρα	σύγκριση με ΠΔΜ	σύγκριση με Χώρα			
Νέοι, Μη δυνάμενοι να καταταγούν κατά κλάδο	1,03	1,03	0,81	0,86	52	59	-399	-284	357,70	-251,96	-311,74
Πρωτογενής	0,39	0,51	0,40	0,57	-2192	-1318	-2138	-1088	262,92	-372,50	169,58
Δευτερογενής	0,65	0,72	0,73	0,76	-1257	-912	-1035	-861	441,87	-203,90	207,03
Τριτογενής	1,16	1,29	1,40	1,22	1368	2171	3572	2233	1836,09	1616,72	-533,81
<b>Σύνολο οικονομικά ενεργού πληθυσμού</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>					<b>2898,58</b>		<b>319,42</b>

Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ (1991, 2001), Ιδία Επεξεργασία

Πίνακας 12: Μετατόπιση - Συμμετοχή, Συντελεστές Χωροθέτησης και Βασική Απασχόληση ανά κλάδο στο Δ. Κοζάνης

Οικονομικός Κλάδος	Συντελεστής Χωροθέτησης (1991)		Συντελεστής Χωροθέτησης (2001)		Βασική Απασχόληση (1991)		Βασική Απασχόληση (2001)		Εθνική Επίδραση N	Κλαδική Επίδραση I	Τοπική Επίδραση R
	Σύγκριση με ΠΔΜ	Σύγκριση με Χώρα	Σύγκριση με ΠΔΜ	Σύγκριση με Χώρα	Σύγκριση με ΠΔΜ	Σύγκριση με Χώρα	Σύγκριση με ΠΔΜ	Σύγκριση με Χώρα			
Νέοι, Μη δυνάμενοι να καταταγούν κατά κλάδο	1,03	1,03	0,81	0,86	52	59	-399	-284	357,70	-251,96	-311,74
Γεωργία κτηνοτροφία θήρα και δασοκομία, αλιεία	0,27	0,34	0,21	0,26	-2380	-1749	-2428	-1846	169,28	-236,35	-184,93
Ορυχεία και λατομεία	1,61	7,84	1,56	16,59	187	431	290	757	93,64	-213,39	431,75
Μεταποιητικές βιομηχανίες	0,54	0,63	0,58	0,58	-1131	-773	-891	-898	252,31	-260,19	-93,11
Παροχή ηλεκτρικού ρεύματος φυσικού αερίου και νερού	1,73	13,38	1,69	10,89	748	1641	684	1527	336,28	-81,43	-347,85
Κατασκευές	0,89	0,88	0,91	1,02	-126	-139	-145	37	189,56	112,06	244,37
Εμπόριο & επισκευές	1,50	1,03	1,41	1,14	692	70	847	360	391,82	162,35	315,82
Μεταφορές αποθήκευση και επικοινωνίες	1,55	0,96	1,31	0,75	336	-42	201	-284	178,57	-55,98	-217,59
Ενδιάμεσοι χρημ/τικοί οργανισμοί, διαχείριση ακίνητης περιουσίας	1,68	0,91	1,57	0,95	302	-76	499	-69	141,22	403,69	87,08
Ξενοδοχεία και εστιατόρια	1,16	0,84	1,08	0,87	72	-97	71	-138	97,24	297,74	53,01

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Οικονομικός Κλάδος	Συντελεστής Χωροθέτησης (1991)		Συντελεστής Χωροθέτησης (2001)		Βασική Απασχόληση (1991)		Βασική Απασχόληση (2001)		Εθνική Επίδραση N	Κλαδική Επίδραση I	Τοπική Επίδραση R
	Σύγκριση με ΠΔΜ	Σύγκριση με Χώρα	Σύγκριση με ΠΔΜ	Σύγκριση με Χώρα	Σύγκριση με ΠΔΜ	Σύγκριση με Χώρα	Σύγκριση με ΠΔΜ	Σύγκριση με Χώρα			
Δημόσια διοίκηση και άμυνα, υποχρεωτική κοινωνική ασφάλιση	1,52	1,20	1,26	1,22	477	229	334	292	263,87	-100,68	59,81
Εκπαίδευση	1,48	1,49	1,48	1,59	360	366	532	610	210,41	196,12	127,46
Υγεία και κοινωνική μέριμνα	1,70	1,25	1,43	1,18	287	141	271	135	132,12	120,78	-43,91
Λοιπές υπηρεσίες	1,38	0,88	1,27	0,76	122	-61	133	-201	84,54	193,00	-86,55
<b>Σύνολο οικονομικά ενεργού πληθυσμού</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>					<b>2898,58</b>		<b>319,42</b>

Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ (1991, 2001), Ιδία Επεξεργασία

### 2.1.5 Αναπτυξιακή Φυσιογνωμία του Δήμου Κοζάνης

Ο Δήμος Κοζάνης κατέχει κομβική στον εθνικό γεωγραφικό χώρο (Πόλος Ανάπτυξης ΕΣΠΑ και Εθνικού Χωροταξικού) και τον καθιστά συγκοινωνιακό κόμβο, καθώς συνδέει τη Μακεδονία με την Ήπειρο και τη Θεσσαλία. Η εγγύτητα της Κοζάνης στις χώρες της Βαλκανικής την καθιστά σημαντικό κόμβο οικονομικής και επιχειρηματικής επικοινωνίας της Ελλάδας, στο πλαίσιο της διεύρυνσης της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Επιπλέον, η ολοκλήρωση της Εγνατίας Οδού και η σύνδεση που θα παρέχει στην Κοζάνη με τις Βαλκανικές χώρες ενδυναμώνουν τη δυναμική της περιοχής, συμπληρώνοντας το συγκριτικό πλεονέκτημα που διαθέτει ως πόλος έλξης παραγωγικών δραστηριοτήτων.

Η Κοζάνη αποτελεί ισχυρό διαμετακομιστικό κέντρο και τόπο έντονης εμπορικής δραστηριότητας διαδημοτικής και διανομαρχιακής εμβέλειας, με σταδιακή υπερίσχυση του τριτογενούς τομέα ενώ λόγω της εγκατάστασης του εργοστασίου της ΔΕΗ, υπάρχει σημαντική εξειδίκευση στη βιομηχανική παραγωγή και ειδικότερα στην παραγωγή ενέργειας. Εκτός από εμπορευματικό και οικονομικό κέντρο, η πόλη της Κοζάνης αποτελεί σημαντικό διοικητικό κέντρο, αφού συγκεντρώνει υπηρεσίες υπερτοπικής σημασίας του Νομού και της Περιφέρειας.

Αναφορικά με το δημογραφικό προφίλ της περιοχής, ο πληθυσμός του Δήμου Κοζάνης κατά τη διάρκεια της περιόδου 1961-2001 παρουσίασε μεγάλη αύξηση, της τάξης του 43,64%, με πολυπληθέστερο Δημοτικό Διαμέρισμα το ομώνυμο Δ.Δ. Κοζάνης, το οποίο συγκεντρώνει το 77% του συνολικού πληθυσμού του Δήμου. Το μεγαλύτερο μέρος του πληθυσμού συγκεντρώνεται στις νεαρές και κυρίως στις παραγωγικές ομάδες ηλικιών. Στο Νομό Κοζάνης έχει εγκατασταθεί σημαντικός αριθμός αλλοδαπών (3.590, Απογραφή ΕΣΥΕ, 2001), με ένα πολύ σημαντικό ποσοστό αυτών, περίπου 34%, να συγκεντρώνεται στο Δήμο Κοζάνης.

Ο τομέας παραγωγής που συγκεντρώνει το μεγαλύτερο ποσοστό απασχόλησης είναι ο τριτογενής και ακολούθως ο δευτερογενής και ο πρωτογενής τομέας. Το πολύ υψηλό ποσοστό συμβολής του τριτογενούς τομέα στη διαμόρφωση της απασχόλησης του Δήμου φανερώνει τον έντονο βαθμό αστικοποίησης και τριτογενοποίησης των παραγωγικών δραστηριοτήτων, φαινομένων που διαρκώς εξαπλώνονται και αναπτύσσονται με περισσότερη ένταση τα τελευταία χρόνια, μετά το 2001. Οι «δημοφιλέστεροι» κλάδοι απασχόλησης είναι αυτοί του «Εμπορίου και επισκευών» και της «Παροχής ηλεκτρικού ρεύματος, φυσικού αερίου και νερού». Η ανεργία αποτελεί ένα πάγιο και ταυτόχρονα έντονο φαινόμενο όχι μόνο του Δήμου αλλά και του Νομού Κοζάνης, αφού στον τελευταίο καταγράφεται το 2,5% του συνόλου των εγγεγραμμένων ανέργων της χώρας, κατατάσσοντάς τον Νομό στην 6η θέση σε πανελλαδικό επίπεδο. Ο Δήμος Κοζάνης διαχρονικά παρουσιάζει υψηλό ποσοστό ανεργίας - παρά τη μικρή μείωση που σημειώθηκε μεταξύ των δύο

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

τελευταίων απογραφών (1991-2001) - αφού για το 2001 ανέρχονταν σε 12,83% και για 1991 σε 13,30%.

Η τοπική οικονομία στηρίζεται ουσιαστικά από επιχειρήσεις με συγκριτικά μικρά μεγέθη και χωρίς ιδιαίτερο δυναμισμό, γεγονός που τις καθιστά ευάλωτες στις μεταβολές του ανταγωνισμού, ενώ εξαρτάται σε υψηλό βαθμό από τις μεταποιητικές δραστηριότητες που σχετίζονται με τη ΔΕΗ, γεγονός το οποίο δημιούργησε ένα αδύναμο πλαίσιο προσαρμογής στις νέες συνθήκες που έχουν διαμορφωθεί στην παγκόσμια οικονομία. Όμως αν και η παρουσία του εργοστασίου της ΔΕΗ αποτέλεσε ισχυρό παράγοντα δημιουργίας απασχόλησης και ανάπτυξης στην περιοχή, εντούτοις τα τελευταία χρόνια έχει γίνει αντιληπτό ότι έχει οδηγήσει στη σχεδόν απόλυτη εξάρτηση της τοπικής οικονομίας από συναφείς και συμπληρωματικές μεταποιητικές δραστηριότητες, εμποδίζοντας άλλους κλάδους να ενδυναμώσουν τη θέση τους και αδρανοποιώντας τις όποιες ενδογενείς αναπτυξιακές δυναμικές.

Χαμηλός κρίνεται ο βαθμός προσέλκυσης ιδιωτικών κεφαλαίων και ανάληψης ιδιωτικών πρωτοβουλιών στην περιοχή, ενώ περιορισμένη είναι και η προβολή της περιοχής (σε εθνικό και διεθνές επίπεδο), ως τόπου που συγκεντρώνει συγκριτικά πλεονεκτήματα για υλοποίηση επενδυτικών πρωτοβουλιών. Παρόλ' αυτά, υφίσταται σημαντικός αριθμός δομών στήριξης επιχειρηματικών δραστηριοτήτων οι οποίες μπορούν να υποστηρίξουν τις δυνητικές επιχειρηματικές πρωτοβουλίες, ενώ αυξανόμενος είναι ο ρυθμός κατανόησης από τους επιχειρηματίες της συμβολής των Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών για τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητάς τους. Όσον αφορά στην Έρευνα και την Τεχνολογία, χαμηλό χαρακτηρίζεται εν γένει το επίπεδο ανάπτυξης τέτοιου τύπου υπηρεσιών, ενώ έλλειψη υφίσταται σε καινοτόμες και σύγχρονες παραγωγικές δραστηριότητες.

Η εκπαίδευση αποτελεί έναν κλάδο στον οποίο ο ρόλος της Κοζάνης ενισχύεται διαχρονικά, γεγονός το οποίο οφείλεται στην ύπαρξη ανώτερων και ανώτατων ιδρυμάτων εκπαίδευσης (Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας, ΤΕΙ, Κέντρο Τεχνολογικής Έρευνας), τα οποία συμβάλλουν στην προσέλκυση φοιτητών και πληθυσμού με θετικές συνέπειες στην τοπική οικονομία και κοινωνία.

Ορισμένες αδυναμίες χωρικής φύσεως, οι οποίες έχουν συσσωρευτεί στην πόλη, διαδραματίζουν εξίσου σημαντικό ρόλο. Η επιβάρυνση του αστικού περιβάλλοντος, η πλήρης εξάρτηση των όμορων Δημοτικών Διαμερισμάτων από το Δημοτικό Διαμέρισμα Κοζάνης (υπερσυγκέντρωση δραστηριοτήτων στο τελευταίο) και η γενικότερη έλλειψη μιας συνεκτικής οικιστικής πολιτικής, συμβάλλουν στην πρόωση αρνητικού κλίματος για την πόλη.

Όσον αφορά στις υποδομές του Δήμου, ικανοποιητικές είναι οι εκπαιδευτικές και αθλητικές υποδομές, καθώς και οι υποδομές υγείας, με εξαίρεση τις υποδομές κοινωνικής πρόνοιας, οι οποίες βρίσκονται συγκεντρωμένες στην πόλη της Κοζάνης με αποτέλεσμα να απαιτείται η μετακίνηση των κατοίκων από τα άλλα Δημοτικά Διαμερίσματα για την εξυπηρέτησή τους.

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Στο Δήμο Κοζάνης υφίσταται σημαντικό πολιτισμικό απόθεμα και μεγάλος αριθμός πολιτιστικών συλλόγων που ενώ παρουσιάζουν έντονη δραστηριότητα αυτή χαρακτηρίζεται από χαμηλό βαθμό εξωστρέφειας. Επιπλέον, σημειώνεται έλλειψη χώρων στέγασης των πολιτιστικών συλλόγων και εν γένει περιορισμένη προβολή και ανάδειξη των πολιτιστικών πόρων και δραστηριοτήτων της πόλης.

Οι υποδομές ύδρευσης χαρακτηρίζονται ικανοποιητικές, με σημειακές βελτιωτικές παρεμβάσεις στα δίκτυα και κυρίως στα υδραγωγεία, ενώ το αποχετευτικό δίκτυο του Δήμου χρήζει βελτίωσης και αναβάθμισης.

Τα υφιστάμενα προβλήματα ρύπανσης αφορούν στη διάθεση αποβλήτων από νοσοκομεία, μονάδες παραγωγής και αστικά λύματα, καθώς και από λιπάσματα, εξορύξεις, χωματερές, κτηνοτροφικές μονάδες και λατομεία. Σημαντικές προσπάθειες έχουν γίνει στον τομέα της διαχείρισης απορριμμάτων, με κυριότερο το εγχείρημα της διαδημοτικής εταιρείας ΔΙΑΔΥΜΑ Α.Ε. η οποία εφάρμοσε πριν από τρία χρόνια το πρώτο στην Ελλάδα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης απορριμμάτων. Η δημιουργία του ΧΥΤΑ έχει συμβάλει ιδιαίτερα στην προστασία του περιβάλλοντος και της ανθρώπινης υγείας.

Προβλήματα εντοπίζονται στις μεταφορικές υποδομές του Δήμου, με τον μονοκεντρικό χαρακτήρα της πόλης της Κοζάνης να δημιουργεί συνθήκες κυκλοφοριακής συμφόρησης. Οι κεντρικές λειτουργίες επεκτείνονται πλέον και πέραν του ιστορικού κέντρου της Κοζάνης, ενώ όμορες περιοχές κεντρικών λειτουργιών έχουν πλέον ενσωματωθεί σε αυτό. Η ύπαρξη ενός ισχυρού κέντρου προσελκύει καθημερινές μετακινήσεις των κατοίκων της πόλης, αλλά και όμορων οικισμών και Δήμων. Η διαρκής αύξηση της ζήτησης για αστικές μετακινήσεις επιβαρύνει την κατάσταση, ενώ η υλοποίηση των κάθετων αξόνων Κοζάνη - Λάρισα (Παράκαμψη Ελασσόνας) και Γρεβενά - Λαμία εκτιμάται ότι θα ενισχύσει τον διερχόμενο κυκλοφοριακό φόρτο. Η αεροπορική σύνδεση της Κοζάνης περιλαμβάνει την Αθήνα και την Καστοριά (3 φορές εβδομαδιαία), ενώ η υπάρχουσα σιδηροδρομική γραμμή χρησιμοποιείται περισσότερο για μεταφορά στρατιωτικών οχημάτων και υλικών παρά για επιβατικές μετακινήσεις. Οι αστικές και υπεραστικές συγκοινωνίες εν γένει κρίνονται ικανοποιητικές.

Σημαντικά βήματα γίνονται στον τομέα των τηλεπικοινωνιών, όπου έχουν ξεκινήσει οι εργασίες κατασκευής του δικτύου οπτικών ινών του Δήμου Κοζάνης και οι οποίες αναμένονται να ολοκληρωθούν έως το τέλος Οκτωβρίου 2008. Το έργο αφορά στην υλοποίηση ευρυζωνικών υποδομών τοπικής πρόσβασης και ειδικότερα μητροπολιτικών ευρυζωνικών δικτύων οπτικών ινών.

Στον τομέα της ενέργειας, ο Δήμος δεν αντιμετωπίζει προβλήματα και η ευρύτερη περιοχή της Κοζάνης εξυπηρετείται με δίκτυο τηλεθέρμανσης, το οποίο συμβάλλει θετικά στην τοπική οικονομία και προστασία του περιβάλλοντος.

Σημαντικός κρίνεται ο ρόλος της Ζώνης Ενεργού Πολεοδομίας Κοζάνης (ΖΕΠ) η οποία αναπτύσσεται ως ένας πρότυπος οικισμός ενταγμένος στο σχέδιο πόλης της Κοζάνης με υψηλές ποιοτικές προδιαγραφές. Η ΖΕΠ λειτουργώντας σαν μια δορυφορική στην Κοζάνη πόλη έχει όλες εκείνες τις προδιαγραφές για να



**Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)**

καθιερωθεί ως το νέο υπερτοπικό κέντρο της Δυτικής Μακεδονίας και της ευρύτερης περιοχής των νοτιοδυτικών Βαλκανίων και να αποτελέσει πόλο έλξης νέων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων.

Κρίσιμοι τομείς, στους οποίους η Κοζάνη εκτιμάται ότι έχει σημαντικό πλεονέκτημα για την ανάπτυξή της είναι οι εμπορικές ανταλλαγές, η ενέργεια και οι υπηρεσίες διαμετακόμισης. Ο εντονότερος προσανατολισμός της έρευνας και της ανάπτυξης τεχνολογιών προς το εμπόριο και την ενέργεια, θα διευκόλυνε μια προοπτική διεύρυνσης του περιεχομένου της Βαλκανικής οικονομικής συνεργασίας. Βασική προϋπόθεση για την περαιτέρω ισχυροποίηση της Κοζάνης ως οικονομικό κέντρο αποτελεί η βελτίωση των μεταφορικών υποδομών, ενώ σημαντικό ρόλο παίζουν η θέσπιση ειδικών κινήτρων/ζωνών ανταλλαγών, οι υπηρεσίες μεταφορών και η ενίσχυση της επιχειρηματικότητας και της αλλαγής της διαφοροποίησης της δομής της τοπικής οικονομίας.

## 2.2 ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΟΥ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΤΟΥ ΠΡΟΣΩΠΩΝ

### 2.2.1 Οργάνωση και Συνεργασίες

#### 2.2.1.1 Οργάνωση

Στην παρούσα ενότητα παρουσιάζεται η οργάνωση και οι τυχόν συνεργασίες του Δήμου Κοζάνης. Ο ισχύων Οργανισμός Εσωτερικών Υπηρεσιών για το Δήμο Κοζάνης είναι αυτός του 1999 (ΟΕΥ 1999, ΦΕΚ 1537 Β΄-28/7/1999), όπου ορίζεται η διοικητική και υπηρεσιακή διαρθρωτική δομή του Δήμου και καθορίζονται τα καθήκοντα και οι αρμοδιότητες των επιμέρους Τμημάτων και Γραφείων που οργανώνουν τον ΟΤΑ.

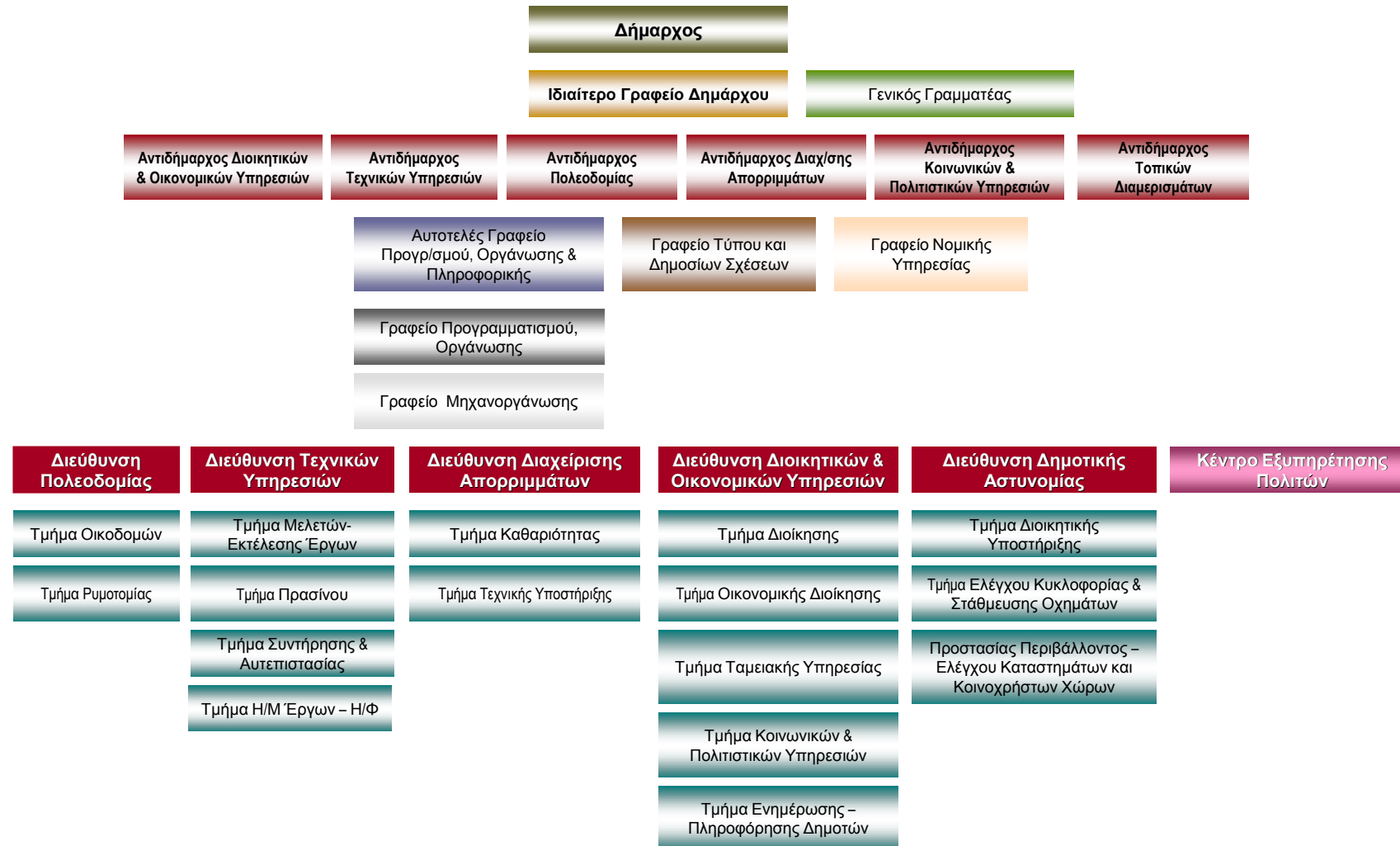
#### *Όργανα Διοίκησης του Δήμου Κοζάνης*

Το Δημοτικό Συμβούλιο αποφασίζει για όλα τα θέματα που αφορούν το Δήμο, εκτός από εκείνα που ανήκουν στην αρμοδιότητα του Δημάρχου ή της Δημαρχιακής Επιτροπής. Εκφράζει τις θέσεις του σε θέματα τοπικού ενδιαφέροντος και γνωμοδοτεί όποτε δημόσιες αρχές ή αρμόδια όργανα ζητούν τη γνώμη του.

Η Δημαρχιακή Επιτροπή συντάσσει τον προϋπολογισμό του Δήμου, προελέγχει τον απολογισμό, αποφασίζει για την έγκριση των δαπανών και τη διάθεση των πιστώσεων του προϋπολογισμού, διεξάγει και κατακυρώνει όλες τις δημοπρασίες, μελετά την ανάγκη για σύναψη δανείων και αποφασίζει για όλες τις δικαστικές υποθέσεις.

Ο Δήμαρχος προασπίζει τα τοπικά συμφέροντα και ασκεί τα καθήκοντά του με γνώμονα τη διασφάλιση της ενότητας της τοπικής κοινωνίας. Ο Δήμαρχος εκπροσωπεί το Δήμο στα δικαστήρια και σε κάθε Δημόσια Αρχή, εκτελεί τις αποφάσεις του Δημοτικού Συμβουλίου και της Δημαρχιακής Επιτροπής και προΐσταται των υπηρεσιών του Δήμου και τις διευθύνει.

Σχήμα 28: Οργανόγραμμα Δήμου Κοζάνης



**Δημοτικές Επιχειρήσεις και Δημοτικοί Οργανισμοί του Δήμου Κοζάνης**

Για να μπορέσει ο Δήμος να εξασκήσει τις αρμοδιότητες που απορρέουν από τις σχετικές νομοθετικές διατάξεις και να πετύχει τους γενικότερους κοινωνικούς στόχους που έχει, έχει δημιουργήσει μια σειρά από επιχειρήσεις και νομικά πρόσωπα μέσω των οποίων επιδιώκει:

- Την οργάνωση, το συντονισμό και τη διαχείριση όλων των διάσπαρτων υφιστάμενων δραστηριοτήτων αλλά και την ανάπτυξη νέων στους τομείς τουρισμού, πολιτισμού, αθλητισμού, και κοινωνικής πρόνοιας.
- Την ανάπτυξη και προβολή νέων εναλλακτικών μορφών τουρισμού, που σε συνδυασμό με τα έθιμα, τα πολιτιστικά δρώμενα και τις εκδηλώσεις μαζικού αθλητισμού να προβάλουν την περιοχή και να διαφοροποιήσουν τις υπηρεσίες που παρέχονται μέχρι σήμερα.
- Να δημιουργήσει διαύλους καθημερινής ενημέρωσης και επικοινωνίας των δημοτών, να οργανώσει εκπαιδευτικά προγράμματα και προγράμματα επαγγελματικής κατάρτισης για τους νέους, τους ανέργους, τις γυναίκες, τα ΑμΕΑ και άλλες πληθυσμιακές ομάδες που αντιμετωπίζουν προβλήματα ένταξης στην αγορά εργασίας και στην κοινωνία ευρύτερα.
- Να μπορέσει να αξιοποιήσει πόρους και κονδύλια των εθνικών - περιφερειακών αναπτυξιακών προγραμμάτων και των προγραμμάτων και πρωτοβουλιών της Ευρωπαϊκής Ένωσης.
- Να εκπονήσει πάσης φύσεως μελέτες στηρίζοντας την αναπτυξιακή προσπάθεια.

Στον πίνακα που ακολουθεί αποτυπώνονται συνοπτικά οι Δημοτικές Επιχειρήσεις και τα Νομικά Πρόσωπα του Δήμου Κοζάνης, ενώ στη συνέχεια πραγματοποιείται αναλυτική παρουσίαση της δραστηριότητά τους, της στελέχωσης και των εγκαταστάσεων/εξοπλισμού τους και των προβλημάτων που αντιμετωπίζουν και των ανάγκες που υφίστανται σήμερα.

Τα ανωτέρω προέκυψαν μετά από επεξεργασία αξιολογικών ερωτηματολογίων που συμπληρώθηκαν από τους ίδιους τους οργανισμούς για τις ανάγκες του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Κοζάνης και από επιτόπιες συνεντεύξεις με εκπροσώπους των οργανισμών.

**Πίνακας 13: Κατάλογος Δημοτικών Επιχειρήσεων και Δημοτικών Οργανισμών**

Α/Α	Ονομασία Επιχείρησης	Αντικείμενο/Δραστηριότητα	Έτος Ίδρυσης	Νομική Μορφή
1	ΚΕΚ Κοζάνης	Παροχή υπηρεσιών άτυπης συνεχιζόμενης επαγγελματικής κατάρτισης. Διενέργεια ερευνών & σύνταξη μελετών για τη αγορά εργασίας. Δημιουργία βάσεων δεδομένων για την αγορά	1995	Δημοτική Επιχείρηση

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

A/A	Ονομασία Επιχείρησης	Αντικείμενο/Δραστηριότητα	Έτος Ίδρυσης	Νομική Μορφή
		εργασίας & η διάχυση πληροφοριών μέσα από δίκτυο διακίνησης τους. Τεκμηρίωση προτάσεων για ενέργειες προς χρηματοδότηση που σχετίζονται με την αγορά εργασίας.		
2	INBA	Η ανάδειξη , ο εμπλουτισμός της Βιβλιοθήκης. Καταγραφή-ταξινόμηση-ανάδειξη του υλικού της. Δημιουργία τμήματος συντήρησης βιβλίου Δημιουργία τμήματος για φωτογράφιση αρχείου Δημιουργία οπτικοακουστικού αρχείου λογοτεχνών Διεξαγωγή ερευνών και μελετών για την αναγνωστική συμπεριφορά του κοινού Δημιουργία δικτύου προώθησης της ανάγνωσης σε πόλεις, χωριά του νομού. Οι δραστηριότητες να εφαρμοστούν στις δυσπρόσιτες και αραιοκατοικημένες περιοχές της Περιφέρειας.	1995	Δημοτική Επιχείρηση
3	ΔΗΠΕΘΕ	Δημιουργία Δημοτικού & Περιφερειακού Θεάτρου ως Επαγγελματικού Θεάτρου. Η δημιουργία παιδικής σκηνής για την ευαισθητοποίηση των νέων. Η οργάνωση της θεατρικής παιδείας με την οργάνωση σεμιναρίων. Η συνεργασία του ΔΗΠΕΘΕ Κοζάνης με άλλα Θέατρα, ιδιαίτερα της Μακεδονίας και της Θράκης. Δημιουργία πολιτιστικής υποδομής και αναβάθμιση πολιτιστικών πραγμάτων στην πόλη, διατήρηση εθνικής & πολιτιστικής κληρονομιάς.	1994	Δημοτική Επιχείρηση
4	ΔΕΥΑΚ	Είναι αρμόδια για τη μελέτη, κατασκευή των δικτύων ύδρευσης και αποχέτευσης ομβρίων και ακαθάρτων υδάτων καθώς και των μονάδων επεξεργασίας λυμάτων και αποβλήτων της περιοχής	1984	Δημοτική Επιχείρηση
5	ΔΕΤΚ	Τουριστική ανάπτυξη περιοχής – ευπρεπισμός και φύλαξη δημόσιων χώρων – περιβαλλοντικές επεμβάσεις – αναβάθμιση υπαρχόντων αναψυκτηρίων του Δήμου – συμμετοχή στην Ε.Τ.ΔΥ.ΜΑ – Κατάρτιση τουριστικών προγραμμάτων – οδηγών και δελτίων, σε συνεργασία με τουριστικούς φορείς – Κατάρτιση προγραμμάτων	1988	Δημοτική Επιχείρηση

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

A/A	Ονομασία Επιχείρησης	Αντικείμενο/Δραστηριότητα	Έτος Ίδρυσης	Νομική Μορφή
		φύλαξης και καθαριότητας ασυλιών, πλατειών, κ.λ.π. καθώς και διαχείρισης απορριμμάτων και δικτύων μηχανικής αποκομιδής τους. Συμμετοχή στην συγκοινωνιακή υποδομή του Δήμου με τη λειτουργία των δύο (2) δημοτικών σταθμών (Πλατείας Συντάγματος και του Σταθμού Βαρέων Οχημάτων) – καθώς και εξεύρεση νέων χώρων στάθμευσης, σε συνεργασία με το Δήμο.		
6	ΔΕΤΕΝΕΚ	Η οργάνωση και τέλεση κηδειών των κατοίκων του Δήμου σε προσιτές τιμές. Η παροχή κοινωνικής υπηρεσίας σε οικονομικά αδύνατους συμπολίτες που δε δύναται να αντιμετωπίσουν τα έξοδα μιας αξιοπρεπούς κηδείας.	1995	Δημοτική Επιχείρηση
7	ΔΕΠΕΠΟΚ	Η μελέτη & εκτέλεση έργων ανάπτυξης ή ανάπλασης ζωνών ενεργούς Πολεοδομίας και η αγορά ή πώληση ή εκμετάλλευση των εντός αυτών ακινήτων.	1987	Δημοτική Επιχείρηση
8	ΔΕΓΙΑΚΠ	Πολιτιστική δραστηριότητα στον τομέα της Τέχνης. Δηλαδή η δημιουργία πολιτιστικής υποδομής, η απελευθέρωση της ερασιτεχνικής δημιουργίας, παροχή εκπαιδευτικών και επιμορφωτικών προγραμμάτων για κατάρτιση ανέργων δημοτών Στον Τομέα αθλητισμού επιδιώκεται η ανάπτυξη του μαζικού αθλητισμού & η εξασφάλιση αναγκαίας αθλητικής υποδομής Στον Τομέα ενημέρωσης επιδιώκεται η αντικειμενική πληροφόρηση των δημοτών με έντυπη ενημέρωση. Στον Τομέα Κοινωνικής Πρόνοιας επιδιώκεται η παροχή κοινωνικών υπηρεσιών με τη λειτουργία παιδικών σταθμών, κέντρα υπερηλίκων Στους Λοιπούς Τομείς προβλέπεται να οργανωθούν δραστηριότητες που έχουν σχέση με τη νεολαία	1994	Δημοτική Επιχείρηση
9	ΔΕΜΚΟ	Μελέτες όπως καθορίζονται με το Π.Δ.541/78 στην περιοχή του Δήμου Κοζάνης Ανάληψη παρόμοιων μελετών από άλλους Δήμους και Δημοτικά Διαμερίσματα Η σύσταση ανώνυμων εταιριών σύμφωνα με το Ν.2190/2000 και το άρθρο 277 του Π.Δ. 410/95 , είτε δια της απόκτησης του 100% των μετοχών τους από την επιχείρηση	1958	Δημοτική Επιχείρηση

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Α/Α	Όνομασία Επιχείρησης	Αντικείμενο/Δραστηριότητα	Έτος Ίδρυσης	Νομική Μορφή
10	Δημοτικό Αθλητικό Κέντρο	Η καλλιέργεια & ανάπτυξη του αθλητικού πνεύματος, η ευγενής άμιλλα τα οποία θα επιτευχθούν α) με την ανάπτυξη του μαζικού αθλητισμού και β) με το να μπορεί να δίνει σε όλους την ευκαιρία να συμμετέχουν σε αθλητικές δραστηριότητες που αρμόζουν στα ενδιαφέροντα του και τις δυνατότητες του.	2001	ΝΠΔΔ
11	Κοιβεντάρειος Δημοτική Βιβλιοθήκη Κοζάνης	Η εξασφάλιση των απαραίτητων μέσων & η διάθεση τους για μελέτη στους κατοίκους του Δήμου Κοζάνης για τη δημιουργία και εξύψωση του πνευματικού, μορφωτικού & επαγγελματικού επιπέδου των κατοίκων της πόλης & της νεολαίας	1986	ΝΠΔΔ
12	Δημοτικό Ωδείο	Η καλλιέργεια & ανάπτυξη του μουσικού αισθήματος και της καλλιτεχνικής κίνησης. Η ανάπτυξη και διάδοση της μουσικής & η μόρφωση των μουσικών εκτελεστών, αοιδών, μουσικοδιδασκάλων, διευθυντών ορχήστρας φιλαρμονικών & χορωδίας.	1957	ΝΠΔΔ
13	ΚΑΠΗ Καρυδίτσας	Η πρόληψη βιολογικών & κοινωνικών προβλημάτων των ηλικιωμένων. Η έρευνα σχετικών θεμάτων με τους ηλικιωμένους. Η διαφώτιση των ειδικών φορέων σχετικά με τα προβλήματα & τις ανάγκες των ηλικιωμένων. Η παροχή ιατροκοινωνικής & εξωϊδρυματικής προστασίας στους ηλικιωμένους, ώστε τα άτομα αυτά να παραμείνουν στην οικογένεια.	2003	ΝΠΔΔ
14	ΚΑΠΗ Κοζάνης	Η παροχή ιατροκοινωνικής προστασίας σε ηλικιωμένα άτομα της περιοχής του Δήμου ώστε αυτά να παραμένουν αυτόνομα ισότιμα & ενεργά μέλη του Κοινωνικού Συνόλου	1984	ΝΠΔΔ
15	ΚΑΠΗ Λευκοπηγής	Η παροχή υπηρεσιών για την πρόληψη βιολογικών , ψυχολογικών & κοινωνικών προβλημάτων των ηλικιωμένων Η διαφώτιση και η συνεργασία του ευρύτερου κοινού και ειδικών φορέων σχετικά με τα προβλήματα & τις ανάγκες των ηλικιωμένων. Η έρευνα σχετικών θεμάτων με τους ηλικιωμένους.	1998	ΝΠΔΔ

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

A/A	Ονομασία Επιχείρησης	Αντικείμενο/Δραστηριότητα	Έτος Ίδρυσης	Νομική Μορφή
16	Φιλαρμονική Πανδώρα	Ικανοποίηση τοπικών αναγκών σχετικά με τη δημιουργία και ανάπτυξη της καλλιτεχνικής και πολιτιστικής δραστηριότητας, η ανάπτυξη & διάδοση της μουσικής στους φιλόμους νέους, η ανάπτυξη & πλατύτερη διάδοση της μουσικής.	1984	ΝΠΔΔ
17	Δημοτικοί Παιδικό Σταθμοί Κοζάνης	Η φύλαξη , η διατροφή νηπίων και βρεφών τα οποία δεν μπορούν να έχουν στο οικογενειακό τους περιβάλλον την απαραίτητη φροντίδα λόγω απασχόλησης εργαζομένων γονέων, η εξασφάλιση όρων ευχάριστης και άνετης διαβίωσης τους και σωστής παιδαγωγικής.	1995	ΝΠΔΔ

**Τοπικά Συμβούλια**

Τα Τοπικά Συμβούλια αποτελούν μικρογραφία του Δημοτικού Συμβουλίου και ασκούν τις ακόλουθες αρμοδιότητες στα όρια του τοπικού διαμερίσματος:

- Αποκατάσταση επειγουσών βλαβών και επειγουσών ζημιών σε δρόμους και πλατείες.
- Τη συντήρηση και λειτουργία των παιδικών χαρών.
- Την εφαρμογή πολιτιστικών, ψυχαγωγικών και αθλητικών προγραμμάτων και τη συντήρηση και λειτουργία των αντίστοιχων εγκαταστάσεων.
- Τα συμβούλια των τοπικών διαμερισμάτων εκφέρουν γνώμη για τα θέματα που αναφέρονται ρητά στον Δημοτικό και Κοινοτικό Κώδικα.

Επιπρόσθετα, ο Πρόεδρος του τοπικού συμβουλίου διαβιβάζει μέσα σε δέκα (10) ημέρες στο Δήμαρχο απόσπασμα των πρακτικών του συμβουλίου και μετέχει στις συνεδριάσεις του δημοτικού συμβουλίου σύμφωνα με την παράγραφο 7 του άρθρου 95 του Δημοτικού και Κοινοτικού Κώδικα.

Τα τοπικά συμβούλια διευθύνουν και ρυθμίζουν όλες τις τοπικές υποθέσεις, σύμφωνα με τις αρχές της επικουρικότητας και της εγγύτητας, με στόχο την προστασία, την ανάπτυξη και τη συνεχή βελτίωση των συμφερόντων και της ποιότητας ζωής της τοπικής κοινωνίας.

Στο Δήμο Κοζάνης υφίστανται είκοσι (20) Τοπικά Συμβούλια, στην Κοζανίτικη Ενότητα έντεκα (11) και στην Πρωτεύουσα Κοζάνη εννέα (9). Στον πίνακα που ακολουθεί αποτυπώνονται όλα τα Τοπικά Συμβούλια που δραστηριοποιούνται στο Δήμο Κοζάνης.



## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Πίνακας 14: Τοπικά Συμβούλια Δ. Κοζάνης

A/A	Τοπικά Συμβούλια	Μέλη
1	Αλωνακίων	3μελές
2	Ανθοτόπου	3μελές
3	Άργιλου	3μελές
4	Βατερού	5μελές
5	Εξοχής	3μελές
6	Καλαμιάς	3μελές
7	Καρυδίτσας	5μελές
8	Κοίλων	3μελές
9	Λευκόβρυσης	5μελές
10	Λευκοπηγής	5μελές
11	Λυγερής	3μελές
12	Μεταμόρφωσης	3μελές
13	Ν. Νικόπολης	3μελές
14	Ξηρολίμνης	3μελές
15	Οινόης	3μελές
16	Πετρανών	5μελές
17	Πρωτοχωρίου	5μελές
18	Πτελέας	3μελές
19	Σκήτης	3μελές
20	Χαραυγής	5μελές

Πηγή: Ιστοσελίδα Δήμου Κοζάνης ([www.kozanh.gr](http://www.kozanh.gr))

### Συστήματα Διαχείρισης και Λειτουργίας

Ο Δήμος Κοζάνης εφαρμόζει διπλογραφικό σύστημα το οποίο αναπτύχθηκε σύμφωνα με το ισχύον νομικό πλαίσιο, απόλυτα εναρμονισμένο με τον Κ.Β.Σ, Π.Δ. 205/98 και τους λογιστικούς οδηγούς. Περιλαμβάνει έτοιμες φόρμες για εκτύπωση τηρούμενων βιβλίων, ημερολογίων καθολικών, εντύπων, στατιστικών, απολογισμών, ειδοποιητηρίων, συνοδευτικών ΧΕΠ, δικαιολογητικών προμήθειας, λογιστικών καταστάσεων κλπ. Καλύπτει ταυτόχρονα την Δημόσια, την Γενική και την Αναλυτική Λογιστική, με αυτόματη (on line), παραγωγή λογιστικών άρθρων, από τις καταχωρήσεις των παραστατικών που προσομοιώνουν την απλογραφική διαχείριση.

Περίληπτικά το σύστημα, περιλαμβάνει τα ακόλουθα υποσυστήματα που χρησιμεύουν για:

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

**► Σύνταξη λογιστικών σχεδίων και Παρακολούθηση ημερολογίων**

Σύνταξη λογιστικών σχεδίων και Παρακολούθηση ημερολογίων με έτοιμο λογιστικό σχέδιο. Σύνδεση Δημόσιας - Γενικής και Αναλυτικής Λογιστικής. Δημιουργία Βασικών Κέντρων Κόστους και Αυτόματη κατανομή κοστολογίων. Χρήση τυποποιημένων άρθρων κα αυτόματη ετήσια αρίθμηση εγγραφών.

**► Κλείσιμο χρήσης και έναρξη νέας.**

Κλείσιμο χρήσης και έναρξη νέας με αυτόματη μεταφορά υπολοίπων και ταυτόχρονη παρακολούθηση απεριόριστων οικονομικών ετών.

**► Διαχείριση προϋπολογισμού**

Κατάρτιση προϋπολογισμού. Έγκριση προϋπολογισμού. Αναμορφώσεις προϋπολογισμού. Απολογισμούς. Στατιστικά στοιχεία και ενημέρωση από δεσμεύσεις - εντάλματα - πληρωμές - βεβαιώσεις - εισπράξεις.

**► Έσοδα**

Αρχείο χρεωστών, ορισμός - ενημέρωση - βεβαίωση χρηματικών καταλόγων, οίκοθεν, πρόστιμα, προσαυξήσεις, προσφυγές, δόσεις.

**► Έξοδα - Προμήθειες**

Αρχείο συναλασσόμενων. Αποθήκη. Μητρώο Παγίων Αποσβέσεις. Παραστατικά δαπανών με αυτόματο υπολογισμό κρατήσεων, παράγωγή δελτίων συμψηφιστικών εγγραφών, ενημέρωση προμηθευτών αποθήκης και μητρώου παγίων. Εντάλματα, που δημιουργούνται αυτόματα από τα παραστατικά εξόδων και εκδίδουν όλα τα απαραίτητα δικαιολογητικά.

**► Ταμείο**

Εισπράξεις (διπλότυπα, γραμμάτια, εισπράκτορες, άρθρα Δημόσιας και Γενικής Λογιστικής). Πληρωμές (μετρητά, εμβάσματα, επιταγές, απόδοση κρατήσεων, άρθρα Δημόσιας και Γενικής Λογιστικής). Τράπεζες. Υπόλοιπα.

Σχήμα 29: Διάγραμμα ροής εργασιών οικονομικών υπηρεσιών



Πηγή: ΥΠΕΣΔΔΑ, ([www.ypes.gr/diplografiko/diplographiko\\_home.htm](http://www.ypes.gr/diplografiko/diplographiko_home.htm))

Πρόκειται για ένα Σύγχρονο Διαχειριστικό Οικονομικό Λογιστικό Σύστημα ικανό να ανταποκριθεί στις ανάγκες και απαιτήσεις των ΟΤΑ έτσι όπως αυτές καταγράφονται στη συνέχεια:

- Εμφανίζουν την οικονομική τους κατάσταση σε μια δεδομένη στιγμή.
- Ο προϋπολογισμός τους εξυπηρετεί λειτουργικές ανάγκες τους, αποτελώντας έτσι εργαλείο διοίκησης, στα χέρια της δημοτικής αρχής.
- Ο εξισωτικός χαρακτήρας του προϋπολογισμού επιτρέπει τη διάγνωση και αξιοποίηση των πραγματικών δυνατοτήτων των ΟΤΑ και τη σύνταξή του σε ρεαλιστική βάση.
- Υπάρχει δυνατότητα παρακολούθησης των μακροχρόνιων υποχρεώσεων και απαιτήσεων των ΟΤΑ.
- Είναι δυνατή η έγκαιρη παρακολούθηση των υποχρεώσεων των δημοτών, ιδίως στην περίπτωση πολλαπλών απαιτήσεων του Δήμου.
- Είναι γνωστό το ταμειακό υπόλοιπο.
- Υπάρχει σύστημα παρακολούθησης και αξιοποίησης της πάγιας περιουσίας των ΟΤΑ.
- Υπάρχει η δυνατότητα της συνέχειας στην παρακολούθηση των έργων διαχρονικά.
- Υπάρχει ολοκληρωμένο σύστημα προμηθειών και παρακολούθησης των υλικών και αποθήκης.
- Υπάρχουν συστήματα ταμειακού προγραμματισμού και οικονομικής πληροφόρησης, με αποτέλεσμα τη δυνατότητα άσκησης αποτελεσματικής διοίκησης από τους ΟΤΑ.

**Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)**

- Υπάρχει διάκριση των εξόδων σε κατηγορίες, όπως δαπάνες που αφορούν την εξυπηρέτηση των πολιτών και δαπάνες που αφορούν την κάλυψη των λειτουργικών αναγκών των υπηρεσιών.
- Υπάρχει διαχωρισμός βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων, με αποτέλεσμα να είναι ελλιπής η παρακολούθηση των χρηματοοικονομικών εξόδων.

Για την αποκομιδή των απορριμμάτων εφαρμόζεται σύστημα μηχανικής αποκομιδής. Το δίκτυο μηχανικής αποκομιδής των απορριμμάτων οργανώθηκε και μπήκε σε εφαρμογή από τα μέσα του 1998 και από την πρώτη στιγμή εμφανίζει πλήρη κάλυψη. Υπάρχουν τέσσερις τομείς (180 με 210 κάδους ο κάθε τομέας) που εξυπηρετούνται τρεις φορές την εβδομάδα. Το πλύσιμο των κάδων (εσωτερικά και εξωτερικά) εκτελείται μία φορά το δεκαπενθήμερο (εκτός Δεκεμβρίου, Ιανουαρίου, Φεβρουαρίου). Για τις εργασίες αυτές χρησιμοποιούνται εννέα (11) απορριμματοφόρα οχήματα και δύο (2) οχήματα πλύσης κάδων.

**2.2.1.2 Συνεργασίες**

Ο Δήμος Κοζάνης συμμετέχει στην εταιρία **ΔΙ.Α.ΔΥ.ΜΑ. Α.Ε.** η οποία είναι διαδημοτική επιχείρηση και έχει συσταθεί με αποφάσεις των δημοτικών συμβουλίων των Δήμων Κοζάνης (ΑΔΣ 326/1996 -ποσοστό συμμετοχής 10%) Φλώρινας, Καστοριάς, Γρεβενών και των Διοικητικών Συμβουλίων των Τοπικών Ενώσεων Δήμων και Κοινοτήτων (ΤΕΔΚ) των Νομών Κοζάνης, Φλώρινας, Καστοριάς, Γρεβενών για τη σύσταση φορέα (διαδημοτικής ανώνυμης εταιρίας) για την οργάνωση των υπηρεσιών διαχείρισης απορριμμάτων σε επίπεδο Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας. Με βάση την ενσωματωμένη στο καταστατικό απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της ΔΙ.Α.ΔΥ.ΜΑ ΑΕ, σκοπός και αντικείμενο της εταιρίας είναι η εκπόνηση και εφαρμογή του Ολοκληρωμένου Συστήματος Διαχείρισης Απορριμμάτων (ΟΣΔΑ) της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, σε ότι αφορά το σύνολο των φάσεων της διαχείρισης όπως:

- Τη μηχανική αποκομιδή, συμπεριλαμβανομένης της πλύσης κάδων προσωρινής αποθήκευσης.
- Τη μεταφορά και μεταφόρτωση.
- Την υγειονομική ταφή.
- Την ανάκτηση και ανακύκλωση, συμπεριλαμβανομένης της μηχανικής επεξεργασίας και ενεργειακής αξιοποίησης των απορριμμάτων.
- Τη διαχείριση ειδικών απορριμμάτων και αποβλήτων, όπως τα ογκώδη, τα μολυσμένα νοσοκομειακά, τα τοξικά, τα επικίνδυνα κ.λ.π.

Η **Συνεταιριστική Τράπεζα** αποτελεί πιστωτικό ίδρυμα του Νομού Κοζάνης στο οποίο ο Δήμος μετέχει με 297 μερίδες (απόφαση συμμετοχής Δημοτικού Συμβουλίου αριθμ.876/1997)

Με την αριθμ.302/1987 απόφασή του ο Δήμος Κοζάνης αποφάσισε την αδελφοποίησή του με το **Δήμο Μπρίστολ** των Η.Π.Α. της οποίας η υπογραφή

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

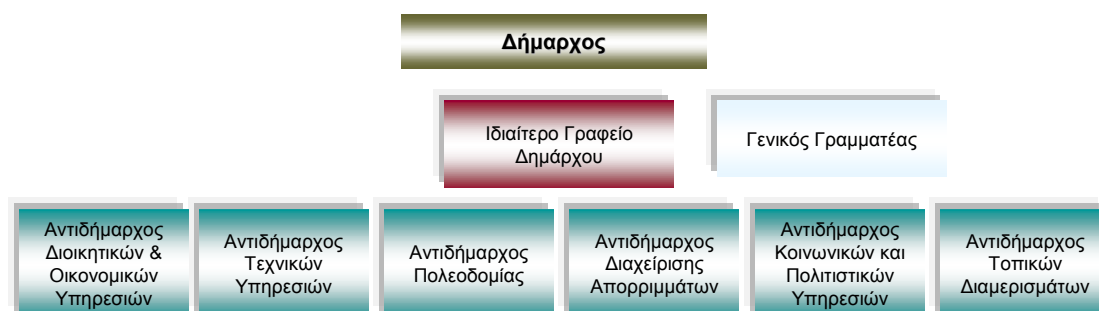
επικυρώθηκε με την τελετή της 1<sup>ης</sup> Νοεμβρίου 1987 στο Μπρίστολ επί Δημαρχίας κ.Ιωάννη Παγούνη. Σκοπός της αδελφοποίησης ήταν η ανάπτυξη και εδραίωση καλών φιλικών σχέσεων μεταξύ των λαών των δυο πόλεων καθώς και η συνεργασία και ανταλλαγή απόψεων πάνω σε θέματα πολιτισμού, αθλητισμού, τουρισμού παιδείας πολιτιστικής ανάπτυξης.

## 2.2.2 Δραστηριότητες και Διαδικασίες

### 2.2.2.1 Διοίκηση

Η διοικητική δομή του Δήμου Κοζάνης, περιλαμβάνει το Γραφείο Δημάρχου, το Γραφείο Αντιδημάρχων και τον Γενικό Γραμματέα.

Σχήμα 30: Διοικητική δομή του Δήμου Κοζάνης



### 2.2.2.2 Δραστηριότητες τεχνικών, πολεοδομικών και περιβαλλοντικών υπηρεσιών

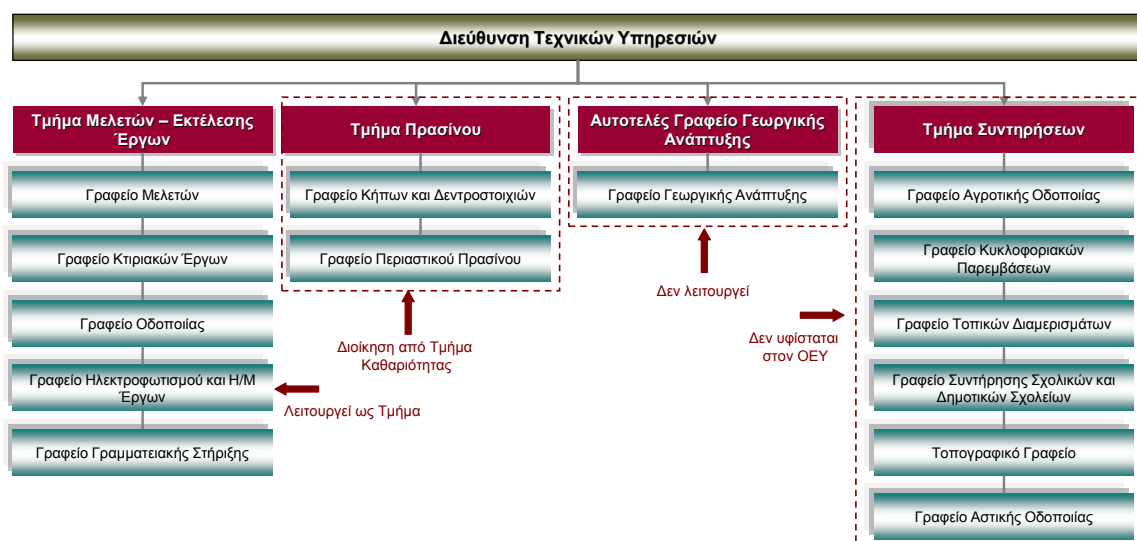
#### Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών

Βάσει του Οργανισμού Εσωτερικών Υπηρεσιών (ΟΕΥ), η Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών περιλαμβάνει δύο (2) Τμήματα, επτά (7) Γραφεία και ένα αυτοτελές Γραφείο, το Αυτοτελές Γραφείο Γεωργικής Ανάπτυξης όπως φαίνεται και στο σχήμα που ακολουθεί.

Η πραγματική διάρθρωση της εν λόγω Διεύθυνσης διαφοροποιείται από αυτήν του ΟΕΥ. Το Γραφείο Κήπων και Δενδροστοιχιών και το Γραφείο Περαιστικού Πρασίνου δεν υφίστανται ως Γραφεία, αλλά οι αρμοδιότητές του ασκούνται συνολικά από το Τμήμα Πρασίνου, το οποίο όμως βρίσκεται υπο τη διοίκηση του Τμήματος Καθαριότητας. Το Αυτοτελές Γραφείο Γεωργικής Ανάπτυξης παραμένει ανενεργό. Το Γραφείο Ηλεκτροφωτισμού και Η/Μ Έργων λειτουργεί στην πραγματικότητα ως Τμήμα, ενώ υφίσταται Τμήμα Συντήρησης και Αυτεπιστάσας, αν και αυτό δεν προβλέπεται στον υφιστάμενο ΟΕΥ.

Στη συνέχεια περιγράφονται τα καθήκοντα και οι αρμοδιότητες των Γραφείων των Τμημάτων της Διεύθυνσης Τεχνικών Υπηρεσιών, όπως αυτές προβλέπονται στον ΟΕΥ, ενώ αποτυπώνεται και η στελέχωση και οι διασυνδέσεις των Τμημάτων με άλλα Τμήματα του Δήμου και εξωτερικούς φορείς, καθώς και τα προβλήματα που εντοπίζονται σήμερα στην καθημερινή λειτουργία των εν λόγω Τμημάτων.

Σχήμα 31: Διαρθρωτική δομή της Διεύθυνσης Τεχνικών Υπηρεσιών



### Τμήμα Μελετών - Εκτέλεσης Έργων

#### ► Γραφείο Μελετών

- Σύνταξη μελετών όλων των έργων που περιλαμβάνονται στο πρόγραμμα του Δήμου και των ενεργούμενων προμηθειών όπου αυτό είναι αναγκαίο.
- Εισηγήση για τη σκοπιμότητα ανάθεσης συγκεκριμένων μελετών τεχνικών έργων σε τρίτους εκτός του Δήμου ή σε Δημοτικές επιχειρήσεις. Παρακολούθηση της εκπόνησης των εν λόγω μελετών, τήρηση των διαδικασιών παρακολούθησης ελέγχου και παραλαβής τους από ποιοτικής και συμβατικής άποψης.
- Εισηγήση διενέργειας διαγωνισμού στην περίπτωση που η μελέτη θα εκπονηθεί από ιδιώτες ή άλλους μελετητές.
- Τήρηση αρχείου μελετών.

#### ► Γραφείο Κτιριακών Έργων

- Παρακολούθηση και επίβλεψη όλων των κτιριακών έργων που εκτελούνται από το Δήμο και τήρηση των διαδικασιών παραλαβής τους.
- Εισηγήση της σκοπιμότητας ανάθεσης της κατασκευής των παραπάνω έργων σε τρίτους. Τήρηση των διαδικασιών ανάθεσης έργων σε τρίτους.
- Εισηγήση για την παραλαβή έργων.
- Επίβλεψη και έλεγχος του προσωπικού των έργων με αυτεπιστασία.
- Υπογραφή των καταστάσεων των πραγματοποιηθέντων ημερομισθίων του εργατοτεχνικού προσωπικού που απασχολείται σε έργα αυτεπιστασίας.

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

- Συνεργασία με το Γραφείο Αποθήκης Υλικού και Προμηθειών για την έγκαιρη προμήθεια των υλικών των έργων. Φροντίδα για τη στελέχωση και την εκπαίδευση του προσωπικού του Συνεργείου.

- Τήρηση αρχείου έργων.

► Γραφείο Οδοποιίας

- Παρακολούθηση και επίβλεψη όλων των έργων οδοποιίας, διαμόρφωσης πλατειών, πάρκων, παιδικών χαρών και κοινόχρηστων χώρων που εκτελούνται από το Δήμο.
- Τήρηση των σχετικών διαδικασιών, σύνταξη και υπογραφή των σχετικών συμβάσεων, σύνταξη, έλεγχος και υπογραφή των πιστοποιήσεων, τιμολογίων, συγκριτικών πινάκων και όλων των δικαιολογητικών που αφορούν έργα που εκτελούνται με εργολαβία ή αυτεπιστασία.
- Εισήγηση για την παραλαβή των έργων.
- Υπογραφή των καταστάσεων πραγματοποιηθέντων ημερομισθίων του εργατοτεχνικού προσωπικού που ασχολείται σε έργα αυτεπιστασίας.
- Συντήρηση των πεζοδρομίων, του οδικού δικτύου και των κατασκευών σε Πάρκα, πλατείες, παιδικές χαρές και κοινόχρηστων χώρων του Δήμου.
- Μέριμνα για τη χρέωση των πεζοδρομίων στους δημότες.
- Τήρηση αρχείων έργων.
- Εκτέλεση εργασιών για την επέκταση, συντήρηση και επισκευή της σήμανσης και διαγράμμισης οδών για τη ρύθμιση της κυκλοφορίας στην περιοχή του Δήμου.
- Εκτέλεση εργασιών για την εγκατάσταση και συντήρηση κάθε είδους πληροφοριακών πινακίδων στην περιοχή του Δήμου.
- Εκτέλεση εργασιών για την τοποθέτηση και συντήρηση προστατευτικών μέσων για την ασφάλεια της κυκλοφορίας των οχημάτων και των πεζών.
- Επίβλεψη και έλεγχος του προσωπικού των συνεργείων με αυτεπιστασία.
- Συνεργασία με το Γραφείο Αποθήκης υλικού και Προμηθειών για την έγκαιρη προμήθεια των υλικών των έργων. Φροντίδα για τη στελέχωση και την εκπαίδευση του προσωπικού του συνεργείου.
- Φροντίδα για την αντιμετώπιση σε καιρό ειρήνης εκτάκτων αναγκών.
- Συγκρότηση και οργάνωση σε συνεργασία με τις αρμόδιες υπηρεσίες της Ν.Α., τις ομάδες αντιμετώπισης εκτάκτων αναγκών και τις επιτροπές πολιτών.
- Τήρηση καταστάσεων οδηγών - χειριστών - μηχανημάτων, τηλεφώνων προσώπων και υπηρεσιών που θα χρησιμοποιηθούν σε περιπτώσεις έκτακτης ανάγκης.

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

- Ενημέρωση των κατοίκων της περιοχής με κάθε μέσο και παροχή οδηγιών για την αντιμετώπιση προβλημάτων που διενεργούνται από έκτακτες ανάγκες.

► **Γραφείο Ηλεκτροφωτισμού & Ηλεκτρομηχανολογικών Έργων<sup>6</sup>**

- Εκτέλεση εργασιών αναφορικά με την επέκταση, συντήρηση, επισκευή και βελτίωση του δικτύου ηλεκτροφωτισμού των οδών και γενικά των κοινόχρηστων υπαίθριων χώρων του Δήμου και του φωτισμού για την ανάδειξη δημοτικών κτιρίων, σχολείων, μνημείων και χωρών της περιοχής του Δήμου.
- Φροντίδα για την κανονική λειτουργία κάθε ηλεκτρολογικής εγκατάστασης των κτιρίων του Δήμου.
- Επιμέλεια του ωραρίου του δημοτικού φωτισμού και ευθύνη τήρησης αυτού του προγράμματος.
- Συνεργασία με το Γραφείο Αποθήκης Υλικού & Προμηθειών του Δήμου για την έγκαιρη προμήθεια των υλικών που απαιτούνται για την εκτέλεση των εργασιών και εισήγηση εκτέλεσης νέων έργων βάσει των συντασσόμενων υπ' αυτού μελετών.
- Τήρηση των διαδικασιών σε περίπτωση ανάθεσης εκτέλεσης εργασιών σε τρίτους στην περίπτωση που η μελέτη εκπονηθεί από ιδιώτες μελετητές.
- Παρακολούθηση και επίβλεψη των έργων όταν αυτά εκτελούνται από το Δήμο. Υπογραφή καταστάσεων πραγματοποιηθέντων ημερομισθίων του εργατοτεχνικού προσωπικού που απασχολείται σε έργα αυτεπιστασίας.
- Εκτέλεση γενικά κάθε υπηρεσίας που θα του ανατεθεί σχετιζόμενη ειδικά με τις αρμοδιότητές του.

► **Γραφείο Γραμματειακής Στήριξης**

- Παροχή γραμματειακών υπηρεσιών στ Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών.
- Παρακολούθηση όλων των διοικητικών υποθέσεων της υπηρεσίας.
- Διεκπεραίωση της αλληλογραφίας και ενημέρωση του Δ/ντή για κάθε εκκρεμότητα που αφορά έγγραφα ή ενέργειες και για κάθε ανεκτέλεστη εντολή.
- Συγκέντρωση και κωδικοποίηση όλων των διαταγών, εγκυκλίων και διαταγμάτων, κ.λ.π., που αφορούν την υπηρεσία (ενημέρωση αρχείου).
- Δακτυλογράφηση πάσης φύσεως εγγράφων της υπηρεσίας. Αναπαραγωγή κειμένων, σχεδίων, παροχή γενικών πληροφοριών στους δημότες, κ.λ.π.

<sup>6</sup> Στον ΟΕΥ προβλέπεται ως Γραφείο, στην πραγματικότητα λειτουργεί ως Τμήμα.



**Στελέχωση Τμήματος**

- Γραφείο Μελετών: 3 υπάλληλοι (ΠΕ: 3)
- Γραφείο Κτιριακών Έργων: 27 υπάλληλοι (ΠΕ: 3, ΔΕ: 17, ΤΕ: 4, ΥΕ: 3)
- Γραφείο Οδοποιίας: 15 υπάλληλοι (ΠΕ: 2, ΔΕ: 7, ΤΕ: 1)
- Γραφείο Ηλεκτροφωτισμού & Η/Μ Έργων: 11 υπάλληλοι (ΔΕ: 7, ΤΕ: 4)

**Διασυνδέσεις - Συνεργασίες Τμήματος****Γραφείο Μελετών**

- Γραφείο Προγραμματισμού
- Γραμματεία Δημοτικού Συμβουλίου και Δημαρχιακής Επιτροπής
- Γραφείο Λογιστηρίου
- Γραφείο Μηχανοργάνωσης
- Ταμειακή Υπηρεσία
- ΝΣΔΕ
- ΠΣΔΕ
- Υπουργείο Εσωτερικών
- Ν.Α. Κοζάνης
- Δημ. Επιχ/σεις ή ΝΠ του Δήμου: ΔΕΜΚΟ, ΔΕΥΑΚ, ΔΕΠΕΠΟΚ
- Άλλοι φορείς/υπηρεσίες: ΔΕΗ, ΟΤΕ, Εφορία

**Εντοπισμένα Προβλήματα - Ανάγκες Τμήματος****Γραφείο Μελετών**

- Μη ορθή και συστηματική τήρηση του αρχείου του Γραφείου Μελετών και του του Γραφείου Κτιριακών Έργων.
- Ανάγκη δημιουργίας Γραφείου Προγραμματισμού στο Τμήμα για την καλύτερη παρακολούθηση του τεχνικού προγράμματος.
- Έλλειψη εξειδίκευσης σε συγκεκριμένα αντικείμενα (π.χ. μεγάλα έργα οδοποιίας).
- Ανεπαρκής κτιριακή υποδομή.
- Ανάγκη καλύτερης συνεργασίας και συντονισμού με τη ΔΕΜΚΟ.
- Ανάγκη δημιουργίας Τμήματος Ηλεκτροφωτισμού.
- Ανάγκη ενίσχυσης και επιμόρφωσης του ανθρώπινου δυναμικού σε εξειδικευμένα αντικείμενα
- Έλλειψη μόνιμων ηλεκτροτεχνιτών
- Έλλειψη αποθηκευτικών χώρων.
- Ανάγκη συντονισμού με τις Οικονομικές Υπηρεσίες.
- Ανάγκη οικονομικής τακτοποίησης των προμηθευτών του Δήμου.
- Καταγραφή με GPS των μετρητών ΦΟΠ της ΔΕΗ, των φωτιστικών σημείων, κ.λ.π. ώστε να καταστεί δυνατός ο καλύτερος έλεγχος με οικονομικά οφέλη για το Δήμο.

**Τμήμα Πρασίνου**

Από το Τμήμα Πρασίνου ασκούνται οι προβλεπόμενες από τον ΟΕΥ αρμοδιότητες του Γραφείου Κήπων & Δενδροστοιχιών και του Γραφείου Περαστικού Πρασίνου. Γραφείο Κήπων και Δενδροστοιχιών

**► Γραφείου Κήπων & Δενδροστοιχιών**

- Κατάρτιση και εφαρμογή βραχυπρόθεσμων λεπτομερών προγραμμάτων φυτεύσεων, συντήρησης, ποτίσματος, φυτοπροστασίας των χώρων πρασίνου του Δήμου

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

- Κατάρτιση και εφαρμογή βραχυπρόθεσμων λεπτομερών προγραμμάτων φυτεύσεων, συντήρησης, ποτίσματος, φυτοπροστασίας των χώρων πρασίνου του Δήμου.
- Εκπόνηση μελετών σχετικών με το αντικείμενο και μέριμνα για την ανάθεση ανάλογων μελετών και εργασιών σε τρίτους και τήρηση των σχετικών διαδικασιών ανάθεσης, παρακολούθησης, ελέγχου, επίβλεψης και παραλαβής.
- Σύνταξη και υπογραφή καταστάσεων ημερομισθίων του εργατοτεχνικού προσωπικού του απασχολούμενου στο πράσινο γενικά και στις παιδικές χαρές του Δήμου.

## ► Γραφείο Περσαστικού Πρασίνου

- Επεξεργασία προτάσεων προς τις αρμόδιες υπηρεσίες για την προστασία και διαχείριση δασικών περιοχών του Δήμου.
- Εισήγηση προτάσεων μελέτης και εκτέλεσης έργων υποδομής.
- Διατύπωση προτάσεων στο Δασαρχείο ή στο τμήμα Αναδασώσεων του Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης & Τροφίμων για την αναδάσωση των περιοχών.
- Επιμέλεια της συμμετοχής του Δήμου στην οργάνωση της πυροσπροτασίας των δασών.
- Συνεργασία με τα γραφεία Προγραμματισμού και Προγραμμάτων Ε.Ε. του Δήμου για την υποβολή προτάσεων στην ΕΕ και στο Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης & Τροφίμων για χρημ/ση ενεργειών προστασίας/αξιοποίησης δασών και ανάπτυξης ορεινών/μειονεκτικών περιοχών.

## Στελέχωση Τμήματος

- 4 υπάλληλοι (ΠΕ: 2, ΤΕ: 2)

## Διασυνδέσεις - Συνεργασίες Τμήματος

- Γραφεία της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.
- Γραφείο Προμηθειών
- ΔΕΥΑΚ
- ΔΕΜΚΟ
- Ν.Α. Κοζάνης
- Δασαρχείο
- Ιδιώτες

## Εντοπισμένα Προβλήματα - Ανάγκες Τμήματος

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

- Ανάγκη ενίσχυσης και επιμόρφωσης και τεχνικής κατάρτισης του ανθρώπινου δυναμικού.
- Έλλειψη ειδικευμένου εργατοτεχνικού προσωπικού.
- Ανεπαρκείς χώροι εργασίας και αποθήκευσης των μηχανημάτων.
- Έλλειψη μηχανημάτων έργου.
- Εκτέλεση εργασιών εκτός της αρμοδιότητας του Γραφείου.
- Η διοίκηση του Γραφείου ασκείται από το Τμήμα Καθαριότητας της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων, ενώ θα έπρεπε να ασκείται από τη Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών.
- Η οικονομική δυσχέρεια του Δήμου προκαλεί προβλήματα στη συναλλαγή με τρίτους (προμηθευτές).
- Μη ικανοποιητική παροχή υπηρεσιών λόγω ανεπάρκειας μηχανημάτων και προσωπικού.
- Επικάλυψη αρμοδιοτήτων με το Τμήμα Καθαριότητας.

**Τμήμα Συντηρήσεων**

Στη Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών λειτουργεί το Τμήμα Συντηρήσεων, το οποίο δεν προβλέπεται στον σχετικό ΟΕΥ του οποίου οι αρμοδιότητες αφορούν:

- Εκτέλεση έργων συντηρήσεων με αυτεπιστασία.
- Συντήρηση σχολικών κτιρίων, Δημοτικών κτιρίων, δημοτικού οδικού δικτύου, παιδικών χαρών, πεζοδρόμων, πάρκων, αθλητικών εγκαταστάσεων.
- Κατεδάφιση ετοιμόρροπων κτισμάτων.
- Οδοσήμανση οδικού δικτύου-ονοματοθεσία οδών.
- Συντήρηση έργων δημοτικών ακινήτων.

Στο Τμήμα αυτό περιλαμβάνονται έξι (6) Γραφεία:

- Γραφείο Αγροτικής Οδοποιίας.
- Γραφείο Κυκλοφοριακών Παρεμβάσεων.
- Γραφείο Τοπικών Διαμερισμάτων.
- Γραφείο Συντήρησης Σχολικών και Δημοτικών Σχολείων.
- Τοπογραφικό Γραφείο.
- Γραφείο Αστικής Οδοποιίας

Στον πίνακα που ακολουθεί αποτυπώνονται συνοπτικά τα βασικά προβλήματα και ανάγκες του Τμήματος.

**Εντοπισμένα Προβλήματα - Ανάγκες Τμήματος**

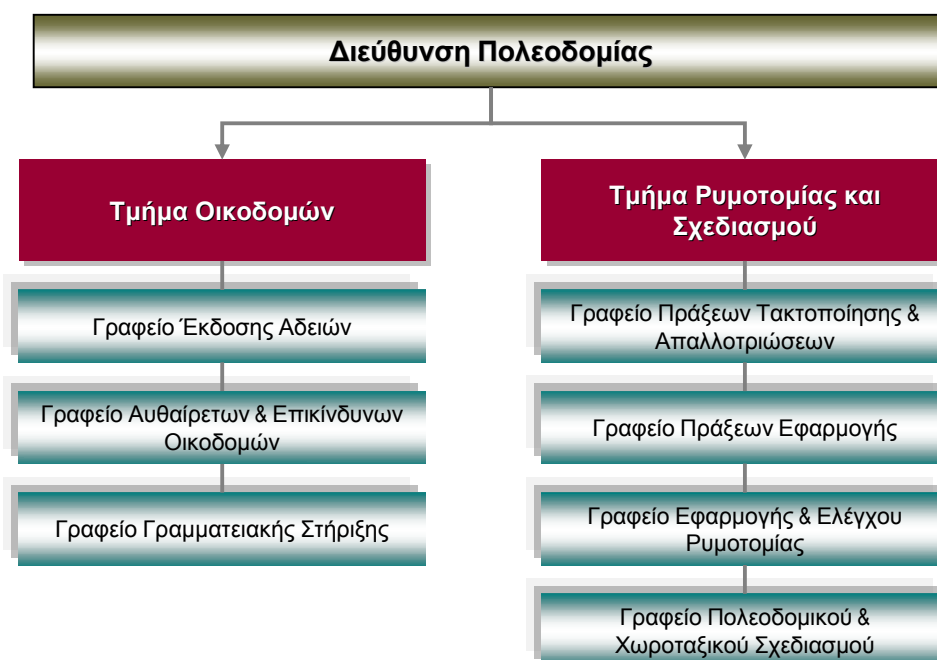
- Έλλειψη μόνιμου εργατοτεχνικού προσωπικού.
- Έλλειψη επιστημονικού προσωπικού.
- Έλλειψη οχημάτων μεταφοράς προσωπικού.
- Έλλειψη οικονομικών πόρων για την προμήθεια υλικών.
- Ανεπάρκεια κτιριακών εγκαταστάσεων στέγασης συνεργειών.
- Ανάγκη ανακατανομής των αρμοδιοτήτων του προσωπικού.
- Δημιουργία δύο Γραφείων: Γραφείο Συντήρησης Έργων & Υποδομών των Δ.Δ., Γραφείο Κυκλοφοριακών Παρεμβάσεων.
- Ανάγκη επιμόρφωσης του ανθρώπινου δυναμικού.

## Διεύθυνση Πολεοδομίας

Η Διεύθυνση Πολεοδομίας περιλαμβάνει δύο (2) Τμήματα και επτά (7) Γραφεία, όπως φαίνεται και στο σχήμα που ακολουθεί και η διάρθρωση της Διεύθυνσης είναι σύμφωνη με την προβλεπόμενη στον Οργανισμό Εσωτερικών Υπηρεσιών (ΟΕΥ).

Στη συνέχεια περιγράφονται τα καθήκοντα και οι αρμοδιότητες των Γραφείων των Τμημάτων της Διεύθυνσης Πολεοδομίας, όπως αυτές προβλέπονται στον ΟΕΥ, ενώ αποτυπώνεται και η στελέχωση και οι διασυνδέσεις των Τμημάτων με άλλα Τμήματα του Δήμου και εξωτερικούς φορείς, καθώς και τα προβλήματα που εντοπίζονται σήμερα στην καθημερινή λειτουργία του εν λόγω Τμημάτων.

Σχήμα 32: Διαρθρωτική δομή της Διεύθυνσης Πολεοδομίας



### Τμήμα Οικοδομών

#### ► Γραφείο Έκδοσης Αδειών

- Προέλεγχος μελετών για έκδοση οικοδομικών αδειών.
- Έλεγχος όλων των μελετών που προβλέπονται στο άρθρο 5 του ΠΔ της 8-7-93 τόπος έκδοσης οικοδομικών αδειών.
- Έκδοση αδειών για την εκτέλεση οποιασδήποτε εργασίας δόμησης εντός ή εκτός του οικισμού, όπως αναφέρονται στο άρθρο 22 του Ν. 1577/85 του ΓΟΚ.
- Έκδοση αδειών νομιμοποίησης αυθαίρετων κτισμάτων.
- Έλεγχος οικοδομών για θεώρηση οικοδομικών αδειών (αυτοψίες) σύμφωνα με το άρθρο 7 του ΠΔ 8-7-93.
- Χορήγηση βεβαιώσεων σχετικών με το αντικείμενο του Τμήματος.

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

## ► Γραφείο Αυθαίρετων &amp; Επικίνδυνων Οικοδομών

- Έλεγχος οικοδομικών εργασιών.
- Σύνταξη εκθέσεων αυτοψίας για κατεδάφιση αυθαιρέτων.
- Εξέταση ενστάσεων κατά εκθέσεων αυτοψίας αυθαιρέτων.
- Κατεδάφιση αυθαιρέτων χωρίς ή μετά τη διαδικασία.
- Ενεργοποίηση διαδικασίας επιβολής προστίμων αυθαιρέτων και εισφοράς.
- Εισηγήση για έκδοση αποφάσεων Α.Ν. 4108 περί εξαιρέσεως ή όχι από την κατεδάφιση (Α.Ν. 410/68).
- Παραλαβή δηλώσεων και διενέργεια διαδικασιών για εξαιρέσεις από κατεδάφιση αυθαιρέτων.
- Διενέργεια διαδικασιών επιβολής κυρώσεων σε περιπτώσεις αλλοιώσεων αρχιτεκτονικών καλλιτεχνικών και στατικών στοιχείων διατηρητέων κτιρίων.
- Εξέταση των επικίνδυνων από άποψη υγιεινής, υγρασίας και στατικής και τήρηση της τεχνικής διαδικασίας.

## ► Γραφείο Γραμματειακής Στήριξης

- Παρακολούθηση όλων των διοικητικών υποθέσεων της υπηρεσίας.
- Διεκπεραίωση της αλληλογραφίας.
- Ενημέρωση του Δ/ντή για κάθε εκκρεμότητα που αφορά έγγραφα ή ενέργειες και για κάθε ανεκτέλεστη εντολή.
- Συγκέντρωση και αποκωδικοποίηση όλων των διαταγών, εγκυκλίων, διαταγμάτων, κ.λ.π. που αφορούν την υπηρεσία.
- Δακτυλογράφηση πάσης φύσεως έγγραφα της υπηρεσίας.

**Στελέχωση Τμήματος**

- Γραφείο Έκδοσης Αδειών: 11 υπάλληλοι
- Γραφείο Αυθαίρετων & Επικίνδυνων Οικοδομών: 4 υπάλληλοι
- Γραφείο Γραμματειακής Στήριξης: 3 υπάλληλοι

**Διασυνδέσεις - Συνεργασίες Τμήματος**

- Γραφεία Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών
- Δημοτική Αστυνομία
- Γραφείο Προσωπικού

**Εντοπισμένα Προβλήματα - Ανάγκες Τμήματος**

- Ανάγκη ενίσχυσης του εξοπλισμού πληροφορικής (Η/Υ και περιφερειακά)
- Ανάγκη επιμόρφωσης του προσωπικού.
- Καθυστέρηση στις διαδικασίες που αφορούν στα αυθαίρετα κτίσματα.

### Τμήμα Ρυμοτομίας

#### ► Γραφείο Πράξεων Τακτοποίησης & Απαλλοτριώσεων

- Σύνταξη πράξεων τακτοποίησης και αναλογισμού υποχρεώσεων.
- Διεκπεραίωση διαδικασίας εφαρμογής των πράξεων και συντέλεση απαλλοτριώσης όπου επισπεύδων είναι ο Δήμος.
- Φροντίδα για το τεχνικό μέρος της αγοράς οικοπέδων για τη δημιουργία κοινόχρηστων και κοινωφελών χώρων.

#### ► Γραφείο Πράξεων Εφαρμογής

- Παρακολούθηση διαδικασίας σύνταξης των πράξεων εφαρμογής και επιμέλεια της διαδικασίας για την κύρωσή τους.
- Σύνταξη διορθωτικών πράξεων.
- Φροντίδα για τη βεβαίωση των υποχρεώσεων προς το Δήμο.
- Έκδοση βεβαιώσεων σχετικών με τις πράξεις εφαρμογής.

#### ► Γραφείο Εφαρμογής και Ρυμοτομίας

Έκδοση και θεώρηση Ο.Γ. και υψόμετρα.

Έλεγχος εφαρμογής των Ο.Γ. και υψομέτρων.

- Βεβαίωση και θεώρηση των όρων δόμησης.
- Έκδοση βεβαιώσεων σχετικών με τη ρυμοτομία και εφαρμογή πολεοδομικών διατάξεων.
- Έκδοση βεβαιώσεων μη κατάληψης δημοτικής έκτασης.
- Έλεγχος τοπογραφικών διαγραμμάτων για την έκδοση οικοδομικών αδειών.

#### ► Γραφείο Πολεοδομικού & Χωροταξικού Σχεδιασμού

- Επίβλεψη και διεκπεραίωση διαδικασιών έγκρισης και τροποποίησης ρυμοτομικών σχεδίων.
- Επιμέλεια της διαδικασίας διόρθωσης ασυμφωνίας και έγκρισης οδού προϋφιστάμενης του 23.
- Επιμέλεια της διαδικασίας έγκρισης και τροποποίησης χωροταξικών σχεδίων (ΓΠΣ-ΣΧΟΟΑΠ-ΖΟΕ, κ.λ.π.)

<i>Στελέχωση Τμήματος</i>
<p>Στο Τμήμα εργάζονται 6 συνολικά υπάλληλοι (ΠΕ: 3, ΤΕ: 3), εκ των οποίων ένας (1) αφορά στον Προϊστάμενο του Τμήματος (ΠΕ) και οι υπόλοιποι τέσσερις υπάλληλοι κατανέμονται ως εξής στα επιμέρους Γραφεία:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Γραφείο Πράξεων Τακτοποίησης &amp; Απαλλοτριώσεων: 1 υπάλληλος (ΠΕ: 1)</li> <li>• Γραφείο Πράξεων Εφαρμογής: 1 υπάλληλος (ΤΕ: 1)</li> <li>• Γραφείο Εφαρμογής και Ρυμοτομίας: 1 υπάλληλος (ΠΕ: 1, ΤΕ: 1)</li> <li>• Γραφείο Πολεοδομικού &amp; Χωροταξικού Σχεδιασμού: 1 υπάλληλος (ΤΕ: 1)</li> </ul>
<i>Διασυνδέσεις - Συνεργασίες Τμήματος</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Γραμματεία Δημοτικού Συμβουλίου.</li> <li>• Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> <li>• ΔΕΜΚΟ</li> </ul>
<i>Εντοπισμένα Προβλήματα - Ανάγκες Τμήματος</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ανάγκη ενίσχυσης του ανθρώπινου δυναμικού (με την προοπτική διεύρυνσης του Δήμου).</li> <li>• Δυσκολία διαχείρισης των αρχείων (χαρτών και εγγράφων)-Απαιτήση δημιουργίας ψηφιακών αρχείων σε θέματα που εμπλέκονται και άλλες υπηρεσίες</li> <li>• Δυσκολία συντονισμού, λόγω έλλειψης κύριου συντονιστή.</li> <li>• Ανάγκη εξοπλισμού (GPS ακριβείας ή Γεωδαιτικό σταθμό, αναβαθμισμένοι Η/Υ σε υλικό και λογισμικό, οθόνες TFT).</li> </ul>

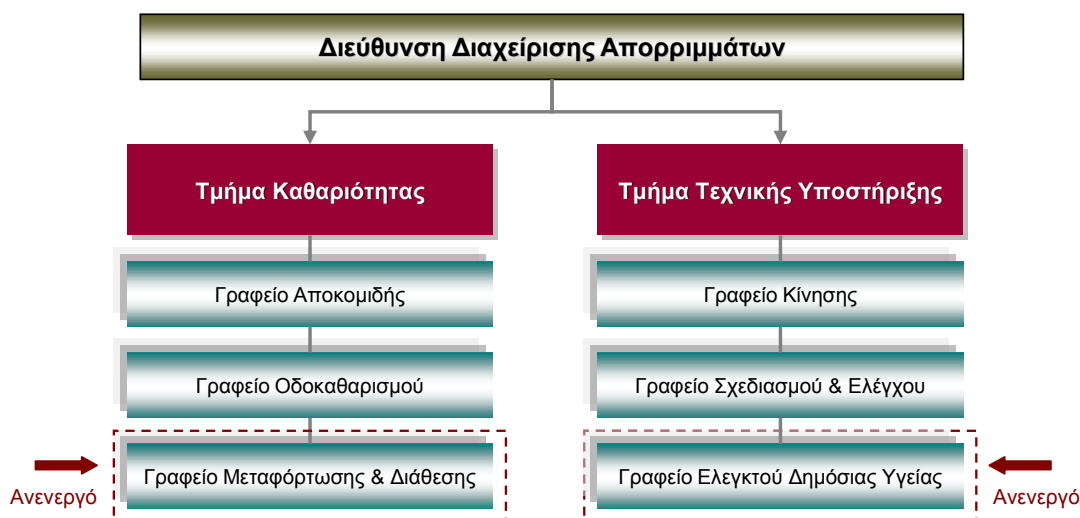
### **Διεύθυνση Διαχείρισης Απορριμμάτων**

Βάσει του Οργανισμού Εσωτερικών Υπηρεσιών (ΟΕΥ), η Διεύθυνση Διαχείρισης Απορριμμάτων περιλαμβάνει δύο (2) Τμήματα και έξι (6) Γραφεία, όπως φαίνεται και στο σχήμα που ακολουθεί.

Η πραγματική διάρθρωση της εν λόγω Διεύθυνσης διαφοροποιείται από αυτήν του ΟΕΥ, ως προς τα Γραφεία, αφού ενεργά είναι τα τέσσερα (4) από αυτά. Το Γραφείο Μεταφόρτωσης & Διάθεσης δε λειτουργεί και οι αρμοδιότητες αυτού ασκούνται από την ΔΙΑΔΥΜΑ Α.Ε. Το Γραφείο Ελεγκτού Δημόσιας Υγείας είναι επίσης ανενεργό.

Στη συνέχεια περιγράφονται τα καθήκοντα και οι αρμοδιότητες των Γραφείων των Τμημάτων της Διεύθυνσης Διαχείρισης Απορριμμάτων, όπως αυτές προβλέπονται στον ΟΕΥ, ενώ αποτυπώνεται και η στελέχωση και οι διασυνδέσεις των Τμημάτων με άλλα Τμήματα του Δήμου και εξωτερικούς φορείς, καθώς και τα προβλήματα που εντοπίζονται σήμερα στην καθημερινή λειτουργία του εν λόγω Τμημάτων.

Σχήμα 33: Διαρθρωτική δομή της Διεύθυνσης Διαχείρισης Απορριμμάτων



### Τμήμα Καθαριότητας

#### ► Γραφείο Αποκομιδής

- Φροντίδα για την κανονική αποκομιδή των απορριμμάτων (μηχανική ή χειρωνακτική).
- Φροντίδα για τη συλλογή των ανακυκλώσιμων υλικών από σημεία προσωρινής αποθήκευσης.
- Φροντίδα για τη συλλογή των ειδικών απορριμμάτων από συγκεκριμένους χώρους.
- Τήρηση δελτίου παρουσίας του εργατοτεχνικού προσωπικού.
- Παρακολούθηση της παρουσίας προσωπικού καθαριότητας στο χώρο των εργασιών και της σωστής εκτέλεσης της εργασίας.
- Συνεργασία με το Γραφείο Σχεδιασμού & Ελέγχου για τον προσδιορισμό των τομέων, των δρομολογίων των αυτοκινήτων καθαριότητας και των άλλων προγραμμάτων που συντάσσονται με εντολή της Διοίκησης του Δήμου.
- Αναφορά των ελλείψεων σε είδη, εργαλεία και υλικά που αφορούν τα μέσα που χρησιμοποιούνται από το προσωπικό του Γραφείου.
- Φροντίδα ώστε τα υπάρχοντα αναγκαία μέσα για την εκτέλεση της δουλειάς των να βρίσκονται στον ενδεδειγμένο χώρο, όταν χρειάζεται.
- Ενημέρωση του προϊσταμένου του Τμήματος όπου υπάγεται το Γραφείο για όσες και όποιες διαπιστώσεις κάνει μετά την εκτέλεση της δουλειάς του, χρήσιμες για τη βελτίωση του έργου των συνεργείων, τόσο όσον αφορά στους εργαζόμενους σε αυτό, όσο και στην ίδια τη δουλειά τους.



## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

## ► Γραφείο Οδοκαθαρισμού

- Φροντίδα για τον καθαρισμό οδών, πλατειών και κοινόχρηστων χώρων.
- Φροντίδα για το πλούσιμο των οδών.
- Παρακολούθηση της παρουσίας του προσωπικού καθαριότητας στο χώρο των εργασιών και της σωστής εκτέλεσης της εργασίας.
- Τήρηση δελτίου παρουσίας του εργατοτεχνικού προσωπικού
- Φροντίδα για τον καθαρισμό των εσωτερικών χώρων των Δημοτικών κτιρίων.
- Φροντίδα ώστε τα υπάρχοντα αναγκαία μέσα για την εκτέλεση της δουλειάς των να βρίσκονται στον ενδεδειγμένο χώρο, όταν χρειάζεται.
- Ενημέρωση του προϊσταμένου του Τμήματος όπου υπάγεται το Γραφείο για όσες και όποιες διαπιστώσεις κάνει μετά την εκτέλεση της δουλειάς του, χρήσιμες για τη βελτίωση του έργου των συνεργείων, τόσο όσον αφορά στους εργαζόμενους σε αυτό, όσο και στην ίδια τη δουλειά τους.

**Στελέχωση Τμήματος**

- Γραφείο Αποκομιδής: 36 υπάλληλοι (ΔΕ: 13, ΤΕ: 1, ΥΕ: 22)
- Γραφείο Οδοκαθαρισμού: 25 υπάλληλοι (ΔΕ: 7, ΥΕ: 18)

**Διασυνδέσεις - Συνεργασίες Τμήματος**

- Δημοτική Αστυνομία
- Δ/ση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών
- Προμηθευτές
- Ν.Α. Κοζάνης
- Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας
- ΥΠΕΣΔΔΑ
- ΔΕΗ
- ΔΙΑΔΥΜΑ Α.Ε.

**Εντοπισμένα Προβλήματα - Ανάγκες Τμήματος**

- Ανάγκη ενίσχυσης του ανθρώπινου δυναμικού σε αριθμό και εξειδίκευση.
- Έλλειψη και πεπαλαιωμένος στόλος.
- Στενότητα των κτιριακών εγκαταστάσεων και ανάγκη ανανέωσης του ηλεκτρονικού εξοπλισμού.
- Ανάγκη καλύτερης συνεργασίας και συντονισμού με το Γραφείο Σχεδιασμού και Ελέγχου.
- Μη ικανοποιητική παροχή υπηρεσιών λόγω μεγάλου φόρτου εργασίας σε συνδυασμό με την έλλειψη προσωπικού και πεπαλαιωμένου εξοπλισμού.
- Βελτίωση της διαδικασίας συντονισμού με τις άλλες Υπηρεσίες του Δήμου.

**Τμήμα Τεχνικής Υποστήριξης**

## ► Γραφείο Κίνησης

- Παρακολούθηση της κίνησης των οχημάτων του Δήμου γενικά.
- Παρακολούθηση της προμήθειας και κατανάλωσης καυσίμων.

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

- Παρακολούθηση και έλεγχος των εργασιών επισκευής και συντήρησης των αυτοκινήτων του Δήμου.
- Τήρηση και ενημέρωση των ειδικών βιβλίων και εντύπων που ορίζονται από το Νόμο για την κίνηση των αυτοκινήτων.
- Χορήγηση εντολών για προμήθεια καυσίμων και την κανονική παραλαβή τους.
- Τήρηση των αναγκαίων βιβλίων για τη χρεωπίστωση των υλικών των ανταλλακτικών που χρησιμοποιούνται στη συντήρηση και επισκευή των αυτοκινήτων του Δήμου.
- Αρμοδιότητα για τη λήψη και εφαρμογή των ενδεδειγμένων για τη φύλαξη των αυτοκινήτων μέτρων.
- Αναφορά ζημιών που προκαλούν ή προκαλούνται στα αυτοκίνητα του Δήμου και ενέργειες για την απόδοση ή διεκδίκηση προστίμου των ζημιών.
- Τήρηση στατιστικών στοιχείων της κίνησης και λειτουργίας των αυτοκινήτων του Δήμου, ως και των από αυτά κατανάλωση καυσίμων.
- Αναφορά κάθε διαπιστευμένης ζημιάς στα αυτοκίνητα, αιτιότητας των οδηγών.
- Μέριμνα ώστε τα απαιτούμενα για τις ανάγκες των υπηρεσιών του Δήμου αυτοκίνητα να βρίσκονται έτοιμα για κίνηση στις οριζόμενες ώρες χρησιμοποίησής τους.
- Εκτέλεση κάθε άλλης εργασίας που ανάγεται στην κίνηση των αυτοκινήτων του Δήμου.
- Μέριμνα για την έγκαιρη ασφάλιση των αυτοκινήτων του Δήμου γενικά.
- Τήρηση χωριστών για κάθε αυτοκίνητο φακέλων στους οποίους φυλάσσονται με επιμέλεια τα στοιχεία κτήσης, κυκλοφορίας και ασφάλισης αυτών.
- Μέριμνα για την έγκαιρη προμήθεια υλικών και ανταλλακτικών χρήσιμων για τη συντήρηση και επισκευή των αυτοκινήτων του Δήμου.
- Ευθύνη για τη σωστή λειτουργία του συνεργείου επισκευής και συντήρησης των αυτοκινήτων του Δήμου.
- Ευθύνη για τη σωστή λειτουργία του συνεργείου επισκευής και συντήρησης των αυτοκινήτων του Δήμου, εφόσον τέλος συσταθεί τέτοιο συνεργείο στο Δήμο και για κάθε μικροεπισκευή που ήδη εκτελείται σε αυτά.

► **Γραφείο Σχεδιασμού και Ελέγχου**

- Σχεδιασμός των προγραμμάτων απασχόλησης του προσωπικού του Τμήματος Καθαριότητας, ανάλυση, αξιολόγηση των στοιχείων που προέρχονται από τους επόπτες του Τμήματος και ανασχεδιασμός των προγραμμάτων.
- Σχεδιασμός και παρακολούθηση της λειτουργίας όλων των Συστημάτων και Εγκαταστάσεων που σχετίζονται με τη Δ/ση Διαχείρισης Απορριμμάτων.

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

- Σύνταξη και παρακολούθηση της εκτέλεσης του προϋπολογισμού λειτουργικού κόστους της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.
- Σύνταξη και παρακολούθηση της εκτέλεσης του προϋπολογισμού εσόδων.
- Συνδυασμός των δύο προϋπολογισμών στο πλαίσιο της ανταποδοτικότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών.
- Ενασχόληση, σε συνεργασία με τον Ελεγκτή Δημόσιας Υγείας, με θέματα ασφάλειας και υγιεινής του προσωπικού της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.
- Έλεγχος, σε συνεργασία με τη Δημοτική Αστυνομία, της τήρησης του Κανονισμού Καθαριότητας και εισήγηση πιθανών αναπροσαρμογών του.
- Παροχή γραμματειακής στήριξης στη Δ/ση Διαχείρισης Απορριμμάτων.
- Τήρηση αρχείου όπου περιλαμβάνονται κάθε φύσης εγγράφων, εντύπων, αλληλογραφίας, παραστατικών, μελετών, κ.λ.π., που προγραμματίζει, εκτελεί ή έχει αποπερατώσει η Δ/ση Διαχείρισης Απορριμμάτων.

**Στελέχωση Τμήματος**

- Γραφείο Κίνησης: 6 υπάλληλοι (ΔΕ: 5, ΤΕ: 1)
- Γραφείο Σχεδιασμού & Ελέγχου: 4 υπάλληλοι (ΠΕ: 2, ΤΕ: 1, ΔΕ: 1)

**Διασυνδέσεις - Συνεργασίες Τμήματος**

- Όλες οι Υπηρεσίες του Δήμου
- Προμηθευτές
- Εξωτερικά συνεργεία
- ΔΙΑΔΥΜΑ Α.Ε.

**Εντοπισμένα Προβλήματα - Ανάγκες Τμήματος**

- Ανάγκη ενίσχυσης του ανθρώπινου δυναμικού.
- Αδυναμία άσκησης του Γραφείου Κίνησης σε όλα τα προβλεπόμενα από τον ΟΕΥ καθήκοντα και αρμοδιότητες
- Ανάγκη προμήθειας εξειδικευμένου λογισμικού.
- Ανάγκη δημιουργίας Γραφείου Φανοβαφείου Οχημάτων.
- Καλύτερος συντονισμός με τις άλλες Υπηρεσίες του Δήμου.
- Αδυναμία χρήσης ηλεκτρονικών και διαδικτυακών εφαρμογών από το προσωπικό.

## ► Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης Αποχέτευσης Κοζάνης (ΔΕΥΑΚ)

**Θεσμικό Καθεστώς Ύδρευσης & Σκοπός Λειτουργίας****Θεσμικό Καθεστώς**

N.1069/80 «Περί Κινήτρων για την Ύδρευση Επιχειρήσεων Ύδρευσης και Αποχέτευσης»

**Σκοπός Λειτουργίας**

Η ΔΕΥΑΚ είναι αρμόδια για τη μελέτη, κατασκευή των δικτύων ύδρευσης και αποχέτευσης ομβρίων και ακαθάρτων υδάτων καθώς, των μονάδων επεξεργασίας λυμάτων και αποβλήτων της περιοχής και του δικτύου τηλεθέρμανσης.

**Διοίκηση - Οργάνωση - Στελέχωση****Διοίκηση**

11μελές Διοικητικό Συμβούλιο.

**Οργάνωση**

- Γενική Δ/ση (Γραμματεία Γεν. Δ./λητή, Γραφείο Νομικού Συμβούλου, Γραφείο Ιατρού Εργασίας, Γραφείο Τύπου & Δημοσίων Σχέσεων, Γραφείο Τεχνικού Ασφαλείας)
- Διοικητική & Οικονομική Υπηρεσία (Τμήμα Καταναλωτών, Τμήμα Λογιστικής, Τμήμα Προμηθειών & Αποθήκης, Τμήμα Διοίκησης & Εκπαίδευσης, Τμήμα Μηχανογράφησης)
- Τεχνική Υπηρεσία (Τομέας Ύδρευσης: Τμήμα Εσωτερικών Δικτύων Ύδρευσης, Τμήμα Διαχείρισης Υδάτινων Πόρων & Εξοικονόμησης Ενέργειας, Τμήμα Αποχέτευσης, Τομέας Ηλεκτρολογικής & Μηχανολογικής Συντήρησης: Τμήμα Μηχανολογικής Συντήρησης, Τμήμα Ηλεκτρολογικής Συντήρησης & Λειτουργίας Εξωτερικού Δικτύου Ύδρευσης, Τμήμα Μελετών Επίβλεψης Έργων & Προγραμματισμού, Τμήμα Βιολογικού Καθαρισμού)
- Υπηρεσία Τηλεθέρμανσης (Τμήμα Ηλεκτρολογικής Συντήρησης, Τμήμα Λειτουργίας & Συντήρησης Αντλιοστασίων – Λεβητοστασίου, Τμήμα Εκτέλεσης Έργων & Συντήρησης Δικτύου, Τμήμα Πελατείας & Συντήρησης Θ/Υ)

**Στελέχωση**

124 υπάλληλοι

**Πραγματικά Ασκούμενες Δραστηριότητες**

Η ΔΕΥΑΚ είναι αρμόδια για τη μελέτη, κατασκευή των δικτύων ύδρευσης και αποχέτευσης ομβρίων και ακαθάρτων υδάτων καθώς και των μονάδων επεξεργασίας λυμάτων και αποβλήτων της περιοχής.

Στις δραστηριότητες της ΔΕΥΑΚ περιλαμβάνεται η παροχή πόσιμου νερού προς τους καταναλωτές και θερμού νερού στο κεντρικό σύστημα των οικοδομών για τη θέρμανση αυτών, καθώς και η παραλαβή αστικών λυμάτων μέσω αγωγών αποχέτευσης και επεξεργασία αυτών στον Βιολογικό Καθαρισμό.

Η ΔΕΥΑΚ είναι αρμόδια για το δίκτυο τηλεθέρμανσης.

**Ακίνητα και Εγκαταστάσεις**

- Κτιριακές εγκαταστάσεις αντλιοστασίων.
- Κτιριακές εγκαταστάσεις λεβητοστασίων
- Κτιριακές εγκαταστάσεις τηλεθέρμανσης.
- Κτιριακές εγκαταστάσεις Βιολογικού Καθαρισμού.
- Οικόπεδα τηλεθέρμανσης - αντλιοστασίων - Βιολογικού Καθαρισμού.

**Υλικοτεχνικός Εξοπλισμός - Εξοπλισμός Πληροφορικής**

- Δίκτυα ύδρευσης-αποχέτευσης-τηλεθέρμανσης.
- Μηχανολογικός εξοπλισμός αντλιοστασίων τηλεθέρμανσης και Βιολογικού Καθαρισμού.
- Σύστημα τηλεχειρισμού και τηλε-ελέγχου γεωτρήσεων δικτύων, κ.λ.π.
- Μηχανογραφικός εξοπλισμός.
- Μεταφορικά μέσα και μηχανήματα.

**Βασικά Οικονομικά Στοιχεία**

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Κύκλος Εργασιών 2004: 11.946.061,45 €, Καθαρά Αποτ/τα Χρήσης 2004: 894.783,66 €  
 Κύκλος Εργασιών 2005: 12.469.344,94 €, Καθαρά Αποτ/τα Χρήσης 2005: 589.698,13 €  
 Κύκλος Εργασιών 2006: 14.723475,85 €, Καθαρά Αποτ/τα Χρήσης 2006: 2.769.230,34 €

**Εντοπισμένα Προβλήματα - Ανάγκες**

- Ανάγκη έγκαιρης και πλήρους ενημέρωσης ως προς το εσωτερικό περιβάλλον (Διοίκηση, εργαζόμενοι) και το εξωτερικό περιβάλλον (φορείς, πολίτες)
- Έγκαιρη είσπραξη απαιτήσεων.
- Συστηματική εκπαίδευση προσωπικού.
- Καλύτερη αξιοποίηση ανθρώπινου δυναμικού.
- Εφαρμογή ολοκληρωμένου συστήματος διαχείρισης ποιότητας.
- Ανάγκη νέων σύγχρονων κτιριακών εγκαταστάσεων.
- Βελτίωση της μηχανογράφησης.

► **Δημοτική Επιχείρηση Μελετών Κοζάνης (ΔΕΜΚΟ)****Θεσμικό Καθεστώς Ίδρυσης & Σκοπός Λειτουργίας****Θεσμικό Καθεστώς**

Η ΔΕΜΚΟ αποτελεί ΝΠΙΔ του Δήμου Κοζάνης και η λειτουργία της διέπεται από τις διατάξεις των άρθρων 277-284 του Π.Δ. 410/95.

**Σκοπός Λειτουργίας**

- Εκπόνηση μελετών, όπως καθορίζονται με το Π.Δ. 541/78, στην περιοχή του Δήμου Κοζάνης.
- Ανάλυση παρόμοιων μελετών από άλλους Δήμους και Δημοτικά Διαμερίσματα
- Η σύσταση ανωύμων Εταιριών σύμφωνα με το Ν. 2190/2000 και το άρθρο 277 του Π.Δ. 410/95, είτε δια της εξαρχής ίδρυσης αυτών από τη ΔΕΜΚΟ, είτε δια της απόκτησης του 100% των μετοχών τους από την επιχείρηση.

**Διοίκηση - Οργάνωση - Στελέχωση****Διοίκηση**

11μελές Διοικητικό Συμβούλιο.

**Οργάνωση**

- Γενικός Διευθυντής.
- Υποδιευθυντής.

**Διεύθυνση**

- Τμήμα Διοίκησης
- Νομικός Σύμβουλος
- Τμήμα Κοστολόγησης Έργων – Σύνταξης Τευχών Δημοπράτησης.

**Υποδιεύθυνση**

- Τμήμα Μελετών Κτιριακών έργων – Αναπλάσεων Χώρων
- Τμήμα Μελετών Συγκοινωνιακών έργων – Υδραυλικών έργων
- Τμήμα Τοπογρ. Μελετών - Γεωγραφικών Συστημάτων Πληροφοριών (G.I.S.)
- Τμήμα Πολεοδομικού Σχεδιασμού.
- Τμήμα Οικονομικών Υπηρεσιών.

**Στελέχωση**

15 υπάλληλοι [7 με σύμβαση Ι.Δ. αορίστου χρόνου (ΠΕ:1, ΔΕ:4, ΤΕ: 1), 2 με σύμβαση ορισμένου χρόνου και 6 με σύμβαση έργου (ΠΕ: 4, ΔΕ: 2, ΤΕ: 2)]

**Πραγματικά Ασκούμενες Δραστηριότητες**

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

**Δραστηριότητες με αμοιβή**

- Εκπόνηση μελετών για το Δήμο Κοζάνης και των Ν.Π. του ίδιου Δήμου (ποσοστό 90-95%)
- Εκπόνηση μελετών για άλλους Δήμους (ποσοστό 5-10%)

Η εκπόνηση των μελετών με τους Δήμους, γίνεται με σύναψη προγραμματικών συμβάσεων και καθορισμό της αντίστοιχης αμοιβής.

**Δραστηριότητες χωρίς αμοιβή**

- Εξυπηρέτηση – βοήθεια προς την Τ.Υ. του Δ. Κοζάνης με την εκπόνηση μελετών, διορθώσεις σχεδίων, εκδόσεις οικοδομικών αδειών, εκτυπώσεις χαρτών ΓΠΣ και γενικά έργων που δεν συμπεριλαμβάνονται σε συμβάσεις με το Δ. Κοζάνης.
- Καταγραφή των ακινήτων της Δημοτικής Περιουσίας και την νομιμοποίηση όσων δεν έχουν οικοδομική άδεια.
- Έρευνα και συλλογή στοιχείων για τα σχολεία της Κοζάνης και των Δ.Δ. της.
- Υπολογισμός αντικειμενικών αξιών διαφόρων ακινήτων του Δήμου Κοζάνης.

**Ακίνητα και Εγκαταστάσεις**

Η ΔΕΜΚΟ φιλοξενείται σε κτίριο που ενοικιάζει ο Δ. Κοζάνης.

**Υλικοτεχνικός Εξοπλισμός - Εξοπλισμός Πληροφορικής****Τεχνικός Εξοπλισμός**

1 γεωδαιτικός σταθμός, 2 ζεύγη συστημάτων ενδοεπικοινωνίας.

**Οχήματα**

2 Ι.Χ. (Η χρήση του ενός εκ των δύο οχημάτων έχει παραχωρηθεί στο Δήμο Κοζάνης)

**Έπιπλα και λοιπός Εξοπλισμός****Εξοπλισμός Πληροφορικής**

18 Η/Υ, 6 εκτυπωτές, 1 φαξ, 1 modem, 1 plotter, 1 scanner, 1 ψηφιοποιητής

**Λογισμικό**

Windows (98, Millenium, XP), Microsoft office, Open office, Intellicad, VERM, ΤΕΚΤΩΝ (Λογισμική), Δομική ενημέρωση, ADAPT H/M (4M-VK), Τεύχη δημοπράτησης (4M-VK), ManPower (Singular Logic), Eurofasma (Singular Logic)

**Συνεργασίες**

Φορείς έμμεσης συνεργασίας είναι η Ν.Α. Κοζάνης, διάφοροι άλλοι Δήμοι που δεν έχουν άμεση σχέση με την ανάθεση μελέτης ενός Δήμου προς την Επιχείρηση και απλά εμφανίζονται σαν το «τρίτο» συμβαλλόμενο μέρος, η ΤΕΔΚ Νομού Κοζάνης και η ΔΕΥΑΚ.

**Βασικά Οικονομικά Στοιχεία**

Πηγές χρηματοδότησης της δραστηριότητας της ΔΕΜΚΟ ο Δήμος Κοζάνης και λοιποί Δήμοι.

Έτος	Έσοδα	Έξοδα
2007	519.559,48	514.208,91
2006	627.009,14	611.673,34
2005	551.676,74	620.596,15

**Εντοπισμένα Προβλήματα - Ανάγκες**

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

- Συνολικός αριθμός μελετητών δυσανάλογος με τον αριθμό και το εύρος των μελετών που ανατίθενται με συνέπεια την ανάγκη συνεργασίας με εξωτερικούς συνεργάτες και κατ' επέκταση υψηλά κόστη αμοιβών.
- Οι μισθολογικές ανισότητες μεταξύ των εργαζομένων και ιδίως των μηχανικών στον ιδιωτικό και δημόσιο τομέα, έχουν σαν αποτέλεσμα να θεωρούνται τα ΝΠΙΔ δευτερεύουσας σημασίας ως προς την επιλογή εργασίας.
- Ανάγκη αγοράς λογιστικών προγραμμάτων – πακέτων για την αντιμετώπιση – εκπόνηση συγκεκριμένων μελετών.
- Μεγάλο εύρος κατηγοριών μελετών που ανατίθενται στην ΔΕΜΚΟ της οποίας τα στελέχη όμως δεν έχουν την κατάλληλη εμπειρία και τεχνογνωσία ώστε να εκπονηθούν οι αντίστοιχες μελέτες σε εύλογο χρονικό διάστημα, με αποτέλεσμα καθυστερήσεις στην παράδοση κάποιων εξειδικευμένων μελετών.
- Η μη ανάλογη εμπειρία και τεχνογνωσία από νέους συμβασιούχους μηχανικούς έχει αρνητικές συνέπειες στην ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών (όχι προσεγμένη μελέτη, σχεδιαστικά λάθη, κ.ά.).
- Οι απευθείας αναθέσεις σε εξωτερικούς συνεργάτες έρχονται σε αντίθεση με τον Ν. 3316/05 «Περί αναθέσεων μελετών»
- Οι καθυστερήσεις αποπληρωμών των παραδοτέων μελετών από τους Δήμους, επιφέρει τη μη ομαλή οικονομική διαχείριση και τη μη πραγματοποίηση του προγραμματισμού της ΔΕΜΚΟ.

► **Δημοτική Επιχείρηση Ενεργού Πολεοδομίας (ΔΕΠΕΠΟΚ)**

Η Ζώνη Ενεργού Πολεοδομίας (ΖΕΠ) Κοζάνης, είναι ένας πρότυπος οικισμός, ενταγμένος στο σχέδιο πόλης της Κοζάνης. Ο φορέας που είναι υπεύθυνος για την ανάπτυξη του οικισμού είναι η Δημοτική Επιχείρηση Ενεργού Πολεοδομίας Κοζάνης (ΔΕΠΕΠΟΚ) η οποία είναι ανώνυμη εταιρεία με το 98% του μετοχικού της κεφαλαίου να ανήκει στον Δήμο Κοζάνης και το 2% στην ANKO A.E.

Η ΔΕΠΕΠΟΚ συστάθηκε σύμφωνα με τις διατάξεις των Ν. 94/1979 και 1337/1983 με σκοπό τη μελέτη και εκτέλεση έργων ανάπτυξης, την κατασκευή έτοιμων κατοικιών, τη διάθεση οικοπέδων σε τρίτους για ανοικοδόμηση και την κατασκευή των προβλεπόμενων κτιρίων επαγγελματικής χρήσης-αναψυχής στην περιοχή της ΖΕΠ.

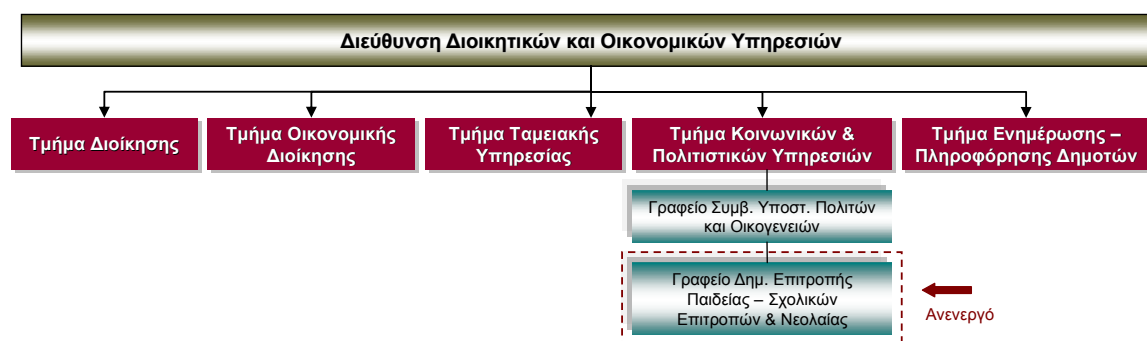
Η οργανωτική δομή της ΔΕΠΕΠΟΚ περιγράφεται παρακάτω:

- Πρόεδρος
- Διευθύνων Σύμβουλος
- Δ/νση Έργων
- Δ/νση Προγραμματισμού
- Δ/νση Διοίκησης & Οικονομικών
- Τμήμα Διαχείρισης και Λειτουργίας της ΖΕΠ
- Γραφείο Νομικού Συμβούλου
- Γραφείο Τύπου

### 2.2.2.3 Δραστηριότητες Κοινωνικών Υπηρεσιών και Υπηρεσιών Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού

Το Τμήμα Κοινωνικών και Πολιτιστικών Υπηρεσιών, οργανικά εντάσσεται στη Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών.

Όπως φαίνεται και στο κάτωθι σχήμα, το προβλεπόμενο από τον ΟΕΥ, Γραφείο Δημ. Επιτροπής Παιδείας-Σχολικών Επιτροπών & Νεολαίας είναι ανενεργό.



#### Τμήμα Κοινωνικών και Πολιτιστικών Υπηρεσιών

##### ► Γραφείο Συμβουλευτικής Υποστήριξης Πολιτών & Οικογενειών

- Συγκέντρωση και επεξεργασία στοιχείων που αφορούν την υφιστάμενη κατάσταση των υποδομών της περιοχής του Δήμου σε ζητήματα κοινωνικής πολιτικής, πρόνοιας, υγείας, παιδείας, επιμόρφωσης, πολιτισμού.
- Συγκέντρωση και επεξεργασία στοιχείων που αφορούν την υφιστάμενη κατάσταση ατόμων του Δήμου που ανήκουν σε διάφορες κοινωνικές ομάδες και ιδίως ομάδων με κίνδυνο αποκλεισμού από την αγορά εργασίας.
- Παρακολούθηση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών πρόνοιας, υγείας, παιδείας, πολιτισμού προς τους δημότες είτε μέσω των Νομικών προσώπων του Δήμου είτε μέσω άλλων τοπικών φορέων.
- Πραγματοποιεί συνεργασία με τα Νομικά Πρόσωπα και τη δημοτική Επιχείρηση Πολιτισμού που ασκούν αρμοδιότητες Κοινωνικής και Πολιτιστικής Πολιτικής.
- Υποβολή προτάσεων σε εθνικά προγράμματα και προγράμματα της Ε.Ε. Υλοποίηση, παρακολούθηση και αξιολόγηση της υλοποίησής τους.
- Εκπόνηση ερευνών/ μελετών κοινωνικού/ πολιτιστικού περιεχομένου.
- Ανάπτυξη συνεργασιών και συντονισμός με άλλους φορείς με σκοπό τη δημιουργία ενιαίας αντίληψης των αναγκών για τη αποφυγή επικαλύψεων στις υπηρεσίες που παρέχουν. Επιμέλεια ενός μόνιμου μηχανισμού διασύνδεσης και συνεργασίας των φορέων, κρατικών και μη, επαγγελματικών και εθελοντικών, εθνικών, περιφερειακών και ευρωπαϊκών που παρέχουν κοινωνικές/ πολιτιστικές υπηρεσίες στα γεωγραφικά όρια του Δήμου.



## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

- Οργάνωση και υλοποίηση προγραμμάτων εκπαίδευσης γονέων, εφήβων και μαθητών.
- Παροχή συμβουλευτικής και ψυχολογικής υποστήριξης σε άτομα, γονείς, εφήβους - μαθητές, οικογένειες και μονογονεϊκές οικογένειες.
- Πληροφόρηση - ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των δημοτών σε κοινωνικά θέματα.
- Προσέλκυση εθελοντών.
- Παροχή συμπληρωματικών κοινωνικών και πολιτιστικών υπηρεσιών με τα Νομικά πρόσωπα και τη Δημοτική Επιχείρηση Πολιτισμού.

Στον πίνακα που ακολουθεί αποτυπώνονται συνοπτικά, η στελέχωση του **Τμήματος Κοινωνικών και Πολιτιστικών Υπηρεσιών**, οι τυχόν διασυνδέσεις και συνεργασίες του Τμήματος με άλλες Υπηρεσίες του Δήμου, φορείς του ευρύτερου Δημόσιου τομέα και αλλά και του ιδιωτικού τομέα.

<i>Στελέχωση Τμήματος</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 υπάλληλοι (ΤΕ: 2 ) (ΔΕ: 2 και ΥΕ: 1 αορ. χρόνου)</li> </ul>
<i>Διασυνδέσεις - Συνεργασίες Τμήματος</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ν.Α. Κοζάνης</li> <li>• ΟΚΑΝΑ</li> <li>• Μητρόπολη</li> <li>• ΚΑΠΗ</li> </ul>

► **Δημοτικό Περιφερειακό Θέατρο (ΔΗΠΕΘΕ) Κοζάνης**

<i>Θεσμικό Καθεστώς Ίδρυσης &amp; Σκοπός Λειτουργίας</i>
<p><b>Θεσμικό Καθεστώς</b> Το ΔΗΠΕΘΕ ιδρύθηκε το 1997 και λειτουργεί στο πλαίσιο τριμερούς προγραμματικής σύμβασης μεταξύ του Υπουργείου Πολιτισμού, Δήμου Κοζάνης και ΔΗΠΕΘΕ Κοζάνης.</p> <p><b>Σκοπός Λειτουργίας</b> Η πολιτιστική ανάπτυξη της πόλης, η επαφή των πολιτών και της νεολαίας με την τέχνη του θεάτρου, τους νέους συγγραφείς, τους σκηνοθέτες, τους σκηνογράφους, τους μουσικούς και τους ηθοποιούς, η ενίσχυση και η διεύρυνση των τοπικών παραδοσιακών θεσμών.</p>
<i>Διοίκηση - Οργάνωση - Στελέχωση</i>
<p><b>Διοίκηση</b> Διοικητικό Συμβούλιο και Καλλιτεχνικός Διευθυντής.</p> <p><b>Οργάνωση</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Γραμματεία</li> <li>• Γραφείο Δημοσίων Σχέσεων</li> <li>• Γραφείο Οικονομικής Διαχείρισης</li> <li>• Τεχνικό Γραφείο</li> <li>• Γραφείο Βοηθητικού Προσωπικού</li> </ul> <p><b>Στελέχωση</b> 8 υπάλληλοι (ΠΕ: 1, ΔΕ: 6, ΤΕ: 1)</p>

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

**Πραγματικά Ασκούμενες Δραστηριότητες**

Πραγματοποίηση θεατρικών παραστάσεων, διεξαγωγή σεμιναρίων, πραγματοποίηση περιοδειών στην Περιφέρεια, συνεργασία με τοπικούς φορείς για την παρουσία εκδηλώσεων, μόνιμη παιδική σκηνή για σχολεία.

**Υλικοτεχνικός Εξοπλισμός - Εξοπλισμός Πληροφορικής****Υλικοτεχνικός Εξοπλισμός**

- Μηχ/τα Τεχνικού Εξοπλισμού (αξίας 13.106,80 €)
- (3) Μεταφορικά Μέσα (αξίας 46.309,68 €)
- Έπιπλα και Σκεύη (αξίας 209.611,50 €)

**Εξοπλισμός Πληροφορικής**

- 3 Η/Υ, 3 εκτυπωτές, 1 φαξ, 1 modem
- MS Office, λογισμικό γενικής λογιστικής και μισθοδοσίας.

**Συνεργασίες**

Συνεργασία με άλλους φορείς της Κοζάνης και άλλα ΔΗΠΕΘΕ και φορείς άλλων πόλεων της χώρας για την πραγματοποίηση συμπαραγωγών.

**Βασικά Οικονομικά Στοιχεία**

Ετήσιος κύκλος εργασιών 754.999,74 €.

**Εντοπισμένα Προβλήματα - Ανάγκες**

- Μη τήρηση της συμβατικής επιχορήγησης από το Υπουργείο Πολιτισμού και καθυστερήσεις από την εκτέλεση της σύμβασης από τη Ν.Α. Κοζάνης.
- Ανάγκη βελτίωσης των υποδομών του θεάτρου (εξοπλισμός φωτιστικών, ηχητικών, κ.λ.π.).

► **Δημοτική Επιχείρηση Τουρισμού Κοζάνης (ΔΕΤΚ)****Θεσμικό Καθεστώς Ίδρυσης & Σκοπός Λειτουργίας****Θεσμικό Καθεστώς**

Συστάθηκε ως ίδιο ΝΠΙΔ του Δ. Κοζάνης με άξονες παρέμβασης την τουριστική ανάπτυξη της περιοχής και συμμετοχή στην συγκοινωνιακή υποδομή της περιοχής και λαμβάνοντας υπόψιν:

- Τις διατάξεις των άρθρων 277 – 284 του Π.Δ. 410/95.
- Το υπ' αριθμ. 250/1989 Π.Δ. «Μεταβίβαση αρμοδιοτήτων του Υπουργού Εσωτερικών στους Νομάρχες.
- Την απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου Κοζάνης με αριθμό 19/88.

**Σκοπός Λειτουργίας**

- Τουριστική ανάπτυξη περιοχής – ευπρεπισμός και φύλαξη δημόσιων χώρων – περιβαλλοντικές επεμβάσεις – αναβάθμιση υπαρχόντων αναψυκτηρίων του Δήμου – συμμετοχή στην Ε.Τ.ΔΥ.ΜΑ – Κατάρτιση τουριστικών προγραμμάτων – οδηγών και δελτίων, σε συνεργασία με τουριστικούς φορείς – Κατάρτιση προγραμμάτων φύλαξης και καθαριότητας ασυλιών, πλατειών, κ.λ.π. καθώς και διαχείρισης απορριμμάτων και δικτύων μηχανικής αποκομιδής τους.
- Συμμετοχή στην συγκοινωνιακή υποδομή του Δήμου με τη λειτουργία των δύο (2) δημοτικών σταθμών (Πλατείας Συντάγματος και του Σταθμού Βαρέων Οχημάτων) – καθώς και εξεύρεση νέων χώρων στάθμευσης, σε συνεργασία με το Δήμο.

**Διοίκηση - Οργάνωση - Στελέχωση**

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

**Διοίκηση**

Διοικητικό Συμβούλιο ΔΕΤΚ.

**Οργάνωση**

- Δ/ση – Δ/ντης (1 άτομο)
- Νομικός Σύμβουλος (1 άτομο)
- Τομέας Διοίκησης – Λογιστικό (4 άτομα)
- Τομέας τουριστικής ανάπτυξης και καθαριότητας (15 άτομα)
- Τμήμα Αναψυκτηρίου (5 άτομα – υπεύθυνος αναψυκτηρίου, μάγειρας, σερβιτόροι, λαντζιέρα)
- Τμήμα Καθαριότητας / Διοικητικές λειτουργίες (10 άτομα) (2 άτομα διοικητικές λειτουργίες, 6 άτομα εργάτες γεωπονικής, 2 άτομα εργάτες καθαριότητας)
- Τομέας διαχείρισης κυκλοφορίας και στάθμευσης: 9 άτομα (φύλακες)

**Στελέχωση**

45 υπάλληλοι

**Πραγματικά Ασκοούμενες Δραστηριότητες**

- Έλεγχος και λειτουργία του Δημοτικού Αναψυκτηρίου του Αγ. Δημητρίου.
- Ενοίκιαση του αναψυκτηρίου Πλατείας Λασσάνης.
- Έλεγχος και λειτουργία του Σταθμού Ι.Χ αυτοκινήτων Πλατείας Συντάγματος.
- Έλεγχος και λειτουργία Σταθμού Βαρέων Οχημάτων (περιοχή ΚΑΣΛΑΣ).
- Συμμετοχή στην εταιρία προβολής και τουριστικής ανάπτυξης της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας.
- Κυκλοφορία διαφόρων τουριστικών οδηγών – δελτίων – διαφημιστικές καταχωρήσεις σε συνεργασία με τους τουριστικούς φορείς καθώς και προτάσεις προγραμμάτων αναφορικά με εκδρομές – επισκέψεις στο Δήμο Κοζάνης.
- Συνεργασία με το Τμήμα Καθαριότητας του Δήμου, όσον αφορά στην κατάρτιση προγραμμάτων διαχείρισης απορριμμάτων – δικτύων μηχανικής αποκομιδής και διοικητικές λειτουργίες.
- Συνεργασία με το Τμήμα Πρασίνου του Δήμου για τη φύλαξη ασυλιών και υπόλοιπες διοικητικές λειτουργίες.

**Υλικοτεχνικός Εξοπλισμός - Εξοπλισμός Πληροφορικής****Κεντρικά Γραφεία – Λογιστήριο**

- Έπιπλα και Λοιπός Εξοπλισμός
- Εξοπλισμός Πληροφορικής (2 Η/Υ, 2 εκτυπωτές, 1 fax, 1 UPS)

**Αναψυκτήριο Αγ. Δημητρίου**

- Έπιπλα και Λοιπός Εξοπλισμός
- Ηλεκτρονικός Εξοπλισμός.

**Σταθμός Βαρέων Οχημάτων**

- Έπιπλα και Λοιπός Εξοπλισμός
- Εργαλεία

**Σταθμός ΙΧ Πλατείας Συντάγματος**

- Έπιπλα και Λοιπός Εξοπλισμός

**Συνεργασίες**

- Συνεργασία με Δ. Κοζάνης για απορρόφηση του μετοχικού κεφαλαίου της Δ.Ε.Τ.Κ. κατ' έτος.
- Συνεργασία με Δ. Κοζάνης και Ν.Α. Κοζάνης για την κατάρτιση της ετήσιας προγραμματικής σύμβασης.
- Συνεργασία με το Τμήμα Καθαριότητας του Δήμου για την κατάρτιση προγραμμάτων διαχείρισης απορριμμάτων – δικτύων μηχανικής αποκομιδής και διοικητικές λειτουργίες.
- Συνεργασία με το Τμήμα Πρασίνου του Δήμου για τη φύλαξη ασυλιών και υπόλοιπες διοικητικές λειτουργίες.

**Βασικά Οικονομικά Στοιχεία**

Πηγές χρηματοδότησης της λειτουργίας της ΔΕΤΚ είναι ο Δ. Κοζάνης.

Έσοδα ΔΕΤΚ 2007: 1.018.824,32 €

Έξοδα ΔΕΤΚ 2007: 1.098.674,93 €

Ζημίες ΔΕΤΚ 2007: 79.850,61 €

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

## Εντοπισμένα Προβλήματα - Ανάγκες

- Στελέχωση με λογιστή (τακτικό προσωπικό) στο λογιστήριο της επιχείρησης
- Στελέχωση με επιπλέον προσωπικό στο Αναψυκτήριο του Αγ. Δημητρίου.
- Ανάγκη ανακαίνισης του Αναψυκτηρίου του εσωτερικού χώρου για τη λειτουργία του κατά τους χειμερινούς μήνες.
- Σύστημα αποχέτευσης στις ράμπες του Σ.Β.Ο.Χ. Αυτόματη μπάρα με κάρτα στην είσοδο – έξοδο του Σταθμού.
- Ανάγκη εκτύπωσης νέου διαφημιστικού υλικού – dvd – δημιουργία info kiosk και συμμετοχή σε εκθέσεις οργανωμένα.
- Αυτόματη μπάρα με κάρτα εισόδου – εξόδου με σύστημα μηχανοργάνωσης στον σταθμό ΙΧ αυτοκινήτων της Πλατείας Συντάγματος.

## ► Δημοτική Επιχείρηση Πολιτισμού, Αθλητισμού και Κοινωνικής Πολιτικής (ΔΕΠΑΚΠ)

## Θεσμικό Καθεστώς Ίδρυσης &amp; Σκοπός Λειτουργίας

**Θεσμικό Καθεστώς**

Συστάθηκε σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 277/284 του Π.Δ. 410/95 και την αρ. 218-94 απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου Κοζάνης και δημοσιεύτηκε στο ΦΕΚ 319, Β'-8/5/1996 (Τροποποιήσεις: 11471/3-9-1996 της αναπληρώτριας Περιφ. Δ/ντριας και 1995/14-4-1999, 6068/28-6-2002, 41356/5118/15-5-2007 και 68292/882/19-7-2007).

**Σκοπός Λειτουργίας**

Σκοπός της ΔΕΠΑΚΠ είναι η συστηματοποίηση και εφαρμογή της πολιτιστικής, αθλητικής και κοινωνικής πολιτικής του Δήμου Κοζάνης.

## Διοίκηση - Οργάνωση - Στελέχωση

**Διοίκηση**

11μελές Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο ορίζεται από το Δημοτικό Συμβούλιο.

**Οργάνωση**

- Γενικός Δ/ντής
- Δ/νση Διοίκησης-Προσωπικού και Οικονομικών
- Δ/νση Πολιτισμού
- Δ/νση Αθλητισμού
- Δ/νση Κοινωνικής Πολιτικής
- Γραφείο Νομικού Συμβούλου
- Γραφείο Έρευνας-Καταγραφής και Αξιολόγησης Αναγκών

**Στελέχωση**

Οργανικές θέσεις προσωπικού: 54

- Γενικός Δ/ντής (1), Δ/νση Διοίκησης-Προσωπικού και Οικονομικών (18), Δ/νση Πολιτισμού (11), Δ/νση Αθλητισμού (4), Δ/νση Κοινωνικής Πολιτικής (20).

## Πραγματικά Ασκούμενες Δραστηριότητες

- Οργάνωση εκδηλώσεων (πολιτιστικών, αθλητικών, κοινωνικών)
- Εκδόσεις
- Προγράμματα Κοινωνικής Πολιτικής (Συσσίτια, Παιδικός Σταθμός, Βρεφονηπιακός Σταθμός, ΚΗΦΗ, ΚΔΑΠ, Βοήθεια στο Σπίτι, ΚΔΑΠ ΜΕΑ, Γραφείο Παροχής Κοινωνικών υποστηρικτικών Υπηρεσιών)
- Εικαστικά εργαστήρια (Φωτογραφικό, Εικαστικό)
- Κέντρο Πληροφόρησης Νέων

Η ΔΕΠΑΚΠ διοργανώνει επίσης κορυφαίες διοργανώσεις όπως τα «Λασσάνεια» και η «Αποκριά» και υλοποιεί σταθερά κάθε χρόνο σε συνεργασία με τη Γ.Γ. Αθλητισμού προγράμματα μαζικού αθλητισμού με αποδέκτες όλους τους δημότες της Κοζάνης και των Δ.Δ.

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

## Ακίνητα και Εγκαταστάσεις

- Ο παιδικός σταθμός στεγάζεται σε ενοικιαζόμενο από τη ΔΕΠΑΚΠΚ χώρο 320 τμ.
- Ο βρεφονηπιακός σταθμός στεγάζεται σε χώρο 156 τμ. ο οποίος παραχωρήθηκε από το Δήμο.
- Το ΚΔΑΠ στεγάζεται σε χώρο 90,7 τμ. ο οποίος παραχωρήθηκε από το Δήμο.
- Το ΚΗΦΗ στεγάζεται σε χώρο 105 τμ. ο οποίος παραχωρήθηκε από το σύλλογο «40 Μάρτυρες.
- Το Βοήθεια στο Σπίτι στεγάζεται σε χώρο 20 τμ. ο οποίος παραχωρήθηκε από Δήμο.
- Το Γραφείο Παροχής Κοινωνικών Υποστηρικτικών Υπηρεσιών στεγάζεται σε χώρο που παραχωρήθηκε από Δήμο.
- Το Κέντρο Πληροφόρησης Νέων Κοζάνης στεγάζεται σε χώρο 90,8 τμ. που παραχωρήθηκε από Δήμο.
- Το Εικαστικό Εργαστήρι στεγάζεται σε ενοικιαζόμενο από τη ΔΕΠΑΚΠΚ χώρο 120 τμ.
- Το Φωτογραφικό Εργαστήρι στεγάζεται σε ενοικιαζόμενο από τη ΔΕΠΑΚΠΚ χώρο 100 τμ.
- Η Τεχνική Υπηρεσία στεγάζεται σε ενοικιαζόμενο από τη ΔΕΠΑΚΠΚ χώρο 400 τμ.
- Τα γραφεία της ΔΕΠΑΚΠΚ στεγάζονται σε κτίριο στην Π.Μελά & Πλ. Αυλιώτη (2ος -3ος όροφος).
- Το ΚΔΑΠ-ΜΕΑ στεγάζεται σε χώρο 155 τμ. ο οποίος παραχωρήθηκε από Δήμο.
- Η αποθήκη στεγάζεται σε ενοικιαζόμενο από τη ΔΕΠΑΚΠΚ χώρο 300 τμ.

## Υλικοτεχνικός Εξοπλισμός - Εξοπλισμός Πληροφορικής

- Εξοπλισμός Πληροφορικής
- Εξοπλισμός επίπλων
- Εξοπλισμός και έπιπλα ανάλογα με τις ανάγκες των παρεχόμενων υπηρεσιών.

## Βασικά Οικονομικά Στοιχεία

Πηγές χρηματοδότησης της λειτουργίας της ΔΕΠΑΚΠ είναι ο Δήμος και το ΠΕΠ.

Έτος	Έσοδα	
	Δ. Κοζάνης	ΠΕΠ Κ. Μακεδονίας
2005	999.396,85	371.416,22
2006	1.266.052,00	786.356,62
2007	1.307.215,00	693.556,94

Τα έξοδα ανά κατηγορία δαπανών για τα έτη 2005 και 2006 έχουν ως εξής:

Έτος	Έξοδα	
	Μισθοδοσίες	Διάφορα Έξοδα
2005	1.312.637,30	437.490,47
2006	1.368.107,47	759.577,09

Καθαρά Αποτ/τα Χρήσης 2005: 1.167.939,07 €, Κέρδη: 249.320,50 €

Καθαρά Αποτ/τα Χρήσης 2006: 770.635,24 €, Κέρδη: 64.556,23 €

## Εντοπισμένα Προβλήματα - Ανάγκες

- Ανάγκη ενίσχυσης του εξοπλισμού.
- Αδυναμίες από ανεπαρκή στελέχωση, έλλειψη ίδιων πόρων και εγκαταστάσεων.
- Αδυναμία για οικονομική αυτόαρκεια – κάλυψη παγίων εξόδων (μισθοδοσία, ενοίκια, λειτουργικά κ.λ.π.)
- Ανάγκη ενίσχυσης της στελέχωσης (διοικητικό, οικονομικό, καλλιτεχνικό προσωπικό)
- Ανάγκη μείωσης των εξόδων και αύξησης των εσόδων και κάλυψη των λειτουργικών αναγκών (μισθοδοσία)

## ► Δημοτική Επιχείρηση Κέντρο Επαγγελματικής Κατάρτισης (ΔΕΚΕΚ)

**Θεσμικό Καθεστώς Ίδρυσης & Σκοπός Λειτουργίας****Θεσμικό Καθεστώς**

Νομικό Πρόσωπο Ιδιωτικού Δικαίου. Αμιγής δημοτική επιχείρηση του Δήμου Κοζάνης (ΦΕΚ 116/28-2-1996)

**Σκοπός Λειτουργίας**

Υλοποίηση προγραμμάτων συνεχιζόμενης επαγγελματικής κατάρτισης, διενέργεια ερευνών και σύνταξη μελετών για την αγορά εργασίας, δημιουργία βάσεων δεδομένων για την αγορά εργασίας και τεκμηρίωση προτάσεων για ενέργειες προς χρηματοδότηση που σχετίζονται με την αγορά εργασίας, παροχή συμβουλευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών.

**Διοίκηση - Οργάνωση - Στελέχωση****Διοίκηση**

11μελές Διοικητικό Συμβούλιο.

**Στελέχωση**

Στην επιχείρηση εργάζονται μόνιμα 2 άτομα: 1 (ΤΕ) Διοικητικών υπηρεσιών, και 1 (ΥΕ) γενικών καθηκόντων. Εποχιακά και σύμφωνα με τις ανάγκες απασχολούνται άτομα στη γραμματειακή υποστήριξη των σεμιναρίων (Δ.Ε.). Με πρόγραμμα Ν.Θ.Ε. του ΟΑΕΔ απασχολείται άτομο ΑΜΕΑ, Δ.Ε. (διάρκεια 3 έτη αμοιβόμενο από τον ΟΑΕΔ + 1 χρόνο αμοιβόμενο από την επιχείρηση). Με πρόγραμμα STAGE του ΟΑΕΔ για 18 μήνες (2 άτομα. 1 Π.Ε., 1 Δ.Ε.)

**Πραγματικά Ασκούμενες Δραστηριότητες**

Το ΚΕΚ είναι πιστοποιημένο από το Εθνικό Κέντρο Πιστοποίησης στα θεματικά πεδία «Επαγγέλματα Οικονομίας και Διοίκησης», «Επαγγέλματα Πληροφορικής», «Επαγγέλματα Τουρισμού» και «Επαγγέλματα Πολιτισμού και Αθλητισμού».

Συμμετέχει στα προγράμματα της ΚτΠ και είναι πιστοποιημένο εξεταστικό κέντρο από το Πανεπιστήμιο του Cambridge στους ηλεκτρονικούς υπολογιστές.

Τα τελευταία 3 χρόνια η Δ.Ε. Κ.Ε.Κ. Δήμου Κοζάνης υλοποίησε:

- Προγράμματα (3) βασικών δεξιοτήτων με πιστοποίηση από το Cambridge για 60 άνεργους
- Προγράμματα βασικών δεξιοτήτων (3) με πιστοποίηση από το Cambridge για 60 εργαζόμενους
- Πρόγραμμα Συμβουλευτική – Δημοσιότητα για άνεργους του κέντρου πόλεως Κοζάνης
- Προγράμματα κατάρτισης ανέργων (3) για 60 άνεργους ενταγμένους στη Συμβουλευτική
- Λειτουργία αίθουσας ελεύθερης πρόσβασης στο internet από τους πολίτες του Δήμου κατά τον τελευταίο χρόνο (2007 – 2008)

**Ακίνητα και Εγκαταστάσεις**

- Η Δ.Ε. Κ.Ε.Κ. Δήμου Κοζάνης στεγάζεται σε κτίριο συνολικού εμβαδού 335,16τ.μ. το οποίο ανήκει στο Δήμο Κοζάνης.

**Υλικοτεχνικός Εξοπλισμός - Εξοπλισμός Πληροφορικής**

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

**Εξοπλισμός Διοίκησης**

- Η/Υ Intel Celeron, 2.00 GHZ, 256MB RAM, σκληρός 37,2GB
- Η/Υ Intel Celeron, 2.00 GHZ, 512MB RAM, σκληρός 93GB
- 2 ΕΚΤΥΠΩΤΕΣ hp Laser jet 1100
- ΕΚΤΥΠΩΤΗΣ hp Laser jet 1005
- ΕΚΤΥΠΩΤΗΣ έγχρωμος LEXMARK Z640
- SCANNER hp scanjet 3300
- ΦΩΤΟΤΥΠΙΚΟ Toshiba 1650

**Εξοπλισμός Αιθουσών**

- 8 Η/Υ Intel Pentium 4, 3.06 GHZ, RAM 504MB, σκληρός 74.5GB
- 10 Η/Υ AMD athlon 64x2 Dual Core Processor 3800+2.01GHZ, RAM 448MB, σκληρός 74,5 GB
- 10 Η/Υ Intel Celeron 2.4GHZ, RAM 512MB, σκληρός 37,2GB
- Εκτυπωτής hp laserjet 4000.
- 12 Η/Υ Intel Celeron 634MHZ, RAM 256MB, σκληρός 7,5GB
- SCANNER hp scanjet 3300

**Συνεργασίες**

- Συνεργασία με το Δήμο Κοζάνης για κοινωτικές πρωτοβουλίες (2002 PHARE ECOS OUVERTURE, MED ECOS OUVERTURE, LIFE). Στα προγράμματα υπήρχε και διακρατική συνεργασία με τη Βουλγαρία και τη Ρουμανία.
- Συνεργασία με το Δήμο Κοζάνης για την υλοποίηση του προγράμματος «Συμβουλευτική – Δημοσιότητα» η οποία αποτελεί ενέργεια του Επιχειρησιακού Σχεδίου «Επιχειρησιακό Σχέδιο Περιοχής Κέντρου Κοζάνης» στα πλαίσια του μέτρου 3.7 του ΠΕΠ Δυτικής Μακεδονίας 2000-2006, συγχρηματοδοτούμενη κατά 75 % από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο (Ε.Κ.Τ.)
- Συνεργασία με το Υπουργείο Απασχόλησης, τον ΟΑΕΔ, την Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας για την υλοποίηση προγραμμάτων κατάρτισης.

**Βασικά Οικονομικά Στοιχεία**

- Καθαρά Αποτ/τα Χρήσης 2006: 30.017,42 €
- Καθαρά Αποτ/τα Χρήσης 2005: .....
- Καθαρά Αποτ/τα Χρήσης 2004: -54.139,12 €

**Εντοπισμένα Προβλήματα - Ανάγκες**

- Συγκέντρωση δραστηριότητας του ΚΕΚ σε συγκεκριμένες περιόδους και όχι κατανεμημένη καθ' όλη τη διάρκεια του έτους. Αυτό εξαρτάται από τους φορείς που προκηρύσσουν τα προγράμματα και τις ημερομηνίες ολοκλήρωσης των έργων (μεγάλη διάρκεια αναμονής επιλογής των αναδόχων, μικρό χρονικό διάστημα υλοποίησης).
- Φόρτος εργασίας για ορισμένους μόνο μήνες.
- Αβεβαιότητα για τη βιωσιμότητα της επιχείρησης, λόγω του ότι δεν υπάρχει στο άμεσο μέλλον νέα προκήρυξη για προγράμματα κατάρτισης.
- Ανάγκη στελέχωσης (μόνιμο προσωπικό), εάν εξασφαλιστεί η λειτουργία της επιχείρησης, γιατί τα περισσότερα άτομα είναι με προγράμματα του ΟΑΕΔ, καθώς και η μόνιμη παρουσία οικονομολόγου – λογιστή.



► **Ινστιτούτο Βιβλίου και Ανάγνωσης (INBA)****Θεσμικό Καθεστώς Ίδρυσης & Σκοπός Λειτουργίας****Θεσμικό Καθεστώς**

Συστάθηκε με την υπογραφή προγραμματικής σύμβασης μεταξύ ΥΠΠΟ και Δήμου Κοζάνης (ΦΕΚ 1045/20-12-1995)

**Διοίκηση - Οργάνωση - Στελέχωση****Διοίκηση**

11μελές Διοικητικό Συμβούλιο.

**Οργάνωση**

- Τμήμα Λειτουργίας Βιβλιοθήκης
- Τμήμα Συντήρησης Υλικού
- Τμήμα Μικροφωτογράφισης-Φιλμογράφισης
- Τμήμα Προώθησης της Ανάγνωσης
- Τμήμα Επαγγελματιών Βιβλίου
- Τμήμα Συνεδρίων-Σεμιναρίων-Εκπαίδευσης
- Τμήμα Εκδοτικό
- Τμήμα Οπτικοακουστικών –Πολυμέσων
- Τμήμα Μουσείου Τυπογραφίας
- Τμήμα Εξοπλισμού-Μηχανογράφισης
- Τμήμα Διοικητικό-Οικονομικό

**Στελέχωση**

Η προβλεπόμενη στελέχωση αφορά σε 34 υπαλλήλους, ενώ το πραγματικό τακτικό προσωπικό του INBA είναι 3 υπάλληλοι ΤΕ (2 Βιβλιοθηκονόμοι, 1 Διοικητικό-Οικονομικό). Κατά καιρούς έχουν πραγματοποιηθεί από το INBA προσλήψεις εποχιακού προσωπικού μέσω ΑΣΕΠ και μέσω προγραμμάτων.

**Πραγματικά Ασκούμενες Δραστηριότητες**

Αντικείμενο του Ινστιτούτου Βιβλίου και Ανάγνωσης είναι:

- Η ανάδειξη, ο εμπλουτισμός της Βιβλιοθήκης.
- Η καταγραφή, ταξινόμηση και ανάδειξη του υλικού της.
- Η δημιουργία τμήματος συντήρησης βιβλίου
- Η δημιουργία τμήματος για φωτογράφιση αρχείου
- Η δημιουργία οπτικοακουστικού αρχείου λογοτεχνών
- Η διεξαγωγή ερευνών και μελετών για την αναγνωστική συμπεριφορά του κοινού
- Η δημιουργία δικτύου προώθησης της ανάγνωσης σε πόλεις, χωριά του νομού.

**Ακίνητα και Εγκαταστάσεις**

- Το INBA στεγάζεται σε χώρο που παραχωρήθηκε από το Δήμο Κοζάνης μέσα στο εμπορικό κέντρο Κοζάνης μαζί με την Κοβεντάρειο Δημοτική Βιβλιοθήκη Κοζάνης.
- Το INBA μισθώνει αποθήκη (266 τ.μ.) για την αποθήκευση των εκδόσεων, δωρεών και άλλων εντύπων.

**Υλικοτεχνικός Εξοπλισμός - Εξοπλισμός Πληροφορικής**

- Έπιπλα, εργαλεία, ηλεκτρονικός εξοπλισμός και εξοπλισμός πληροφορικής.
- Λογισμικό: Πρόγραμμα Q-SAVE, EUROFASMA (Γενική Λογιστική, Διαχείριση Παγίων)

**Βασικά Οικονομικά Στοιχεία**

Τα έσοδα του INBA προέρχονται από επιχορηγήσεις του Δ. Κοζάνης, βάσει της προγραμματικής σύμβασης. Το ΥΠΠΟ δεν έχει τηρήσει τους όρους της προγραμματικής σύμβασης τα τελευταία 3 χρόνια.

- Καθαρά Αποτ/τα Χρήσης: 2004: 10.673,86 €
- Καθαρά Αποτ/τα Χρήσης: 2005: -874,99 €
- Καθαρά Αποτ/τα Χρήσης: 2006: -3.553,71 €



## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

## Εντοπισμένα Προβλήματα - Ανάγκες

- Ανάγκη ενίσχυσης της στελέχωσης.
- Ανάγκη ενίσχυσης του εξοπλισμού.
- Ανάγκη ανεύρεσης οικονομικών πόρων για την κάλυψη των υφιστάμενων αναγκών.

## ► Δημοτικό Αθλητικό Κέντρο Κοζάνης (ΔΑΚ)

## Θεσμικό Καθεστώς Ίδρυσης &amp; Σκοπός Λειτουργίας

**Θεσμικό Καθεστώς**

Το Δημοτικό Αθλητικό κέντρο συστάθηκε ως Δημοτικό Νομικό Πρόσωπο τον Μάιο του 2001 (ΦΕΚ 745 Β/16-6-2001)

**Σκοπός Λειτουργίας**

Η καλλιέργεια και ανάπτυξη του αθλητικού πνεύματος και ομαδικότητας και της ευγενούς άμιλλας τα οποία θα επιτευχθούν:

Με την υποστήριξη του μαζικού και του σωματειακού αθλητισμού, με την υποστήριξη και την ανάπτυξη του σχολικού αθλητισμού όλων των βαθμίδων του Πανεπιστημιακού, Στρατιωτικού και Εργοστασιακού αθλητισμού και των ψυχαγωγικών, πολιτιστικών, επιστημονικών, συνεδριακών εκδηλώσεων Διεθνούς, Εθνικού, Περιφερειακού και Νομαρχιακού επιπέδου και φορέων τοπικού χαρακτήρα, καθώς και η υποστήριξη ατόμων με ειδικές ανάγκες,

## Διοίκηση - Οργάνωση - Στελέχωση

**Διοίκηση**

13μελές Διοικητικό Συμβούλιο.

**Οργάνωση**

- Τμήμα Διοικητικών – Οικονομικών Υπηρεσιών
- Τμήμα Συντήρησης και Κατασκευής Εγκαταστάσεων
- Τμήμα Αθλητικών και Πολιτιστικών Δραστηριοτήτων

**Στελέχωση**

8 υπάλληλοι Δημοσίου Δικαίου (ΔΕ: 6, ΥΕ: 2)

## Πραγματικά Ασκούμενες Δραστηριότητες

- Καλλιέργεια και ανάπτυξη αθλητισμού σε όλες τις βαθμίδες.
- Χρήση των εγκαταστάσεων από 16 ποδοσφαιρικές ομάδες με τις ακαδημίες τους.
- Χρήση των εγκαταστάσεων από 15 αθλητικά σωματεία καλαθοσφαίρισης, πετοσφαίρισης, χειροσφαίρισης, κολύμβησης, υδατοσφαίρισης και αντισφαίρισης.
- Χρήση των εγκαταστάσεων από σχολεία.

## Ακίνητα και Εγκαταστάσεις

- |                                     |                     |                            |
|-------------------------------------|---------------------|----------------------------|
| • Κλειστό γυμναστήριο (1)           | • Αίθουσα πάλης (1) | • Στούντιο μεγαφωνικής (1) |
| • Κλειστό Κολυμβητήριο (1)          | • Γήπεδα τένις (2)  | • Δεξαμενή γηπέδου (1)     |
| • Αίθουσα Ενόργανης Γυμναστικής (1) | • Κυλικεία (2)      | • Αποθήκες (12)            |
| • Γήπεδο ποδοσφαίρου (1)            | • Γραφεία (1)       | • Αποδυτήρια (14)          |
| • Στίβος (ταρτάν) (1)               | • Εκδοτήρια (4)     |                            |
| • Υπαίθρια γήπεδα (3)               | • WC (3)            |                            |

## Υλικοτεχνικός Εξοπλισμός - Εξοπλισμός Πληροφορικής

- 1 Χλοοκοπτικό μηχάνημα με όλα τα παρελκόμενα (αξίας 45.000 €).
- 1 Φ.Ι.Χ. αυτοκίνητο (αξίας 6.000 €).
- 1 Η/Υ, 1 εκτυπωτής, 1 φαξ.

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

**Συνεργασίες**

- Αθλητικές ομοσπονδίες
- Τοπικές ενώσεις αθλητισμού
- Διάφοροι άλλοι φορείς.

**Βασικά Οικονομικά Στοιχεία**

Τα έσοδα του ΔΑΚ προέρχονται από επιχορηγήσεις του Δ. Κοζάνης, το ενοίκιο του κυλικείου, τις διαφημιστικές πινακίδες και λοιπές παροχές.

Έσοδα		Έξοδα	
• Επιχ/κή δραστ/τητα	16.722,38	• Μισθοδοσία τακτικών	330.758,30
• Εισπράξεις υπέρ τρίτων	138.159,02	• Μισθοδοσία Έργου με αυτεπ/σία	67.780,03
• Επιχορηγήσεις Δήμο	513.514,57	• Αποδόσεις υπέρ τρίτων	138.159,02
		• Λειτουργικά έξοδα	131.698,62
<b>Σύνολο</b>	<b>668.395,97</b>	<b>Σύνολο</b>	<b>668.395,97</b>

**Εντοπισμένα Προβλήματα - Ανάγκες**

- Ανάγκη περαιτέρω στελέχωσης.
- Έλλειψη αθλητικών χώρων και εγκαταστάσεων.
- Έλλειψη ορθής συντήρησης αθλητικών εγκαταστάσεων, λόγω οικονομικής στενότητας.

► **Δημοτικοί Παιδικοί Σταθμοί****Θεσμικό Καθεστώς Ίδρυσης & Σκοπός Λειτουργίας****Θεσμικό Καθεστώς**

Σύμφωνα με τον Ν. 2218/94, οι κρατικοί παιδικοί σταθμοί μεταβιβάστηκαν στο Δήμο. Με το υπ' αρ. 735/ΤΒ'13-6-2001 συγχωνεύτηκαν σε ένα Νομικό Πρόσωπο.

**Σκοπός Λειτουργίας**

- Αποτελούν χώρο φύλαξης των παιδιών, εστίες δημιουργικής απασχόλησης αλλά και ψυχοσυναισθηματικής ανάπτυξης τους.
- Αποτελούν κυρίαρχο χώρο αγωγής και ασφαλούς διαμονής και έχουν ως σκοπό την παροχή ενιαίας προσχολικής αγωγής, σύμφωνα με τα σύγχρονα επιστημονικά δεδομένα βοηθώντας τα παιδιά να αναπτυχθούν σωματικά, νοητικά, συναισθηματικά και κοινωνικά.
- Εξαλείφουν, κατά το δυνατόν, τις διαφορές που τυχόν προκύπτουν από το πολιτισμικό, οικονομικό και μορφωτικό επίπεδο των γονέων τους.
- Βοηθούν τα παιδιά στην ομαλή μετάβασή τους από το οικογενειακό στο σχολικό περιβάλλον.
- Εξυπηρετούν τους γονείς και τους ευαισθητοποιούν σε θέματα σύγχρονης παιδαγωγικής και ψυχολογίας.
- Παρέχουν ημερήσια διατροφή και φροντίδα στα παιδιά, τηρώντας τους κανόνες υγιεινής.

**Διοίκηση - Οργάνωση - Στελέχωση****Διοίκηση**

13μελές Διοικητικό Συμβούλιο.

**Οργάνωση**

- Τμήμα Προσχολικής Αγωγής
- Τμήμα Διοικητικού – Οικονομικού

Υφίστανται 6 παιδικοί σταθμοί, οι 4 (Α΄, Β΄, Γ΄ & Δ΄ παιδικός σταθμός) υπό την εποπτεία του ΝΠΔΔ «Δημοτικοί Παιδικοί Σταθμοί & Βρεφ/κός Σταθμός» και 2 (πρωινός και απογευματινός παιδικός σταθμός) υπό την εποπτεία της ΔΕΠΑΚ

**Στελέχωση**

21 υπάλληλοι (Δημοσίου Δικαίου) (ΠΕ: 3, ΔΕ: 7, ΤΕ: 10, ΥΕ: 1)

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

**Πραγματικά Ασκούμενες Δραστηριότητες**

- Υλοποίηση ημερήσιου προγράμματος δημιουργικής απασχόλησης με σκοπό την κοινωνικοποίηση, την εξέλιξη των παιδιών και την κοινωνική και συναισθηματική τους ανάπτυξη.
- Παιδαγωγικές δραστηριότητες και μουσικοκινητικές ρυθμικές δραστηριότητες
- Λειτουργία εργαστηρίου ζωγραφικής-κολλητικής
- Κουκλοθέατρο, παντομίμα, παραμύθι.

**Ακίνητα και Εγκαταστάσεις****Ιδιότητα κτίρια**

- Α΄ Δημοτικός & Βρεφ/κός Σταθμός (Γερτού και Πόποβιτς, Κοζάνη) (797,62 τ.μ.)
- Β΄ Δημοτικός Παιδικός Σταθμός Κοζάνης (465 τ.μ.)
- Δ΄ Δημοτικός Παιδικός Σταθμός (Ν. Καρδία – Κοίλο Κοζάνη) (187 τ.μ.)

**Υλικοτεχνικός Εξοπλισμός - Εξοπλισμός Πληροφορικής****Εξοπλισμός Πληροφορικής**

- 2 Η/Υ, 2 εκτυπωτές, 4 φαξ, 1 modem.

**Συνεργασίες**

- Δημοτικό Ωδείο
- Μαμάτσειο Νοσοκομείο
- ΟΑΣΠ
- ΔΕΠΑΚ

**Βασικά Οικονομικά Στοιχεία**

Οι οικονομικοί πόροι του ΝΠ προέρχονται από κρατική επιχορήγηση και τα τροφεία (μηνιαία οικονομική εισφορά από τις οικογένειες των φιλοξενούμενων ηπτίων).

Έσοδα		Έξοδα	
• 2005	762.973,68	• 2005	719.190,67
• 2006	870.331,85	• 2006	818.604,30
• 2007	951.204,51	• 2007	859.552,47

**Εντοπισμένα Προβλήματα - Ανάγκες**

- Ανάγκη περαιτέρω στελέχωσης σε συγκεκριμένες ειδικότητες.
- Εκπαίδευση προσωπικού σε συγκεκριμένα θέματα.
- Λειτουργία του Γ΄ Παιδικού Σταθμού σε ενοικιαζόμενο κτίριο.

► **Δημοτικό Ωδείο Κοζάνης****Θεσμικό Καθεστώς Ίδρυσης & Σκοπός Λειτουργίας****Θεσμικό Καθεστώς**

Το Δημοτικό Ωδείο Κοζάνης ιδρύθηκε το 1957.

**Σκοπός Λειτουργίας**

Η καλλιέργεια και ανάπτυξη του μουσικού αισθήματος και της καλλιτεχνικής κίνησης και στην ανάπτυξη και διάδοση της μουσικής, της μόρφωσης των μουσικών εκτελεστών, αοιδών, μουσικοδιδασκάλων, διευθυντών ορχήστρας φιλαρμονικών και χορωδίας

**Διοίκηση - Οργάνωση - Στελέχωση**

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

**Οργάνωση**

- Διοικητική Υπηρεσία
- Υπηρεσία Μουσικής Εκπαίδευσης.

**Στελέχωση**

30 υπάλληλοι: 4 Δημοσίου Δικαίου (ΠΕ: 1, ΔΕ:2, ΤΕ: 1), 26 Ιδιωτικού Δικαίου Αορίστου Χρόνου (ΠΕ:7, ΔΕ: 19). Απασχολούνται 32 επιπλέον άτομα Ιδιωτικού Δικαίου ορισμένου χρόνου για την κάλυψη εποχιακών και περιοδικών αναγκών.

**Ακίνητα και Εγκαταστάσεις**

Το Δημοτικό Ωδείο Κοζάνης στεγάζεται σε διώροφο κτίριο ιδιοκτησίας του (έτος κατασκευής 1953), μετά από δωρεά, συνολικής επιφάνειας 700 τ.μ.

**Υλικοτεχνικός Εξοπλισμός - Εξοπλισμός Πληροφορικής****Εξοπλισμός Πληροφορικής**

- 2 Η/Υ, 2 εκτυπωτές, 1 φαξ.

**Βασικά Οικονομικά Στοιχεία**

Έσοδα		Έξοδα	
• Τέλη & Δικαιώματα	390.500	• Αμοιβές έκτακτου προσωπικού	160.000
• Επιχορηγήσεις Δήμου	427.000	• Αμοιβές τακτικού προσωπικού	87.000
		• Αμοιβές προσωπικού αορ. χρόνου	293.728
		• Αποδόσεις σε ασφ. οργανισμούς	203.700
		• Λειτουργικές δαπάνες	73.072
<b>Σύνολο</b>	<b>817.500</b>	• <b>Σύνολο</b>	<b>817.500</b>

► **ΚΑΠΗ (Δ. Κοζάνης, Δ.Δ. Καρυδίτσας, Δ.Δ. Λευκοπηγής)**

Στο Δήμο Κοζάνης, υφίστανται τρία (3) ΚΑΠΗ, το ΚΑΠΗ Δήμου Κοζάνης, το ΚΑΠΗ Δ.Δ. Καρυδίτσας και το ΚΑΠΗ Δ.Δ. Λευκοπηγής. Τα στοιχεία που παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί αφορά στα δύο εκ των τριών ΚΑΠΗ, το ΚΑΠΗ Δ.Δ. Λευκοπηγής και το ΚΑΠΗ Δ.Δ. Καρυδίτσας.

**Θεσμικό Καθεστώς Ίδρυσης & Σκοπός Λειτουργίας****Θεσμικό Καθεστώς**

- Το ΚΑΠΗ Δ.Δ. Λευκοπηγής ιδρύθηκε το 1998 με την υπ' αρ. 50/98 απόφαση του Κοινοτικού Συμβουλίου Λευκοπηγής Κοζάνης και η οποία εγκρίθηκε με την υπ' αρ. 10633/18-8-98 απόφαση του Περιφερειακού Δ/ντή Ν. Κοζάνης. Έγκριση του ΟΕΥ με την υπ' αρ. 538/2000 απόφαση Δ. Κοζάνης και επικύρωση της με την υπ' αρ. 12538/30-1-2001 απόφαση του Γ.Γ. Περιφέρειας Δυτ. Μακεδονίας.
- Το ΚΑΠΗ Δ.Δ. Καρυδίτσας ιδρύθηκε με την υπ' αριθμ. 52/2004 απόφαση του Δ.Σ. Κοζάνης και δημοσίευση στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως (αρ. φύλλου 522/22-3-2004, Αριθμ. 18171)

**Σκοπός Λειτουργίας**

Παροχή υπηρεσιών για την πρόληψη οικονομικών, ψυχολογικών και κοινωνικών προβλημάτων των ηλικιωμένων ατόμων ώστε να παραμείνουν ισότιμα και ενεργά μέλη του κοινωνικού συνόλου, η διαφώτιση και συνεργασία του ευρύτερου κοινού και των ειδικών φορέων σχετικά με τα προβλήματα και τις ανάγκες των ηλικιωμένων, η έρευνα σχετικών θεμάτων για τους ηλικιωμένους.

**Διοίκηση - Οργάνωση - Στελέχωση****Διοίκηση**

Και τα δύο ΚΑΠΗ, (ΚΑΠΗ Δ.Δ. Λευκοπηγής και Δ.Δ. Καρυδίτσας) διοικούνται από 9μελές Διοικητικό Συμβούλιο.

**Στελέχωση**

- ΚΑΠΗ Δ.Δ. Λευκοπηγής: 2 υπάλληλοι

**Πραγματικά Ασκούμενες Δραστηριότητες****ΚΑΠΗ Δ.Δ. Λευκοπηγής**

- Καθημερινή στέγη για λειτουργία κυλικείου.
- Συμμετοχή των μελών σε χορωδία και χορευτικό τμήμα του συλλόγου.
- Πραγματοποίηση εκδρομών σε διάφορα μέρη της Ελλάδας.
- Ετήσιος χορός πίτας.
- Εκδήλωση παγκόσμιας ημέρας ηλικιωμένων.
- Δενδροφυτεύσεις και περιποίηση καλλωπιστικών φυτών και δένδρων του Δ.Δ.
- Συμμετοχή στα δρώμενα του Δ.Δ. στα έθιμα (Άη Γιαννιού, πανηγύρι, Αποκριές, εθνικές εορτές)

**ΚΑΠΗ Δ.Δ. Καρυδίτσας**

- Λειτουργία κυλικείου.
- Διοργάνωση εκδρομών.
- Συμμετοχή σε πολιτιστικά δρώμενα του χωριού.

**Ακίνητα και Εγκαταστάσεις**

- Το ΚΑΠΗ Δ.Δ. Λευκοπηγής στεγάζεται στο Δημοτικό κτίριο του Δ.Δ. Λευκοπηγής του Δήμου Κοζάνης.
- Το ΚΑΠΗ Δ.Δ. Καρυδίτσας στεγάζεται σε ενοικιαζόμενη αίθουσα.

**Υλικοτεχνικός Εξοπλισμός - Εξοπλισμός Πληροφορικής**

- Ο εξοπλισμός και τον δύο ΚΑΠΗ (Δ.Δ. Λευκοπηγής, Δ.Δ. Καρυδίτσας) αφορά σε έπιπλα, ηλεκτρικές συσκευές και αναλώσιμα υλικά.

**Συνεργασίες****ΚΑΠΗ Δ.Δ. Λευκοπηγής**

- Τοπικό Συμβούλιο Δ.Δ. Λευκοπηγής.
- Εκκλησιαστική Επιτροπή του χωριού.
- ΕΜΑΣ: Πολιτιστικός Σύλλογος Λευκοπηγής.

**ΚΑΠΗ Δ.Δ. Καρυδίτσας**

- Δήμος Κοζάνης.
- Πολιτιστικός σύλλογος Καρυδίτσας.
- Άλλα ΚΑΠΗ.

**Βασικά Οικονομικά Στοιχεία**

Πηγές χρηματοδότησης της λειτουργίας των ΚΑΠΗ είναι ο Δήμος Κοζάνης και οι συνδρομές των μελών.

**Οικονομικά στοιχεία ΚΑΠΗ Δ.Δ. Λευκοπηγής:**

Έτος	Έσοδα	Έξοδα
2005	11.126,63 €	8.837,57 €
2006	13.380,82 €	11.576,98 €
2007	13.441,35 €	11.753,67 €

**Οικονομικά στοιχεία ΚΑΠΗ Δ.Δ. Καρυδίτσας:**

- Έσοδα 2007: 14.080,28 € (επιχ/ση Δήμου: 13.000 €, συνδρομές: 982,50 €, Χρημ. Υπόλοιπο: 97,78 €)
- Έξοδα 2007: 10.788,35 € (Καθαριότητα: 3.300 €, ΔΕΗ: 555 €, ΔΕΥΑΚ: 203,6 €, ΟΤΕ: 243,50 €, Ενοίκιο: 3.084 €, Εκδρομές: 1.229,43 €, Γρ. Ύλη: 67,70€, Πυροσβεστικά: 174,93 €, ΔΟΥ: 1.960,19 €)

**Εντοπισμένα Προβλήματα - Ανάγκες**

- Ανάγκη ενίσχυσης του ανθρώπινου δυναμικού του ΚΑΠΗ Δ.Δ. Λευκοπηγής σε συγκεκριμένες ειδικότητες (Κοιν. Λειτουργός, νοσηλευτικό προσωπικό, οικιακή βοηθό, διοικητικός υπάλληλος, κ.α.).
- Ανάγκη ενίσχυσης της στελέχωσης του ΚΑΠΗ Δ.Δ. Καρυδίτσας με Διοικητικό-Οικονομικό προσωπικό, και ιατρικό προσωπικό (γιατρός, νοσοκόμα, κοιν. Λειτουργός, οικιακή βοηθός)

## ► Φιλαρμονική Δήμου Κοζάνης «ΠΑΝΔΩΡΑ»

<i>Θεσμικό Καθεστώς Ίδρυσης &amp; Σκοπός Λειτουργίας</i>
<p><b>Θεσμικό Καθεστώς</b> Το Νομικό Πρόσωπο συστάθηκε σύμφωνα με τη αριθμ. 136/84 απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου Κοζάνης (ΦΕΚ 612, Α΄-4/9/194).</p> <p><b>Σκοπός Λειτουργίας</b> Η συγκρότηση Φιλαρμονικής, η διδασκαλία της μουσικής στους φιλόμους νέους, η ανάπτυξη και πλατύτερη διάδοση της μουσικής, η καλλιέργεια και η ανάπτυξη του μουσικού αισθήματος του λαού της Κοζάνης, η ψυχαγωγία των Δημοτών.</p>
<i>Διοίκηση - Οργάνωση - Στελέχωση</i>
<p><b>Διοίκηση</b> 13μελές Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο ορίζεται από το Δημοτικό Συμβούλιο.</p> <p><b>Οργάνωση</b> Περιλαμβάνει τα εξής τμήματα: Μουσικό, Γυμναστικό, Φιλοδοσικό, Θεατρικό και Κλασική ορχήστρα.</p>
<i>Πραγματικά Ασκούμενες Δραστηριότητες</i>
<p>Συμμετοχή σε θρησκευτικές τελετές, παρελάσεις εθνικών επετείων, πολιτιστικές εκδηλώσεις, κ.α. Δωρεών διδασκαλία θεωρία μουσικής και μουσικών οργάνων σε παιδιά ηλικίας 12 χρόνων και άνω που θέλουν να γίνουν μαθητές της ΠΑΝΔΩΡΑΣ.</p>
<i>Ακίνητα και Εγκαταστάσεις</i>
<p>Η Φιλαρμονική στεγάζεται σε κτίριο ιδιοκτησίας του Δημοτικού Ωδείου Κοζάνης.</p>
<i>Εντοπισμένα Προβλήματα - Ανάγκες</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ανάγκη ενίσχυσης του εξοπλισμού.</li> </ul>

## ► «Κοβεντάρειος» Δημοτική Βιβλιοθήκη Κοζάνης(ΚΔΒΚ)

<i>Θεσμικό Καθεστώς Ίδρυσης &amp; Σκοπός Λειτουργίας</i>
<p><b>Θεσμικό Καθεστώς</b> Η ΚΔΒΚ ιδρύθηκε με την υπ' αρ. 40/1986 απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου Κοζάνης, την υπ' αρ. Ε.3469/1986 εγκριτική Ν.Α. Κοζάνης, το ΦΕΚ 382/Β΄/ 10-06-1986 «Σύσταση Ν.Π. στο Δήμο Κοζάνης με το όνομα «Κοβεντάρειος Δημοτική Βιβλιοθήκη Κοζάνης».</p> <p><b>Σκοπός Λειτουργίας</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Συγκεντρώνει και διατηρεί έγγραφα, χειρόγραφα, βιβλία και ό, τι γραπτό μνημείο που προέρχονται από αγορές ή δωρεές, έργα τέχνης, αντικείμενα ιστορικής και εθνολογικής σημασίας και τα διαθέτει για μελέτη στους κατοίκους του Δ. Κοζάνης και σε όλους όσους ενδιαφέρονται.</li> <li>• Συμβάλλει στην ανάπτυξη της πνευματικής, μορφωτικής και πολιτιστικής δραστηριότητας και στην εξύψωση του επαγγελματικού επιπέδου των κατοίκων και της νεολαίας με όλα τα νόμιμα μέσα και με τη δημιουργία παραρτημάτων βιβλιοθηκών. (Κανονισμός αρ. αποφ. 220/89)</li> </ul>
<i>Διοίκηση - Οργάνωση - Στελέχωση</i>

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

**Διοίκηση**

13μελές Διοικητικό Συμβούλιο

**Οργάνωση**

- Γραφείο Προϊσταμένου
- Γραφείο βιβλίων, καταλόγων, δελτιογράφησης, δανειστικού και αναγνωστηρίου
- Γραφείο προσωπικού
- Γραφείο λογιστηρίου
- Γραφείο τεχνικού προσωπικού

**Στελέχωση**

- 6 τακτικοί υπάλληλοι
- 7 επιπλέον υπάλληλοι (υπόλοιπο προσωπικό) 2 από το ΙΝΒΑ και 5 συμβασιούχοι από το Δήμο.

**Πραγματικά Ασκούμενες Δραστηριότητες****Προσφερόμενες υπηρεσίες**

- Αναγνωστήριο.
- Κέντρο πληροφόρησης.
- Δανεισμός.
- Φωτοτυπίες.
- Δραστηριότητες-Ξεναγήσεις.

**Εσωτερικές λειτουργίες**

- Παραλαβή αγορών- δωρεών.
- Ταξινόμηση-Καταλογογράφηση.
- Παρακολούθηση περιοδικών & τοπικών εφημερίδων.
- Επαναταξίθεση βιβλίων στα ράφια.
- Χρήση παλιού-αρχαιακού υλικού.
- Συντήρηση – Διατήρηση υλικού.
- Οικονομική διαχείριση.

**Ακίνητα και Εγκαταστάσεις**

Η ΚΔΒΚ στεγάζεται σε κεντρικό δημοτικό κτίριο (Πλ. 28<sup>ης</sup> Οκτωβρίου, 600 τ.μ.) και χρησιμοποιεί επίσης έναν αποθηκευτικό χώρο 266 τ.μ. στην οδό Δωδεκανήσου (ισόγειο και υπόγειο, ιδιοκτησίας του ΙΝΒΑ).

Μικρό μέρος του υλικού της βρίσκεται ακόμα σε χώρο του Δημοτικού καταστήματος της Λευκοπηγής.

Για το προσωπικό υπάρχει ένας χώρος σε μορφή διακριτού γραφείου, ενώ οι υπόλοιποι μοιράζονται κοινούς χώρους ή χώρους εξυπηρέτησης χρηστών.

Πρόσφατα, παραχωρήθηκε ένα μικρό γραφείο από τη διοίκηση του Νοσοκομείου το οποίο έχει εξοπλισθεί με βιβλία και Η/Υ και θα λειτουργήσει άμεσα παράρτημα εξυπηρετώντας αρρώστους, συνοδούς και κατοίκους της γύρω περιοχής.

**Υλικοτεχνικός Εξοπλισμός - Εξοπλισμός Πληροφορικής****Εξοπλισμός Πληροφορικής**

- 28 Η/Υ, 7 εκτυπωτές, 8 UPS, 2 scanner, 2 συστοιχίες 6 σκληρών δίσκων.

**Συνεργασίες**

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Συνεργασία με το Δήμο Κοζάνης και το Γραφείο προγραμματισμού, ΙΝΒΑ, ΔΕΠΑΚ ΔΗΠΕΘΕ, καθώς και με διάφορους επιστημονικούς ή μη φορείς με τη σύμπραξη των οποίων διοργανώνει συναντήσεις- συνέδρια- σεμινάρια, όπως:

- Σεμινάριο βιβλιοδεσίας με τις βιβλιοθήκες της Δυτικής Μακεδονίας.
- Μ.Ι.Ε.Τ (σεμινάριο παλαιογραφίας πάνω στη συλλογή των χειρογράφων).
- Βουλή των Ελλήνων (συμμετοχή στην έκθεση για τους Βαλκανικούς πολέμους και στην 200η επέτειο για τη Χάρτα του Ρήγα).
- Βαφοπούλειο Πνευματικό Κέντρο (έκθεση έργων της πινακοθήκης).
- Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων.
- Εθνική Βιβλιοθήκη, Ιόνιο Πανεπιστήμιο, ΤΕΙ Θεσ/νικης, Α.Π.Θ., Ακαδημία Αθηνών, ΔΗΚΙ Βόλου, Εθνικό Ίδρυμα Ερευνών, κλπ.
- ΕΚΕΒΙ και εκδοτικούς οίκους προσκαλώντας συγγραφείς, εικονογράφους, κ.λ.π.
- ΕΣΗΕΜ-Θ για προβολή των πρωτοπόρων Ελλήνων δημοσιογράφων Μαρκίδων Πούλιου.
- Μαθηματική εταιρεία της Ελλάδας στο συνέδριο που έγινε στην Κοζάνη.

#### Βασικά Οικονομικά Στοιχεία

Ο προϋπολογισμός για το οικονομικό έτος 2007 ανέρχεται σε 460.713,37 €, ενώ τα απολογιστικά στοιχεία για τα οικονομικά έτη 2005 και 2006 παρατίθενται στη συνέχεια.

Έτος	Έσοδα	Έξοδα	Χρηματικό Υπόλοιπο
2005	571.661	258.284,76	313.376,24
2006	607.522,61	449.035,20	158.487,41

#### Εντοπισμένα Προβλήματα - Ανάγκες

- Ανάγκη περαιτέρω στελέχωσης.
- Ανεπάρκεια εγκαταστάσεων.
- Ανάγκη ανανέωσης της συλλογής της ΚΔΒΚ σε σύγχρονα κυρίως αντικείμενα (πληροφορική, λεξικά, κ.α.)
- Ανάγκη καλύτερης οικονομικής διαχείρισης.

### 2.2.2.4 Δραστηριότητες Υπηρεσιών Οικονομικής Ανάπτυξης και Απασχόλησης

#### Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών

Βάσει του Οργανισμού Εσωτερικών Υπηρεσιών (ΟΕΥ), η Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών περιλαμβάνει έξι (6) Τμήματα, είκοσι ένα (21) Γραφεία και τη Γραμματεία Δημοτικού Συμβουλίου, Προέδρου ΔΣ, ΔΕ, επιτροπών ΔΣ, Τοπικών Συμβουλίων, όπως φαίνεται και στο σχήμα που ακολουθεί.

Η πραγματική διάρθρωση της εν λόγω Διεύθυνσης διαφοροποιείται από αυτήν του ΟΕΥ ως προς τα εξής κάτωθι σημεία.

Στο Τμήμα Ταμειακής Υπηρεσίας, ανενεργό είναι το Γραφείο Νεκροταφείων, οι αρμοδιότητες του οποίου ασκούνται από τη ΔΕΤΕΝΕΚ.

Το Γραφείο Δημ. Επιτροπής Παιδείας-Σχολικών Επιτροπών και Νεολαίας του Τμήματος Κοινωνικών και Πολιτιστικών Υπηρεσιών και το Γραφείο Χορήγησης Αδειών Καταστημάτων Υγειονομικού Ενδιαφέροντος του Τμήματος Ειδικής Υπηρεσίας, εντάσσονται στο Τμήμα Διοίκησης.

Το Γραφείο Δημοτικής Αστυνομίας του Τμήματος Ειδικής Υπηρεσίας, λειτουργεί ως ξεχωριστή Διεύθυνση (Διεύθυνση Δημοτικής Αστυνομίας).

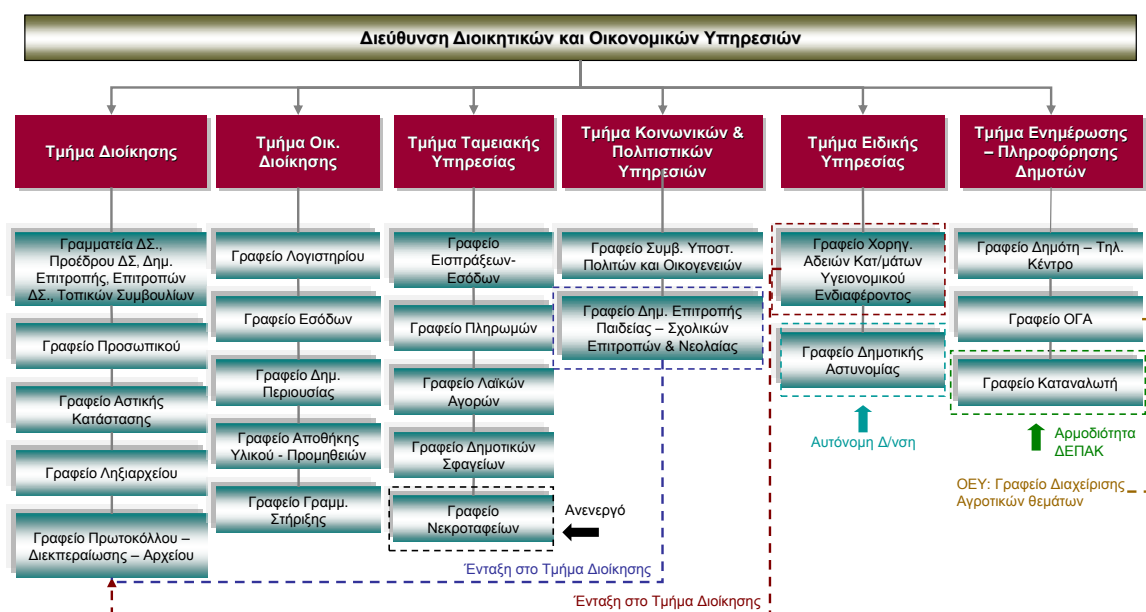


## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Τέλος, τις αρμοδιότητες του Γραφείου Καταναλωτή του Τμήματος Ενημέρωσης-Πληροφόρησης Δημοτών, ασκεί η ΔΕΠΑΚ.

Στη συνέχεια περιγράφονται τα καθήκοντα και οι αρμοδιότητες των Γραφείων των Τμημάτων της Διεύθυνσης Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών, όπως αυτές προβλέπονται στον ΟΕΥ, ενώ αποτυπώνεται και η στελέχωση και οι διασυνδέσεις των Τμημάτων με άλλα Τμήματα του Δήμου και εξωτερικούς φορείς, καθώς και τα προβλήματα που εντοπίζονται σήμερα στην καθημερινή λειτουργία του εν λόγω Τμημάτων.

Σχήμα 34: Διαρθρωτική δομή της Διεύθυνσης Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών



## Τμήμα Διοίκησης

### ► Γραφείο Προσωπικού

- Φροντίδα για τη συγκέντρωση των διατάξεων της νομοθεσίας και την κανονική εφαρμογή των γενικών ρυθμίσεων της πολιτείας στα θέματα του προσωπικού, οποιασδήποτε σχέσης εργασίας, του Δήμου.
- Διαχείριση διαδικασιών που αφορούν στην πρόσληψη, απόλυση, προαγωγή, παραίτηση, τοποθέτηση, μετακίνηση, απόσπαση, μετάταξη κ.λ.π. του προσωπικού του Δήμου με οποιαδήποτε σχέση εργασίας, σύμφωνα με τις εκάστοτε ισχύουσες διατάξεις.
- Διαχείριση διαδικασιών ελέγχου παρουσίας, παροχής αδειών, αξιολόγησης και άσκησης πειθαρχικού δικαίου στο προσωπικό του Δήμου, με οποιαδήποτε σχέση εργασίας, σύμφωνα με τις εκάστοτε ισχύουσες διατάξεις.

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

- Τήρηση μητρώων και φακέλων του προσωπικού του Δήμου, με οποιαδήποτε εργασιακή σχέση, με τη συγκέντρωση και καταγραφή των κάθε είδους μεταβολών της οικογενειακής, υπηρεσιακής και ατομικής κατάστασης.
- Τήρηση διαδικασιών συγκέντρωσης, καταγραφής των πληροφοριών που έχουν σχέση με τον καθορισμό των κάθε φύσης αμοιβών και παροχών προς το προσωπικό οποιασδήποτε εργάσιμης σχέσης του Δήμου.
- Παροχή κάθε είδους πληροφοριών, προφορικών ή γραπτών προς το προσωπικό του Δήμου που αφορούν στην υπηρεσιακή του κατάσταση.
- Παρακολούθηση των μεταβολών της οργανωτικής κατάστασης και στελέχωσης των υπηρεσιών του Δήμου.
- Παρακολούθηση της κατανομή των θέσεων εργασίας στις επιμέρους υπηρεσίες του Δήμου.

## ► Γραφείο Αστικής Κατάστασης

- Σύνταξη, ενημέρωση και τήρηση των βιβλίων δημοτολογίου και πληθυσμού.
- Τήρηση για κάθε οικογένεια ιδιαίτερου φακέλου με τα σχετικά δικαιολογητικά και αρχεία αποφάσεων μεταβολών στα δημοτολόγια.
- Έκδοση πιστοποιητικών προσωπικής, οικογενειακής κατάστασης και ταυτοπροσωπίας των δημοτών.
- Διενέργεια πολιτικογραφήσεων αλλοδαπών με αίτηση και δήλωση στα τηρούμενα βιβλία πολιτικογραφήσεων.
- Επιμέλεια της εφαρμογής των σχετικών με τους δημότες διατάξεων του δημοτικού και κοινοτικού κώδικα, του κώδικα ελληνικής ιθαγένειας.
- Ενέργεια της κατάρτισης ετησίως των μητρώων αρρένων, διατήρηση των αρχείων αυτών, ενημέρωση και τήρηση αρχείου αποφάσεων των μεταβολών που επέρχονται σε αυτά.
- Ετήσια κατάρτιση των στρατολογικών πινάκων και έκδοση των απαιτούμενων πιστοποιητικών.
- Έκδοση των αναγκαίων πιστοποιητικών για την εισαγωγή των ενδιαφερομένων στα διάφορες στρατιωτικές σχολές.
- Σύνταξη και τήρηση των μητρώων διαφόρων απογραφών στρατολογικού ενδιαφέροντος.
- Διεκπεραίωση των προβλεπόμενων διαδικασιών για την εγγραφή αθλητών, την εξακρίβωση της ιθαγένειας αυτών, καθώς και τη διόρθωση των κάθε είδους εσφαλμένων εγγραφών στα μητρώα των αρρένων.
- Επιμέλεια της εφαρμογής της εκλογικής νομοθεσίας και εκτέλεση των καθηκόντων που ανατίθενται στο Δήμο από τον εκλογικό νόμο.

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

- Παραλαβή σχετικών δικαιολογητικών και έκδοση συναφών με τα εκλογικά βιβλιάρια πιστοποιητικών.
- Παράδοση των εκλογικών βιβλιαρίων στους δικαιούχους δημότες.
- Διατήρηση εκλογικών καταλόγων και φροντίδα για την κατά νόμο αναθεώρηση αυτών.
- Μέριμνα για την τήρηση των θεσμοθετημένων διαδικασιών για την διεξαγωγή των πολιτικών γάμων.

▶ **Γραφείο Ληξιαρχείου**

- Τήρηση και ενημέρωση αρχείων στα οποία καταγράφονται τα ληξιαρχικά γεγονότα της περιφέρειας του Δήμου.
- Τήρηση αρχείων επίσημων εγγράφων ληξιαρχικών γεγονότων.
- Έκδοση αντιγράφων αποσπασμάτων ληξιαρχικών πράξεων ή άλλων θεσμοθετημένων πιστοποιητικών.
- Περιοδική ενημέρωση των κρατικών υπηρεσιών για τις γεννήσεις, γάμους, θανάτους στην περιφέρεια του Δήμου.
- Ενημέρωση του γραφείου Δημοτικής Αστικής Κατάστασης και των τμημάτων άλλων ΟΤΑ για τα ληξιαρχικά γεγονότα που επηρεάζουν τα στοιχεία των μητρώων/αρχείων που τηρούνται σε αυτά τα τμήματα.
- Συνεργασία με ληξιαρχεία άλλων ΟΤΑ σε περιπτώσεις μεταβολών ή προσθήκης ληξιαρχικών πράξεων που βρίσκονται καταχωρημένες εκεί.
- Ενεργοποίηση σύμφωνα με τη ισχύσα κάθε φορά νομοθεσία «περί ληξιαρχικών πράξεων»

▶ **Γραφείο Πρωτοκόλλου-Διεκπεραίωσης Αρχείου**

- Τήρηση των διαδικασιών πρωτοκόλλησης των κάθε είδους εισερχόμενων στο Δήμο εγγράφων. Διανομή εγγράφων στις επιμέρους υπηρεσίες του Δήμου.
- Τήρηση των διαδικασιών πρωτοκόλλησης των κάθε είδους εξερχόμενων από το Δήμο εγγράφων. Διεκπεραιώνει και αποστέλλει τα έγγραφα αυτά στους αποδέκτες.
- Τήρηση των ιστορικών αρχείων εγγράφων σύμφωνα με τις ισχύουσες διατάξεις.
- Τήρηση του γενικού αρχείου του Δήμου.
- Παροχή γραμματειακής υπηρεσίας. Χειρισμός του μηχανογραφικού αναγκαίου εξοπλισμού για την αποδοτική εκτέλεση των δραστηριοτήτων του τμήματος.
- Παροχή κάθε είδους δακτυλογράφησης προς τις διάφορες υπηρεσιακές μονάδες.
- Ανάρτηση στο πλαίσιο των δημοσίων ανακοινώσεων, όλων των για το σκοπό αυτό αποδιδόμενων στο Δήμο αποφάσεων, κλήσεων, προγραμμάτων κλπ., με

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

την υποχρέωση έγκαιρης συλλογής αυτών σε εύλογο χρόνο, αρχειοθέτησής τους και καταστροφής τους, τηρουμένης της καθορισμένης διαδικασίας.

- Μέριμνα για την εκτέλεση των γενικών βοηθητικών λειτουργιών υποστήριξης για τις ανάγκες των υπηρεσιών του Δήμου (φαξ, ηλεκτρονικό ταχυδρομείο, εξωτερικές-εσωτερικές εργασίες διακίνησης αλληλογραφίας και εγγράφων, κλπ.).
- Ευθύνη για την ασφάλεια των ειδικών φωτοτυπικών ή άλλων παρεμφερών μηχανημάτων των οποίων τη συντήρηση και επισκευή παρακολουθεί ανελλιπώς. Για το σκοπό αυτό αξιοποιούνται διοικητικοί υπάλληλοι, κλητήρες, φύλακες, καθαρίστριες κλπ., στους οποίους κατανέμονται συγκεκριμένες αρμοδιότητες.

► **Γραμματεία Δημοτικού Συμβουλίου**

- Κατάρτιση σε συνεργασία με τον Πρόεδρο του Δ.Σ. της ημερήσιας διάταξης των συνεδριάσεων του Δ.Σ. και ενημέρωσης των μελών του Δ.Σ. για τα θέματα και το χρόνο/ τόπο κάθε συνεδρίασης.
- Συγκέντρωση, αναπαραγωγή και αποστολή στα μέλη του Δ.Σ. των διαφόρων εισηγήσεων και γενικά του ενημερωτικού υλικού που αντιστοιχεί στα θέματα των συνεδριάσεων. Μέριμνα για το χώρο των συνεδριάσεων, την καλή λειτουργία των συνεδριάσεων, την ύπαρξη των κατάλληλων μέσων κ.λ.π.
- Τήρηση πρακτικών κατά τη διάρκεια των συνεδριάσεων.
- Τήρηση αρχείων πρακτικών και αποφάσεων του Δ.Σ.
- Δακτυλογράφηση - αναπαραγωγή αποφάσεων του Δ.Σ. και αποστολή αυτών στην υπηρεσία Τοπικής Αυτοδιοίκησης της Περιφέρειας.
- Ενημέρωση των υπηρεσιών του Δήμου για τις εγκεκριμένες αποφάσεις του Δ.Σ.
- Ενημέρωση των αρμόδιων επιτροπών του Δ.Σ. για τα θέματα που παραπέμπονται σε αυτές από το Δημοτικό Συμβούλιο προς μελέτη.
- Παρακολούθηση της διαδικασίας επεξεργασίας και προετοιμασίας τους για την έγκαιρη επανεισαγωγή τους στο Δημοτικό Συμβούλιο προς λήψη οριστικής απόφασης.
- Παροχή κάθε είδους γραμματειακής εξυπηρέτησης προς τη Δημαρχιακή Επιτροπή, τις μόνιμες και έκτακτες επιτροπές που συνιστά το Δημοτικό Συμβούλιο και τα Τοπικά Συμβούλια.
- Παροχή κάθε είδους γραμματειακής στήριξης στον Πρόεδρο του Δημοτικού Συμβουλίου.
- Τήρηση αρχείου εκπροσώπων του Δήμου σε διάφορους φορείς και όργανα. Φροντίδα για την αποστολή στοιχείων προς τους προηγμένους εκπροσώπους, επικοινωνία, παραλαβή και διενέργεια εσωτερικής διεκπεραίωσης των εκθέσεων των εκπροσώπων προς το Δήμο.

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

<i>Στελέχωση Τμήματος</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Γραφείο Προσωπικού: 3 υπάλληλοι (ΠΕ: 1, ΔΕ: 1, ΤΕ: 1)</li> <li>• Γραφείο Αστικής Κατάστασης: 2 υπάλληλοι ( ΔΕ: 1, ΤΕ: 1)</li> <li>• Γραφείο Πρωτοκόλλου-Διεκπεραίωσης Αρχείου: 5 υπάλληλοι (ΔΕ: 4, ΥΕ: 1)</li> <li>• Γραφείο Ληξιαρχείου: 2 υπάλληλοι ( ΔΕ: 2)</li> <li>• Γραμματεία Δημοτικού Συμβουλίου: 3 υπάλληλοι ( ΔΕ: 2, ΤΕ: 1)</li> </ul>
<i>Διασυνδέσεις - Συνεργασίες Τμήματος</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Συνεργασία με όλες τις Δ/σεις του Δήμου.</li> </ul>
<i>Εντοπισμένα Προβλήματα - Ανάγκες Τμήματος</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ανεπαρκής κτιριακή υποδομή και επίπλωση.</li> <li>• Ανάγκη επιμόρφωσης του ανθρώπινου δυναμικού.</li> <li>• Ελλιπής κτιριακή υποδομή και υλικοτεχνικός εξοπλισμός.</li> </ul>

**Τμήμα Οικονομικής Διοίκησης****► Γραφείο Λογιστηρίου**

- Συγκέντρωση στοιχείων, διερεύνηση των αναγκών και κατάρτιση των μεσοπρόθεσμων και ετήσιων προϋπολογισμών των δαπανών λειτουργίας των υπηρεσιών του Δήμου και των αντίστοιχων προϋπολογισμών εσόδων του Δήμου.
- Παρακολούθηση της εξέλιξης των προηγούμενων προϋπολογισμών και τήρηση των σχετικών διαδικασιών και αρχείων.
- Διενέργεια της εκκαθάρισης και εντολής δαπανών. Παραλαβή των κάθε φύσεως παραστατικών που απαιτούνται κατά περίπτωση για την πληρωμή των οφειλών του Δήμου στους αντίστοιχους δικαιούχους. Έλεγχος των προηγούμενων παραστατικών, έλεγχος της επάρκειας της αντίστοιχης πίστωσης του προϋπολογισμού του Δήμου και έκδοση χρηματικών ενταλμάτων πληρωμής. Αποστολή των ενταλμάτων στο Ταμείο για τη διενέργεια των πληρωμών.
- Διενέργεια της οικονομικής διαχείρισης και της λογιστικής παρακολούθησης των προγραμμάτων της Ευρωπαϊκής Ένωσης που συμμετέχει ο Δήμος.
- Παρακολούθηση τα υπό του Δήμου συναφθησόμενα δάνεια και διατήρηση των σχετικών φακέλων.
- Μέριμνα για την έγκαιρη εκκαθάριση των υπέρ τρίτων διενεργούμενων κρατήσεων και των υποχρεωτικών δαπανών και έκδοση των σχετικών χρηματικών ενταλμάτων.
- Διατήρηση αρχείων κάθε είδους παραστατικών και αντίστοιχων δικαιολογητικών που χρησιμοποιούνται για την ενημέρωση του λογιστικού συστήματος του Δήμου.
- Συγκέντρωση στοιχείων μεταβολών του προσωπικού του Δήμου, ενημέρωση των μηχανογραφικών αρχείων, σύνταξη των μισθοδοτικών καταστάσεων αυτού

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

με οποιαδήποτε εργασιακή σχέση και διαβίβαση αυτών στο τμήμα Ταμείου για πληρωμές.

- Διατήρηση αρχείων καταβληθέντων αμοιβών στο προσωπικό του Δήμου και έκδοση των αντίστοιχων βεβαιώσεων αποδοχών.
- Φροντίδα για την ασφάλιση του προσωπικού του Δήμου στους οικείους ασφαλιστικούς φορείς.

► **Γραφείο Εσόδων**

- Φροντίδα για τη βεβαίωση εσόδων του Δήμου.
- Συγκέντρωση στοιχείων για την εξακρίβωση των υποχρεώσεων και του ύψους των χρηματικών υποχρεώσεων προς το Δήμο των φυσικών προσώπων ή των κάθε είδους επιχειρήσεων της περιοχής για φόρους, εισφορές, τέλη, δικαιώματα που περιοδικά πρέπει να καταβάλλονται στο Δήμο.
- Έλεγχος της ακρίβειας των μεγεθών με βάση τα οποία υπολογίζονται το ύψος ανά υπόχρεο των προηγούμενων φόρων, εισφορών, κ.λ.π.
- Τήρηση των αντίστοιχων διαδικασιών και έκδοση βεβαιώσεων/αδειών που σχετίζονται με την είσπραξη διαφόρων τελών, δικαιωμάτων ή εισφορών, κ.λ.π.
- Φροντίδα για την κατά την απαιτούμενη διαδικασία βεβαίωσης των τελών χρήσεων κοινόχρηστων χώρων εν γένει και για την κατάρτιση των βεβαιωτικών καταλόγων και την αποστολή τους στον ταμία.
- Φροντίδα για τη συγκέντρωση των ασκούμενων προσφυγών κατά των πα΄σης φύσεως φορολογικών διαφορών και διαβίβασή τους στη αρμόδια φορολογική επιτροπή ή στα αρμόδια δικαστήρια.
- Τήρηση πρωτοκόλλου κατάθεσης των ένδικων μέσων και ανάληψη κάθε δραστηριότητας που έχει σχέση με τη βεβαίωση των ως άνω εσόδων.

► **Γραφείο Δημοτικής Περιουσίας**

- Τήρηση αρχείου της δημοτικής ακίνητης περιουσίας
- Μέριμνα για την αξιοποίηση/εκμετάλλευση της δημοτικής ακίνητης περιουσίας.
- Τήρηση αρχείου κληροδοτημάτων προς το Δήμο και μέριμνα για την αξιοποίησή τους.
- Τήρηση των διαδικασιών σχετικών με τις δωρεές προς το Δήμο.
- Γραφείο Δημοτικής Περιουσίας

► **Γραφείο Αποθήκης Υλικού-Προμηθειών**

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

- Διαχείριση προμήθειας κάθε φύσης υλικού που απαιτείται για την εκτέλεση τεχνικών έργων, επισκευών ή συντηρήσεων σύμφωνα με το αντικείμενο των υπηρεσιών του Δήμου.
- Διαχείριση των προμηθειών μηχανημάτων, οχημάτων, συσκευών, εργαλείων, επίπλων, μηχανών γραφείου και λοιπών παγίων στοιχείων.
- Διαχείριση προμηθειών υπηρεσιών που παρέχονται από τρίτους, καθώς και των αναλώσιμων ειδών γραφείου.
- Ετοιμασία των ετήσιων προγραμμάτων προμηθειών σε συνεργασία με τις λοιπές υπηρεσίες του Δήμου.
- Συγκέντρωση των αιτήσεων αναγκών προμήθειας ειδών από τις επιμέρους διοικητικές ενότητες του Δήμου.
- Τήρηση των διαδικασιών έγκρισης της σκοπιμότητας κάθε προμήθειας και των κατακυρώσεων των προς προμήθεια ειδών σε συγκεκριμένους προμηθευτές.
- Παρακολούθηση της εκτέλεσης κάθε παραγγελίας μέχρι την παραλαβή των παραγγελθέντων ειδών.
- Φροντίδα για τη σύσταση και υποστήριξη της λειτουργίας επιτροπών με μέλη από τον πολιτικό ή υπηρεσιακό μηχανισμό του Δήμου, που συστήνονται για την κατάρτιση προδιαγραφών, τη διενέργεια διαγωνισμών, τη λήψη και αξιολόγηση των προσφορών, την παραλαβή των παραγγελλόμενων ειδών.
- Ετοιμασία των περιοδικών απολογισμών των προγραμμάτων προμηθειών.
- Φροντίδα για την τήρηση των διαδικασιών χαρακτηρισμού υλικών/ εξοπλισμού ως άχρηστων υλικών που πλεονάζουν και τήρηση των διαδικασιών καταστροφής, απομάκρυνσης ή εκποίησης των υλικών αυτών.
- Διενέργεια έρευνας αγοράς για τη τεκμηρίωση της διαθεσιμότητας των ειδών που ενδιαφέρουν το Δήμο και λήψη στοιχείων τιμών προμήθειας.
- Τήρηση αρχείων παγίων κινητών περιουσιακών στοιχείων του Δήμου. Παρακολούθηση της κατανομής των παγίων αυτών στις επιμέρους υπηρεσίες.
- Φροντίδα για την τήρηση των διαδικασιών παραλαβής των κάθε είδους παγίων ή αναλώσιμων στοιχείων ή υλικών. Συγκέντρωση, έλεγχος των αποδεικτικών παραλαβής και ενημέρωση του Ταμείου για την αντίστοιχη πληρωμή των προμηθευτών. Τήρηση των διαδικασιών παραλαβής παγίων ή αναλώσιμων από την αποθήκη του Δήμου και ενημέρωση των διαχειριστικών βιβλίων αποθεμάτων της αποθήκης.
- Φροντίδα για τη φύλαξη και τακτοποίηση των ειδών της αποθήκης.
- Τήρηση των διαδικασιών χορήγησης των ειδών που τηρούνται που τηρούνται τα αποθέματα της αποθήκης του Δήμου στις επιμέρους υπηρεσίες. Ενημέρωση των διαχειριστικών βιβλίων αποθεμάτων της αποθήκης.

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

- Παρακολούθηση και ενημέρωση των αναλώσεων και των αναγκών ανανέωσης των αποθεμάτων αποθήκης.
- Λειτουργία ιδιαίτερης αποθήκης υλικών γραφείου.

<b>Στελέχωση Τμήματος</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 12 υπάλληλοι (ΠΕ: 2, ΔΕ: 7, ΤΕ: 3)</li> </ul>
<b>Διασυνδέσεις - Συνεργασίες Τμήματος</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Συνεργασία με όλες τις Δ/νσεις του Δήμου.</li> </ul>




**Τμήμα Ταμειακής Υπηρεσίας****► Γραφείο Εισπράξεων-Εσόδων**

- Διεξαγωγή κάθε υπηρεσίας που σχετίζεται με την επιμέλεια της βεβαίωσης και είσπραξης όλων των εσόδων του Δήμου και με την τήρηση των αντίστοιχων λογιστικών βιβλίων. Έκδοση αντίστοιχων γραμματίων είσπραξης και ενημέρωση αρχικού και περιοδικού αρχείου οφειλετών κατά οφειλέτη.
- Παρακολούθηση πραγματοποίησης των υποχρεώσεων των οφειλετών προς το Δήμο και ενημέρωση του λογιστηρίου για τις καθυστερούμενες οφειλές.
- Παραλαβή βεβαιωτικών καταλόγων των υπόχρεων και των αντίστοιχων οφειλομένων στο Δήμο ποσών κατά κατηγορία προσόδου.
- Έκδοση και μέριμνα για την κοινοποίηση ατομικών ή ειδικών προσκλήσεων προς τους οφειλέτες του Δήμου.
- Τήρηση των διαδικασιών αρχείων και γενικά των λογ/σμών του λογιστικού συστήματος του Δήμου που αφορούν τα εισπρακτέα και τα πραγματοποιηθέντα έσοδα του Δήμου.
- Κατάρτιση περιοδικών καταστάσεων εισπραχθέντων και εισπρακτέων εσόδων.
- Εισηγήση στον Δημοτικό ταμία τη λήψη αναγκαστικών μέτρων κατά των οφειλετών του Δήμου.
- Συγκέντρωση στοιχείων για την κατάρτιση του απολογισμού εσόδων του Ταμείου.
- Άσκηση κάθε άλλης εργασίας που ανάγεται στη βεβαίωση και είσπραξη γενιά των εσόδων του Δήμου και που ανατίθεται από τον Δημοτικό ταμία.



► **Γραφείο Πληρωμών**

- Διεξαγωγή λογιστικών πράξεων σχετικών με την πληρωμή των εξόδων του Δήμου, την τήρηση των αντίστοιχων λογιστικών βιβλίων του ταμείου και την κατάρτιση μηνιαίων και ετήσιων λογ/σμών της διαχείρισης αυτού.
- Μέριμνα για την παρακράτηση των κρατήσεων υπέρ τρίτων.
- Σύνταξη και υποβολή στην Οικονομική εφορία στο τέλος κάθε χρόνου της οριστικής δήλωσης ΦΜΥ.
- Συνεργασία με διάφορα επικουρικά και ασφαλιστικά ταμεία σε ό,τι αφορά τα αντίστοιχα με αυτά θέματα, παρακολουθώντας ανελλιπώς την ανάλογη νομοθεσία.
- Εκτέλεση κάθε άλλης εργασίας που ανάγεται στις πληρωμές γενικά του Δήμου και που του ανατίθεται από το Δημοτικό ταμείο.

► **Γραφείο Λαϊκών Αγορών**

- Μέριμνα για τη λειτουργία των λαϊκών αγορών του Δήμου.
- Εφαρμογή των δημοτικών, νομαρχιακών διατάξεων περί λαϊκών αγορών.
- Εποπτεία της ορθής λειτουργίας.
- Χορήγηση θέσεων σε συνεργασία με το Σωματείο πωλητών λαϊκής αγοράς.
- Εισηγήση για τη λήψη οποιουδήποτε αναγκαίου τρόπου για την καλύτερη λειτουργία τους.

► **Γραφείο Δημοτικών Σφαγείων**

- Μέριμνα για την τήρηση των διαδικασιών λειτουργίας των δημοτικών σφαγείων.
- Επίβλεψη των κάθε είδους εργαζομένων και των εκτελούμενων εργασιών στο χώρο των δημοτικών σφαγείων ώστε να τηρούνται οι νόμιμες διαδικασίες και κανονισμοί.
- Μέριμνα για τη βελτίωση και συντήρηση των κτιρίων, χώρων, εξοπλισμού και κάθε είδους εγκαταστάσεων των δημοτικών σφαγείων.
- Τήρηση των διαδικασιών και των αρχείων καταγραφής των γεγονότων και πληροφορικών αρχείων, σχετικών με τη λειτουργία των δημοτικών σφαγείων.
- Τήρηση των διαδικασιών και αρχείων σχετικών με τις οικονομικές δοσοληψίες των πολιτών ως προς τις εργασίες που εκτελούνται στο χώρο των δημοτικών σφαγείων.
- Συνεργασία με την Ταμειακή υπηρεσία για την απόδοση των εισπραττόμενων ποσών, σύμφωνα με τις διαχειριστικές διατάξεις του Δήμου.

**Στελέχωση Τμήματος**

- 15 υπάλληλοι (ΠΕ: 3, Δε: 9, ΤΕ: 3)

**Διασυνδέσεις - Συνεργασίες Τμήματος**

- Συνεργασία με όλες τις Δ/νσεις του Δήμου.

**Εντοπισμένα Προβλήματα - Ανάγκες Τμήματος**

- Ανάγκη αναβάθμισης των Η/Υ.
- Ανεπαρκής κτιριακή υποδομή.
- Έλλειψη ταμειακής ρευστότητας με συνέπεια την καθυστέρηση ολοκλήρωσης των δραστηριοτήτων.
- Η αρμοδιότητα των λαϊκών αγορών και των δημοτικών σφαγείων έχει ανατεθεί στον Αντιδήμαρχο της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.

**Τμήμα Ενημέρωσης και Πληροφόρησης Δημοτών****► Γραφείο ΟΓΑ (Διαχείρισης Αγροτικών Θεμάτων)**

Διαχείριση θεμάτων σχετικών με τον ΟΓΑ και των θεμάτων που προβλέπονται από τον ΟΕΥ:

- Διαχείριση διαδικασιών που σχετίζονται με αποζημιώσεις του ΕΛΓΑ και με επιδοτήσεις της Δ/σης Γεωργίας της Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης.
- Ενημέρωση των αγροτών, διεκπεραίωση της αλληλογραφία, συγκέντρωση των αιτήσεων, δηλώσεων κλπ.

**► Γραφείο Ενημέρωσης Δημοτών - Τηλεφωνικό Κέντρο**

- Υποδοχή και πληροφόρηση των Δημοτών για κάθε δραστηριότητα του Δήμου. Ενημέρωση των δημοτών για τα δικαιώματά τους και τις ενέργειες που απαιτούνται για την διεκπεραίωση των υποθέσεών τους.
- Εφοδιασμός των δημοτών με τα απαραίτητα πληροφοριακά στοιχεία και έντυπα.
- Καταγραφή των προτάσεων, παρατηρήσεις και μηνύματα των πολιτών τα οποία κατατάσσει κατά αντικείμενο και προώθηση αυτών στη διοίκηση και στις αρμόδιες υπηρεσίες, τόσο προς ενημέρωση όσο και για να ληφθούν υπόψη στο γενικό σχεδιασμό για τη συνεχή βελτίωση λειτουργίας του Δήμου.
- Ανάλυση της διαβίβασης των αιτημάτων των πολιτών στις αρμόδιες υπηρεσίες για επίλυση, όταν αυτά δεν είναι δυνατόν να αντιμετωπιστούν από το συγκεκριμένο γραφείο.
- Ευθύνη για τη λειτουργία του τηλεφωνικού κέντρου παρέχοντας γενικές πληροφορίες στους δημότες.
- Διάθεση ενημερωτικών φυλλαδίων, οδηγιών, εντύπων σχετικών με την εξυπηρέτηση των δημοτών από τις δημοτικές υπηρεσίες.

**Στελέχωση Τμήματος**

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

<ul style="list-style-type: none"> <li>10 υπάλληλοι (ΔΕ: 8, ΤΕ: 2)</li> </ul>
<b>Διασυνδέσεις - Συνεργασίες Τμήματος</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Συνεργασία με όλες τις Δ/νσεις του Δήμου.</li> </ul>
<b>Εντοπισμένα Προβλήματα - Ανάγκες Τμήματος</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Υπολειτουργία του Τμήματος, λόγω μη ικανοποιητικής στελέχωσης.</li> </ul>

► **Δημοτική Επιχείρηση Τελετών Νεκροταφείων Κοζάνης (ΔΕΤΕΝΕΚ)**

Το αντικείμενο της ΔΕΤΕΝΕΚ είναι η οργάνωση και τέλεση κηδειών των αποβιούντων κατοίκων του Δήμου σε προσιτές τιμές, καθώς και η παροχή κοινωνικής υπηρεσίας σε οικονομικά αδυνάτους συμπολίτες που δε δύνανται να αντιμετωπίσουν τα έξοδα.

Επίσης, η ΔΕΤΕΝΕΚ οργανώνει, προγραμματίζει, ελέγχει και συντονίζει τις εργασίες των Τμημάτων που υπάγονται σε αυτήν, για την εύρυθμη λειτουργία των Κοιμητηρίων του Δήμου και την είσπραξη των ανταποδοτικών τελών και δικαιωμάτων από τις σχετικές πράξεις (ταφή, παράταση ταφής, καθαριότητα και περιποίηση τάφων, φύλαξη οστών, κ.λ.π.), σύμφωνα με το Νόμο και τον Κανονισμό λειτουργίας των Κοιμητηρίων.

### **2.2.2.5 Δραστηριότητες Επιτελικών, Οριζόντιων και Υποστηρικτικών Υπηρεσιών**

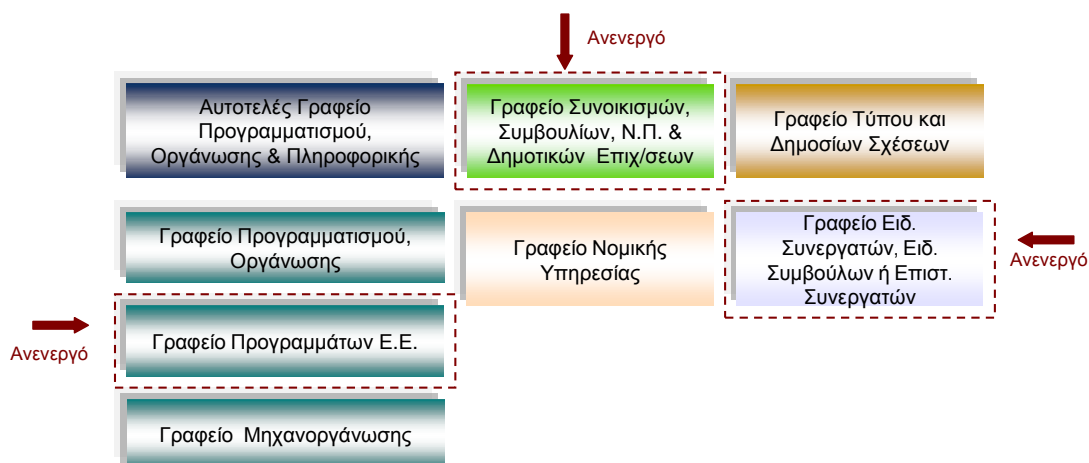
Στην παρούσα ενότητα εξετάζονται οι επιτελικές και υποστηρικτικές υπηρεσίες του Δήμου Κοζάνης, οι οποίες περιλαμβάνουν το Αυτοτελές Γραφείο Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής με τα επιμέρους του Γραφεία, τέσσερα (4) άλλα Γραφεία, καθώς και τη Διεύθυνση Δημοτικής Αστυνομίας και το Κέντρο Εξυπηρέτησης Πολιτών.

Συγκριτικά με την προβλεπόμενη από τον ΟΕΥ οργάνωση του Δήμου, υφίστανται διαφοροποιήσεις. Ανενεργά είναι τρία (3) Γραφεία, το Γραφείο Προγραμμάτων Ε.Ε., το Γραφείο Συνοικισμών, Συμβουλίων, Ν.Π. και Δημοτικών Επιχειρήσεων και το Γραφείο Ειδικών Συνεργατών, Ειδικών Συμβούλων ή Επιστημονικών Συνεργατών.

Στη συνέχεια περιγράφονται τα καθήκοντα και οι αρμοδιότητες των Γραφείων, όπως αυτές προβλέπονται στον ΟΕΥ, ενώ αποτυπώνεται και η στελέχωση και οι διασυνδέσεις τους με άλλα Τμήματα του Δήμου και εξωτερικούς φορείς, καθώς και τα προβλήματα που εντοπίζονται σήμερα στην καθημερινή λειτουργία των εν λόγω Γραφείων.

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Σχήμα 35: Διάρθρωση των Επιτελικών και Υποστηρικτικών Υπηρεσιών του Δ. Κοζάνης



► Γραφείο Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής

- Εισήγηση μεσοπρόθεσμων και ετήσιων προγραμμάτων του Δήμου συνολικά και στους επιμέρους τομείς τεχνικά, πολεοδομικά, περιβαλλοντικά, οικονομικά, κοινωνικά και πολιτιστικά ζητήματα.
- Υποστήριξη διαδικασιών προώθησης, της υλοποίησης, παρακολούθησης, της εφαρμογής αξιολόγησης και αναθεώρησης των μεσοπρόθεσμων και ετήσιων προγραμμάτων του Δήμου.
- Εισήγηση προτάσεων για ένταξη έργων, προμηθειών και μελετών που εντάσσονται σε διάφορα χρηματοδοτικά προγράμματα.
- Παρακολούθηση της πορείας των έργων, προμηθειών και μελετών που εντάσσονται σε χρηματοδοτικά προγράμματα, συγκεντρώνει και αποστολή παραστατικών που απαιτούνται για απορρόφηση των χρηματοδοτήσεων.
- Συνεργασία με τους ειδικούς συνεργάτες, τους προϊσταμένους και τα επιστημονικά στελέχη του Δήμου για την από κοινού διατύπωση εισηγήσεων προς τα αιρετά όργανα.
- Συνεργασία με τις υπηρεσίες της Ν.Α., της ΤΕΔΚ, της Περιφέρειας, των κεντρικών φορέων, καθώς και με τους φορείς διαδημοτικής συνεργασίας στην ευρύτερη περιοχή του Δήμου.
- Υποστήριξη της οργάνωσης και ανάπτυξης του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου και των θυγατρικών φορέων σε θέματα βελτίωσης της οργάνωσης, στελέχωσης και των διαδικασιών διοίκησης και λειτουργίας.
- Σχεδιασμός, οργάνωση και υλοποίηση προγραμμάτων επιμόρφωσης του προσωπικού του Δήμου καθώς και προγραμμάτων ενημέρωσης των αιρετών οργάνων.

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Στελέχωση
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 υπάλληλοι (1 με σύμβασης Δ.Δ., 1 με σύμβαση Ι.Δ. αορίστου χρόνου)</li> </ul>
Διασυνδέσεις - Συνεργασίες
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Δημοτικό Συμβούλιο</li> <li>• Τεχνική Υπηρεσία</li> <li>• Οικονομική Υπηρεσία</li> <li>• Γραμματεία Δημαρχιακής Επιτροπής</li> <li>• Δημοτικές Επιχειρήσεις</li> <li>• ΝΠΔΔ</li> <li>• Δ/ση Σχεδιασμού Περιφέρειας</li> <li>• Νομαρχιακή Αυτοδιοίκηση Κοζάνης</li> <li>• Υπουργεία</li> <li>• Διαχειριστικές Αρχές Επιχειρησιακών Προγραμμάτων</li> <li>• Ιδιώτες</li> <li>• Μελετητές</li> <li>• Εργολήπτες</li> </ul>
Εντοπισμένα Προβλήματα - Ανάγκες
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ανεπαρκής κτιριακή υποδομή.</li> <li>• Ανάγκη ενίσχυσης και επιμόρφωσης του ανθρώπινου δυναμικού.</li> <li>• Ανάγκη προμήθειας εξοπλισμού γραφείων και συγκεκριμένου λογισμικού.</li> <li>• Αν και στο Γραφείο Προγραμματισμού εντάσσεται το Γραφείο Μηχανογράφησης, σύμφωνα με τον ΟΕΥ, αυτό λειτουργικά αποτελεί τμήμα της Δ/σης Διοικητικών Υπηρεσιών.</li> <li>• Καλύτερος συντονισμός μεταξύ των υπηρεσιών και ΝΠ του Δήμου (Οικονομική, Τεχνική, ΔΕΜΚΟ)</li> <li>• Ανάγκη κάλυψης ελλείψεων που παρατηρούνται στη λειτουργία του Δήμου, άμεσα εξαρτημένες από το Γραφείο Προγραμματισμού, με τη διεύρυνση των αρμοδιοτήτων του και ίσως τη δημιουργία τμήματος Αστικής Ανάπτυξης.</li> <li>• Ανάγκη εξεύρεσης νέων χρημ/κών λύσεων στο πρόβλημα της υλοποίησης έργων μετά το τέλος του ΕΣΠΑ.</li> </ul>

### ► Γραφείο Μηχανογράφησης

- Επεξεργάζεται προτάσεις για την σκοπιμότητα αυτοματοποίησης διαδικασιών μέσω της πληροφορικής, την ανάλυση συστημάτων, την εκτίμηση των αναγκών για την εγκατάσταση και λειτουργία των μηχανογραφικών εφαρμογών, την παραγωγή των προγραμμάτων σε συνδυασμό με την επιλογή λειτουργικού συστήματος και υλικού.
- Υποστηρίζει τις διαδικασίες προμήθειας του απαραίτητου εξοπλισμού σε λογισμικό ή και υλικό.
- Φροντίζει για την εκπαίδευση των χρηστών των μηχανογραφικών εφαρμογών που υποστηρίζονται από το σύστημα καθώς και ενημερώνει όλο το προσωπικό σε θέματα πληροφορικής.
- Εξασφαλίζει τις αποθηκευμένες πληροφορίες και προστατεύει από τυχόν δυνατότητες μη εξουσιοδοτημένης πρόσβασης.
- Φροντίζει για την εύρυθμη και αποτελεσματική λειτουργία του όλου μηχανογραφικού συστήματος.

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

- Ενημερώνεται συνεχώς για τις δυνατότητες που προσφέρουν οι τεχνολογίες πληροφορικής και τηλεπικοινωνιών και διατυπώνει εισηγήσεις για τη χρήση τέτοιων τεχνολογιών στο Δήμο.
- Αναπτύσσει μικρές εφαρμογές που ενδέχεται να προκύψουν ανάλογα με τις ανάγκες του Δήμου.
- Παρακολουθεί τις εξελίξεις της νομοθεσίας σε ότι αφορά θέματα ασφάλειας των πληροφοριών και προστατεύει τα ατομικά δικαιώματα και φροντίζει για την τήρηση των διατάξεων που εκάστοτε ισχύουν.
- Συνεργάζεται με τις άλλες υπηρεσίες για τη συλλογή/ επεξεργασία στοιχείων σχετικά με το εσωτερικό και εξωτερικό περιβάλλον του Δήμου.
- Αναπτύσσει και συντηρεί ηλεκτρονικά αρχεία με τα παραπάνω στοιχεία προς χρήση και αξιοποίηση από τη δημοτική αρχή και τις υπηρεσίες μέσω ηλεκτρονικού δικτύου πληροφόρησης.
- Αξιοποιεί το INTERNET και τις Τράπεζες πληροφοριών, σε συνεργασία με διαδημοτικούς και άλλους φορείς της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

<i>Στελέχωση</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 υπάλληλος</li> </ul>
<i>Διασυνδέσεις - Συνεργασίες</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Γραφείο Αστικής κατάστασης.</li> <li>• Όλες οι Δ/σεις του Δήμου.</li> </ul>
<i>Εντοπισμένα Προβλήματα - Ανάγκες</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ανάγκη ενίσχυσης και επιμόρφωσης του ανθρώπινου δυναμικού.</li> <li>• Ανάγκη ενίσχυσης του υλικοτεχνικού εξοπλισμού και εξοπλισμού πληροφορικής.</li> </ul>

► **Γραφείο Τύπου και Δημοσίων Σχέσεων**

- Επιμέλεια της οργανωτικής προετοιμασίας και υποστήριξη ενημερωτικών συνεδρίων, συνελεύσεων, εορτών, δεξιώσεων και γενικά εκδηλώσεων του Δήμου.
- Παρακολούθηση δημοσιεύσεων τύπου ή εκπομπών στα ΜΜΕ και μέριμνα για την προετοιμασία ανάλογων δημοσιεύσεων με στόχο την προάσπιση των συμφερόντων του Δήμου.
- Συνεργασία με τους δημοσιογράφους και οργάνωση των συνεντεύξεων τύπου. Συνεργασία με τον τοπικό τύπο για τοπικά θέματα.
- Δημοσίευση ανακοινώσεων των υπηρεσιών του Δήμου.
- Διενέργεια για το σχεδιασμό, εισήγηση και εφαρμογή προγραμμάτων προβολής τους έργου και των υπηρεσιών που παρέχει ο Δήμος στους πολίτες για τις

**Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)**

επιδιώξεις, στόχους και υπηρεσίες του καθώς επίσης και στους ξένους ή και γενικά διερχομένους από το Δήμο.

- Επιμέλεια έκδοσης ενημερωτικών φυλλαδίων ή εκπομπών του Δήμου στα ΜΜΕ.
- Συγκέντρωση ειδήσεων από το χώρο του Δήμου, επεξεργασία του υλικού, σχεδιασμός, εισήγηση και εφαρμογή προγραμμάτων διανομής του.
- Τήρηση πληροφοριακού αρχείου δημοσιεύσεων ή εκπομπών που αφορούν το Δήμο καθώς και των σχετικών απαντήσεων.
- Συνεργασία με την υπηρεσία πληροφορικής για την τήρηση αρχείου τοπικών, εθνικών, διεθνών και ξένων φορέων.
- Επιμέλεια της διοργάνωσης, της υποδοχής φιλοξενίας και ξενάγησης ξένων αντιπροσωπειών.
- Υποστήριξη των αιρετών οργάνων και των υπηρεσιών για τη διοργάνωση των συναντήσεων με προσκεκλημένους από το εξωτερικό και αντιστοίχως επισκέψεων της δημοτικής αρχής.
- Επιμέλεια της διαδικασίας μετάβασης στο εξωτερικό δημοτικής αντιπροσωπείας.
- Επικοινωνία με φορείς του εξωτερικού που ενδιαφέρουν το Δήμο.
- Τήρηση βιβλίων διατελεσάντων δημάρχων και δημοτικών συμβούλων.

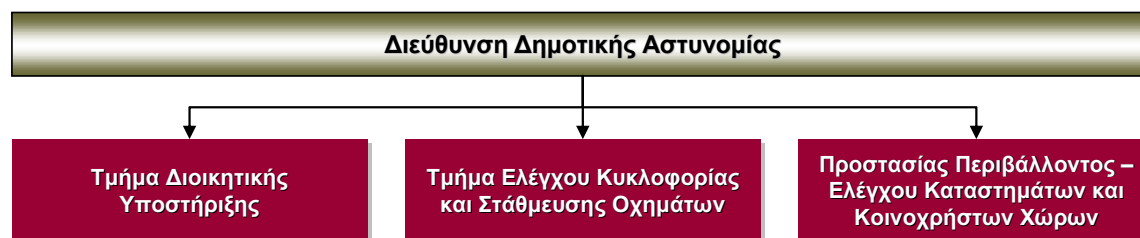
► **Γραφείο Νομικής Υπηρεσίας**

- Παρέχει υπηρεσίες νομικής υποστήριξης προς τα αιρετά όργανα του Δήμου για την προώθηση των επιδιώξεων στόχων/ συμφερόντων Δήμου.
- Παρέχει υπηρεσίες νομικής υποστήριξης προς τις υπηρεσίες, στα Νομικά Πρόσωπα και στα άλλα ιδρύματα του Δήμου για οποιοδήποτε θέμα.
- Επεξεργάζεται νομικά και γνωμοδοτεί για πράξεις της δημόσιας διοίκησης που αφορούν το Δήμο.
- Επεξεργάζεται νομικά προγραμματικές συμβάσεις του Δήμου, συμβόλαια, συμβάσεις εργασίας και έργου, διακηρύξεις, δημοπρασίες κλπ.
- Παρίσταται σε όλα τα δικαστήρια για υποθέσεις του Δήμου.
- Παρίσταται στις διοικητικές αρχές και προασπίζεται τα συμφέροντα του Δήμου.
- Συγκεντρώνει νόμους, διατάγματα, γνωμοδοτήσεις, αποφάσεις και νομολογία που αφορούν θέματα που απασχολούν το Δήμο.

**Διεύθυνση Δημοτικής Αστυνομίας**

Η Δημοτική Αστυνομία αποτελεί ξεχωριστή Διεύθυνση η οποία περιλαμβάνει τρία (3) Τμήματα, όπως αυτά φαίνονται στο σχήμα που ακολουθεί.

Σχήμα 36: Διαρθρωτική δομή της Διεύθυνσης Δημοτικής Αστυνομίας



Στη συνέχεια περιγράφονται τα καθήκοντα και οι αρμοδιότητες των Τμημάτων της Διεύθυνσης Δημοτικής Αστυνομίας, όπως αυτές προβλέπονται στον ΟΕΥ.

- Έλεγχος της εφαρμογής των κανονιστικών αποφάσεων που εκδίδει το Δημοτικό Συμβούλιο.
- Έλεγχος της τήρησης των διατάξεων που αφορούν στην καθαριότητα, κυκλοφορία και στάθμευση των οχημάτων, την οικοδόμηση, την ύδρευση, την αποχέτευση, την ηχορρύπανση και την προστασία του περιβάλλοντος.
- Έλεγχος της τήρησης των διατάξεων που αφορούν στη λειτουργία των πάσης φύσεως επιτηδευμάτων και επαγγελμάτων.
- Έλεγχος της λειτουργίας των εμποροπανηγύρεων, των λαϊκών αγορών και των δημοτικών αγορών.
- Έλεγχος της τήρησης των διατάξεων των σχετικών με τη χορήγηση αδειών ίδρυσης και λειτουργίας καταστημάτων.
- Έλεγχος της τήρησης των διατάξεων των σχετικών με τις διαφημίσεις.
- Παρακολούθηση και υποβοήθηση της κυκλοφορίας των τροχοφόρων στην περιφέρεια του Δήμου με την αποτροπή γεγονότων που εμποδίζουν την κανονική κίνηση τους.
- Μέριμνα για την κανονική χρήση των κοινόχρηστων χώρων στην περιφέρεια του Δήμου (πεζοδρόμια, πάρκα κλπ.)
- Εντοπισμός και έλεγχος της αυθαίρετης δόμησης και ενημέρωση της αρμόδιας υπηρεσίας του Δήμου για την από κοινού νόμιμη δράση.
- Εκτέλεση οποιασδήποτε νέας αρμοδιότητας ανατίθεται με νομοθετική ρύθμιση στις υπηρεσίες της δημοτικής αστυνομίας.

<b>Στελέχωση</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 65 υπάλληλοι (32 με σύμβαση Δ.Δ., 32 με σύμβαση Ι.Δ. αορίστου χρόνου, 1: αποσπασμένος)</li> </ul>
<b>Διασυνδέσεις - Συνεργασίες</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Συνεργασία με όλες τις Δ/νσεις του Δήμου.</li> </ul>
<b>Εντοπισμένα Προβλήματα - Ανάγκες</b>



## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

- Ανεπαρκής κτιριακή υποδομή και υλικοτεχνικός εξοπλισμός.
- Ανάγκη ενίσχυσης και επιμόρφωσης του ανθρώπινου δυναμικού.
- Έλλειψη ολοκληρωμένου αρχείου οχημάτων.
- Διεκπεραίωση αρμοδιοτήτων πέραν των προβλεπόμενων από τον ΟΕΥ.
- Ανάγκη καλύτερης συνεργασίας με άλλες Υπηρεσίες του Δήμου (Τεχνική Υπηρεσία).
- Μη ενημέρωση των πολιτών αναφορικά με το ρόλο της Δημοτικής Αστυνομίας.
- Καθυστέρηση διεκπεραίωσης υποθέσεων, λόγω μη καλής οργάνωσης της Υπηρεσίας.

### Κέντρο Εξυπηρέτησης Πολιτών

- Ενημερώνει και πληροφορεί τους πολίτες για τις ενέργειες που απαιτούνται για τη διεκπεραίωση διοικητικών υποθέσεων.
- Παραλαμβάνει αιτήσεις πολιτών για την διεκπεραίωση υποθέσεων τους από τις υπηρεσίες του δημοσίου, τα στοιχεία των οποίων καταχωρεί σε ειδικό πρωτόκολλο.
- Διαθέτει για διευκόλυνσή τους έντυπα αιτήσεων κατά το άρθρο 3 παρ. 3 του Ν. 2690/1999.
- Ελέγχει την πληρότητα των αιτήσεων των πολιτών και σε περίπτωση που για τη διεκπεραίωση της υπόθεσης απαιτούνται δικαιολογητικά, που δεν υποβάλλονται μαζί με την αίτηση, το Κ.Ε.Π. τα αναζητά και τα παραλαμβάνει με οποιοδήποτε πρόσφορο τρόπο από τις αρμόδιες υπηρεσίες μετά από σχετική εξουσιοδότηση των πολιτών.
- Διαβιβάζει πλήρεις τους φακέλους των υποθέσεων των πολιτών, στην αρμόδια για την διεκπεραίωσή τους υπηρεσία, με οποιοδήποτε πρόσφορο τρόπο. Το τελικό έγγραφο αποστέλλεται από την αρμόδια υπηρεσία και πάλι στο Κ.Ε.Π. υποβολής της αρχικής αίτησης, από το οποίο το παραλαμβάνει ο πολίτης ή του αποστέλλεται από το συγκεκριμένο Κ.Ε.Π. στην διεύθυνση που έχει δηλωθεί.
- Επικυρώνει αντίγραφα διοικητικών εγγράφων.
- Θεωρεί το γνήσιο της υπογραφής.
- Χορηγεί παράβολα, υπεύθυνες δηλώσεις κλπ.
- Χορηγεί αποδεικτικά φορολογικής ενημερότητας, μέσω ηλεκτρονικής διασύνδεσης με το σύστημα TAXIS.
- Διεκπεραιώνει κάθε άλλη διαδικασία που μεταφέρεται με Υπουργικές Αποφάσεις, κλπ., στα Κ.Ε.Π.
- Προωθεί τα αιτήματα στις αρμόδιες για τη διεκπεραίωσή τους υπηρεσίες, παρακολουθεί με τη βοήθεια ηλεκτρονικών υπολογιστών εφοδιασμένων με κατάλληλο λογισμικό πρόγραμμα, τη διαδικασία διεκπεραίωσης και την τήρηση των νόμιμων χρονικών προθεσμιών, παραλαμβάνει το σχετικό έγγραφο και το αποστέλλει στο Κ.Ε.Π. της αρχικής υποβολής της αίτησης.
- Τηρεί τα σχετικά με την διακίνηση των παραπάνω αναφερομένων αιτήσεων πολιτών στατιστικά στοιχεία, υποδέχεται και διαχειρίζεται τα παράπονα και τις προτάσεις των πολιτών για βελτιώσεις των διοικητικών διαδικασιών.

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

- Διεκπεραιώνει κάθε άλλη διαδικασία που μεταφέρεται με Υπουργικές Αποφάσεις, κλπ., στα Κ.Ε.Π.

### 2.2.2.6 Διαδικασίες που Βελτιώνουν τη Σχέση του Δήμου με την Κοινωνία και τον Πολίτη

Πέραν της δυνατότητας τηλεφωνικής επικοινωνίας των δημοτών με τις υπηρεσίες του Δήμου Κοζάνης, ένα άλλο μέσο αποτελεί και η ιστοσελίδα του Δήμου ([www.kozanh.gr](http://www.kozanh.gr)).

Στην ιστοσελίδα υφίσταται πεδίο, «Οι Δημότες Ρωτούν», διαμέσου του οποίου οι ενδιαφερόμενοι μπορούν να υποβάλλουν ερωτήματα προς το Δήμο. Επίσης, στο πλαίσιο της διενέργειας ερευνών παρέχεται η δυνατότητα συμμετοχής των δημοτών μέσω της ιστοσελίδας.

Σημειώνεται όμως ότι η δομή και το περιεχόμενο της ιστοσελίδας δεν ανταποκρίνεται πλήρως στις ανάγκες των πολιτών και δεν μπορεί να συνεισφέρει στο στόχο της εξάπλωσης της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης στη χώρα. Για το λόγο θα υλοποιηθεί έργο με στόχο τη δημιουργία και λειτουργία διαδικτυακής πύλης εξυπηρέτησης του πολίτη, το οποίο είναι ενταγμένο στο Μέτρο 2.2: «Ηλεκτρονική κυβέρνηση για την εξυπηρέτηση του πολίτη» του Ε.Π. ΚτΠ, στο πλαίσιο του Γ΄ ΚΠΣ.

Το συγκεκριμένο έργο επεκτείνει το υφιστάμενο Πληροφοριακό Σύστημα του Δήμου Κοζάνης, με σκοπό να παρέχει σε όλους τους δημότες και τις επιχειρήσεις του Δήμου τις ακόλουθες ηλεκτρονικές υπηρεσίες μέσα από το Διαδίκτυο και το Τηλέφωνο:

- Πιστοποιητικά Δημοτολογίου - Μητρώου Αρρένων με on line πρωτοκόλληση (πολίτες): Τηλέφωνο & Διαδίκτυο
- On line πληρωμή Δημοτικού Φόρου (επιχειρήσεις): Διαδίκτυο
- Αιτήματα - Παράπονα - Καταγγελίες Πολιτών on line πρωτοκόλληση (πολίτες): Τηλέφωνο & Διαδίκτυο
- Ενημέρωση Προμηθευτών (επιχειρήσεις): Τηλέφωνο & Διαδίκτυο
- Δημοσίευση Αποφάσεων Δημοτικού Συμβουλίου (πολίτες): Διαδίκτυο
- Βεβαίωση μη οφειλής ΤΑΠ (πολίτες): Τηλέφωνο, Διαδίκτυο
- Ηλεκτρονικό Ψήφισμα Δημοτών (πολίτες): Τηλέφωνο & Διαδίκτυο
- On line πληρωμές λογαριασμών (πολίτες): Διαδίκτυο
- Προστίμων Κ.Ο.Κ
- ΤΑΠ

Με την ανάπτυξη του συστήματος θα παρέχεται η δυνατότητα στον δημότη να υποβάλλει αιτήματα ηλεκτρονικά, να επικοινωνεί ηλεκτρονικά με το πρωτόκολλο του Δήμου, να παραλαμβάνει ηλεκτρονικά τα αιτούμενα πιστοποιητικά του, να πληροφορείται για τις οικονομικές του απαιτήσεις ή υποχρεώσεις, να

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

πληροφορείται για τις διάφορες δραστηριότητες και εκδηλώσεις του δήμου του, με την απαιτούμενη ασφάλεια και ταχύτητα που εξασφαλίζουν τα σύγχρονα πληροφοριακά συστήματα. Στόχος του έργου είναι η εισαγωγή σύγχρονων μεθόδων εξυπηρέτησης του πολίτη, ενσωματώνοντας τις βασικές αρχές της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης, οι οποίες μεταξύ των άλλων:

- Θα μειώσουν το κόστος εξυπηρέτησης (οι πολίτες θα μπορούν να ενημερώνονται και να εξυπηρετούνται χωρίς τη μεσολάβηση υπαλλήλου).
- Θα μειώσουν το χρόνο εξυπηρέτησης (η ηλεκτρονική οργάνωση της πληροφορίας και των εγγράφων θα επιτρέπει την πιο γρήγορη εξυπηρέτηση των πολιτών).
- Θα συμβάλλουν στη βελτίωση της αξιοπιστίας (ο πολίτης μέσα από τα αυτόματα συστήματα ενημέρωσης θα γνωρίζει τα απαραίτητα έγγραφα που θα πρέπει να συνοδεύουν μία αίτηση).
- Θα συμβάλλουν στη βελτίωση της διαφάνειας (η διοίκηση του Δήμου θα μπορεί μέσα από την ηλεκτρονική διαχείριση των αιτημάτων να βλέπει όλες τις καθυστερήσεις των εκκρεμών αιτήσεων των πολιτών και να λαμβάνει τα απαραίτητα μέτρα).
- Θα μειώσουν τα κόστη μετακινήσεων, αφού δεν θα απαιτείται η φυσική παρουσία του πολίτη στις υπηρεσίες του Δήμου.

Η διαδικτυακή πύλη (portal) που θα αναπτυχθεί θα παρέχει ποσοτικά ογδόντα δύο (82) υπηρεσίες επιπέδου 2 και είκοσι τρεις (23) υπηρεσίες επιπέδου 3:

- Επίπεδο 2: Διάδραση - Αλληλεπίδραση (interaction): Διάθεση στο web-site επίσημων φορμών σε εκτυπώσιμη μορφή ώστε να ξεκινά η διαδικασία εξυπηρέτησης. Η ολοκλήρωση της διαδικασίας γίνεται με μη ηλεκτρονικό τρόπο.
- Επίπεδο 3: Αμφίδρομη διάδραση (two way interaction): Πρόσβαση μέσω του portal σε επίσημες ηλεκτρονικές φόρμες ώστε να ξεκινά η διαδικασία εξυπηρέτησης. Η διαδικασία μπορεί να περιλαμβάνει και την πιστοποίηση του χρήστη της υπηρεσίας.

### 2.2.2.7 Χρηματοδοτικά Προγράμματα Δήμου Κοζάνης

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται τα χρηματοδοτικά προγράμματα του Δήμου Κοζάνης.

Πίνακας 15: Χρηματοδοτικά προγράμματα Δ. Κοζάνης

A/A	Ονομασία Προγράμματος	Αριθμός Έργων	Προϋπ/σμός (€)	Υπόλοιπο προς Εκτέλεση (€)
1	Β'ΚΠΣ	14	5.515.696,32	0
2	RECHAR II	1	1.688.524,83	0
3	LIFE	1	352.164,34	0
4	ΥΒΕΤ (ΒΙΟΠΑ ΞΥΛΟΥ)	1	1.875.263,16	0

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Α/Α	Ονομασία Προγράμματος	Αριθμός Έργων	Προϋπ/σμός (€)	Υπόλοιπο προς Εκτέλεση (€)
5	Γ' ΚΠΣ (ΠΕΠ ΔΥΤ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ 2000 – 2006)	37	21.116.925,90	4.110.271,66
6	Γ' ΚΠΣ (ΤΟΜΕΑΚΑ)	8	5.325.728,60	1.452.975,48
7	ΕΠΤΑ	33	5.388.846,66	0
8	ΘΗΣΕΑΣ	39	13.738.849	5.160.849
9	ΕΑΠ Ι	34	4.730.197,28	0
10	ΕΑΠ (II) 2003 - 2007	5	3.771.398,53	0
11	ΕΑΠ (III) 2007 - 2011	4 (προτάσεις)	658.450	658.450
12	ΟΠΑΓΚ	19	10.399.073,74	1.617.575,38
13	ΕΠΑΔΥΜ	3 (προτάσεις)	845.000	845.000

### 2.2.3 Ανθρώπινο Δυναμικό και Υλικοτεχνική Υποδομή

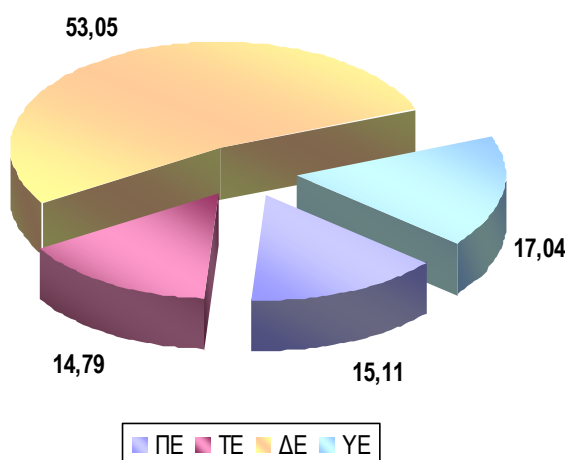
#### 2.2.3.1 Ανθρώπινο Δυναμικό

Το ανθρώπινο δυναμικό του Δήμου Κοζάνης ανά Διεύθυνση, επίπεδο εκπαίδευσης και καθεστώς πρόσληψης παρουσιάζεται στα κάτωθι σχήματα και στον πίνακα Πίνακας 62 του Παραρτήματος.

Το μεγαλύτερο ποσοστό του ανθρωπίνου δυναμικού του Δήμου αφορά σε απόφοιτους δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης (53,05%) και ακολούθως σε απόφοιτους τριτοβάθμιας εκπαίδευσης (32,15%) στους οποίους περιλαμβάνονται οι υπάλληλοι εκείνοι οι οποίοι έχουν αποφοιτήσει από πανεπιστημιακά και τεχνολογικά ιδρύματα. Το ποσοστό των αποφοίτων υποχρεωτικής εκπαίδευσης ανέρχεται σε 17,04%.

Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Σχήμα 37: Κατανομή ανθρώπινου δυναμικού (σε %) Δ. Κοζάνης ανά επίπεδο εκπαίδευσης



Από τη μελέτη της κατανομής του ανθρώπινου δυναμικού ανά βαθμίδα εκπαίδευσης και ανά Διεύθυνση, προκύπτει ότι το μεγαλύτερο ποσοστό αποφοίτων πανεπιστημιακής εκπαίδευσης εντοπίζεται στη Διεύθυνση Πολεοδομίας (34,04% του συνόλου των αποφοίτων ΠΕ) και ακολούθως στη Διεύθυνση Οικονομικών και Διοικητικών Υπηρεσιών (25,53%) και στη Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών (21,28%).

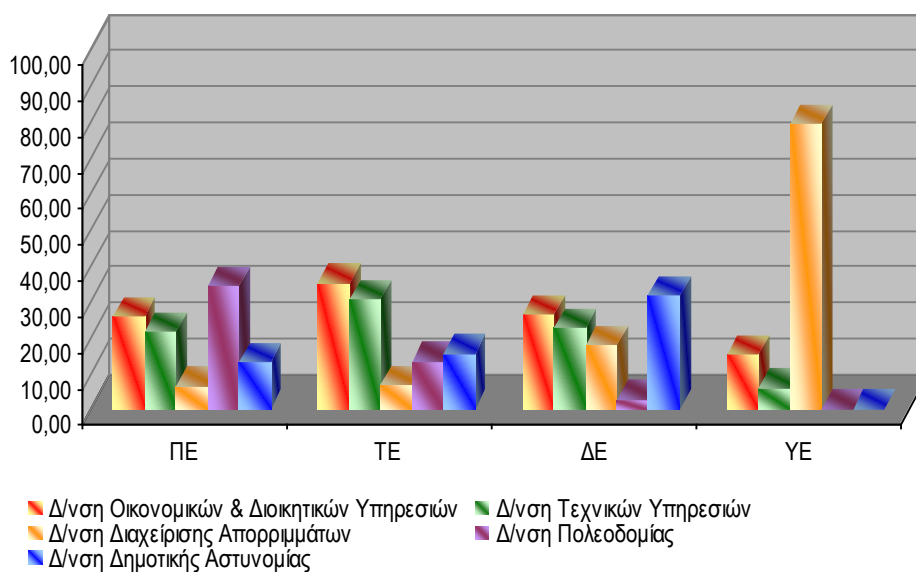
Σχετικά με τους αποφοίτους Τεχνολογικής Εκπαίδευσης, το μεγαλύτερο ποσοστό αυτών απασχολείται στη Διεύθυνση Οικονομικών και Διοικητικών Υπηρεσιών (34,78%) και στη Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών (30,43%).

Το μεγαλύτερο ποσοστό αποφοίτων Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης εντοπίζεται στη Διεύθυνση Δημοτικής Αστυνομίας και κατά δεύτερο λόγο στη Διεύθυνση Οικονομικών και Διοικητικών Υπηρεσιών (26,06%) και στη Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών (22,42%).

Τέλος, όσον αφορά στους υπαλλήλους Υποχρεωτικής εκπαίδευσης, το μεγαλύτερο μέρος αυτών απασχολείται στη Διεύθυνση Διαχείρισης Απορριμμάτων (79,25%).

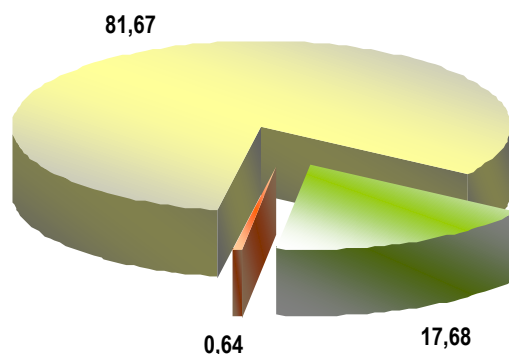
## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Σχήμα 38: Κατανομή ανθρώπινου δυναμικού (σε %) Δ. Κοζάνης ανά Διεύθυνση και επίπεδο εκπαίδευσης



Η συντριπτική πλειοψηφία των υπαλλήλων εργάζεται με σύμβαση Δημοσίου Δικαίου (81,67%), ενώ το 17,68% με σύμβαση Ιδιωτικού Δικαίου αορίστου χρόνου.

Σχήμα 39: Κατανομή ανθρώπινου δυναμικού (σε %) Δ. Κοζάνης βάσει καθεστώτος πρόσληψης



■ Δημοσίου Δικαίου ■ Ι.Δ. Αορίστου χρόνου ■ Υπόλοιπο προσωπικό

### 2.2.3.2 Υλικοτεχνική Υποδομή

Στον πίνακα που ακολουθεί αποτυπώνεται ο εξοπλισμός πληροφορικής του Δήμου Κοζάνης και τα λογισμικά τα οποία χρησιμοποιούνται για τη διεκπεραίωση των καθημερινών διαδικασιών και δραστηριοτήτων του Δήμου.

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Ειδικό λογισμικό χρησιμοποιείται μόνο από τη Διεύθυνση Οικονομικών & Διοικητικών Υπηρεσιών σχετικά με τη διαχείριση τελών, τη μισθοδοσία και το δημοτολόγιο και από τη Διεύθυνση Πολεοδομίας (e-πολεοδομία). Τέλος, από τη Διεύθυνση Δημοτικής Αστυνομίας υπάρχει ειδικό πρόγραμμα διαχείρισης κλήσεων.

Πίνακας 16: Εξοπλισμός πληροφορικής

Δ/ση	Υλικό ( αριθμός )					Λογισμικό που Χρησιμοποιείται (N/O)					
	FAX	Pentium	Εκτυπωτές	Plotters	Modem	Επεξεργ. κειμένου	Δημοτολόγιο	Διαχείριση Τελών	Μισθοδοσία	GIS	Άλλο
Οικονομικών & Διοικητικών Υπηρεσιών	10	70	25	0	0	50	5	20	4	0	-
Τεχνικών υπηρεσιών	4	30	10	0	0	25	0	2	0	0	-
Διαχείρισης Απορριμμάτων		5	2	0	0	4	0	0	0	0	-
Πολεοδομίας	1	30	10	0	0	30	0	0	0	0	e-πολεοδομία
Δημοτικής Αστυνομίας	1	10	2	0	0	10	0	0	0	0	Διαχείριση Κλήσεων

Ο τεχνικός εξοπλισμός και τα οχήματα που βρίσκονται στην κατοχή του Δήμου Κοζάνης, παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί. Όπως προκύπτει, ο Δήμος κάνει πλήρη χρήση όλου του τεχνικού εξοπλισμού και των οχημάτων που διαθέτει.

Πίνακας 17: Διαθέσιμος τεχνικός εξοπλισμός και οχήματα

A/A	Είδος Διαθέσιμου Τεχνικού Εξοπλισμού και Οχημάτων	Αριθμός	Αριθμός Χρησ/μενων
1	Απορριμματοφόρα οχήματα τύπου μύλου μικρά (<=10m <sup>3</sup> )		
2	Απορριμματοφόρα οχήματα τύπου μύλου μεγάλα (>10m <sup>3</sup> )	8	8
3	Απορριμματοφόρα οχήματα τύπου πρέσας	2	2
4	Πλυντήρια κάδων	2	2
5	Σάρωθρα	4	4
6	Φορητά αυτοκίνητα μικρά (Ωφέλιμο Φορτίο <= 10 tn)	6	5
7	Φορητά αυτοκίνητα μεγάλα (Ωφέλιμο Φορτίο > 10 tn)	5	5
8	Ημιφορητά (αγροτικά, κλειστά ή ανοικτά)	12	12
9	Βυτιοφόρα οχήματα (γενικά)	5	5
10.	Υδροφόρα Οχήματα		
11.	Λεωφορεία μικρά (<=30 θέσεων)	11	5
12.	Λεωφορεία μεγάλα (>30 θέσεων)		

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Α/Α	Είδος Διαθέσιμου Τεχνικού Εξοπλισμού και Οχημάτων	Αριθμός	Αριθμός Χρησ/μενων
13.	Επιβατικά αυτοκίνητα (5 θέσεων)	12	12
14.	Ελκυστήρες (αγροτικού τύπου)		
15.	Ρυμουλκά (επικαθήμενου τύπου)	1	1
16.	Συρόμενα (καρότσες, κομπρεσέρ, βυτία, κλπ.)	2	2
17.	Φορτωτές	1	1
18.	Εκσκαφείς		
19.	Φορτωτές - Εκσκαφείς (ενδ. Τύπου JCB)	1	1
20.	Μπουλντόζες		
21.	Γκρέιντερ	2	2
22.	Οδοστρωτήρες	2	2
23.	Συμπιεστές απορριμμάτων (χωματερής)		
24.	Γερανοί καλαθοφόροι	2	2
25.	Γερανοί (γενικά)	1	1
26.	Μηχανήματα καθαρισμού ακτών (Αυτοκινούμενα)		
27.	Πυροσβεστικά οχήματα		
28.	Νεκροφόρα οχήματα		

## 2.2.4 Οικονομικά

### 2.2.4.1 Δημοτική Περιουσία

Στους πίνακες που ακολουθούν αποτυπώνεται η ακίνητη περιουσία του Δήμου Κοζάνης, ενώ σε πίνακες του Παραρτήματος παρουσιάζεται η Δημοτική περιουσία ανά Δημοτικό Διαμέρισμα.

Πίνακας 18: Περιουσία Δ. Κοζάνης

Α/Α	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδοος
1.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ Ο.Τ. 265 Ι. ΤΡΑΝΤΑ	134,09 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-ΚΛΗΡΟΔΟΤΗΜΑ ΒΛΙΟΥΡΑ(ποσοστό 52,77% X 134,09=70,76 τ.μ)
2.	ΚΟΖΑΝΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΑ 639, 640, 641 ΚΟΙΛΩΝ	28921,58 τμ	ΔΩΡΕΑ ΛΙΑΠΗ ΚΕΝΤΡΟ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ
3.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΤ 163 Β ΚΟΡΥΤΣΑΣ	1504,5 τμ	ΠΛΑΤΕΙΑ ΣΚ'ΡΚΑΣ
4.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ Ο.Τ. 265 Ι. ΤΡΑΝΤΑ	156,65 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-



## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Α/Α	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδοος
				ΚΛΗΡΟΔΟΤΗΜΑ ΒΛΙΟΥΡΑ(ποσοστό 63,78% X 156,65=99,91 τ.μ)
5.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ Ο.Τ. 51 ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ	600,00 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-ΚΛΗΡΟΔΟΤΗΜΑ ΒΛΙΟΥΡΑ
6.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ Ο.Τ. 179 Π. ΧΑΡΙΣΗ ΚΑΙ ΜΑΛΟΥΤΑ	222,48 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΔΩΡΕΑ ΜΑΛΟΥΤΑ
7.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ Ο.Τ. 36 ΜΟΝΑΣΤΗΡΙΟΥ ΚΑΙ ΑΡΙΑΔΝΗΣ	716,69 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΚΑΛΥΠΤΟ
8.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ Ο.Τ. 67 ΒΥΖΑΝΤΙΟΥ ΚΑΙ ΑΡΓΥΡΟΚΑΣΤΡΟΥ	165,69 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΧΩΡΟΣ
9.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ Ο.Τ. 343 Μ. ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥ ΚΑΙ ΜΑΚΕΔΟΝΟΜΑΧΩΝ	626,00 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-ΔΩΡΕΑ ΜΙΚΡΟΥ. ΥΠΑΡΧΟΥΝ ΚΤΙΣΜΑΤΑ
10.	ΚΟΖΑΝΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 1 <sup>ο</sup> ΧΙΛ. ΚΟΖΑΝΗΣ-ΑΙΑΝΗΣ	850,00 τ.μ	ΧΩΡΟΣ ΜΝΗΜΕΙΟΥ ΑΠΕΝΑΝΤΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΠΑΝΑΓΙΑ
11.	ΚΟΖΑΝΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ «ΚΡΕΒΑΤΑΚΙΑ»	4.171,15 τ.μ	ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΚΟΙΜΗΤΗΡΙΟΥ
12.	ΚΟΖΑΝΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ «ΚΛΙΟΥΓΚΙ»	2.877,86 τ.μ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗ ΧΡΗΣΗΣ ΣΤΟ ΣΥΛΛΟΓΟ ΗΠΕΙΡΩΤΩΝ ΓΙΑ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΧΩΡΟΥ ΠΡΑΣΙΝΟΥ
13.	ΚΟΖΑΝΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ «ΚΑΣΛΑΣ»	58.517,74 τ.μ	ΧΩΡΟΣ ΤΟΥ ΒΙΟΠΑ
14.	ΚΟΖΑΝΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ «ΠΡΟΦΗΤΗ ΗΛΙΑ»	4.210,66 τ.μ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗ ΧΡΗΣΗΣ ΣΤΟ ΣΥΛΛΟΓΟ ΟΙΚΟΛΟΓΩΝ ΓΙΑ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΧΩΡΟΥ ΠΡΑΣΙΝΟΥ
15.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΟΤ 968 ΟΙΚΟΠΕΔΟ 01	837,71 τ.μ	ΧΩΡΟΣ ΓΙΑ ΑΝΕΓΕΡΣΗ ΣΧΟΛΕΙΟΥ-ΔΩΡΕΑ ΛΙΟΡΜΠΑ
16.	ΚΟΖΑΝΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ «ΚΡΕΒΑΤΑΚΙΑ»	1.886,90 τ.μ	ΔΩΡΕΑ ΔΗΜΟΥΔΙΑ ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ
17.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ Ο.Τ. 343-	65,57 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-ΔΩΡΕΑ

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Α/Α	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδοος
		ΚΑΡΑΚΑΣΗ ΚΑΙ ΜΑΚΕΔΟΝΟΜΑΧΩΝ		ΜΙΚΡΟΥ, ΥΠΑΡΧΕΙ ΚΤΙΣΜΑ
18.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ Ο.Τ. 252 ΕΙΡΗΝΗΣ	31,88 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-ΔΩΡΕΑ ΠΑΠΑΚΩΝ/ΝΟΥ, ΥΠΑΡΧΕΙ ΚΤΙΣΜΑ
19.	ΚΟΖΑΝΗ	ΠΕΡΙΟΧΗ ΚΟΥΡΙ ΚΟΖΑΝΗΣ	68.400,00 τ.μ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ-ΠΡΩΗΝ ΣΤΡΑΤΟΠΕΔΟ
20.	ΚΟΖΑΝΗ	ΠΕΡΙΟΧΗ ΚΟΥΡΙ ΚΟΖΑΝΗΣ	245.747,00τ.μ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ-ΠΡΩΗΝ ΣΤΡΑΤΟΠΕΔΟ
21.	ΚΟΖΑΝΗ	Ο.Τ. 139Δ- ΜΙΚΡΟΥ ΒΑΣΙΛΙΚΗΣ	4.379,20 τ.μ	ΠΑΡΚΟ ΛΟΓΓΙΟΥ ΔΩΡΕΑ ΜΙΚΡΟΥ
22.	ΚΟΖΑΝΗ	Ο.Τ. 241 - ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ	349,82 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-ΔΩΡΕΑ ΜΗΛΙΟΥ-ΠΑΝΑΓΙΩΤΙΔΟΥ ΥΠΑΡΧΕΙ ΚΤΙΣΜΑ
23.	ΚΟΖΑΝΗ	Ο.Τ. 404Α- ΤΡΙΩΝ ΔΕΝΤΡΩΝ	553,03 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΓΙΑ ΑΝΕΓΕΡΣΗ ΣΧΟΛΕΙΟΥ
24.	ΚΟΖΑΝΗ	Ο.Τ. 87- ΦΟΝ ΚΟΖΑΝΗ ΚΑΙ ΓΡΑΝΙΚΟΥ	356,60 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΔΩΡΕΑΣ ΔΕΛΙΑΝΗ-(ΚΑΠΗ)
25.	ΚΟΖΑΝΗ	Ο.Τ. 307-ΑΜΜΟΥΔΑΣ	110,30τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ
26.	ΚΟΖΑΝΗ	Ο.Τ.307- ΚΛΕΙΣΟΥΡΑΣ	110,04 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ
27.	ΚΟΖΑΝΗ	Ο.Τ. 314-Κ. ΝΑΟΥΜΙΔΟΥ	363,32 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΓΙΑ ΑΝΕΓΕΡΣΗ ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟΥ
28.	ΚΟΖΑΝΗ	Ο.Τ. 209-ΔΑΒΑΚΗ-ΔΕΛΗΒΑΝΗ	2.667,00 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΓΙΑ ΑΝΕΓΕΡΣΗ ΠΙΝΑΚΟΘΗΚΗΣ(ΠΑΛΙΕΣ ΣΙΤΑΠΟΘΗΚΕΣ)
29.	ΚΟΖΑΝΗ	Ο.Τ. 265- ΤΡΑΝΤΑ	688,93 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-ΔΩΡΕΑ ΒΑΜΒΑΚΑ ΕΛΙΣΑΒΕΤ & ΕΛΠΙΔΑΣ
30.	ΚΟΖΑΝΗ	Ο.Τ. 164- ΒΙΤΣΙ	234,68 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ- ΑΡΧΟΝΤΙΚΟ ΦΑΣΟΥΛΑ
31.	ΚΟΖΑΝΗ	Ο.Τ. 258- ΠΛ. ΝΙΚΗΣ- ΤΡΙΑΝΤΑΦΥΛΛΙΔΗ	625,11 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΔΗΜΑΡΧΕΙΟΥ
32.	ΚΟΖΑΝΗ	Ο.Τ. 265- ΤΡΙΑΝΤΑΦΥΛΛΙΔΗ	398,80 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ
33.	ΚΟΖΑΝΗ	Ο.Τ. 260- ΤΡΙΑΝΤΑΦΥΛΛΙΔΗ	304,44 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΜΕ ΠΟΣΟΣΤΟ 46,55% Χ

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Α/Α	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδος
				304,44 = 141,72 τμ.
34.	ΚΟΖΑΝΗ	Ο.Τ. 66- ΑΡΓΥΡΟΚΑΣΤΡΟΥ	1533,91 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ (ΣΤΕΓΑΖΕΤΑΙ ΤΟ ΚΕΚ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)
35.	ΚΟΖΑΝΗ	Ο.Τ. 390- ΟΛΥΜΠΟΥ	768,82 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΓΙΑ ΑΝΕΓΕΡΣΗ ΣΧΟΛΕΙΟΥ(ΔΩΡΕΑ ΜΑΡΙΑΝΘΗΣ ΚΛΕΙΔΗ)
36.	ΚΟΖΑΝΗ	Ο.Τ. 253- ΕΙΡΗΝΗΣ ΚΑΙ ΒΑΛΤΑΔΩΡΩΝ	746,75 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ (ΣΤΕΓΑΖΕΤΑΙ Η ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΑΙ ΛΟΙΠΑ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ)
37.	ΚΟΖΑΝΗ	ΠΕΡΙΟΧΗ ΝΙΑΗΜΕΡΟΣ	10260,03 τ.μ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ-ΣΤΑΘΜΟΣ ΜΕΤΑΦΟΡΤΩΣΗΣ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ
38.	ΚΟΖΑΝΗ	ΠΕΡΙΟΧΗ ΑΓ. ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΥ	31183,06 τ.μ	ΠΕΡΙΟΧΗ ΑΓ. ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΣ ΥΠΑΡΧΟΥΝ ΚΤΙΣΜΑΤΑ
39.	ΚΟΖΑΝΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ-ΠΕΡΙΟΧΗ ΑΓ. ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΥ	31.183,06 τ.μ	ΕΞΩΚΛΗΣΙ ΑΓ. ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΣ
40.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-ΟΤ 888-ΑΝΑΞΑΓΟΡΑ	1.169,04 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ 17ου ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟΥ
41.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-ΟΤ 1059-ΚΑΛΒΟΥ	3.997,58 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ 17ου ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ
42.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-ΟΤ 1059-ΚΑΛΒΟΥ	1.001,95 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ 16ου ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟΥ
43.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-ΟΤ 752-ΜΑΝΤΩ ΜΑΥΡΟΓΕΝΟΥΣ	1.496,70 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ 12ου ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟΥ
44.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-ΟΤ 608-ΣΑΚΑΛΗ	426,00 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ 6ου ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟΥ
45.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-ΟΤ 922-ΕΠ. ΕΥΓΕΝΙΟΥ	5.363,00 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ 1ου ΛΥΚΕΙΟΥ
46.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-ΟΤ 1050-ΘΕΣ/ΝΙΚΗΣ	2.818,78 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ 10ου ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ
47.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-ΟΤ 779-ΜΑΚΡΥΓΙΑΝΝΗ	6.357,30 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ 4ου & ΠΕΙΡΑΜΑΤΙΚΟΥ

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Α/Α	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδος
				ΓΥΜΝΑΣΙΟΥ
48.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-ΟΤ 1002-ΦΙΛΙΠΠΟΥ Β 29	4.421,42 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ 2ου & 5ου ΓΥΜΝΑΣΙΟΥ
49.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-ΟΤ 755-ΟΔ. ΑΝΔΡΟΥΤΣΟΥ	4.313,13 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ 13ου ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ
50.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-ΟΤ 13-ΑΧΡΙΔΟΣ	3.493,26 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ 11ου & 14ου ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ
51.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-ΟΤ 203-ΛΙΜ. ΓΡΕΒΕΝΩΝ	6.445,73 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ 9ου & 12ου ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ
52.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-ΟΤ 245-ΚΟΒΕΝΤΑΡΩΝ	1.745,68 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ 3ου & 4ου ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ
53.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-ΟΤ 314-ΠΟΠΟΒΙΤΣ	2.737,11 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ 5ου & 15ου ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ
54.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-Ο.Τ.708-ΑΙΑΝΗΣ	3.844,46 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΕΙΔΙΚΟΥ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟΥ
55.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-ΟΤ 778-ΜΑΚΡΥΓΙΑΝΝΗ	10.863,51 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ 3ου ΛΥΚΕΙΟΥ
56.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-ΟΤ 221Β&Ε-ΜΙΝΩΤΑΥΡΟΥ	2.345,93 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ 8ου ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ
57.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-ΟΤ 600-ΑΗΛΙΟΣΤΡΑΤΑ	4.341,41 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ 6ου ΓΥΜΝΑΣΙΟΥ
58.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-ΟΤ 45-ΠΟΝΤΟΥ	816,00 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ 11ου ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟΥ «ΛΙΑΠΕΙΟ»
59.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-ΟΤ 267Β-ΚΟΝΤΑΡΗ	930,10 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ 1ου ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ
60.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-ΟΤ 252-ΔΡΙΖΗ	2.355,86 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ 1ου ΓΥΜΝΑΣΙΟΥ
61.	ΒΑΘΥΛΑΚΟΣ	ΑΓΡΟΚΤΗΜΑ ΒΑΘΥΛΑΚΟΥ	11359,70 τ.μ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗ ΓΙΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΓΕΩΤΡΗΣΕΩΝ
62.	ΚΟΖΑΝΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΚΑΣΛΑΣ	58517,74 τ.μ	ΣΦΑΓΕΙΑ - ΥΠΑΡΧΕΙ ΚΤΙΣΜΑ
63.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΟΤ 133-ΚΥΠΡΟΥ	4.355,77 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ 2ου & 6ου ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ
64.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΟΤ 1021-ΒΕΡΜΙΟΥ	7.603,32 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ 1ου,3ου,4ου

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Α/Α	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδοος
				ΤΕΕ-ΙΕΚ-ΣΕΚ
65.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΟΤ 564-ΑΥΛΩΝΩΣ	3.134,28 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ 7ου ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ
66.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΟΤ 1061-ΚΑΛΒΟΥ	17.303,94 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ 2ου ΛΥΚΕΙΟΥ- 2ου ΤΕΕ
67.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΟΤ 1061Α-ΚΑΛΒΟΥ	9.210,26 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ 3ου ΓΥΜΝΑΣΙΟΥ
68.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΟΤ 917- ΛΑΜΠΕΤΗ	981,30 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΓΙΑ ΑΝΕΓΕΡΣΗ ΣΧΟΛΕΙΟΥ
69.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΟΤ 929-ΑΥΛΩΝΙΤΗ	872,90 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΓΙΑ ΑΝΕΓΕΡΣΗ ΣΧΟΛΕΙΟΥ
70.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΟΤ 878-ΚΡΟΚΟΥ	4.097,48 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΓΙΑ ΑΝΕΓΕΡΣΗ ΣΧΟΛΕΙΟΥ
71.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΟΤ 705-ΣΠΕΡΧΕΙΟΥ	1.608,16 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΓΙΑ ΑΝΕΓΕΡΣΗ ΣΧΟΛΕΙΟΥ
72.	ΚΟΖΑΝΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ-ΚΑΣΛΑΣ	55.000,00 τ.μ	ΑΓΡΟΣ ΠΟΥ ΒΡΙΣΚΕΤΑΙ ΤΟ ΒΙΟΠΑ ΚΟΖΑΝΗΣ
73.	ΚΟΖΑΝΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ- ΚΑΣΛΑΣ	34.559,67 τ.μ	ΑΓΡΟΣ ΤΟΥ ΚΤΙΡΙΟΥ ΒΕΛΤΙΩΣΗΣ & ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΑΝΑΚΥΚΛΩΜΕΝΟΥ ΠΛΑΣΤΙΚΟΥ
74.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΟΤ 654-ΒΑΛΛΑΩΡΙΤΟΥ	366,53 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΓΙΑ ΑΝΕΓΕΡΣΗ ΣΧΟΛΕΙΟΥ
75.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΟΤ 1014-ΦΙΛΙΠΠΟΥ	1.877,16 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟΥ «ΧΑΤΖΗΚΩΣΤΑ»
76.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΟΤ 1044-ΕΦΤΑΛΙΩΤΗ	979,18 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΓΙΑ ΑΝΕΓΕΡΣΗ ΣΧΟΛΕΙΟΥ
77.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΟΤ 1072-ΚΑΤΣΙΜΠΑΛΗ	831,87 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΓΙΑ ΑΝΕΓΕΡΣΗ ΣΧΟΛΕΙΟΥ
78.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΟΤ 752 ΜΑΥΡΟΓΕΝΟΥΣ	1.807,85 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΓΙΑ ΑΝΕΓΕΡΣΗ ΣΧΟΛΕΙΟΥ
79.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΟΤ 888-ΑΝΑΞΑΓΟΡΑ	1.361,47 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΓΙΑ ΑΝΕΓΕΡΣΗ ΣΧΟΛΕΙΟΥ
80.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΟΤ 1059-ΚΑΛΒΟΥ	2.414,91 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΓΙΑ ΑΝΕΓΕΡΣΗ ΣΧΟΛΕΙΟΥ

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Α/Α	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδοος
81.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΟΤ 475-ΑΓ. ΣΑΡΑΝΤΑ	842,12 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟΥ
82.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΟΤ 1021-ΕΥΤΕΡΠΗΣ	1.892,38 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ 1ου,3ου,4ου ΤΕΕ
83.	ΚΟΖΑΝΗ ΣΙΟΠΟΤΟ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ	91.690,72 τ.μ	ΔΗΜΟΣ ΚΟΖΑΝΗΣ
84.	ΚΟΖΑΝΗ ΣΙΟΠΟΤΟ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ	109.037,74 τ.μ	ΔΗΜΟΣ ΚΟΖΑΝΗΣ
85.	ΚΟΖΑΝΗ ΣΙΟΠΟΤΟ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ	46.451,34 τ.μ	ΔΗΜΟΣ ΚΟΖΑΝΗΣ
86.	ΚΟΖΑΝΗ ΣΙΟΠΟΤΟ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ	41.923,84 τ.μ	ΔΗΜΟΣ ΚΟΖΑΝΗΣ
87.	ΚΟΖΑΝΗ ΣΙΟΠΟΤΟ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ	17.659,14 τ.μ	ΔΗΜΟΣ ΚΟΖΑΝΗΣ
88.	ΚΟΖΑΝΗ ΣΙΟΠΟΤΟ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ	60.115,33 τ.μ	ΔΗΜΟΣ ΚΟΖΑΝΗΣ
89.	ΚΟΖΑΝΗ ΣΙΟΠΟΤΟ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ	6.332,49 τ.μ	ΔΗΜΟΣ ΚΟΖΑΝΗΣ
90.	ΚΟΖΑΝΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ «ΣΜΑΘΚΟ»	4.003,82 τ.μ	ΑΓΡΟΣ ΤΗΣ ΚΑΤΟΙΚΙΑΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΦΙΛΟΞΕΝΙΑ ΠΡΟΣΚΕΚΛΗΜΕΝΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ- «ΚΑΣΜΙΡΤΖΙΔΙΣ»
91.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΥΨΗΛΑΝΤΟΥ-ΟΤ 330	118,70 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΤΗΣ ΔΩΡΕΑΣ ΜΟΥΜΟΥΖΙΑ ΜΕ ΠΟΣΟΣΤΟ 68,50% ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ
92.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-ΑΙΝΟΥ-ΟΤ 699	80,11 τ.μ	ΓΙΑ ΔΕΞΑΜΕΝΗ
93.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-ΞΕΝΙΑ-ΟΤ 693	9.000,00 τ.μ.	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ
94.	ΚΟΖΑΝΗ-ΑΓ. ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ	ΑΓΡΟΣ	1.160,13 τ.μ	ΔΕΞΑΜΕΝΗ
95.	ΚΟΖΑΝΗ-ΑΡΓΙΛΟΣ	ΑΓΡΟΣ	1.875,00 τ.μ	ΑΓΡΟΣ
96.	ΚΟΖΑΝΗ-ΚΟΙΛΑ	ΑΓΡΟΣ	4.875,00 τ.μ	ΑΓΡΟΣ

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Α/Α	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδοος
97.	ΣΕΡΒΙΑ-ΒΑΘΥΛΑΚΚΟΣ	ΑΓΡΟΣ	5.271,00 τ.μ	ΑΓΡΟΣ
98.	ΣΕΡΒΙΑ-ΒΑΘΥΛΑΚΚΟΣ	ΑΓΡΟΣ	2.000,00 τ.μ	ΑΓΡΟΣ
99.	ΣΕΡΒΙΑ-ΒΑΘΥΛΑΚΚΟΣ	ΑΓΡΟΣ	4.088,60 τ.μ	ΑΓΡΟΣ
100.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-ΟΤ 133-ΤΑΝΑΓΡΑΣ	1.349,00 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΟΥ ΚΕΝΤΡΟΥ
101.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-ΟΤ 1014- ΚΑΛΛΑΣ	2.116,18 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΙΘΟΥΣΑΣ ΠΟΛΛΑΠΛΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ 2ου & 5ου ΓΥΜΝΑΣΙΟΥ
102.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ-ΟΤ 1050-ΘΕΣ/ΝΙΚΗΣ	857,32 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ 2ου ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟΥ
103.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΟΤ 462	355,50 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΚΑΛΥΠΤΟ
104.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΟΤ 159 ΠΙΝΔΟΥ & ΝΤΙΟΥΦΑ	761,30 τ.μ	ΠΑΙΔΙΚΗ ΧΑΡΑ ΔΩΡΕΑ ΕΥΘΑΛΙΑΣ ΖΩΓΡΑΦΙΔΗ
105.	ΚΟΖΑΝΗ ΝΕΑ ΝΙΚΟΠΟΛΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 438 Κ.Χ.	30.000,00 τ.μ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗ ΓΙΑ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΣΦΑΓΕΪΩΝ
106.	ΚΟΖΑΝΗ ΣΙΟΠΟΤΟ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ	75,00 τ.μ	ΔΩΡΕΑ ΤΣΙΩΡΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΔΕΞΑΜΕΝΗΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ
107.	ΜΑΥΡΟΔΕΝΤΡΙ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ	722,30 τ.μ	ΑΓΟΡΑ ΑΠΟ ΤΟ ΔΗΜΟ ΑΠΟ ΙΔΙΩΤΗ, ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΟΠΟΘΕΤΗΣΗ ΠΟΜΩΝΑΣ
108.	ΚΟΖΑΝΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ- ΚΑΣΛΑΣ	47.254,41τ.μ	ΑΓΡΟΣ ΤΟΥ ΧΩΡΟΥ ΣΤΑΘΜΕΥΣΗΣ ΒΑΡΕΩΝ ΟΧΗΜΑΤΩΝ
109.	ΚΟΖΑΝΗ	ΧΕΡΣΟΛΕΙΒΑΔΟ 610Α ΒΑΤΕΡΟ	376,00 τ.μ	ΑΓΡΟΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΔΕΞΑΜΕΝΗ ΥΔΡΕΥΣΗΣ
110.	ΚΟΖΑΝΗ	ΧΕΡΣΟΛΕΙΒΑΔΟ 1400Γ ΠΕΤΡΑΝΑ	2.000,00 τ.μ	ΑΓΡΟΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΩΝ, ΓΕΩΤΡΗΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΥΔΡΟΔΟΤΗΣΗ ΤΗΣ ΚΟΖΑΝΗΣ

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Α/Α	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδοος
111.	ΒΑΘΥΛΑΚΟΣ ΣΕΡΒΙΩΝ	ΧΕΡΣΟΛΕΙΒΑΔΟ 1203κβ ΒΑΘΥΛΑΚΟΥ	2.250,00 τ.μ	ΑΓΡΟΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΩΝ, ΓΕΩΤΡΗΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΥΔΡΟΔΟΤΗΣΗ ΤΗΣ ΚΟΖΑΝΗΣ
112.	ΒΑΘΥΛΑΚΟΣ ΣΕΡΒΙΩΝ	ΧΕΡΣΟΛΕΙΒΑΔΟ 1372γ ΒΑΘΥΛΑΚΟΥ	500,00 τ.μ	ΑΓΡΟΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΩΝ, ΓΕΩΤΡΗΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΥΔΡΟΔΟΤΗΣΗ ΤΗΣ ΚΟΖΑΝΗΣ
113.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ – ΟΤ462	355,50τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΚΑΛΥΠΤΟ
114.	ΚΟΖΑΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ – ΟΤ946	7.502,00 τ.μ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΣΤΟ ΟΠΟΙΟ ΥΠΑΡΧΕΙ Η ΔΕΞΑΜΕΝΗ

Πίνακας 19: Στοιχεία Δημοτικών και Κοινοτικών καταστημάτων

Α/Α	Δημοτικό Διαμέρισμα	Αριθμός Ορόφων	Επιφάνεια (τ.μ)	Έτος Κατασκευής	Ιδ. Καθεστώς
1.	ΚΟΖΑΝΗ-ΒΕΝΙΖΕΛΟΥ 23 Ο.Τ 348	1	37,66	1961	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ-ΔΩΡΕΑ ΓΚΕΚΑ
2.	ΚΟΖΑΝΗ – ΚΟΙΛΑ ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΑ 639,640,641	2	1852,21	2002	ΔΗΜΟΣ ΚΟΖΑΝΗΣ (ΑΠΟ ΤΑ 1852,21 τμ ΤΑ 499,37 τμ ΕΙΝΑΙ ΚΕΝΤΡΟ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ ΤΑ 618,89 τμ ΕΙΝΑΙ ΚΕΡΚΙΔΕΣ ΚΑΙ ΤΑ 793,95 τμ ΕΙΝΑΙ ΥΠΟΓΕΙΑ)
3.	ΟΤ 163 Β ΚΟΖΑΝΗ – ΚΟΥΡΥΤΣΑΣ	2	666,99 τμ	1991	ΔΗΜΟΣ ΚΟΖΑΝΗΣ (ΑΠΟ ΤΑ 666,99 τμ ΤΑ 57,33 τμ ΕΙΝΑΙ ΕΝΑ ΔΗΜ. ΠΕΡΙΠΤΕΡΟ ΚΑΙ ΤΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΒΟΗΘΗΤΙΚΟΙ ΧΩΡΟΙ)
4.	ΚΟΖΑΝΗ-ΒΕΝΙΖΕΛΟΥ 23 Ο.Τ 348	1	44,10	1961	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ-ΔΩΡΕΑ ΓΚΕΚΑ
5.	ΚΟΖΑΝΗ-ΒΕΝΙΖΕΛΟΥ Ο.Τ 369	1	185,52	1973	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ-ΔΩΡΕΑ ΜΙΚΡΟΥ(από τα 185,52 τ.μ τα 109,87τ.μ είναι βοηθ. χώρος)
6.	ΚΟΖΑΝΗ - Μ. ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥ 17 Ο.Τ. 343	2	72,22	1955	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ-ΔΩΡΕΑ ΜΙΚΡΟΥ



## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Α/Α	Δημοτικό Διαμέρισμα	Αριθμός Ορόφων	Επιφάνεια (τ.μ)	Έτος Κατασκευής	Ιδ. Καθεστώς
7.	ΚΟΖΑΝΗ - Μ. ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥ 19 Ο.Τ. 343	1	86,82	1955	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ-ΔΩΡΕΑ ΜΙΚΡΟΥ
8.	ΚΟΖΑΝΗ - ΜΑΚΕΔΟΝΟΜΑΧΩΝ 10 Ο.Τ. 343	2	223,04	1930	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ-ΔΩΡΕΑ ΜΙΚΡΟΥ(από τα 223,04 τ.μ τα 81,52τ.μ είναι βοηθ. χώρος)
9.	ΚΟΖΑΝΗ- «ΚΑΣΛΑΣ»	1	2.165,55	2000	ΒΙΟΠΑ-ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ
10.	ΚΟΖΑΝΗ - Ο.Τ 335 ΜΑΚΕΔΟΝΟΜΑΧΩΝ ΚΑΙ ΚΑΡΑΚΑΣΗ	2	131,14	1953	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ-ΔΩΡΕΑ ΜΙΚΡΟΥ
11.	ΚΟΖΑΝΗ-Ο.Τ 343 ΜΑΚΕΔΟΝΟΜΑΧΩΝ	1	34,78	1930	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ-ΔΩΡΕΑ ΜΙΚΡΟΥ
12.	ΚΟΖΑΝΗ-Ο.Τ 343 ΜΑΚΕΔΟΝΟΜΑΧΩΝ	1	50,00	1930	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ-ΔΩΡΕΑ ΜΙΚΡΟΥ
13.	ΚΟΖΑΝΗ-Ο.Τ 343 ΜΑΚΕΔΟΝΟΜΑΧΩΝ	1	42,31	1930	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ-ΔΩΡΕΑ ΜΙΚΡΟΥ
14.	ΚΟΖΑΝΗ - Ο.Τ 343 ΜΑΚΕΔΟΝΟΜΑΧΩΝ	1	32,30	1930	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ-ΔΩΡΕΑ ΜΙΚΡΟΥ
15.	ΚΟΖΑΝΗ - Ο.Τ. 252 ΜΑΚΕΔΟΝΟΜΑΧΩΝ	2	113,63	1953	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ-ΔΩΡΕΑ ΠΑΠΑΚΩΝ-ΣΤΑΝΠΙΝΟΥ(από τα 113,63 τ.μ τα 29,95 τ.μ είναι βοηθ. χώρος)
16.	ΚΟΖΑΝΗ - Ο.Τ 259 - Ι. ΤΡΑΝΤΑ	1	89,01	1975	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ-ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ(από τα 85,01τ.μ τα 52,94τ.μ είναι βοηθ.χώρος)
17.	ΚΟΖΑΝΗ - Ο.Τ 259 Ι. ΤΡΑΝΤΑ και πλ.28 <sup>ης</sup> ΟΚΤΩΒΡΙΟΥ	1	170,30	1975	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ(από τα 170,30τ.μ τα 104,20 είναι βοηθ. χώρος)
18.	ΚΟΖΑΝΗ - Ο.Τ 259 Ξ. ΤΡΙΑΝΤΑΦΥΛΛΙΔΗ	1	29,00	1975	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ
19.	ΚΟΖΑΝΗ - Ο.Τ 259 Ι. ΤΡΑΝΤΑ και πλ.28 <sup>ης</sup> ΟΚΤΩΒΡΙΟΥ	1	150,10	1975	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ(από τα 150,15τ.μ τα 88,45τ.μ είναι βοηθ. χώρος)
20.	ΚΟΖΑΝΗ-Ο.Τ.259- πλ.28 <sup>ης</sup> ΟΚΤΩΒΡΙΟΥ	1	246,33	1975	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ(από τα 246,33τ.μ τα 111,04τ.μ είναι βοηθ. χώρος)
21.	ΚΟΖΑΝΗ-Ο.Τ.259-	1	88,08	1975	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ-ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ(από τα 88,08 τ.μ τα

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

A/A	Δημοτικό Διαμέρισμα	Αριθμός Ορόφων	Επιφάνεια (τ.μ)	Έτος Κατασκευής	Ιδ. Καθεστώς
	πλ.28ης ΟΚΤΩΒΡΙΟΥ				48,22 τ.μ. είναι βοηθ. χώρος)
22.	ΚΟΖΑΝΗ-Ο.Τ.259-πλ.28ης ΟΚΤΩΒΡΙΟΥ	1	85,77	1975	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ-ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ(από τα 85,77τ.μ. τα 53,93τ.μ είναι βοηθ. χώρος)
23.	ΚΟΖΑΝΗ-Ο.Τ.259-πλ.28ης ΟΚΤΩΒΡΙΟΥ	2	1.056,01	1973	ΔΗΜΟΣ ΚΟΖΑΝΗΣ
(τα 541,29τ.μ βρίσκονται στον 1ο όροφο της οικοδομής επί της Πλ.28ης Οκτωβρίου και χρησιμοποιούνται από Δημοτικές Υπηρεσίες και τα 514,72 τ.μ βρίσκονται στον 2ο όροφο και χρησιμοποιούνται από την Δημοτική Βιβλιοθήκη)					
24.	ΚΟΖΑΝΗ-Ο.Τ.258-Ξ. ΤΡΙΑΝΤΑΦΥΛΛΙΔΗ ΚΑΙ πλ.28ης ΟΚΤΩΒΡΙΟΥ	1	36,00	1955	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ με ποσοστό 15,63%
25.	ΚΟΖΑΝΗ-Ο.Τ. 262-πλ.28ης ΟΚΤΩΒΡΙΟΥ ΚΑΙ ΤΣΙΜΗΝΑΚΗ	2	67,59	1951	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ
26.	ΚΟΖΑΝΗ-Ο.Τ. 262-ΤΣΙΜΗΝΑΚΗ	1	84,11	1951	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ(από τα 84,11 τ.μ τα 28,04τ.μ είναι βοηθ. χώρος)
27.	ΚΟΖΑΝΗ-Ο.Τ. 262-ΤΣΙΜΗΝΑΚΗ	1	106,96	1951	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ(από τα 106,96τ.μ τα 25,00τ.μ είναι βοηθ. χώρος)
28.	ΚΟΖΑΝΗ-Ο.Τ. 262-ΤΣΙΜΗΝΑΚΗ	1	42,36	1951	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ
29.	ΚΟΖΑΝΗ-Ο.Τ. 262-ΤΣΙΜΗΝΑΚΗ	1	129,23	1955	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ
30.	ΚΟΖΑΝΗ-Ο.Τ.241-ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ 8	2	356,24	1948	ΟΙΚΙΑ-ΔΩΡΕΑ ΜΗΛΙΟΥ ΚΑΙ ΠΑΝΑΓΙΩΤΙΔΟΥ (χρησιμοποιείται ως μουσείο αρχαιολογικής συλλογής)
31.	ΚΟΖΑΝΗ-Ο.Τ. 87-ΦΟΝ ΚΟΖΑΝΗ ΚΑΙ ΓΡΑΝΙΚΟΥ	2	784,80	1951	ΚΑΠΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ(δωρεά Δελιαλή από τα 784,80τ.μ τα 261,60τ.μ είναι υπόγειο)
32.	ΚΟΖΑΝΗ-Ο.Τ.209-ΔΑΒΑΚΗ-ΔΕΛΗΒΑΝΗ	1	1.322,32	1960	ΠΑΛΙΕΣ ΣΙΤΑΠΟΘΗΚΕΣ (μελλοντικά θα κατεδαφιστούν και θα γίνει Βιβλιοθήκη-Πινακοθήκη)
33.	ΚΟΖΑΝΗ-Ο.Τ.268-ΠΑΥΛΟΥ ΧΑΡΙΣΗ	1	102,63	1996	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ-ΚΕΝΤΡΟ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΝΕΩΝ (από

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

A/A	Δημοτικό Διαμέρισμα	Αριθμός Ορόφων	Επιφάνεια (τ.μ)	Έτος Κατασκευής	Ιδ. Καθεστώς
					τα 102,63 τ.μ τα 12,63 τ.μ είναι βοηθ. χώρος)
34.	ΚΟΖΑΝΗ-Ο.Τ. 265-Ι. ΤΡΑΝΤΑ 12	2	687,90	1928	ΟΙΚΙΑ-ΔΩΡΕΑ ΒΑΜΒΑΚΑ(από τα 687,90τ.μ τα 229,30τ.μ είναι υπόγειο)
35.	ΚΟΖΑΝΗ-Ο.Τ.164-ΒΙΤΣΙ 29	1	164,17	1938	ΟΙΚΙΑ-ΑΡΧΟΝΤΙΚΟ ΦΑΣΟΥΛΑ (από τα 164,17 τ.μ τα 66,22 τ.μ είναι υπόγειο)
36.	ΚΟΖΑΝΗ-Ο.Τ. 258-ΠΛ. ΝΙΚΗΣ ΚΑΙ ΤΡΙΑΝΤΑΦΥΛΛΙΔΗ	2	1.565,50	1932	ΔΗΜΑΡΧΕΙΟ
37.	ΚΟΖΑΝΗ-Ο.Τ.252-ΜΠΟΥΣΙΟΥ		760,50	1995	ΥΠΟΓΕΙΟ ΓΚΑΡΑΖ
38.	ΚΟΖΑΝΗ-Ο.Τ.260-Ξ. ΤΡΙΑΝΤΑΦΥΛΛΙΔΗ	1	15,00	1952	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ-ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ με ποσοστό 50%
39.	ΚΟΖΑΝΗ-Ο.Τ.260- Ξ. ΤΡΙΑΝΤΑΦΥΛΛΙΔΗ	2	256,76	1952	ΟΙΚΙΑ-ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ με ποσοστό 50%
40.	ΚΟΖΑΝΗ-ΠΕΡΙΟΧΗ ΝΙΑΗΜΕΡΟΣ	1	125,91	1994	ΦΥΛΑΚΙΟ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ
41.	ΚΟΖΑΝΗ-ΠΛ. ΛΑΣΣΑΝΗ Ο.Τ 378Α	1	84,00	1986	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ-ΑΝΑΨΥΚΤΗΡΙΟ
42.	ΚΟΖΑΝΗ-ΠΛ. ΛΑΣΣΑΝΗ Ο.Τ 378Α	1	3,61	1980	ΠΕΡΙΠΤΕΡΟ-ΕΚΔΟΣΗ ΕΙΣΙΤΗΡΙΩΝ ΑΣΤΙΚΩΝ ΛΕΩΦΟΡΕΙΩΝ
43.	ΚΟΖΑΝΗ-ΠΛ. ΛΑΣΣΑΝΗ Ο.Τ 378Α		71,40	1986	ΥΠΟΓΕΙΕΣ ΤΟΥΑΛΕΤΕΣ
44.	ΚΟΖΑΝΗ-ΑΡΓΥΡΟΚΑΣΤΡΟΥ Ο.Τ. 66	2	1824,85	1958	ΚΕΚ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ ΚΑΙ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ (από τα 1824,85 τ.μ τα 186,58 τ.μ είναι υπόγειο, βοηθητικός χώρος)
45.	ΚΟΖΑΝΗ-ΒΑΛΤΑΔΩΡΩΝ Ο.Τ. 252	1	55,75	1992	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ
46.	ΚΟΖΑΝΗ-ΒΑΛΤΑΔΩΡΩΝ Ο.Τ. 252	1	62,74	1992	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ
47.	ΚΟΖΑΝΗ-ΒΑΛΤΑΔΩΡΩΝ Ο.Τ.	1	140,12	1992	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Α/Α	Δημοτικό Διαμέρισμα	Αριθμός Ορόφων	Επιφάνεια (τ.μ)	Έτος Κατασκευής	Ιδ. Καθεστώς
	252				
48.	ΚΟΖΑΝΗ- ΕΙΡΗΝΗΣ Ο.Τ. 252	1	428,60	1966	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ (Εμπορική Τράπεζα από τα 428,60 τ.μ τα 269,75 τ.μ είναι βοηθ. χώρος υπόγειο)
49.	ΚΟΖΑΝΗ- ΕΙΡΗΝΗΣ Ο.Τ. 252	1	104,11	1966	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ (από τα 104,11τ.μ τα 11,05τ.μ είναι βοηθ. χώρος)
50.	ΚΟΖΑΝΗ-ΕΙΡΗΝΗΣ Ο.Τ.252	1	383,14	1966	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ (από τα 383,14τ.μ τα 30,43τ.μ είναι βοηθ. χώρος)
51.	ΚΟΖΑΝΗ- ΑΝΑΞΑΓΟΡΑ-Ο.Τ.888	2	478,80	1998	17ο ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟ (από τα 478,80τ.μ τα 50,40τ.μ είναι υπόγειο-βοηθ.χώρος)
52.	ΚΟΖΑΝΗ-ΚΑΛΒΟΥ- Ο.Τ. 1059	3	2979,49	1997	17ο ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΣΧΟΛΕΙΟ (από τα 2979,49 τ.μ τα 496,08 είναι υπόγειο)
53.	ΚΟΖΑΝΗ-ΚΑΛΒΟΥ- Ο.Τ. 1059	1	180,20	1997	16ο ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟ
54.	ΚΟΖΑΝΗ-ΜΑΝΤΩ ΜΑΥΡΟΓΕΝΟΥΣ-Ο.Τ. 752	1	382,57	1992	12ο ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟ (από τα 382,57 τ.μ τα 78,60 τ.μ είναι υπόγειο-βοηθ. χώρος)
55.	ΚΟΖΑΝΗ-ΣΑΚΑΛΗ- Ο.Τ. 608	1	160,87	1991	6ο ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟ
56.	ΚΟΖΑΝΗ-ΕΠ. ΕΥΓΕΝΙΟΥ-Ο.Τ. 922	3	5270,50	1996	1ο ΛΥΚΕΙΟ (από τα 5270,50 τ.μ τα 269,00 τ.μ είναι υπόγειο-βοηθ. χώρος)
57.	ΚΟΖΑΝΗ-ΘΕΣ/ΝΙΚΗΣ- Ο.Τ. 1050	2	1889,76	1993	10ο ΔΗΜΟΤΙΚΟ
58.	ΚΟΖΑΝΗ- ΜΑΚΡΥΓΙΑΝΝΗ- Ο.Τ.779	3	4126,95	2000	ΠΕΙΡΑΜΑΤΙΚΟ & 4ο ΓΥΜΝΑΣΙΟ (από τα 4126,95 τ.μ. τα 268,96 τ.μ. είναι υπόγειο-βοηθ. χώρος)
59.	ΚΟΖΑΝΗ-ΦΙΛΙΠΠΟΥ 29-Ο.Τ. 1002	3	3535,98	1998	2ο & 5ο ΓΥΜΝΑΣΙΟ
60.	ΚΟΖΑΝΗ-ΟΔ. ΑΝΔΡΟΥΤΣΟΥ-Ο.Τ. 755	2	1237,39	1990	13ο ΔΗΜΟΤΙΚΟ
61.	ΚΟΖΑΝΗ-ΟΔ.	2	635,28	2004	ΠΡΟΣΘΗΚΗ

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

A/A	Δημοτικό Διαμέρισμα	Αριθμός Ορόφων	Επιφάνεια (τ.μ)	Έτος Κατασκευής	Ιδ. Καθεστώς
	ΑΝΔΡΟΥΤΣΟΥ-Ο.Τ. 755				13 <sup>ου</sup> ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ
62.	ΚΟΖΑΝΗ-ΑΧΡΙΔΟΣ- Ο.Τ. 13	3	3291,65	1990	11 <sup>ο</sup> & 14 <sup>ο</sup> ΔΗΜΟΤΙΚΟ
63.	ΚΟΖΑΝΗ-ΑΙΜ. ΓΡΕΒΕΝΩΝ-Ο.Τ. 203	3	3779,34	1999	9 <sup>ο</sup> & 12 <sup>ο</sup> ΔΗΜΟΤΙΚΟ
64.	ΚΟΖΑΝΗ- ΚΟΒΕΝΤΑΡΩΝ-Ο.Τ. 245	2	1202,46	1912	3 <sup>ο</sup> & 4 <sup>ο</sup> ΔΗΜΟΤΙΚΟ (από τα 1202,46 τ.μ. τα 419,68 τ.μ. είναι υπόγειο-βοηθ. χώρος)
65.	ΚΟΖΑΝΗ-ΠΟΠΟΒΙΤΣ- Ο.Τ. 314	2	1818,70	1921	5 <sup>ο</sup> & 15 <sup>ο</sup> ΔΗΜΟΤΙΚΟ (από τα 1818,70 τ.μ. τα 602,85 τ.μ. είναι υπόγειο-βοηθ. χώρος)
66.	ΚΟΖΑΝΗ-ΑΙΑΝΗΣ-Ο.Τ. 708	1	1275,88	1989	ΕΙΔΙΚΟ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙ (από τα 1275,88 τ.μ. τα 161,33τ.μ είναι υπόγειο-βοηθ. χώρος)
67.	ΚΟΖΑΝΗ- ΜΑΚΡΥΓΙΑΝΝΗ-Ο.Τ. 778	3	4608,00	1993	3 <sup>ο</sup> ΛΥΚΕΙΟ
68.	ΚΟΖΑΝΗ- ΜΙΝΩΤΑΥΡΟΥ-Ο.Τ. 221B&E	2	1345,12	1984	8 <sup>ο</sup> ΔΗΜΟΤΙΚΟ
69.	ΚΟΖΑΝΗ- ΑΗΛΙΟΣΤΡΑΤΑ-Ο.Τ 600	2	2366,20	1994	6 <sup>ο</sup> ΓΥΜΝΑΣΙΟ (από τα 2366,20 τ.μ. τα 263,20 τ.μ. είναι υπόγειο-βοηθ. χώρος)
70.	ΚΟΖΑΝΗ-ΠΟΝΤΟΥ 8- Ο.Τ. 45	1	179,50	1983	11 <sup>ο</sup> ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟ
71.	ΚΟΖΑΝΗ-ΚΟΝΤΑΡΗ- Ο.Τ. 267B	2	894,82	1925	1 <sup>ο</sup> ΔΗΜΟΤΙΚΟ (από τα 894,82 τ.μ. τα 123,84 τ.μ. είναι υπόγειο-βοηθ. χώρος)
72.	ΚΟΖΑΝΗ- ΔΡΙΖΗ 8- Ο.Τ. 252	2	1709,94	1890	1 <sup>ο</sup> ΓΥΜΝΑΣΙΟ- ΒΑΛΤΑΔΩΡΕΙΟ(από τα 1709,94 τ.μ. τα 572,42 τ.μ. είναι υπόγειο-βοηθ. χώρος)
73.	ΚΟΖΑΝΗ-ΜΠΟΥΣΙΟΥ- Ο.Τ. 252	1	455,35	1995	ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΟ 1 <sup>ου</sup> ΓΥΜΝΑΣΙΟΥ
74.	ΚΟΖΑΝΗ-ΚΥΠΡΟΥ 2- Ο.Τ. 133	2	1871,85	1976	2 <sup>ο</sup> ΔΗΜΟΤΙΚΟ (από τα 1871,85 τ.μ. τα 160,59 τ.μ. είναι υπόγειο-βοηθ. χώρος)

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

A/A	Δημοτικό Διαμέρισμα	Αριθμός Ορόφων	Επιφάνεια (τ.μ)	Έτος Κατασκευής	Ιδ. Καθεστώς
75.	ΚΟΖΑΝΗ-ΚΥΠΡΟΥ 2-Ο.Τ. 133	3	2116,68	1976	6 <sup>ο</sup> ΔΗΜΟΤΙΚΟ
76.	ΚΟΖΑΝΗ-ΒΕΡΜΙΟΥ-Ο.Τ. 1021	4	7519,07	1969	1 <sup>ο</sup> ,3 <sup>ο</sup> ,4 <sup>ο</sup> , ΤΕΕ-ΣΕΚ-ΙΕΚ (από τα 7519,07 τ.μ. τα 78,09 τ.μ. είναι βοηθ. χώρος)
77.	ΚΟΖΑΝΗ-ΑΥΛΩΝΩΣ-Ο.Τ. 564	2	1247,76	1976	7 <sup>ο</sup> ΔΗΜΟΤΙΚΟ (από τα 1247,76 τ.μ. τα 40,20 τ.μ. είναι υπόγειο-βοηθ. χώρος)
78.	ΚΟΖΑΝΗ-ΚΑΛΒΟΥ-Ο.Τ. 1061	2	9313,02	1976	2 <sup>ο</sup> ΛΥΚΕΙΟ & 2 <sup>ο</sup> ΤΕΕ (από τα 9313,02 τ.μ. τα 464,94 είναι υπόγειο-βοηθ. χώρος)
79.	ΚΟΖΑΝΗ-ΚΑΛΒΟΥ-Ο.Τ. 1061Α	1	2150,16	1976	3 <sup>ο</sup> ΓΥΜΝΑΣΙΟ (από τα 2150,16 τ.μ. τα 92,31 είναι υπόγειο-βοηθ. χώρος)
80.	ΚΟΖΑΝΗ-ΚΑΛΒΟΥ-Ο.Τ. 1061Α	1	438,00	1976	ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΟ 3 <sup>ου</sup> ΓΥΜΝΑΣΙΟΥ
81.	ΚΟΖΑΝΗ-ΣΜΥΡΝΗΣ-ΟΤ 441	1	61,90	1964	ΚΑΠΗ (ΔΩΡΕΑ ΒΑΓΙΑΝΟΥ)
82.	ΚΟΖΑΝΗ-ΚΑΣΛΑΣ	1	3093,08	2000	ΒΙΟΠΑ ΚΟΖΑΝΗΣ
83.	ΚΟΖΑΝΗ-ΚΑΣΛΑΣ	1	144,50	2003	ΚΤΙΡΙΟ ΒΕΛΤΙΩΣΗΣ & ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΑΝΑΚΥΚΛΩΜΕΝΟΥ ΠΛΑΣΤΙΚΟΥ
84.	ΚΟΖΑΝΗ - ΦΙΛΙΠΠΟΥ ΟΤ 1014	2	641,12	2006	ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟ «ΧΑΤΖΗΚΩΣΤΑ»
85.	ΚΟΖΑΝΗ - ΑΓ. ΣΑΡΑΝΤΑ ΟΤ 475	2	964,02	2004	ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟ
86.	ΘΕΣ/ΝΙΚΗ ΛΕΩΦ. Β. ΓΕΩΡΓΙΟΥ 28		117,60		ΔΙΑΜΕΡΙΣΜΑ ΔΩΡΕΑ ΒΑΝΤΗ
87.	ΚΟΖΑΝΗ ΠΑΡΚΟ ΑΓ. ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ ΟΤ 133	1	304,72	1990	ΑΝΑΨΥΚΤΗΡΙΟ ΑΓ. ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ(από τα 304,72 τα 52,66 είναι υπόγειο-βοηθ. χώρος)
88.	ΚΟΖΑΝΗ ΠΑΡΚΟ ΑΓ. ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ ΟΤ 133	1	24,13	1990	ΚΑΜΑΡΙΝΙΑ ΘΕΑΤΡΙΚΗΣ ΥΠΑΙΘΡΙΑΣ ΣΚΗΝΗΣ ΣΤΟ ΠΑΡΚΟ ΤΟΥ ΑΓ. ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ
89.	ΚΟΖΑΝΗ-ΚΑΣΛΑΣ	2	52,00	1999	ΦΥΛΑΚΙΟ ΧΩΡΟΥ ΣΤΑΘΜΕΥΣΗΣ ΒΑΡΕΩΝ

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Α/Α	Δημοτικό Διαμέρισμα	Αριθμός Ορόφων	Επιφάνεια (τ.μ)	Έτος Κατασκευής	Ιδ. Καθεστώς
					ΟΧΗΜΑΤΩΝ
90.	ΚΟΖΑΝΗ-ΣΜΑΘΚΟ	1	108,19	1996	ΚΑΤΟΙΚΙΑ ΓΙΑ ΤΗ ΦΙΛΟΞΕΝΙΑ ΠΡΟΣΚΕΚΛΗΜΕΝΩΝ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ «ΚΑΣΜΙΡΤΖΙΔΙΣ»
91.	ΚΟΖΑΝΗ - ΥΨΗΛΑΝΤΟΥ Ο.Τ.330		140,70	1950	ΔΩΡΕΑ ΜΟΥΜΟΥΖΙΑ(διαμέρισμα εμβαδού 118,70 τ.μ & βοηθ. χώροι 22,00τ.μ
92.	ΚΟΖΑΝΗ ΑΓ. ΠΑΡΑΣΚΕΥΗΣ ΟΤ 938	2	645,33	2002	13 <sup>ο</sup> ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟ (από τα 645,33 τ.μ. τα 33,59 είναι υπόγειο βοηθ. χώρος)
93.	ΚΟΖΑΝΗ - ΤΑΝΑΓΡΑΣ Ο.Τ 133	5	2495,31	1967	ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ (από τα 2495,31 τα 245,31 είναι υπόγειο-βοηθ. χώρος)
94.	ΚΟΖΑΝΗ-ΚΑΣΛΑΣ-ΟΤ 1014	1	896,00	2001	ΑΙΘΟΥΣΑ ΠΟΛΛΑΠΛΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ 2 <sup>ου</sup> & 5 <sup>ου</sup> ΓΥΜΝΑΣΙΟΥ
95.	ΚΟΖΑΝΗ - ΘΕΣ/ΝΙΚΗΣ Ο.Τ 1050	2	645,33	2002	2 <sup>ο</sup> ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟ (από τα 645,33 τ.μ. τα 33,59 τ.μ. είναι υπόγειο –βοηθ. χώρος)
96.	ΚΟΖΑΝΗ – ΑΓΙΟΣ ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΣ	1	561,50	1951	ΞΕΝΩΝΕΣ ΣΤΟ ΕΞΩΚΚΛΗΣΙ ΑΓΙΟΥ ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΥ (από τα 561,50 τ.μ. τα 61,50 τ.μ. είναι βοηθ. χώρος)
97.	ΚΟΖΑΝΗ – ΚΑΣΛΑΣ	1	2165,55	2004	ΣΦΑΓΕΙΑ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ

**2.2.4.2 Έσοδα**

Τα συνολικά έσοδα του Δήμου την διετία 2005 - 2006 σημείωσαν αύξηση της τάξης του 8,31% (ποσού 1.469.847,03 €) και αύξηση της τάξης του 14,12% τη διετία 2006-2007 (ποσού 2.706.596,40 €). Η συνολική ποσοστιαία αύξηση για την τριετία 2005-2007 κυμαίνεται στο 23,6% (ποσού 4.176.443,43 €.) Αναλυτικά η αύξηση αυτή προκύπτει από αυξομειώσεις των εσόδων όπως περιγράφονται παρακάτω.

Τα συνολικά έσοδα από ανταποδοτικά τέλη, λοιπά τέλη και δικαιώματα δεν παρουσιάζουν ιδιαίτερη μεταβολή στην διετία 2005 - 2006 ενώ είναι αξιοσημείωτο το γεγονός ότι σχεδόν διπλασιάζονται στην διετία 2006 - 2007, για την ακρίβεια αυξάνονται κατά 3.529.390,23 €. Η αύξηση αυτή φαίνεται να οφείλεται σε αύξηση των τελών καθαριότητας και ηλεκτροφωτισμού και σε αύξηση των λοιπών εσόδων για λογαριασμό τρίτων. Τα έσοδα από τέλη καθαριότητας και ηλεκτροφωτισμού

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

αποτελούν κατά μέσο όρο το 18,50% περίπου των συνολικών εσόδων και το 66% περίπου του συνόλου των εσόδων από τέλη.

Τα κυριότερα έσοδα που συνθέτουν το σύνολο των τελών εκτός από αυτά της καθαριότητας και του ηλεκτροφωτισμού είναι το τέλος ακίνητης περιουσίας (8,21% Μ.Ο. τριετίας επί των συνολικών τελών), τα τέλη στάθμευσης αυτοκινήτων (4,81% Μ.Ο. τριετίας επί των συνολικών τελών) και το τέλος επί των ακαθαρίστων εσόδων (2,70% Μ.Ο. τριετίας επί των συνολικών τελών). Σημειώνουμε το γεγονός ότι το τέλος επί των ακαθαρίστων εσόδων παρουσιάζει σημαντική αυξομείωση όπως φαινεται και στον πίνακα. Το τέλος ακίνητης περιουσίας αυξάνει στην τριετία, ενώ τα τέλη στάθμευσης αυτοκινήτων δεν παρουσιάζουν ιδιαίτερη μεταβολή.

Στο σύνολο τους τα έσοδα από τέλη και δικαιώματα αποτελούν το 28,51% περίπου κατά μέσο όρο στην τριετία των συνολικών εσόδων.

Τα έσοδα από μισθώματα παρουσιάζουν μια συνεχή αύξηση στην τριετία η οποία ανέρχεται στο ποσό των 472.062,53 €.

Τα έσοδα από επιχορηγήσεις για λειτουργικές δαπάνες αυξάνονται αρχικά στην διετία 2005 - 2006 κατά 1.263.027,01 €, ενώ στη δεύτερη διετία μειώνονται σχεδόν ισόποσα επανερχόμενα έτσι στα επίπεδα του 2005. Επιπλέον, τα έσοδα από επιχορηγήσεις για την λειτουργία του Δήμου αντιπροσωπεύουν κατά μέσο όρο στην υπό εξέταση τριετία το 57% των συνολικών εσόδων του.

Τα έσοδα από φόρους-εισφορές-πρόστιμα δεν παρουσιάζουν ιδιαίτερη μεταβολή στην πρώτη διετία ενώ παρουσιάζουν αύξηση ποσού 192.276,26 € στη δεύτερη.



Πίνακας 20: Γενικές κατηγορίες εσόδων Δ. Κοζάνης την 3ετία 2005-2007

Γενικές Κατηγορίες Εσόδων	2005	% επί του συνόλου	2006	% επί του συνόλου	Μεταβολή 2005 - 2006	2007	% επί του συνόλου	Μεταβολή 2006 - 2007
Έσοδα από εκποίηση ακίνητης περιουσίας	121.775,47	0,69%	256.741,34	1,34%	110,83%	162.910,23	0,74%	-36,55%
Έσοδα από φόρους-εισφορές-πρόστιμα	1.316.171,74	7,44%	1.348.117,48	7,03%	2,43%	1.540.393,74	7,04%	14,26%
Υπηρεσίες Καθαριότητας & Ηλεκτροφωτισμού	3.234.497,25	18,28%	3.355.013,67	17,50%	3,73%	4.324.249,46	19,77%	28,89%
Υπηρεσία Υδρεύσεως	3.007,96	0,02%	3.677,48	0,02%	22,26%	2.870,45	0,01%	-21,95%
Υπηρεσία Αρδεύσεως	36.494,76	0,21%	9.289,71	0,05%	-74,55%	0,00	0,00%	-100,00%
Τέλη χρήσης πεζοδρομίων, οδών, πλατειών	60.721,80	0,34%	55.325,53	0,29%	-8,89%	64.446,39	0,29%	16,49%
Τέλος αδειών οικοδομών	156.036,06	0,88%	57.816,24	0,30%	-62,95%	74.306,11	0,34%	28,52%
Τέλη διαφημίσεων	85.432,08	0,48%	100.572,10	0,52%	17,72%	103.964,64	0,48%	3,37%
Τέλη στάθμευσης αυτοκινήτων	257.806,01	1,46%	249.808,53	1,30%	-3,10%	254.614,23	1,16%	1,92%
Τέλη διαμονής παρεπιδημούντων	38.995,94	0,22%	37.485,62	0,20%	-3,87%	47.112,14	0,22%	25,68%
Λοιπά τέλη	8.341,94	0,05%	8.447,50	0,04%	1,27%	6.758,26	0,03%	-20,00%
Έσοδα από σφαγεία	60.969,70	0,34%	54.346,88	0,28%	-10,86%	42.937,03	0,20%	-20,99%
Τέλος ακίνητης περιουσίας	356.110,20	2,01%	431.503,25	2,25%	21,17%	574.063,39	2,62%	33,04%
Τέλος επί των ακαθαρίστων εσόδων	171.994,66	0,97%	46.615,28	0,24%	-72,90%	261.917,67	1,20%	461,87%
Τέλη εισιτηρίων λεωφορείων αυτοκινήτων	69.923,20	0,40%	70.892,40	0,37%	1,39%	27.022,80	0,12%	-61,88%
Λοιπά έσοδα για λογαριασμό τρίτων	4.628,00	0,03%	2.940,00	0,02%	-36,47%	2.228.861,85	10,19%	75711,63%
<b>Σύνολο Εσόδων από Τέλη - Δικαιώματα</b>	<b>4.544.959,56</b>	<b>25,68%</b>	<b>4.483.734,19</b>	<b>23,39%</b>	<b>-1,35%</b>	<b>8.013.124,42</b>	<b>36,63%</b>	<b>78,72%</b>
Έσοδα από μισθώματα	1.001.865,86	5,66%	1.112.040,93	5,80%	11,00%	1.473.928,39	6,74%	32,54%

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Γενικές Κατηγορίες Εσόδων	2005	% επί του συνόλου	2006	% επί του συνόλου	Μεταβολή 2005 - 2006	2007	% επί του συνόλου	Μεταβολή 2006 - 2007
Έσοδα από τόκους Καταθέσεων	2.426,83	0,01%	3.442,14	0,02%	41,84%	7.582,24	0,03%	120,28%
Έσοδα από Επιχορηγήσεις για Λειτουργικές Δαπάνες	10.649.537,85	60,18%	11.912.564,86	62,15%	11,86%	10.620.429,07	48,55%	-10,85%
Λοιπά έκτακτα έσοδα από παρεπόμενες ασχολίες και δωρεές	60.056,60	0,34%	50.000,00	0,26%	-16,75%	54.869,25	0,25%	9,74%
<b>Γενικό Σύνολο</b>	<b>17.696.793,91</b>	<b>100,00%</b>	<b>19.166.640,94</b>	<b>100,00%</b>	<b>8,31%</b>	<b>21.873.237,34</b>	<b>100,00%</b>	<b>14,12%</b>

### **2.2.4.3 Δαπάνες**

Τα συνολικά έξοδα του Δήμου παρουσιάζουν θετική μεταβολή στην τριετία ποσοστού 11,50% περίπου.

Το μεγαλύτερο κόστος για το Δήμο είναι σταθερά η μισθοδοσία προσωπικού η οποία αποτελεί το 39% περίπου των συνολικών εξόδων και οι αμοιβές και έξοδα αιρετών αρχόντων και τρίτων τα οποία αποτελούν το 17% περίπου των συνολικών εξόδων, αφαιρουμένων των αποσβέσεων παγίων.

Στον Σφάλμα! Το αρχείο προέλευσης της αναφοράς δεν βρέθηκε. φαίνονται αναλυτικά τα κονδύλια τα οποία δαπανήθηκαν στην τριετία ανά κατηγορία:

Πίνακας 21: Γενικές κατηγορίες εξόδων Δ. Κοζάνης για την Ζετία 2005-2007

Γενικές Κατηγορίες Εξόδων	2005	Ποσοστό	2006	Ποσοστό	2007	Ποσοστό	Μεταβολή
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	6.987.369,75	37,85%	7.870.684,30	38,69%	8.557.747,32	41,56%	22,47%
Αμοιβές και Εξοδα Αιρετών Αρχόντων και Τρίτων	3.474.470,60	18,82%	3.343.336,73	16,43%	3.203.546,07	15,56%	-7,80%
Παροχές Τρίτων	2.614.490,16	14,16%	2.995.829,15	14,73%	2.657.674,12	12,91%	1,65%
Φόροι - Τέλη	7.536,01	0,04%	12.336,38	0,06%	11.632,52	0,06%	54,36%
Διάφορα Εξοδα	2.059.968,19	11,16%	2.490.440,17	12,24%	2.525.203,46	12,26%	22,58%
Τόκοι και Συναφή Εξοδα	314.370,00	1,70%	566.488,28	2,78%	2.620,06	0,01%	-99,17%
Παροχές-Χορηγίες-Επιχορηγήσεις-Επιδότησεις-Δωρεές	2.918.482,83	15,81%	3.061.526,90	15,05%	3.631.310,16	17,64%	24,42%
Υλικά αγαθά προς πώληση	82.711,20	0,45%	2.520,00	0,01%	0,00	0,00%	-100,00%
<b>Γενικό Σύνολο Εξόδων</b>	<b>18.459.398,74</b>	<b>100,00%</b>	<b>20.343.161,91</b>	<b>100,00%</b>	<b>20.589.733,71</b>	<b>100,00%</b>	<b>11,54%</b>
<b>Γενικό Σύνολο Εσόδων</b>	<b>17.696.793,91</b>	<b>104,31%</b>	<b>19.166.640,94</b>	<b>106,14%</b>	<b>21.873.237,34</b>	<b>94,13%</b>	<b>23,60%</b>
<b>Διαφορά</b>	<b>-762.604,83</b>		<b>-1.176.520,97</b>		<b>1.283.503,63</b>		<b>268,31%</b>

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Πίνακας 22: Ανάλυση γενικών κατηγοριών εξόδων Δ. Κοζάνης για την 3ετία 2005-2007

Ανάλυση των Γενικών Κατηγοριών Εξόδων	2005	2006	2007
<b>Αμοιβές και έξοδα προσωπικού:</b>			
Αμοιβές & εργοδοτικές εισφορές	6.795.017,47	7.833.325,48	8.471.594,04
Παρεπόμενες παροχές & έξοδα προσωπικού	191.973,16	32.834,17	76.465,28
Δαπάνες επιμόρφωσης	379,12	4.524,65	9.688,00
<b>Αμοιβές και έξοδα αιρετών αρχόντων και τρίτων:</b>			
Αμοιβές & έξοδα ελευθέρων επαγγελματιών	33.688,59	24.625,03	44.182,25
Αμοιβές & έξοδα μη ελευθέρων επαγγελματιών	2.108.102,01	2.017.864,23	2.135.146,44
Αμοιβές & έξοδα παραστάσεως αιρετών	304.377,39	305.098,11	242.902,78
Λοιπές αμοιβές	1.028.302,61	995.749,36	781.314,60
<b>Παροχές τρίτων:</b>			
Ηλεκτρικό ρεύμα, φωτισμός οδών κλπ	477.437,48	475.910,20	568.681,49
Υδρευση			
Τηλεπικοινωνίες	115.310,43	136.816,53	136.043,59
Ενοίκια	90.205,90	72.135,58	90.675,12
Ασφάλιστρα	20.588,68	15.821,32	21.064,80
Επισκευές συντηρήσεις	1.892.956,67	2.274.082,52	1.819.140,57
Λοιπές παροχές	17.991,00	21.063,00	22.068,55
<b>Φόροι - τέλη:</b>			
Αφορά φόρους και τέλη κυκλοφορίας αυτοκινήτων	7.536,01	12.336,38	11.632,52
<b>Διάφορα έξοδα:</b>			
Μεταφορικά	227.902,86	253.803,96	251.956,67
Οδοιπορικά	9.932,26	5.894,07	7.438,04
Δημόσιες σχέσεις	92.311,58	60.507,61	51.974,27
Συνδρομές	5.342,05	4.402,61	5.911,75
Γραφική ύλη και λοιπά αναλώσιμα	48.324,86	28.951,44	49.762,65
Υλικά άμεσης ανάλωσης	168.433,07	193.363,60	231.596,29
Υποχρεωτικές εισφορές σε νομικά πρόσωπα	421.983,22	470.434,05	541.367,08
Επιχορηγήσεις & προγραμματικές συμβάσεις	927.322,33	1.220.602,05	1.025.539,90
Διάφορα γενικά έξοδα	158.415,96	252.480,78	359.656,81
<b>Χρηματοοικονομικά έξοδα:</b>			

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Ανάλυση των Γενικών Κατηγοριών Εξόδων	2005	2006	2007
Αφορούν τόκους δανείων και έξοδα τραπεζών	314.370,00	566.488,28	2.620,06
<b>Παροχές-Χορηγίες-Επιχορηγήσεις-Επιδοτήσεις-Δωρεές:</b>			
Επιχορηγήσεις σε ΝΠΔΔ & οργανισμούς του Δήμου	924.186,66	972.162,40	1.271.943,71
Χορηγίες για Εθνικούς, κοινωνικούς, εκπαιδευτικούς & λοιπούς συναφείς σκοπούς	24.809,60	26.342,40	23.054,40
Εισφορές σε σχολικά ταμεία & εκκλησιαστικούς οργανισμούς	1.969.486,57	2.063.022,10	2.336.312,05
<b>Αναλώσιμα και ανταλλακτικά:</b>			
Υλικά αγαθά προς πώληση	82.711,20	2.520,00	0,00
<b>ΓΕΝΙΚΑ ΣΥΝΟΛΑ</b>	<b>18.459.398,74</b>	<b>20.343.161,91</b>	<b>20.589.733,71</b>

#### 2.2.4.4 Αποτελέσματα Χρήσης

Το λειτουργικό αποτέλεσμα του Δήμου διαφοροποιείται σημαντικά εάν δε ληφθούν υπόψη οι αποσβέσεις των παγίων εγκαταστάσεων του Δήμου που έχουν βαρύνει τις χρήσεις. Οι αποσβέσεις αυτές ανέρχονται σε 2.219.601,20 € για τη χρήση 2005 και σε 2.373.245,28 € για τη χρήση 2006. Όσον αφορά στη χρήση του 2007 δεν έχουν υπολογιστεί αποσβέσεις μέχρι και αυτή τη χρονική στιγμή κατά την οποία γίνεται ανάλυση της υφιστάμενης οικονομικής κατάστασης του Δήμου την τελευταία τριετία.

Για τις ανάγκες του Επιχειρησιακού Προγράμματος εμφανίζονται σε επόμενο πίνακα τα αναμορφωμένα αποτελέσματα χρήσης του Δήμου έχοντας αφαιρέσει τις αποσβέσεις χρήσεως από το κόστος πωληθέντων και διοίκησης. Επίσης, έχουν αφαιρεθεί οι αναλογούσες στη χρήση αποσβέσεις επιχορηγήσεων παγίων επενδύσεων από τα έκτακτα και ανόργανα έσοδα.

Αύξηση των εσόδων σημειώνεται για τη διετία 2005 - 2006, ποσού 1.256.539,43 € κυρίως λόγω της αύξησης των εσόδων από τακτικές επιχορηγήσεις από κρατικό προϋπολογισμό και της μικρότερης αύξησης των εσόδων από πώληση αγαθών και υπηρεσιών. Στην επόμενη διετία παρουσιάζεται πολύ σημαντική αύξηση των εσόδων ποσού 4.203.530,03 € κυρίως λόγω της αύξησης των εσόδων από πώληση αγαθών και υπηρεσιών γεγονός το οποίο χρήζει περαιτέρω ανάλυσης και διερεύνησης.

Το κόστος πωληθέντων, δηλαδή το κόστος των υλικών και των δαπανών που έχουν γίνει για την παραγωγική δραστηριότητα του Δήμου παρουσιάζει μια αυξητική μεταβολή στην τριετία 2005 - 2007 της τάξεως του 13,21%. Το κόστος πωληθέντων αποτελεί το 102,90% (μέσος όρος τριετίας) των συνολικών εσόδων.

Τα μικτά αποτελέσματα, δηλαδή τα κέρδη ή ζημίες όπως προκύπτουν από την παραγωγική δραστηριότητα του Δήμου (ως παραγωγική δραστηριότητα στην

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

περίπτωση του Δήμου θεωρείται ότι συσχετίζεται με την παροχή υπηρεσίας προς τον πολίτη) παρουσιάζουν μείωση στην διετία 2005-2006 και αύξηση στη διετία 2006-2007. Όλα τα μεγέθη βάσει των οποίων προκύπτουν τα μικτά αποτελέσματα, παρουσιάζουν σχετικά ομαλές μεταβολές εκτός αυτού των εσόδων από πώληση αγαθών και υπηρεσιών κατά την διετία 2006 - 2007 όπου φαίνεται να αυξάνεται εντυπωσιακά σε ποσοστό 64,89%. Έτσι, ενώ τα μικτά αποτελέσματα είναι αρνητικά για τις χρήσεις 2005 και 2006, για τη χρήση 2007 εμφανίζονται θετικά και μάλιστα σημαντικά υψηλά.

Τα έξοδα διοίκησης αυξάνονται το 2006 σε σχέση με το 2005 κατά 22,75% και μειώνονται κατά 1,40% το 2007 σε σχέση με το 2006. Η συνολική αύξηση στην τριετία ανέρχεται στο ποσό των 174.115,82 €. Τα έξοδα διάθεσης δεν παρουσιάζουν ιδιαίτερη μεταβολή.

Το λειτουργικό αποτέλεσμα των χρήσεων (ότι δηλαδή προέρχεται από την κύρια δραστηριότητα του Δήμου και όχι από παρεπόμενες ασχολίες ή έκτακτα και ανόργανα έσοδα και έξοδα) μετά την αφαίρεση των εξόδων διοίκησης και διάθεσης διαμορφώνεται σε έλλειμμα 2.412.601,61 € για τη χρήση του 2005, σε έλλειμμα 2.787.707,07 € για το 2006 και σε πλεόνασμα 605.382,94 € για το 2007.

Στα άλλα έσοδα περιλαμβάνονται ποσά που λαμβάνει ο Δήμος για επιχορήγηση λειτουργικών δαπανών, καθώς και έσοδα από παρεπόμενες ασχολίες του Δήμου. Τα έσοδα αυτά δεν συμμετέχουν στον προσδιορισμό του μικτού αποτελέσματος και αθροιζόμενα με τα έσοδα κεφαλαίων και τα χρηματοοικονομικά έξοδα διαμορφώνουν το ολικό αποτέλεσμα χρήσης το οποίο ανέρχεται σε -762.604,83 €, 1.176.520,97 € και 1.283.503,63 € για τις χρήσεις 2005, 2006, και 2007 αντίστοιχα. Σημειώνεται το γεγονός ότι το κονδύλι άλλα έσοδα παρουσιάζει αύξηση στη διετία 2005 - 2006 και πολύ σημαντική μείωση στη διετία 2006 - 2007.

Τέλος, τα καθαρά αποτελέσματα χρήσεως ανέρχονται σε έλλειμμα 604.941,60 € για το 2005, έλλειμμα 1.411.191,73 € περίπου για το 2006 και πλεόνασμα 627.444,35 € για το 2007 αφού στο ολικό αποτέλεσμα προστεθούν τα έκτακτα και ανόργανα έσοδα/έξοδα και τα έσοδα/έξοδα προηγούμενων χρήσεων του Δήμου. Παρατηρείται σημαντική μείωση του καθαρού αποτελέσματος στη διετία 2005 - 2006 κατά 133,28% κυρίως λόγω της αύξησης του κόστους πωληθέντων, της αύξησης των εξόδων διοικητικής λειτουργίας, των εξόδων προηγούμενων χρήσεων και των χρηματοοικονομικών εξόδων γεγονός το οποίο χρήζει περαιτέρω ανάλυσης και διερεύνησης. Στη διετία 2006 - 2007 σημειώνεται αξιοσημείωτη αύξηση του καθαρού αποτελέσματος σε ποσοστό 144,46% κυρίως λόγω της μεγάλης αύξησης των εσόδων. Η αύξηση είναι ποσού 2.038.636,08 €, καλύπτει όλη τη ζημία της προηγούμενης χρήσης και προκύπτει επιπλέον θετικό καθαρό αποτέλεσμα ποσού 627.444,35 € όπως προαναφέρθηκε.

Πίνακας 23: Αποτελέσματα χρήσης Δ. Κοζάνης 2005-2007

Περιγραφή	Πραγμ. 2005	Μεταβολή 2004 - 2005	Πραγμ. 2006	Μεταβολή 2005 - 2006	Πραγμ. 2007	Μεταβολή 2006 - 2007
Έσοδα από Πώληση Αγαθών & Υπηρεσιών	5.668.600,89	12,29%	5.852.516,46	3,24%	9.649.963,04	64,89%
Έσοδα από Φόρους, Εισφορές, Πρόστιμα & Προσαυξήσεις	1.316.171,74	23,20%	1.348.117,48	2,43%	1.540.393,74	14,26%
Τακτικές Επιχορηγήσεις από Κρατικό Προϋπολογισμό	8.747.654,50	11,74%	9.788.332,62	11,90%	10.002.139,81	2,18%
<b>Σύνολο Εσόδων (1 + 2 + 3)</b>	<b>15.732.427,13</b>	<b>12,82%</b>	<b>16.988.966,56</b>	<b>7,99%</b>	<b>21.192.496,59</b>	<b>24,74%</b>
Κόστος Πωληθέντων	19.297.455,52	18,06%	20.879.289,99	8,20%	19.334.265,40	-7,40%
<b>Μικτά Αποτελέσματα (4 - 5)</b>	<b>-3.565.028,39</b>	<b>48,53%</b>	<b>-3.890.323,43</b>	<b>9,12%</b>	<b>1.858.231,19</b>	<b>-147,77%</b>
% επί των Εσόδων	-22,66%		-22,90%		8,77%	
Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας	827.949,04	-25,00%	1.016.286,36	22,75%	1.002.064,86	-1,40%
Έξοδα Λειτουργίας Διάθεσης & ερευνών ανάπτυξης	239.225,38	-6,80%	254.342,56	6,32%	250.783,39	-1,40%
<b>Λειτουργικό Αποτέλεσμα (Αρνητικό) (6 - 7 - 8)</b>	<b>-4.632.202,81</b>	<b>23,17%</b>	<b>-5.160.952,35</b>	<b>11,41%</b>	<b>605.382,94</b>	<b>-111,73%</b>
% επί των Εσόδων	-29,44%		-30,38%		2,86%	
Άλλα Έσοδα	1.961.939,95	-6,63%	2.174.232,24	10,82%	673.158,51	-69,04%
Έσοδα Κεφαλαίων	2.426,83	-51,47%	3.442,14	41,84%	7.582,24	120,28%
Χρηματοοικονομικά Έξοδα	314.370,00	30,33%	566.488,28	80,20%	2.620,06	-99,54%
<b>Ολικό Αποτέλεσμα (Αρνητικό) (9 + 10 + 11 -12)</b>	<b>-2.982.206,03</b>	<b>57,31%</b>	<b>-3.549.766,25</b>	<b>19,03%</b>	<b>1.283.503,63</b>	<b>-136,16%</b>
Έκτακτα & Ανόργανα Έσοδα	2.009.045,09	2,07%	2.321.190,87	15,54%	126,13	-99,99%
Έσοδα Προηγούμενων Χρήσεων	854.883,63	-3,49%	935.859,92	9,47%	130.071,38	-86,10%
Έσοδα από προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%



## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Περιγραφή	Πραγμ. 2005	Μεταβολή 2004 - 2005	Πραγμ. 2006	Μεταβολή 2005 - 2006	Πραγμ. 2007	Μεταβολή 2006 - 2007
Έκτακτα & Ανόργανα Έξοδα	232.719,50	1192,53%	2.588,55	-98,89%	12.439,35	380,55%
Έξοδα Προηγούμενων Χρήσεων	474.095,13	-75,06%	1.172.068,16	147,22%	773.817,44	-33,98%
Έκτακτες ζημιές	0,00	-100,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Καθαρά Αποτελέσματα Χρήσεως (Έλλειμμα) (13 + 14 + 15 - 16 -17)</b>	<b>-825.091,94</b>	<b>-20,17%</b>	<b>-1.467.372,17</b>	<b>77,84%</b>	<b>627.444,35</b>	<b>142,76%</b>

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Πίνακας 24: Αναμορφωμένα αποτελέσματα χρήσης Δ. Κοζάνης 2005-2007

Περιγραφή	Πραγμ. 2005	Πραγμ. 2006	Πραγμ. 2007
Έσοδα από Πώληση Αγαθών & Υπηρεσιών	5.668.600,89	5.852.516,46	9.649.963,04
Έσοδα από Φόρους, Εισφορές, Πρόστιμα & Προσαυξήσεις	1.316.171,74	1.348.117,48	1.540.393,74
Τακτικές Επιχορηγήσεις από Κρατικό Προϋπολογισμό	8.747.654,50	9.788.332,62	10.002.139,81
<b>Σύνολο Εσόδων (1 + 2 + 3)</b>	<b>15.732.427,13</b>	<b>16.988.966,56</b>	<b>21.192.496,59</b>
Κόστος Πωληθέντων	17.077.854,32	18.506.044,71	19.334.265,40
<b>Μικτά Αποτελέσματα (4 – 5)</b>	<b>-1.345.427,19</b>	<b>-1.517.078,15</b>	<b>1.858.231,19</b>
% επί των Εσόδων	-8,55%	-8,93%	8,77%
Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας	827.949,04	1.016.286,36	1.002.064,86
Έξοδα Λειτουργίας Διάθεσης	239.225,38	254.342,56	250.783,39
<b>Λειτουργικό Αποτέλεσμα (6 - 7 - 8)</b>	<b>-2.412.601,61</b>	<b>-2.787.707,07</b>	<b>605.382,94</b>
% επί των Εσόδων	-15,34%	-16,41%	2,86%
Άλλα Έσοδα	1.961.939,95	2.174.232,24	673.158,51
Έσοδα Κεφαλαίων	2.426,83	3.442,14	7.582,24
Χρηματοοικονομικά Έξοδα	314.370,00	566.488,28	2.620,06
<b>Ολικό Αποτέλεσμα (9 + 10 + 11 -12)</b>	<b>-762.604,83</b>	<b>-1.176.520,97</b>	<b>1.283.503,63</b>
Έκτακτα & Ανόργανα Έσοδα	9.594,23	4.126,03	126,13
Έσοδα Προηγούμενων Χρήσεων	854.883,63	935.859,92	130.071,38
Έσοδα από προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων	0,00	0,00	0,00
Έκτακτα & Ανόργανα Έξοδα	232.719,50	2.588,55	12.439,35
Έξοδα Προηγούμενων Χρήσεων	474.095,13	1.172.068,16	773.817,44
Προβλέψεις για έκτακτους κινδύνους	0,00	0,00	0,00
<b>Καθαρά Αποτελέσματα Χρήσεως (13 + 14 + 15 - 16 -17)</b>	<b>-604.941,60</b>	<b>-1.411.191,73</b>	<b>627.444,35</b>

**2.2.4.5 Επενδύσεις – Επιχορηγήσεις Παγίων Επενδύσεων**

Από τα στοιχεία των Ισολογισμών των χρήσεων 2004, 2005, 2006 και 2007 προκύπτει ότι ο Δήμος υλοποίησε επενδύσεις ύψους 7.225.225,10 € - 24.706.751,53 € - 10.079.704,20 € - 11.926.276,75 € αντίστοιχα.

Πίνακας 25: Διάρθρωση επενδύσεων Δ. Κοζάνης για την Ζετία 2005-2007

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	Πραγμ. 2003	% 2003	Πραγμ. 2004	% 2004	Πραγμ. 2005	% 2005	Πραγμ. 2006	% 2006	πραγμ. 2007	% 2007	Σύνολο 2003-2007
<b>ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΗΘΕΙΣΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ</b>											
Γήπεδα - Οικόπεδα	24.048.273,06	26,82%	0,00	0,00%	7.039.218,76	28,49%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	31.087.491,82
Πλατείες - Πάρκα - Παιδότοποι Κοινής Χρήσεως	3.952.494,99	4,41%	0,00	0,00%	14.370,87	0,06%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	3.966.865,86
Οδικό Δίκτυο	9.502.553,80	10,60%	0,00	0,00%	1.406.501,69	5,69%	-33.612,20	-0,33%	0,00	0,00%	10.875.443,29
Πεζοδρόμια Κοινής Χρήσεως	1.106.044,77	1,23%	0,00	0,00%	360.620,07	1,46%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	1.466.664,84
Ορυχεία, μεταλλεία, λατομεία, αγροί, φυτείες, δάση	125.583,84	0,14%	0,00	0,00%	1.933.428,52	7,83%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	2.059.012,36
Κτίρια & Τεχνικά Έργα	30.425.734,80	33,93%	0,00	0,00%	9.173.396,96	37,13%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	39.599.131,76
Κτιριακές εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως	188.875,02	0,21%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	188.875,02
Δίκτυο Ηλεκτροφωτισμού	1.337.073,69	1,49%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	1.337.073,69
Λοιπές Μόνιμες Εγκαταστάσεις	3.325.954,86	3,71%	0,00	0,00%	42.574,10	0,17%	655.978,48	6,51%	0,00	0,00%	4.024.507,44
Μηχανήματα-Τεχνικές Εγκαταστάσεις & Λοιπός Μηχανολογικός Εξοπλισμός	616.595,17	0,69%	124.816,35	1,73%	12.455,00	0,05%	19.559,18	0,19%	3.169,46	0,03%	776.595,16
Μεταφορικά Μέσα	1.776.924,04	1,98%	187.148,93	2,59%	29.000,44	0,12%	222.042,50	2,20%	499.939,00	4,19%	2.715.054,91
Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός	775.265,67	0,86%	144.429,53	2,00%	238.692,00	0,97%	178.228,17	1,77%	195.447,60	1,64%	1.532.062,97

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	Πραγμ. 2003	% 2003	Πραγμ. 2004	% 2004	Πραγμ. 2005	% 2005	Πραγμ. 2006	% 2006	πραγμ. 2007	% 2007	Σύνολο 2003-2007
Έργα υπό Εκτέλεση	12.495.947,59	13,93%	6.768.830,29	93,68%	4.456.493,12	18,04%	9.037.508,07	89,66%	11.227.720,69	94,14%	43.986.499,76
<b>Σύνολο Επενδύσεων</b>	<b>89.677.321,30</b>	<b>100,00%</b>	<b>7.225.225,10</b>	<b>100,00%</b>	<b>24.706.751,53</b>	<b>100,00%</b>	<b>10.079.704,20</b>	<b>100,00%</b>	<b>11.926.276,75</b>	<b>100,00%</b>	<b>143.615.278,88</b>
<b>ΠΑΓΙΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ</b>											
Γήπεδα - Οικόπεδα	24.048.273,06	26,82%	24.048.273,06	24,82%	31.087.491,82	25,56%	31.087.491,82	23,61%	31.087.491,82	21,65%	
Πλατείες - Πάρκα - Παιδότοποι Κοινής Χρήσεως	3.952.494,99	4,41%	3.952.494,99	4,08%	3.966.865,86	3,26%	3.966.865,86	3,01%	3.966.865,86	2,76%	
Οδικό Δίκτυο	9.502.553,80	10,60%	9.502.553,80	9,81%	10.909.055,49	8,97%	10.875.443,29	8,26%	10.875.443,29	7,57%	
Πεζοδρόμια Κοινής Χρήσεως	1.106.044,77	1,23%	1.106.044,77	1,14%	1.466.664,84	1,21%	1.466.664,84	1,11%	1.466.664,84	1,02%	
Ορυχεία, μεταλλεία, λατομεία, αγροί, φυτείες, δάση	125.583,84	0,14%	125.583,84	0,13%	2.059.012,36	1,69%	2.059.012,36	1,56%	2.059.012,36	1,43%	
Κτίρια & Τεχνικά Έργα	30.425.734,80	33,93%	30.425.734,80	31,40%	39.599.131,76	32,56%	39.599.131,76	30,07%	39.599.131,76	27,57%	
Κτιριακές εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως	188.875,02	0,21%	188.875,02	0,19%	188.875,02	0,16%	188.875,02	0,14%	188.875,02	0,13%	
Δίκτυο Ηλεκτροφωτισμού	1.337.073,69	1,49%	1.337.073,69	1,38%	1.337.073,69	1,10%	1.337.073,69	1,02%	1.337.073,69	0,93%	
Λοιπές Μόνιμες Εγκαταστάσεις	3.325.954,86	3,71%	3.325.954,86	3,43%	3.368.528,96	2,77%	4.024.507,44	3,06%	4.024.507,44	2,80%	
Μηχανήματα-Τεχνικές Εγκαταστάσεις & Λοιπός Μηχανολογικός Εξοπλισμός	616.595,17	0,69%	741.411,52	0,77%	753.866,52	0,62%	773.425,70	0,59%	776.595,16	0,54%	
Μεταφορικά Μέσα	1.776.924,04	1,98%	1.964.072,97	2,03%	1.993.073,41	1,64%	2.215.115,91	1,68%	2.715.054,91	1,89%	
Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός	775.265,67	0,86%	919.695,20	0,95%	1.158.387,20	0,95%	1.336.615,37	1,01%	1.532.062,97	1,07%	

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	Πραγμ. 2003	% 2003	Πραγμ. 2004	% 2004	Πραγμ. 2005	% 2005	Πραγμ. 2006	% 2006	πραγμ. 2007	% 2007	Σύνολο 2003-2007
Έργα υπό Εκτέλεση	12.495.947,59	13,93%	19.264.777,88	19,88%	23.721.271,00	19,51%	32.758.779,07	24,88%	43.986.499,76	30,63%	
<b>Σύνολο Παγίων</b>	<b>89.677.321,30</b>	<b>100,00%</b>	<b>96.902.546,40</b>	<b>100,00%</b>	<b>121.609.297,93</b>	<b>100,00%</b>	<b>131.689.002,13</b>	<b>100,00%</b>	<b>143.615.278,88</b>	<b>100,00%</b>	
<b>ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>											
Πλατείες - Πάρκα - Παιδότοποι Κοινής Χρήσεως	703.774,74	2,12%	980.449,42	2,78%	1.256.366,08	2,70%	1.531.693,86	3,13%			
Οδικό Δίκτυο	1.716.851,50	5,18%	2.382.030,30	6,75%	2.926.170,42	6,28%	3.683.669,55	7,54%			
Πεζοδρόμια Κοινής Χρήσεως	170.991,94	0,52%	248.415,05	0,70%	444.842,29	0,95%	547.508,82	1,12%			
Κτίρια & Τεχνικά Έργα	28.182.348,24	85,00%	28.402.362,16	80,52%	37.783.191,22	81,05%	38.004.151,61	77,76%			
Κιριακές εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως	14.144,10	0,04%	27.365,35	0,08%	40.550,38	0,09%	53.771,63	0,11%			
Δίκτυο Ηλεκτροφωτισμού	264.226,54	0,80%	357.821,73	1,01%	451.160,46	0,97%	544.755,65	1,11%			
Λοιπές Μόνιμες Εγκαταστάσεις	561.224,54	1,69%	794.041,37	2,25%	1.026.220,33	2,20%	1.262.017,35	2,58%			
Μηχανήματα-Τεχνικές Εγκαταστάσεις & Λοιπός Μηχανολογικός Εξοπλισμός	320.414,49	0,97%	390.795,99	1,11%	466.433,70	1,00%	536.549,34	1,10%			
Μεταφορικά Μέσα	870.751,25	2,63%	1.178.151,59	3,34%	1.509.564,90	3,24%	1.805.137,61	3,69%			
Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός	352.452,08	1,06%	512.702,61	1,45%	710.176,54	1,52%	906.943,61	1,86%			
<b>Σύνολο Συσσωρευμένων Αποσβέσεων</b>	<b>33.157.179,42</b>	<b>100,00%</b>	<b>35.274.135,57</b>	<b>100,00%</b>	<b>46.614.676,32</b>	<b>100,00%</b>	<b>48.876.199,03</b>	<b>100,00%</b>			

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Πίνακας 26: Πηγές επιχορήγησης πάγιων επενδύσεων Δ. Κοζάνης για την Ζετία 2005-2007

	2005	2006	2007
Εισπραχθείσες Επιχορηγήσεις παγίων επενδύσεων τριετίας	8.489.089,79	8.091.432,25	12.931.833,37
<b>Σύνολο Επιχορηγήσεων Επενδύσεων</b>	<b>8.489.089,79</b>	<b>8.091.432,25</b>	<b>12.931.833,37</b>
<b>Σύνολο Πραγματοποιηθέντων Επενδύσεων</b>	<b>20.250.258,41</b>	<b>1.042.196,13</b>	<b>11.926.276,75</b>
Γήπεδα - Οικόπεδα	7.039.218,76	0,00	0,00
Πλατείες - Πάρκα - Παιδότοποι Κοινής Χρήσεως	14.370,87	0,00	0,00
Οδικό Δίκτυο	1.406.501,69	-33.612,20	0,00
Πεζοδρόμια Κοινής Χρήσεως	360.620,07	0,00	0,00
Ορυχεία, μεταλλεία, λατομεία, αγροί, φυτείες, δάση	1.933.428,52	0,00	0,00
Κτίρια & Τεχνικά Έργα	9.173.396,96	0,00	0,00
Κτιριακές εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως	0,00	0,00	0,00
Δίκτυο Ηλεκτροφωτισμού	0,00	0,00	0,00
Λοιπές Μόνιμες Εγκαταστάσεις	42.574,10	655.978,48	0,00
Μηχανήματα-Τεχνικές Εγκαταστάσεις & Λοιπός Μηχανολογικός Εξοπλισμός	12.455,00	19.559,18	3.169,46
Μεταφορικά Μέσα	29.000,44	222.042,50	499.939,00
Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός	238.692,00	178.228,17	195.447,60
Έργα υπό εκτέλεση			11.227.720,69
Σύνολα τριετίας			
Επιχορηγήσεις →	<b>29.512.355,41</b>		
Επενδύσεις →	<b>33.218.731,29</b>		
Διαφορά →	<b>-3.706.375,88</b>		

Πίνακας 27: Πίνακας υπολογισμού επιχορηγήσεων παγίων Δ. Κοζάνης (βάσει οικονομικών καταστάσεων)

Επιχορηγήσεις	Ποσό (€)
ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ ΠΑΓΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ 31/12/2004	37.040.643,16
ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ ΠΑΓΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ 31/12/2005	43.530.282,09
ΑΝΑΛΟΓΟΥΣΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ ΠΑΓΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ 2005	1.999.450,86
<b>ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΠΑΓΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΧΡΗΣΗΣ 2005</b>	<b>8.489.089,79</b>
ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ ΠΑΓΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ 31/12/2006	49.304.649,50
ΑΝΑΛΟΓΟΥΣΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ ΠΑΓΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ 2006	2.317.064,84

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Επιχορηγήσεις	Ποσό (€)
ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΠΑΓΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΧΡΗΣΗΣ 2006	8.091.432,25
ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ ΠΑΓΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ 31/12/2007	62.236.482,87
ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΠΑΓΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΧΡΗΣΗΣ 2007	12.931.833,37

Από τον Πίνακα 26 προκύπτει διαφορά ποσού 3.706.375,88 € η οποία δηλώνει ότι οι επενδύσεις χρηματοδοτήθηκαν με αυτό το ποσό είτε από ίδιους πόρους του Δήμου και αδιάθετα υπόλοιπα επιχορηγήσεων προηγούμενων ετών είτε από δανεισμό. Αναλυτικότερα:

	2005	2006	2007	Σύνολο
Κέρδη ή Ζημίες προ αποσβέσεων	-604.941,60	-1.411.191,73	627.444,35	-1.388.688,98
Μεταβολή δανεισμού τριετίας	2.068.355,07	1.510.311,76	-573.048,55	3.005.618,28
Πιθανό αδιάθετο υπόλοιπο επιχορηγήσεων 31/12/2004				2.089.446,58
Γενικό Σύνολο				3.706.375,88

#### 2.2.4.6 Ισολογισμοί

Το πάγιο ενεργητικό παρουσιάζει μια αύξηση της τάξης του 17,26% συνολικού ποσού 18.356.331,97 €.

Παρατηρείται αύξηση του συνόλου του ενεργητικού και παθητικού της τάξης του 18,93% στην υπό εξέταση τριετία.

Ο Δήμος δεν παρακολουθεί αποθέματα υλικών και αναλωσίμων γεγονός το οποίο επηρεάζει τόσο την καθαρή του θέση όσο και τα αποτελέσματα χρήσεως.

Το σύνολο των απαιτήσεων του Δήμου παρουσιάζει αύξηση στην τριετία, της τάξης του 18,11% . Αναλυτικότερα, στη διετία 2005 - 2006 οι απαιτήσεις αυξάνονται κατά 408.529,63 ευρώ και στη διετία 2006 - 2007 επίσης αυξάνονται κατά 96.316,25 €.

Οι επιχορηγήσεις παγίων επενδύσεων παρουσιάζουν σημαντική αύξηση στην τριετία της τάξης του 42,97%.

Το συσσωρευμένο έλλειμμα παρουσιάζει μια αύξηση το 2007 σε σχέση με το 2005. Αναλυτικότερα, αρχικά παρουσιάζεται αύξηση του ελλείμματος στη διετία 2005-2006 ποσού 1.467.372,17 € και στη συνέχεια μείωση στη διετία 2005-2006 ποσού 627.444,35 €.

Το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων μειώνεται κατά 1,97% στην υπό εξέταση τριετία.

Το σύνολο των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων παρουσιάζει αύξηση ποσοστού 28,96% στην τριετία 2005-2007.



## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Πίνακας 28: Ισολογισμοί Δ. Κοζάνης για την Ζετία 2005-2007

Περιγραφή	Πραγμ. 2005	Πραγμ. 2006	Πραγμ. 2007	Μεταβολή Ζετίας
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>				
Έξοδα Εγκαταστάσεως	1.311.606,42	1.311.606,42	1.311.606,42	0,00%
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	883.572,70	989.160,49	989.160,49	11,95%
<b>Αναπόσβεστα Έξοδα Εγκαταστάσεως (1 - 2)</b>	<b>428.033,72</b>	<b>322.445,93</b>	<b>322.445,93</b>	<b>-24,67%</b>
Πάγια	121.609.297,93	131.689.002,13	143.615.278,88	18,10%
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	46.614.676,32	48.876.199,03	48.876.199,03	4,85%
<b>Αναπόσβεστα Πάγια (4 - 5)</b>	<b>74.994.621,61</b>	<b>82.812.803,10</b>	<b>94.739.079,85</b>	<b>26,33%</b>
Τίτλοι Πάγιας Επένδυσης	31.329.822,94	29.220.877,53	29.941.696,67	-4,43%
<b>Σύνολο Πάγιου Ενεργητικού (6 + 7)</b>	<b>106.324.444,55</b>	<b>112.033.680,63</b>	<b>124.680.776,52</b>	<b>17,26%</b>
Εμπορεύματα	8.220,00	5.700,00	5.700,00	-30,66%
Απαιτήσεις	2.788.379,72	3.196.909,35	3.293.225,60	18,11%
Λειτουργικά Διαθέσιμα	623.296,28	766.319,19	2.722.579,02	336,80%
<b>Κυκλοφορούν Ενεργητικό (9 + 10 + 11)</b>	<b>3.419.896,00</b>	<b>3.968.928,54</b>	<b>6.021.504,62</b>	<b>76,07%</b>
Έξοδα επομένων χρήσεων	0,00	0,00	0,00	0,00%
Έσοδα Χρήσεως Εισπρακτέα	0,00	0,00	0,00	0,00%
Μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Σύνολο Ενεργητικού (3 + 8 + 12 + 13)</b>	<b>110.172.374,27</b>	<b>116.325.055,10</b>	<b>131.024.727,07</b>	<b>18,93%</b>
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>				
Κεφάλαιο	36.182.697,55	35.470.571,41	35.470.571,41	-1,97%
Διαφορές από αναπρ.αξίας λοιπών περιουσ.στοιχ.				
Επιχορηγήσεις	43.530.282,09	49.304.649,50	62.236.482,87	42,97%
Αποθεματικά	20.475.336,12	20.731.781,71	20.731.781,71	1,25%
Κέρδη (+) / Ζημίες (-) Χρήσης	-4.947.056,58	-6.414.428,75	-5.786.984,40	16,98%
<b>Ίδια Κεφάλαια (15 + 16 + 17 + 18)</b>	<b>95.241.259,18</b>	<b>99.092.573,87</b>	<b>112.651.851,59</b>	<b>18,28%</b>
Προβλέψεις	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Προβλέψεις</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
Μ/Π Τραπεζικές Υποχρεώσεις	8.560.185,74	8.550.152,30	10.156.701,48	18,65%
Σύνολο Μ/Π Τραπεζικές Υποχρεώσεις	8.560.185,74	8.550.152,30	10.156.701,48	18,65%
Β/Π Τραπεζικές Υποχρεώσεις	659.252,53	2.179.597,73	0,00	-100,00%

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Περιγραφή	Πραγμ. 2005	Πραγμ. 2006	Πραγμ. 2007	Μεταβολή Ζετίας
Υποχρεώσεις προς Προμηθευτές	4.658.175,62	4.261.526,57	4.539.699,31	-2,54%
Υποχρεώσεις προς Πιστωτές	134.129,24	177.594,10	194.022,36	44,65%
Υποχρεώσεις προς Ασφ. Οργανισμούς & Δημόσιο	919.371,96	2.063.610,53	3.482.452,33	278,79%
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις σε Κ/Ξ				
<b>Σύνολο Β/Π Υποχρεώσεων (22 + 23 + 24 + 25)</b>	<b>6.370.929,35</b>	<b>8.682.328,93</b>	<b>8.216.174,00</b>	<b>28,96%</b>
Έξοδα Χρήσεως Πληρωτέα	0,00	0,00		0,00%
<b>Σύνολο Παθητικού (19 + 21 + 26 + 27)</b>	<b>110.172.374,27</b>	<b>116.325.055,10</b>	<b>131.024.727,07</b>	<b>18,93%</b>

Σύμφωνα με τον παρακάτω πίνακα, διαπιστώνονται τα εξής:

Από το σύνολο του ενεργητικού το 96% περίπου κατά μέσο όρο αφορά πάγια ενσώματα αγαθά και τεχνικά έργα ενώ τα κυκλοφορούντα στοιχεία των απαιτήσεων, χρηματικών διαθεσίμων και εσόδων εισπρακτέων αποτελούν το 4% περίπου κατά μέσο όρο του συνόλου του ενεργητικού, δηλαδή της περιουσίας του Δήμου.

Τα ίδια κεφάλαια του Δήμου ανέρχονται περίπου κατά μέσο όρο στο 85,87% του συνόλου του παθητικού ενώ το σύνολο των υποχρεώσεων του στο υπόλοιπο 14,13%.

Οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του Δήμου δεν καλύπτονται από τα ρευστοποιήσιμα στοιχεία του ισολογισμού σε όλες τις χρήσεις.

Πίνακας 29: Διάρθρωση ισολογισμών Δ. Κοζάνης για την Ζετία 2005-2007

Περιγραφή	Πραγμ. 2005	Πραγμ. 2006	Πραγμ. 2007
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
Έξοδα Εγκαταστάσεως	1,19%	1,13%	1,00%
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	0,80%	0,85%	0,75%
<b>Αναπόσβεστα Έξοδα Εγκαταστάσεως (1 - 2)</b>	<b>0,39%</b>	<b>0,28%</b>	<b>0,25%</b>
Πάγια	110,38%	113,21%	109,61%
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	42,31%	42,02%	37,30%
<b>Αναπόσβεστα Πάγια (4 - 5)</b>	<b>68,07%</b>	<b>71,19%</b>	<b>72,31%</b>
Τίτλοι Πάγιας Επένδυσης	28,44%	25,12%	22,85%
<b>Σύνολο Πάγιου Ενεργητικού (6 + 7)</b>	<b>96,51%</b>	<b>96,31%</b>	<b>95,16%</b>
Αποθέματα	0,01%	0,00%	0,00%
Απαιτήσεις	2,53%	2,75%	2,51%

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Περιγραφή	Πραγμ. 2005	Πραγμ. 2006	Πραγμ. 2007
Λειτουργικά Διαθέσιμα	0,57%	0,66%	2,08%
<b>Κυκλοφορούν Ενεργητικό (9 + 10 + 11)</b>	<b>3,10%</b>	<b>3,41%</b>	<b>4,60%</b>
Έξοδα επομένων χρήσεων	0,00%	0,00%	0,00%
Έσοδα Χρήσεως Εισπρακτέα	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
<b>Σύνολο Ενεργητικού (3 + 8 + 12 + 13)</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>			
Κεφάλαιο	32,84%	30,49%	27,07%
Διαφορές από αναπρ. αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων	0,00%	0,00%	0,00%
Επιχορηγήσεις	39,51%	42,39%	47,50%
Αποθεματικά	18,58%	17,82%	15,82%
Κέρδη (+) / Ζημίες (-) Χρήσης	-4,49%	-5,51%	-4,42%
<b>Ίδια Κεφάλαια (15 + 16 + 17 + 18)</b>	<b>86,45%</b>	<b>85,19%</b>	<b>85,98%</b>
Προβλέψεις	0,00%	0,00%	0,00%
Προβλέψεις	0,00%	0,00%	0,00%
Μ/Π Τραπεζικές Υποχρεώσεις	8,99%	8,98%	7,75%
<b>Σύνολο Μ/Π Τραπεζικές Υποχρεώσεις</b>	<b>8,99%</b>	<b>8,98%</b>	<b>7,75%</b>
Β/Π Τραπεζικές Υποχρεώσεις	0,60%	1,87%	0,00%
Υποχρεώσεις προς Προμηθευτές	4,23%	3,66%	3,46%
Υποχρεώσεις προς Πιστωτές	0,12%	0,15%	0,15%
Υποχρεώσεις προς Ασφ. Οργανισμούς & Δημόσιο	0,83%	1,77%	2,66%
Βραχυπορόθεσμες υποχρεώσεις σε Κ/Ξ	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Σύνολο Β/Π Υποχρεώσεων (22 + 23 + 24 + 25)</b>	<b>5,78%</b>	<b>7,46%</b>	<b>6,27%</b>
Έξοδα Χρήσεως Πληρωτές	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Σύνολο Παθητικού (19 + 21 + 26 + 27)</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

**2.2.4.7 Αριθμοδείκτες**

Ο Δήμος παρουσιάζει μέσο όρο είσπραξης απαιτήσεων 122 ημέρες από την βεβαίωση του εσόδου ενώ φαίνεται να καταβάλει τις τρέχουσες υποχρεώσεις του κάθε 85 ημέρες περίπου. Η διαφορά αυτή οφείλεται κυρίως στο γεγονός ότι εντός των υποχρεώσεων του υπάρχουν ποσά τα οποία πληρώνονται από επιχορηγήσεις που εισπράττει ο Δήμος και όχι από απαιτήσεις Δημοτών, δηλαδή η ταμειακή υπηρεσία έχει κλειδωμένα χρήματα για την εξυπηρέτηση συγκεκριμένων υποχρεώσεων και τα οποία δεν μπορεί να χρησιμοποιήσει για άλλους σκοπούς.

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

## Πίνακας 30: Αριθμοδείκτες ισολογισμού Δ. Κοζάνης 2007

Αριθμοδείκτες Ρευστότητας

1	Κυκλοφοριακή Ρευστότητα =	Κυκλοφορούν Ενεργητικό Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	=	$\frac{6.021.504,62}{8.216.174,00}$	0,73
---	---------------------------	--	---	-------------------------------------	------

Από τον παραπάνω δείκτη προκύπτει ότι ο Δήμος καλύπτει μόνο το 73% από τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του εάν ρευστοποιήσει σε δεδομένη χρονική στιγμή το κυκλοφορούν ενεργητικό του.

2	Ταχύτητα Κυκλοφορίας Ενεργητικού =	Κύκλος Εργασιών Σύνολο Ενεργητικού	=	$\frac{21.192.496,59}{131.024.727,07}$	0,16
---	------------------------------------	---------------------------------------	---	--	------

Από τον παραπάνω δείκτη προκύπτει ότι ο Δήμος έχει υπερεπένδυση κεφαλαίων σε σχέση με το ύψος των εσόδων του και δεν χρησιμοποιεί εντατικά τα περιουσιακά του στοιχεία για την αύξηση αυτών. Δηλαδή με άλλα λόγια ο Δήμος απασχολεί 131 εκατομύρια κεφάλαιο για να δημιουργήσει τζίρο 21 εκατομύρια ευρώ. Σημειώνουμε ότι στον κύκλο εργασιών περιλαμβάνονται και οι επιχορηγήσεις των κρατικών ενισχύσεων.

3	Άμεση Ρευστότητα =	Διαθέσιμα Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	=	$\frac{2.722.579,02}{8.216.174,00}$	0,33
---	--------------------	---	---	-------------------------------------	------

Τα διαθέσιμα χρηματικά υπόλοιπα του Δήμου καλύπτουν μόνο το 33% από τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, δηλαδή δεν παρουσιάζουν ικανοποιητική επάρκεια για την κάλυψη των άμεσων υποχρεώσεων τους.

Αριθμοδείκτες Δραστηριότητας

1	Δάνεια προς ίδια Κεφάλαια =	Δάνεια Ίδια Κεφάλαια	=	$\frac{10.156.701,48}{112.651.851,59}$	0,09
---	-----------------------------	-------------------------	---	--	------

Τα δανειακά κεφάλαια του Δήμου αντιστοιχούν στο 9% των συνολικών δεσμευμένων κεφαλαίων που διαθέτει ο Δήμος και το ποσοστό αυτό δηλώνει ότι υπάρχει περιθώριο αύξησης των δανειακών κεφαλαίων

2	Γενική Επιβάρυνση =	Υποχρεώσεις Σύνολο Παθητικού	=	$\frac{18.372.875,48}{131.024.727,07}$	0,14
---	---------------------	---------------------------------	---	--	------

Οι συνολικές υποχρεώσεις του Δήμου σε σχέση με το σύνολο του παθητικού του είναι το 14% του συνόλου του παθητικού που σημαίνει ότι το 14% της συνολικής περιουσίας του Δήμου οφείλεται σε τρίτους

3	Χρηματοδότηση Ακινήτοποίησης =	Επιχ. Παγίων Επενδ. & Αποθεματικά Πάγιο Ενεργητικό	=	$\frac{82.968.264,58}{124.680.776,52}$	0,67
---	--------------------------------	---	---	--	------

Από τον παραπάνω δείκτη προκύπτει ότι το 67% των επενδύσεων του Δήμου έχουν πραγματοποιηθεί μέσω επιχορηγήσεων και το υπόλοιπο 33% είναι αυτοχρηματοδοτούμενο.

Αριθμοδείκτες Αποδοτικότητας

1	Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων =	Καθαρά Κέρδη * 100 Ίδια Κεφάλαια	=	$\frac{62.744.435,00}{82.968.264,58}$	0,76
---	---------------------------------	-------------------------------------	---	---------------------------------------	------

Ο δείκτης αυτός δηλώνει τη χαμηλή απόδοση των ιδίων κεφαλαίων όπου σε συνδυασμό με τον δείκτη ταχύτητας κυκλοφορίας ενεργητικού επιβεβαιώνεται η χαμηλή αξιοποίηση των διαθέσιμων πόρων του Δήμου

Αριθμοδείκτες Αποτελεσματικότητας

1	Ταχύτητα Κυκλοφορίας Απαιτήσεων =	Απαιτήσεις *360 Πωλήσεις	=	$\frac{1.185.561.216,00}{9.649.963,04}$	122,86
---	-----------------------------------	-----------------------------	---	---	--------

2	Ταχύτητα Κυκλοφορίας Υποχρεώσεων	Υποχρεώσεις *360 Συνολικό Κόστος	=	$\frac{1.634.291.751,60}{19.334.265,40}$	84,53
---	----------------------------------	-------------------------------------	---	--	-------

### 3 ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

Η αξιολόγηση της κατάστασης της περιοχής και του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου Κοζάνης θα πραγματοποιηθεί με τη μέθοδο ανάλυσης εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats). Η συγκεκριμένη μέθοδος εντοπίζει και καταγράφει τα εσωτερικά δυνατά (strengths) και αδύνατα (weaknesses) σημεία του εξεταζόμενου «αντικειμένου» (οργανισμός, γεωγραφική περιοχή, κλπ.) και τα συσχετίζει με τις ευκαιρίες (opportunities) και τις απειλές (threats) που προκύπτουν από το εξωτερικό περιβάλλον του. Ο εντοπισμός των δυνατών και των αδυνάτων σημείων, των ευκαιριών και των απειλών αποτελεί βασικό εργαλείο για το στρατηγικό σχεδιασμό ανάπτυξης του «αντικειμένου», καθώς προσδιορίζει κατηγορίες πιθανών στόχων στην:

- Αξιοποίηση των δυνατών σημείων και των ευκαιριών για τη δημιουργία συγκριτικού πλεονεκτήματος.
- Αντιμετώπιση των αδυναμιών και των απειλών (κινδύνων) για την αποφυγή συγκριτικού μειονεκτήματος.

Στη συνέχεια παρουσιάζονται τα αποτελέσματα της ανάλυσης SWOT για την υφιστάμενη κατάσταση της περιοχής και του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου Κοζάνης. Στο τέλος, καθορίζονται οι αναπτυξιακές προτεραιότητες για το Δήμο (περιοχής και εσωτερικού περιβάλλοντος) με βάση τα κρίσιμα ζητήματα που προκύπτουν από την ανάλυση SWOT.

### 3.1 ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ – ΕΝΤΟΠΙΣΜΟΣ ΚΡΙΣΙΜΩΝ ΖΗΤΗΜΑΤΩΝ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

#### 3.1.1 Αξιολόγηση Εξωτερικού Περιβάλλοντος (S.W.O.T. Ανάλυση)

Πίνακας 31: SWOT Ανάλυση εξωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Θεματικός Τομέας: Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής

<b>ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ</b>	
<i>Ενότητες: Φυσικό Περιβάλλον, Οικιστικό Περιβάλλον, Τεχνικές Υποδομές (Υποδομές Μεταφορών, Περιβαλλοντικές Υποδομές, Υποδομές Διαχείριση Υδάτινων Πόρων, Υποδομές Ενέργειας, Τηλεπικοινωνιακές Υποδομές)</i>	
<b>Δυνατότητες και Ευκαιρίες</b>	<b>Προβλήματα και Περιορισμοί</b>
<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Κομβική θέση του Δήμου στον εθνικό γεωγραφικό χώρο (Πόλος Ανάπτυξης ΕΣΠΑ και Εθνικού Χωροταξικού)</li> <li>❑ Σημαντική εν δυνάμει θέση στο σύστημα διεθνών και εθνικών μεταφορών και εγγύτητα με αναπτυσσόμενες περιοχές της Βαλκανικής.</li> <li>❑ Διοικητικό, οικονομικό και εμπορευματικό κέντρο του Νομού Κοζάνης και της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας.</li> <li>❑ Σημαντικοί φυσικοί πόροι και πλούσιο υπέδαφος.</li> <li>❑ Παρουσία περιοχών ιδιαίτερης οικολογικής αξίας (καταφύγια άγριας ζωής, βιότοποι, κ.λ.π.).</li> <li>❑ Ικανοποιητική διασύνδεση των οικισμών της πόλης.</li> <li>❑ Προϋπάρχουσες και σε εξέλιξη σημαντικές πολεοδομικές παρεμβάσεις</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Προβλήματα επιβάρυνσης του τοπικού φυσικού και αστικού περιβάλλοντος, λόγω της δραστηριότητας της ΔΕΗ, της λατομικής και βιοτεχνικής-βιομηχανικής δραστηριότητας, της ανεξέλεγκτης κτηνοτροφικής δραστηριότητας και διάθεσης απορριμμάτων, της Εγνατία Οδού που διαπερνάει του Δήμο.</li> <li>❑ Υποβάθμιση του τοπίου λόγω των πολυάριθμων λατομείων (ενεργών και μη).</li> <li>❑ Πυκνή δόμηση και υψηλοί όροι δόμησης στην αστική περιοχή.</li> <li>❑ Προοδευτική απαξίωση του κτιριακού αποθέματος και περιορισμένη δυνατότητα διατήρησης και αξιοποίησης κτιρίων σημαντικού ενδιαφέροντος σε διάφορες περιοχές του Δήμου.</li> <li>❑ Σημαντικά κυκλοφορικά προβλήματα (συμφόρησης, στάθμευσης) και ύπαρξη ατμοσφαιρικής ρύπανσης και ηχορρύπανσης.</li> <li>❑ Μονοκεντρικότητα και ακτινική δομή του οδικού δικτύου.</li> </ul>

**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ**

**Ενότητες: Φυσικό Περιβάλλον, Οικιστικό Περιβάλλον, Τεχνικές Υποδομές (Υποδομές Μεταφορών, Περιβαλλοντικές Υποδομές, Υποδομές Διαχείριση Υδάτινων Πόρων, Υποδομές Ενέργειας, Τηλεπικοινωνιακές Υποδομές)**

Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ικανοποιητικό υδρευτικό δίκτυο στο Δ.Δ. Κοζάνης.</li> <li>❑ Πλήρες και σύγχρονο τηλεπικοινωνιακό δίκτυο.</li> <li>❑ Επάρκεια υποδομών παροχής ηλεκτρικής ενέργειας</li> <li>❑ Ολοκληρωμένα δίκτυα τηλεθέρμανσης στην πόλη της Κοζάνης, στο Δ.Δ Νέας Χαραυγής και στη ΖΕΠ.</li> <li>❑ Ικανοποιητικές υποδομές διαχείρισης στερεών αποβλήτων.</li> <li>❑ Ικανοποιητικές υποδομές διαχείρισης υγρών αποβλήτων και αποχευτικών δικτύων στην πόλη της Κοζάνης, και στα Δ.Δ Καρυδίτσας,Κοίλων-Καρδιάς-Εξοχής, Λευκόβρυσης, Αργίλου, ΖΕΠ.</li> <li>❑ Ικανοποιητικές εγκαταστάσεις και χώροι του σιδηροδρομικού σταθμού.</li> <li>❑ Ικανοποιητικές αστικές και υπεραστικές συγκοινωνίες.</li> <li>❑ Ύπαρξη αεροδρομίου (εθνικής – περιφερειακής εμβέλειας).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Υπολειτουργία των εγκαταστάσεων του σιδηροδρομικού σταθμού, λόγω της μικρής επιβατικής κίνησης.</li> <li>❑ Ανεπαρκή αποχετευτικά δίκτυα στους λοιπούς οικισμούς του Δήμου.</li> <li>❑ Έλλειψη χώρων πρασίνου.</li> <li>❑ Προβλήματα προσβασιμότητας για τα ΑΜΕΑ.</li> <li>❑ Κίνδυνος υποβάθμισης των περιβαλλοντικών πόρων και των οικοσυστημάτων της περιοχής λόγω της έλλειψης μηχανισμών προστασίας τους, της μη έγκαιρης εφαρμογής του θεσμικού πλαισίου και της καθυστέρησης υλοποίησης βασικών περιβαλλοντικών υποδομών</li> </ul>
Ευκαιρίες	Περιορισμοί
<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Εστίαση του ΕΣΠΑ και των χωρικών πολιτικών στον ρόλο των σημαντικών αστικών κέντρων.</li> <li>❑ Δημιουργία κόμβου συνδυασμένων μεταφορών.</li> <li>❑ Ολοκλήρωση των υποδομών πρόσβασης στην περιοχή (Εγνατία Οδός και κάθετοι άξονες)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Υστέρηση στην ανάπτυξη των συνδυασμένων μεταφορικών υποδομών (σιδηρόδρομοι, αεροδρόμιο)</li> <li>❑ Καθυστέρηση ολοκλήρωσης των εκτελούμενων έργων μεταφορικής υποδομής ιδίως στη σύνδεση με Θεσσαλία και Νότια Ελλάδα.</li> <li>❑ Η κάλυψη της αυξανόμενης ζήτησης για αστικές μεταφορές με μέσα ιδιωτικής χρήσεως και η περιορισμένη ανάπτυξη μαζικών μεταφορών.</li> </ul>

**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ**

*Ενότητες: Φυσικό Περιβάλλον, Οικιστικό Περιβάλλον, Τεχνικές Υποδομές (Υποδομές Μεταφορών, Περιβαλλοντικές Υποδομές, Υποδομές Διαχείριση Υδάτινων Πόρων, Υποδομές Ενέργειας, Τηλεπικοινωνιακές Υποδομές)*

**Δυνατότητες και Ευκαιρίες**

- ❑ Νέα ευρωπαϊκά προγράμματα για αστικά κέντρα (JESSICA)
- ❑ Αυξανόμενη ευαισθητοποίηση πολιτών και φορέων σε θέματα περιβάλλοντος και κλιματικής αλλαγής.
- ❑ Αξιοποίηση πόρων (εθνικών και Ε.Ε.) για δημιουργία και εκσυγχρονισμό περιβαλλοντικών υποδομών, καθώς και εφαρμογή συστημάτων περιβαλλοντικής διαχείρισης από τις επιχειρήσεις.
- ❑ Έμφαση του ΕΣΠΑ στη δημιουργία και ενίσχυση περιβαλλοντικών υποδομών.
- ❑ Ολοκλήρωση των νέων ενεργειακών δικτύων σε εθνικό και διεθνές επίπεδο.

**Προβλήματα και Περιορισμοί**

- ❑ Μη έγκαιρη εφαρμογή Κοινοτικής περιβαλλοντικής νομοθεσίας στους τομείς γεωργίας και κτηνοτροφίας, διαχείρισης υδατικών πόρων, διαχείρισης υγρών και στερεών αποβλήτων, διαχείρισης προστατευόμενων περιοχών.
- ❑ Υποβάθμιση της αισθητικής της πόλης της Κοζάνης και της εικόνας ως αποτέλεσμα της έντονης οικιστικής ανάπτυξης
- ❑ Ενδεχόμενη υστέρηση στην προσπάθεια απορρόφησης πόρων ΕΣΠΑ 2007-2013, λόγω αδυναμιών τοπικών φορέων στον σχεδιασμό και την ωρίμανση δράσεων.

**Κρίσιμα Ζητήματα / Ανάγκες**

- ❑ Αντιμετώπιση του κυκλοφοριακού προβλήματος και βελτίωση των συνθηκών κυκλοφορίας.
- ❑ Παρεμβάσεις αναβάθμισης και ανάπλασης του αστικού ιστού.
- ❑ Ανάληψη πρωτοβουλιών για την υλοποίηση παρεμβάσεων αντιμετώπισης των προβλημάτων ρύπανσης.
- ❑ Διασφάλιση ελεύθερων χώρων και χώρων πρασίνου.
- ❑ Βελτίωση των υποδομών αποχέτευσης.
- ❑ Δυνατότητα εφαρμογής Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης.



Πίνακας 32: SWOT Ανάλυση εξωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Θεματικός Τομέας: Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός &amp; Αθλητισμός

<b>ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ &amp; ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ</b>	
<i>Ενότητες: Δημογραφικά Χαρακτηριστικά, Κοινωνικές Υποδομές (Δομές Υγείας-Πρόνοιας, Υποδομές Εκπαίδευσης, Πολιτιστικές Υποδομές, Αθλητικές Υποδομές)</i>	
<b>Δυνατότητες και Ευκαιρίες</b>	<b>Προβλήματα και Περιορισμοί</b>
<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Διαχρονική αύξηση του πληθυσμού.</li> <li>❑ Σταδιακή ενσωμάτωση οικονομικών μεταναστών.</li> <li>❑ Συγκέντρωση πληθυσμού στις παραγωγικές ηλικίες.</li> <li>❑ Επάρκεια υποδομών εκπαίδευσης και αθλητικών εγκαταστάσεων.</li> <li>❑ Παρουσία σχολών τριτοβάθμιας εκπαίδευσης (Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας, ΤΕΙ) και του Κέντρου Τεχνολογικής Έρευνας.</li> <li>❑ Σημαντικό πολιτισμικό απόθεμα και μεγάλος αριθμός πολιτιστικών συλλόγων με έντονη δραστηριότητα.</li> <li>❑ Ικανοποιητική νοσοκομειακή υποδομή και υποδομές πρόνοιας.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Είσοδος και μόνιμη διαμονή πολύ μεγάλου αριθμού μεταναστών.</li> <li>❑ Χαμηλό επίπεδο εκπαίδευσης και κατάρτισης του υφιστάμενου εργατικού δυναμικού.</li> <li>❑ Ανάγκη αύξησης των υποδομών πρόνοιας σε όλα τα Δημοτικά Διαμερίσματα, πλην του Δ.Δ. Κοζάνης.</li> <li>❑ Έλλειψη έργων ανάδειξης πολιτιστικών πόρων.</li> <li>❑ Χαμηλός βαθμός εξωστρέφειας της δραστηριότητας των συλλογικών τοπικών φορέων.</li> <li>❑ Περιορισμένη προβολή των πολιτιστικών δραστηριοτήτων της πόλης.</li> <li>❑ Έλλειψη χώρων στέγασης των πολιτιστικών συλλογών της περιοχής.</li> <li>❑ Ελλείψεις στην ανάδειξη του ιστορικού κέντρου και της ιστορικής ταυτότητας της πόλης.</li> </ul>
<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Άνοδος βιοτικού επιπέδου και αυξανόμενη ζήτηση για ποιοτικότερα προϊόντα και υπηρεσίες.</li> <li>❑ Σταδιακή ανάπτυξη τριτοβάθμιων εκπαιδευτικών ιδρυμάτων (Πανεπιστήμιο Μακεδονίας, ΤΕΙ).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ανεπαρκείς διαδικασίες συντονισμού πολιτικών και μέτρων απασχόλησης-κοινωνικής πολιτικής σε εθνικό, περιφερειακό και τοπικό επίπεδο.</li> <li>❑ Περιορισμένοι πόροι και μέσα για την υποστήριξη υπερτοπικών πρωτοβουλιών.</li> <li>❑ Περιορισμένη δυνατότητα συνέχισης και βελτίωσης των προγραμμάτων κοινωνικής</li> </ul>

**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ**

*Ενότητες: Δημογραφικά Χαρακτηριστικά, Κοινωνικές Υποδομές (Δομές Υγείας-Πρόνοιας, Υποδομές Εκπαίδευσης, Πολιτιστικές Υποδομές, Αθλητικές Υποδομές)*

**Δυνατότητες και Ευκαιρίες**

- Σημαντική προτεραιότητα του ΕΣΠΑ, η ενίσχυση των λειτουργιών και της ποιότητας ζωής των αστικών κέντρων.
- Εστίαση των προσπαθειών των ΟΤΑ στην αναβάθμιση των αστικών και ημιαστικών περιοχών και στην ανάδειξη και προστασία της φυσιογνωμίας των οικισμών και του αρχιτεκτονικού πλούτου.
- Το Εθνικό Σχέδιο Δράσης για την Απασχόληση.
- Έμφαση του Δ΄ ΚΠΣ σε ζητήματα απασχόλησης και κοινωνικής ενσωμάτωσης.

**Προβλήματα και Περιορισμοί**

- παρέμβασης χωρίς κρατική κι κοινοτική χρηματοδότηση.
- Περιορισμένες δυνατότητες υποστήριξης των διαδικασιών ενσωμάτωσης μεταναστών.
  - Ανεπαρκής χρηματοδότηση των μεταφερόμενων στην Τ.Α. αρμοδιοτήτων στους τομείς πρόνοιας εκπαίδευσης και απασχόλησης.

**Κρίσιμα Ζητήματα / Ανάγκες**

- Υλοποίηση έργων ανάδειξης του πολιτιστικού αποθέματος.
- Προβολή των πολιτιστικών υποδομών και δραστηριοτήτων.
- Ενίσχυση των υποδομών πρόνοιας και των κοινωνικών υπηρεσιών

Πίνακας 33: SWOT Ανάλυση εξωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Θεματικός Τομέας: Τοπική Οικονομία &amp; Απασχόληση

<b>ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ</b>	
<i>Ενότητες: Απασχόληση-Ανεργία, Παραγωγικές Δραστηριότητες (Πρωτογενής-Δευτερογενής-Τριτογενής Τομέας)</i>	
Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
Δυνατότητες	Προβλήματα
<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Συνεχής αύξηση του ΑΕΠ (1995-2004).</li> <li><input type="checkbox"/> Βασικοί δείκτες ευημερίας πολύ κοντά στον εθνικό μέσο όρο.</li> <li><input type="checkbox"/> Σημαντική η συνεισφορά του ΑΕΠ του Νομού Κοζάνης στο ΑΕΠ της Περιφέρειας.</li> <li><input type="checkbox"/> Σημαντική συμβολή της ΑΠΑ του δευτερογενούς τομέα παραγωγής του Νομού στη συνολική ΑΠΑ του ίδιου τομέα της Περιφέρειας.</li> <li><input type="checkbox"/> Διαχρονική αύξηση της ΑΠΑ του τριτογενούς τομέα του Νομού.</li> <li><input type="checkbox"/> Διαχρονική ενδυνάμωση του τριτογενούς τομέα του Νομού.</li> <li><input type="checkbox"/> Μεγάλη εξειδίκευση στον τομέα της ενέργειας.</li> <li><input type="checkbox"/> Κέντρο υπερτοπικού εμπορίου (διαδημοτικής και διανομαρχιακής εμβέλειας)</li> <li><input type="checkbox"/> Εγγύτητα στην αγορά της Θεσσαλονίκης και πρόσβαση στις σημαντικές υποδομές της.</li> <li><input type="checkbox"/> Δυναμικός ο ρόλος της ΖΕΠ Κοζάνης με δυνατότητες καθιέρωσης της ως υπερτοπικό κέντρο της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας.</li> <li><input type="checkbox"/> Δυνατότητα προσέλκυσης επιχειρήσεων στο ΒΙΟΠΑΚ, με την ολοκλήρωσή του.</li> <li><input type="checkbox"/> Αύξηση του οικονομικά ενεργού πληθυσμού.</li> <li><input type="checkbox"/> Σχετική εισοδηματική σταθερότητα σημαντικού αριθμού μισθωτών κυρίως στον τομέα ενέργειας.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Οικονομία με συγκριτικά μικρά μεγέθη επιχειρήσεων και χωρίς ιδιαίτερο δυναμισμό, γεγονός που τις καθιστά ευάλωτες στις μεταβολές του ανταγωνισμού</li> <li><input type="checkbox"/> Έντονος βαθμός αστικοποίησης και τριτογενοποίησης των παραγωγικών δραστηριοτήτων σε βάρος των άλλων δύο παραγωγικών τομέων.</li> <li><input type="checkbox"/> Μειωμένη εξαγωγική δραστηριότητα των επιχειρήσεων.</li> <li><input type="checkbox"/> Έλλειψη καινοτόμων και σύγχρονων παραγωγικών δραστηριοτήτων.</li> <li><input type="checkbox"/> Χαμηλό επίπεδο ανάπτυξης υπηρεσιών Έρευνας και Τεχνολογίας.</li> <li><input type="checkbox"/> Μη ανεπτυγμένος ο τουριστικός κλάδος.</li> <li><input type="checkbox"/> Φθίνουσα πορεία του πρωτογενή τομέα παραγωγής.</li> <li><input type="checkbox"/> Καθυστερήσεις και προβλήματα σε βασικά έργα υποδομής</li> <li><input type="checkbox"/> Υπεροχή του μη οικονομικά ενεργού πληθυσμού έναντι του οικονομικά ενεργού.</li> <li><input type="checkbox"/> Μείωση του ποσοστού απασχολούμενων κατά τις δύο τελευταίες δεκαετίες (1991-2001).</li> <li><input type="checkbox"/> Υψηλό ποσοστό ανεργίας ιδιαίτερα των νέων και των γυναικών.</li> <li><input type="checkbox"/> Υψηλός βαθμός εξάρτησης της τοπικής οικονομίας από τις μεταποιητικές δραστηριότητες που σχετίζονται με τη ΔΕΗ.</li> <li><input type="checkbox"/> Χαμηλό πνεύμα επιχειρηματικότητας μεταξύ του παραγωγικού δυναμικού.</li> </ul>

**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ***Ενότητες: Απασχόληση-Ανεργία, Παραγωγικές Δραστηριότητες (Πρωτογενής-Δευτερογενής-Τριτογενής Τομέας)*

<b>Δυνατότητες και Ευκαιρίες</b>	<b>Προβλήματα και Περιορισμοί</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Αύξηση του οικονομικά ενεργού πληθυσμού.</li> <li><input type="checkbox"/> Μείωση του ποσοστού ανεργίας κατά τις δύο τελευταίες δεκαετίες (1991-2001).</li> <li><input type="checkbox"/> Σημαντικός αριθμός δομών στήριξης επιχειρηματικών δραστηριοτήτων.</li> <li><input type="checkbox"/> Αυξανόμενος ρυθμός κατανόησης από τους επιχειρηματίες της συμβολής των Τεχνολογιών Πληροφορικής &amp; Επικοινωνιών για τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητάς τους.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Χαμηλό επίπεδο δημιουργίας και διάχυσης καινοτομικών δραστηριοτήτων και ενσωμάτωσης στην παραγωγική διαδικασία σύγχρονων μορφών επιχειρηματικής δράσης.</li> <li><input type="checkbox"/> Έλλειψη συνεκτικής πολιτικής λόγω της μη πολυκεντρικότητας στις σχέσεις του Δ.Δ. Κοζάνης και των λοιπών Δ.Δ.</li> <li><input type="checkbox"/> Χαμηλός βαθμός προσέλκυσης ιδιωτικών κεφαλαίων και ανάληψης ιδιωτικών πρωτοβουλιών.</li> <li><input type="checkbox"/> Περιορισμένη προβολή της περιοχής (σε εθνικό και διεθνές επίπεδο), ως τόπου που συγκεντρώνει συγκριτικά πλεονεκτήματα για υλοποίηση επενδυτικών πρωτοβουλιών.</li> </ul>
<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Αξιοποίηση των πόρων της επόμενης προγραμματικής περιόδου (2007-2013) και του νέου Αναπτυξιακού Νόμου στη βάση του νέου Στρατηγικού Σχεδίου Ανάπτυξης.</li> <li><input type="checkbox"/> Ανάπτυξη νέων μορφών ζήτησης στους τομείς της γεωργίας (π.χ. πιστοποιημένα ποιοτικά αγροτικά προϊόντα, παραδοσιακά και καινοτομικά τρόφιμα).</li> <li><input type="checkbox"/> Δημιουργία δομών για την προώθηση της καινοτομίας και της επιχειρηματικότητας, για τη δημιουργία τοπικού κεφαλαίου για την ισχυροποίηση των σχέσεων έρευνας και παραγωγής, κ.α.</li> <li><input type="checkbox"/> Προσέλκυση επενδυτών επιχειρηματιών.</li> <li><input type="checkbox"/> Βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των ΜΜΕ με χρήση ΤΠΕ.</li> <li><input type="checkbox"/> Διάδοση και προώθηση της ευρυζωνικότητας.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Ανάπτυξη ανταγωνιστικών αστικών και οικονομικών κέντρων στις Βαλκανικές χώρες.</li> <li><input type="checkbox"/> Ανάπτυξη ανταγωνιστικών κέντρων κατά μήκος της Εγνατίας Οδού.</li> <li><input type="checkbox"/> Διαρροή εργατικού δυναμικού από τον πρωτογενή και δευτερογενή τομέα προς τον τριτογενή.</li> <li><input type="checkbox"/> Απελευθέρωση της αγοράς ενέργειας και μείωση του κρατικού προστατευτισμού.</li> <li><input type="checkbox"/> Απελευθέρωση των αγορών και των διεθνών ανταλλαγών η οποία δημιουργεί οξύμενο ανταγωνισμό σε μικρότερη του κράτους κλίμακα.</li> <li><input type="checkbox"/> Χαμηλή ανταγωνιστικότητα των ΜΜΕ και της τοπικής οικονομίας και καθυστέρηση στη χρήση ΤΠΕ.</li> <li><input type="checkbox"/> Περιορισμένες δυνατότητες παρακολούθησης και αξιοποίησης των τεχνολογικών</li> </ul>

**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ*****Ενότητες: Απασχόληση-Ανεργία, Παραγωγικές Δραστηριότητες (Πρωτογενής-Δευτερογενής-Τριτογενής Τομέας)*****Δυνατότητες και Ευκαιρίες**

- Αξιοποίηση των επενδυτικών ευκαιριών στην καινοτομία.
- Προβλεπόμενη αύξηση της ζήτησης για εναλλακτικές/ειδικές μορφές τουρισμού και ιδιαίτερα του συνεδριακού και εκθεσιακού τουρισμού.
- Ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα από τη χρήση σύγχρονων, συνδυασμένων συστημάτων μεταφορών .
- Σύζευξη αγροτικού τομέα με δευτερογενή και τριτογενή τομέα σε γεωργικά προϊόντα προστιθέμενης αξίας.
- Προτεραιότητα για τη χρήση ΑΠΕ από ΕΕ-επενδυτικές ευκαιρίες.
- Δυνατότητα αύξησης του εισοδήματος από την ανάπτυξη ειδικών μορφών τουρισμού.
- Αξιοποίηση των παρεχόμενων ευκαιριών του νέου Αναπτυξιακού Νόμου.
- Δυνατότητα αξιοποίησης νέων χρηματοδοτικών μέσων (ΣΔΙΤ, κ.λ.π.)

**Προβλήματα και Περιορισμοί**

- εξελίξεων.
- Χαμηλός βαθμός ανάπτυξης ενδοπεριφερειακών και διαπεριφερειακών σχέσεων της Κοζάνης με την υπόλοιπη Περιφέρεια και τη χώρα με συνέπεια τη δυσκολία δημιουργίας αναπτυξιακών μηχανισμών στην πόλη.
  - Τάσεις υποβάθμισης της αστικής δομής της πόλης από ανεξέλεγκτη διάχυση και μεταφορά επιχειρηματικών δραστηριοτήτων κατά μήκος των μεγάλων οδικών αξόνων, εκτός πόλης.
  - Περιορισμένη διασύνδεση των ενεργητικών πολιτικών απασχόλησης με τις ανάγκες της αγοράς εργασίας.

**Κρίσιμα Ζητήματα / Ανάγκες**

- Υποστήριξη της απασχόλησης και της επιχειρηματικότητας, ιδιαίτερα για τις ευαίσθητες ομάδες πληθυσμού (γυναίκες, νέοι).
- Ανάλυση δράσεων για την «απεξάρτηση» της τοπικής απασχόλησης από τις παραδοσιακές και φθίνουσες πλέον μεταποιητικές δραστηριότητες.
- Ενίσχυση της ανάπτυξης νέων μορφών αστικού τουρισμού (τουρισμός πόλης).
- Ενίσχυση του ρόλου των δομών στήριξης της επιχειρηματικής δραστηριότητας (ΒΙΠΕ, ΒΙΟΠΑ).
- Προώθηση δράσεων σύνδεσης της τεχνολογίας με την επιχειρηματικότητα και ενσωμάτωσης της καινοτομίας στις παραγωγικές δραστηριότητες.

**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ***Ενότητες: Απασχόληση-Ανεργία, Παραγωγικές Δραστηριότητες (Πρωτογενής-Δευτερογενής-Τριτογενής Τομέας)***Δυνατότητες και Ευκαιρίες****Προβλήματα και Περιορισμοί**

- Προβολή και προώθηση της πόλης της Κοζάνης ως διοικητικού και εμπορικού κέντρου.
- Ανάληψη πρωτοβουλιών για την προσέλκυση ιδιωτικών κεφαλαίων και την ανάπτυξη ιδιωτικών πρωτοβουλιών.

Πίνακας 34: SWOT Ανάλυση εξωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Θεματικός Τομέας: Εξυπηρέτηση Πολιτών / Κρατικές Αρμοδιότητες

<b>ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΠΟΛΙΤΩΝ / ΚΡΑΤΙΚΕΣ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ</b>	
<b>Δυνατότητες και Ευκαιρίες</b>	<b>Προβλήματα και Περιορισμοί</b>
<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Συνεχής βελτίωση παρεχόμενων υπηρεσιών μέσω της αξιοποίησης νέων τεχνολογιών.</li> <li>❑ Επιτάχυνση ρυθμού εξυπηρέτησης υποθέσεων αστικής κατάστασης δημοτών με την αξιοποίηση ρυθμίσεων απλούστευσης διαδικασιών στις συναλλαγές κράτους – πολίτη.</li> <li>❑ Αξιοποίηση έμπειρου ανθρώπινου δυναμικού μέσω της συνεχούς εκπαίδευσης και της εισαγωγής σύγχρονων υποστηρικτικών εφαρμογών.</li> <li>❑ Ικανή εμπειρία ανάπτυξης εφαρμογών διαδικτύου για την εξυπηρέτηση των πολιτών.</li> <li>❑ Ικανοποιητική παροχή υπηρεσιών προς τους Δημότες από τη Δ/ση Δημοτικής Αστυνομίας.</li> <li>❑ Πλήρης άσκηση των προβλεπόμενων από τον ΟΕΥ αρμοδιοτήτων της Δ/σης Δημοτικής Αστυνομίας.</li> <li>❑ Ικανοποιητική ποιότητα παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους Δημότες από το ΚΕΠ.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Έλλειψη μηχανισμού υποδοχής αιτημάτων -ερωτημάτων – παραπόνων – υποδείξεων δημοτών.</li> <li>❑ Χαμηλός βαθμός εισαγωγής σύγχρονων υποστηρικτικών συστημάτων και εφαρμογών.</li> <li>❑ Δυσκολίες επικοινωνίας και συντονισμού με τις υπηρεσίες του Δημοσίου αλλά σε ορισμένες περιπτώσεις και του ίδιου του Δήμου.</li> <li>❑ Μη ικανοποιητική ενημέρωση των πολιτών αναφορικά με το ρόλο της Δημοτικής Αστυνομίας και τις ασκούμενες αρμοδιότητές της.</li> <li>❑ Ανεπάρκεια κτιριακής υποδομής, στελέχωσης και εξοπλισμού της Δ/σης Δημοτικής Αστυνομίας. Έλλειψη ολοκληρωμένου αρχείου οχημάτων.</li> </ul>
<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Έμφαση μέσω του ΕΣΠΑ στην υποστήριξη της διοικητικής αλλαγής και του εκσυγχρονισμού των μεθόδων εξυπηρέτησης πολιτών.</li> <li>❑ Σημαντικές δυνατότητες χρηματοδότησης έργων οργάνωσης – πληροφορικής και επικοινωνιών μέσω των πόρων του ΕΠ Αναβάθμιση Δημόσιας Διοίκησης.</li> <li>❑ Σημαντική και επιταχυνόμενη αύξηση των πολιτών που αξιοποιούν τις τεχνολογικές δυνατότητες ηλεκτρονικών συναλλαγών.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ανελαστικές υπηρεσιακές δομές .</li> <li>❑ Έλλειψη τεχνογνωσίας σε σύγχρονες μεθόδους οργάνωσης και διοίκησης.</li> <li>❑ Περιορισμένες δυνατότητες συνεχούς εκπαίδευσης και επιμόρφωσης ανθρώπινου δυναμικού.</li> <li>❑ Αδυναμίες θεσμικού πλαισίου ηλεκτρονικών συναλλαγών.</li> </ul>

**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΠΟΛΙΤΩΝ / ΚΡΑΤΙΚΕΣ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ****Δυνατότητες και Ευκαιρίες**

- Επέκταση και διαρκής αναβάθμιση των υποδομών επικοινωνιών.
- Δυνατότητες βελτίωσης της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών του ΚΕΠ με την αξιοποίηση των εργαλείων και μέσων ΤΠΕ.
- Η εξέλιξη των ΚΕΠ σε ολοκληρωμένα one stop shops.

**Προβλήματα και Περιορισμοί****Κρίσιμα Ζητήματα / Ανάγκες**

- Βελτίωση ποιότητας παρεχόμενων υπηρεσιών.
- Ενσωμάτωση και αξιοποίηση τεχνολογικών δυνατοτήτων.
- Εκπαίδευση – εξειδίκευση προσωπικού.
- Ενίσχυση με εξειδικευμένο προσωπικό κρίσιμων θέσεων για την εξυπηρέτηση των δημοτών.
- Βελτίωση συστήματος και μεθόδων πληροφόρησης των δημοτών.



### 3.1.2 Κρίσιμα Ζητήματα Τοπικής Ανάπτυξης

Στη συνέχεια παρουσιάζονται τα κρίσιμα ζητήματα τοπικής ανάπτυξης για το Δήμο Κοζάνης, όπως αυτά τελικά προέκυψαν από την αξιολόγηση του εξωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου με τη μέθοδο της SWOT ανάλυσης.

#### ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

- Αντιμετώπιση του κυκλοφοριακού προβλήματος και βελτίωση των συνθηκών κυκλοφορίας.
- Παρεμβάσεις αναβάθμισης και ανάπλασης του αστικού ιστού.
- Ανάληψη πρωτοβουλιών για την υλοποίηση παρεμβάσεων αντιμετώπισης των προβλημάτων ρύπανσης.
- Διασφάλιση ελεύθερων χώρων και χώρων πρασίνου.
- Βελτίωση των υποδομών ύδρευσης και αποχέτευσης.
- Δυνατότητα εφαρμογής Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης.

#### ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

- Υλοποίηση έργων ανάδειξης του πολιτιστικού αποθέματος.
- Προβολή των πολιτιστικών υποδομών και δραστηριοτήτων.
- Ενίσχυση των υποδομών πρόνοιας και των κοινωνικών υπηρεσιών.

#### ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ

- Ανάληψη δράσεων για την «απεξάρτηση» της τοπικής απασχόλησης από τις παραδοσιακές και φθίνουσες πλέον μεταποιητικές δραστηριότητες.
- Ενίσχυση της ανάπτυξης νέων μορφών αστικού τουρισμού (τουρισμός πόλης).
- Ενίσχυση του ρόλου των δομών στήριξης της επιχειρηματικής δραστηριότητας (ΒΙΠΕ, ΒΙΟΠΑ).
- Προώθηση δράσεων σύνδεσης της τεχνολογίας με την επιχειρηματικότητα και ενσωμάτωσης της καινοτομίας στις παραγωγικές δραστηριότητες.
- Προβολή και προώθηση της πόλης της Κοζάνης ως διοικητικού και εμπορικού κέντρου.
- Ανάληψη πρωτοβουλιών για την προσέλκυση ιδιωτικών κεφαλαίων και την ανάπτυξη ιδιωτικών πρωτοβουλιών.

#### ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΠΟΛΙΤΩΝ / ΚΡΑΤΙΚΕΣ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ

- Βελτίωση ποιότητας παρεχόμενων υπηρεσιών.
- Ενσωμάτωση και αξιοποίηση τεχνολογικών δυνατοτήτων.
- Εκπαίδευση - εξειδίκευση προσωπικού.
- Ενίσχυση με εξειδικευμένο προσωπικό κρίσιμων θέσεων για την εξυπηρέτηση των δημοτών.
- Βελτίωση συστήματος και μεθόδων πληροφόρησης των δημοτών.

## 3.2 ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΟΥ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ – ΕΝΤΟΠΙΣΜΟΣ ΚΡΙΣΙΜΩΝ ΖΗΤΗΜΑΤΩΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

### 3.2.1 Αξιολόγηση Εσωτερικού Περιβάλλοντος (S.W.O.T. Ανάλυση)

Πίνακας 35: SWOT Ανάλυση εσωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Οργανωτική Μονάδα/Λειτουργική Περιοχή: Τεχνικές & Πολεοδομικές Υπηρεσίες

<b>ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΚΑΙ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ</b>		
<i>Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών, Διεύθυνση Πολεοδομίας</i>		
<b>Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης</b>	<b>Δυνατότητες και Ευκαιρίες</b>	<b>Προβλήματα και Περιορισμοί</b>
	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
<b>Λειτουργία (Δραστηριότητες &amp; Διαδικασίες)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Το υφιστάμενο ικανοποιητικό επίπεδο εξυπηρέτησης των δημοτών και παραγωγής τεχνικών έργων μπορεί να αποτελεί ισχυρή βάση ανάληψης και υλοποίησης σημαντικών παρεμβάσεων μεγάλης κλίμακας.</li> <li><input type="checkbox"/> Ικανοποιητική ανταπόκριση των παρεχόμενων υπηρεσιών της Δ/σης Πολεοδομίας στις ανάγκες των Δημοτών.</li> <li><input type="checkbox"/> Ικανοποιητική ανταπόκριση των παρεχόμενων υπηρεσιών του Τμήματος Πρασίνου της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών στις ανάγκες των Δημοτών.</li> <li><input type="checkbox"/> Αποτελεσματική διεκπεραίωση διαδικασιών επίβλεψης έργων από τη Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> <li><input type="checkbox"/> Άσκηση όλων των προβλεπόμενων δραστηριοτήτων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> <li><input type="checkbox"/> Μεγάλη εμπειρία σε θέματα επίβλεψης έργων του Τμήματος Μελετών &amp;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Καθυστέρηση της Δ/σης Πολεοδομίας στην διεκπεραίωση συγκεκριμένων διαδικασιών (π.χ. διαδικασίες αυθαίρετων κτισμάτων).</li> <li><input type="checkbox"/> Αδυναμία τήρησης αρχείου και διαχείρισης της πληροφορίας από το Δ/ση Πολεοδομίας.</li> <li><input type="checkbox"/> Μερική ανταπόκριση της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών στις ανάγκες των Δημοτών.</li> <li><input type="checkbox"/> Εκτέλεση εργασιών εκτός αρμοδιότητας από τα στελέχη του Τμήματος Πρασίνου της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> <li><input type="checkbox"/> Μετατόπιση δραστηριοτήτων από άλλα Τμήματα (προμηθειών, τεχνικών εργασιών κ.α.) στο Τμήμα Πρασίνου.</li> <li><input type="checkbox"/> Προβληματική παρακολούθηση των εργασιών που εκτελούν οι</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΚΑΙ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ***Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών, Διεύθυνση Πολεοδομίας*

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<p>Εκτέλεσης Έργων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Ικανοποιητική ανταπόκριση των παρεχόμενων υπηρεσιών του Τμήματος Μελετών και Εκτέλεσης Έργων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών στις ανάγκες των Δημοτών.</li> <li><input type="checkbox"/> Ικανοποιητική ανταπόκριση του Τμήματος Ηλεκτροφωτισμού στις ανάγκες των Δημοτών.</li> <li><input type="checkbox"/> Πλήρης άσκηση των προβλεπόμενων από τον ΟΕΥ αρμοδιοτήτων και υπηρεσιών του Τμήματος Ηλεκτροφωτισμού</li> </ul>	<p>Οργανισμοί Κοινής Ωφέλειας.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Κατακερματισμένη λειτουργία του αρχείου της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> <li><input type="checkbox"/> Μη ικανοποιητική εκπόνηση και έλεγχος των μελετών της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> <li><input type="checkbox"/> Μη τακτική και αποτελεσματική τήρηση του αρχείου του Τμήματος Μελετών και Εκτέλεσης Έργων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> </ul>
	<p style="text-align: center;"><b>Ευκαιρίες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Αξιοποίηση δυνατοτήτων χρηματοδότησης έργων αναδιοργάνωσης μέσω των προγραμμάτων Ψηφιακής Σύγκλισης και Αναβάθμισης δημόσιας διοίκησης.</li> <li><input type="checkbox"/> Εγκατάσταση Γεωγραφικού συστήματος πληροφοριών.</li> <li><input type="checkbox"/> Εφαρμογή συστήματος Διοίκησης Ολικής Ποιότητας το οποίο μπορεί να συμβάλει στη βελτιστοποίηση των διαδικασιών για την καλύτερη λειτουργία των υπηρεσιών.</li> <li><input type="checkbox"/> Αξιοποίηση των ΤΠΕ για την διεύρυνση των υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης και την καθιέρωση των ψηφιακών συναλλαγών.</li> <li><input type="checkbox"/> Δυνατότητα προώθησης του αναπτυξιακού ρόλου του Δήμου μέσω ολοκληρωμένων παρεμβάσεων ευρείας κλίμακας στην ευρύτερη περιοχή.</li> <li><input type="checkbox"/> Απόκτηση Πιστοποίησης Διαχειριστικής Επάρκειας</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Περιορισμοί</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Η αργή ενσωμάτωση συστημάτων παρακολούθησης έργων και αιτήσεων από την υπηρεσία.</li> <li><input type="checkbox"/> Οι αδυναμίες στοχοθεσίας, παρακολούθησης και μέτρησης των αποτελεσμάτων και αξιολόγησης της απόδοσης και της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών από τους οργανισμούς της Δημόσιας Διοίκησης.</li> <li><input type="checkbox"/> Η έμφαση στις διαδικασίες «τυπικής» νομιμότητας δεν είναι πάντοτε αντίστοιχη με την προσπάθεια παραγωγής υψηλής ποιότητας έργων και υπηρεσιών.</li> <li><input type="checkbox"/> Αδυναμία εξασφάλισης των αναγκαίων προϋποθέσεων (θεσμικών, οργανωτικών, στελέχωσης, κλπ.) για την πλήρη αξιοποίηση των ΤΠΕ για την ανάπτυξη υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης.</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΚΑΙ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ***Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών, Διεύθυνση Πολεοδομίας*

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
		<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Προσαρμογή διαδικασιών εκπόνησης τεχνικών μελετών στο νέο θεσμικό πλαίσιο.</li> </ul>
<b>Οργάνωση Συνεργασίες</b> /	<p style="text-align: center;"><b>Δυνατότητες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Πλήρης κάλυψη όλων των προβλεπόμενων από τον ΟΕΥ αρμοδιοτήτων από τη Δ/νση Πολεοδομίας.</li> <li>❑ Καλή συνεργασία της Δ/νσης Πολεοδομίας με επιμέρους Τμήματα και Γραφεία άλλων Δ/νσεων του Δήμου.</li> <li>❑ Ικανοποιητικός συντονισμός του Τμήματος Συντήρησης της Δ/νσης Τεχνικών Υπηρεσιών με τις άλλες υπηρεσίες του Δήμου και απουσία επικάλυψης αρμοδιοτήτων/ δραστηριοτήτων.</li> <li>❑ Πολύ καλός συντονισμός του Τμήματος Μελετών και Εκτέλεσης Έργων της Δ/νσης Τεχνικών Υπηρεσιών με τις άλλες υπηρεσίες του Δήμου.</li> <li>❑ Πλήρης άσκηση των προβλεπόμενων από τον ΟΕΥ αρμοδιοτήτων και υπηρεσιών της Δ/νσης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Πλήρης άσκηση των προβλεπόμενων από τον ΟΕΥ αρμοδιοτήτων και υπηρεσιών του Τμήματος Μελετών και Εκτέλεσης Έργων της Δ/νσης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Προβλήματα</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Μη στελέχωση και λειτουργία του Γραφείου Γεωργικής Ανάπτυξης.</li> <li>❑ Η διοίκηση και η διαχείριση του Τμήματος Πρασίνου ασκείται από την Δ/νση Διαχείρισης Απορριμμάτων ενώ θα έπρεπε να ασκείται από την Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών, σύμφωνα με τον ΟΕΥ.</li> <li>❑ Προβλήματα συντονισμού και επικοινωνίας των Τμημάτων της Δ/νσης Τεχνικών Υπηρεσιών με τις άλλες Δ/νσεις του Δήμου.</li> <li>❑ Ανάγκη δημιουργίας Τμήματος Μελετών της Δ/νσης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Ανάγκη δημιουργίας και λειτουργίας του Γραφείου Τοπικών Διαμερισμάτων και Γραφείου Φωτεινής Σηματοδότησης της Δ/νσης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Ανάγκη συντονισμού του Τμήματος Ηλεκτροφωτισμού της Δ/νσης Τεχνικών Υπηρεσιών με τις Οικονομικές Υπηρεσίες.</li> <li>❑ Ανάγκη επίσημης δημιουργίας (πρόβλεψη σε νέο ΟΕΥ) και λειτουργίας του Τμήματος Ηλεκτροφωτισμού.</li> <li>❑ Ανάγκη δημιουργίας Γραφείου Προγραμματισμού στο Τμήμα Μελετών και Εκτέλεσης Έργων της Δ/νσης Τεχνικών</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΚΑΙ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ***Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών, Διεύθυνση Πολεοδομίας*

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<p style="text-align: center;"><b>Ευκαιρίες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Αξιοποίηση νέων τεχνολογιών για δικτύωση και συνεργασίες.</li> <li><input type="checkbox"/> Πιστοποίηση διαχειριστικής επάρκειας τελικών δικαιούχων.</li> <li><input type="checkbox"/> Η δυνατότητα αξιοποίησης των ΕΠ Ψηφιακή Σύγκλιση και Αναβάθμιση της Δημόσιας Διοίκησης.</li> </ul>	<p>Υπηρεσιών για την παρακολούθηση και εκτέλεση του τεχνικού προγράμματος, για τη διενέργεια δημοπρασιών και την τήρηση ηλεκτρονικού αρχείου.</p> <p style="text-align: center;"><b>Περιορισμοί</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Το κανονιστικό πλαίσιο της Δημόσιας Διοίκησης που χαρακτηρίζεται από σοβαρές δυσλειτουργίες λόγω της πολυπλοκότητας των διαδικασιών, κυρίως σε ό,τι αφορά στις συναλλαγές των δημοσίων υπηρεσιών με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.</li> <li><input type="checkbox"/> Καθιερωμένες πρακτικές περιστασιακής και περιπτωσιακής εισαγωγής ρυθμίσεων στη Δημόσια Διοίκηση, χωρίς ολιστική προσέγγιση και ολοκληρωμένο πρόγραμμα μεταρρύθμισης.</li> <li><input type="checkbox"/> Η απουσία οργάνωσης σε θέσεις εργασίας, καθκοντολογίου και περιγραφών εργασίας για τους οργανισμούς της Δημόσιας Διοίκησης.</li> </ul>
<b>Ανθρ. Δυναμικό / Υλικοτεχνική Υποδομή</b>	<p style="text-align: center;"><b>Δυνατότητες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Αριθμητική επάρκεια ανθρώπινου δυναμικού υψηλού μορφωτικού επιπέδου στη Δ/ση Πολεοδομίας.</li> <li><input type="checkbox"/> Επαρκείς κτιριακές υποδομές για τη Δ/ση Πολεοδομίας.</li> <li><input type="checkbox"/> Εξειδικευμένο επιστημονικό προσωπικό και σημαντική εμπειρία στο Τμήμα Πρασίνου.</li> <li><input type="checkbox"/> Σχετική επάρκεια του ανθρώπινου δυναμικού της Δ/σης Τεχνικών</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Προβλήματα</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Ανάγκη αναβάθμισης συστημάτων Η/Υ (hardware, software) της Δ/σης Πολεοδομίας.</li> <li><input type="checkbox"/> Ανάγκη εκπαίδευσης – επιμόρφωσης του προσωπικού της Δ/σης Πολεοδομίας.</li> <li><input type="checkbox"/> Ανεπαρκείς και μη κατάλληλες κτιριακές εγκαταστάσεις για τη Δ/ση Πολεοδομίας.</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΚΑΙ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ***Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών, Διεύθυνση Πολεοδομίας*

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<p>Υπηρεσιών, πλην του εργατοτεχνικού προσωπικού.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Επάρκεια μηχανημάτων στο Γραφείο Ηλεκτροφωτισμού &amp; Η/Μ Έργων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Επάρκεια προσωπικού σε εξειδικεύσεις και εμπειρία στο Γραφείο Ηλεκτροφωτισμού &amp; Η/Μ Έργων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Επάρκεια υλικοτεχνικού εξοπλισμού στο Γραφείο Ηλεκτροφωτισμού &amp; Η/Μ Έργων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Εμπειρία και τεχνογνωσία του μόνιμου προσωπικού του Τμήματος Συντηρήσεων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών</li> <li>❑ Ικανοποιητικός υλικοτεχνικός εξοπλισμός του Τμήματος Μελετών &amp; Εκτέλεσης Έργων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ανεπαρκείς χώροι στέγασης και έλλειψη υλικοτεχνικού εξοπλισμού του Γραφείου Πρασίνου της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Ανεπαρκείς υποδομές για τα έργα συντήρησης-αυτεπιστασίας.</li> <li>❑ Ανάγκη ενίσχυσης του εργατοτεχνικού προσωπικού των Τμημάτων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Ανάγκη επιμόρφωσης του προσωπικού των διαφόρων Τμημάτων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών σε συναφή με το Τμήμα θέματα.</li> <li>❑ Ανεπάρκεια εξοπλισμού/μηχανημάτων/οχημάτων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών και ανάγκη ενίσχυσης και καλύτερης συντήρησής τους.</li> <li>❑ Ανεπάρκεια αποθηκευτικών χώρων και εργαστηρίων για την καλή εκτέλεση των έργων των Τμημάτων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Ανάγκη ενίσχυσης του προσωπικού του Γραφείου Ηλεκτροφωτισμού &amp; Η/Μ Έργων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Ανεπάρκεια κτιριακών εγκαταστάσεων για τη στέγαση των συνεργείων του Τμήματος Συντηρήσεων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Έλλειψη οχημάτων μεταφοράς προσωπικού του Τμήματος</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΚΑΙ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ***Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών, Διεύθυνση Πολεοδομίας*

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
		<p>Συντηρήσεων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Έλλειψη στελεχών του Τμήματος Μελετών &amp; Εκτέλεσης Έργων με συγκεκριμένες εξειδικεύσεις (π.χ. μεγάλα έργα οδοποιίας).</li> <li><input type="checkbox"/> Ανεπαρκής κτιριακή υποδομή του Τμήματος Μελετών &amp; Εκτέλεσης Έργων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> </ul>
	<p style="text-align: center;"><b>Ευκαιρίες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Προβλέψεις για ενίσχυση της υλικοτεχνικής υποδομής μέσω των δράσεων αναβάθμισης της δημόσιας διοίκησης (ΕΣΠΑ).</li> <li><input type="checkbox"/> Αύξηση των πόρων για εκπαίδευση και επιμόρφωση στελεχών και αιρετών.</li> <li><input type="checkbox"/> Ωρίμανση συνθηκών για την από απόσταση εξυπηρέτηση των δημοτών.</li> <li><input type="checkbox"/> Δυνατότητες ενίσχυσης της πολιτικής ανάπτυξης ανθρωπίνων πόρων διαμέσου του ΕΠ «Διοικητική Μεταρρύθμιση 2007-2013».</li> <li><input type="checkbox"/> Παροχή δυνατοτήτων κάλυψης των αναγκών στελέχωσης με σύγχρονες ειδικότητες διαμέσου του νέου κλαδολογίου.</li> <li><input type="checkbox"/> Νέα προγράμματα διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού και στοχοθεσίας.</li> <li><input type="checkbox"/> Οι δυνατότητες και ευκαιρίες εκπαίδευσης των στελεχών της Δημόσιας Διοίκησης που παρέχονται διαμέσου της προγραμματικής σύμβασης μεταξύ ΥΠΕΣΔΔΑ-ΕΚΔΔΑ-ΑΔΕΔΥ σκοπός της οποίας είναι η ενδυνάμωση του ανθρώπινου δυναμικού μέσα από την υλοποίηση ολοκληρωμένων προγραμμάτων επιμόρφωσης.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Περιορισμοί</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Ανεπαρκής σύνδεση της προσφερόμενης εκπαίδευσης και επιμόρφωσης με τις πραγματικές ανάγκες στο επίπεδο του δημόσιου οργανισμού και στο ατομικό επίπεδο του υπαλλήλου.</li> <li><input type="checkbox"/> Χρονοβόρες διαδικασίες προσλήψεων.</li> <li><input type="checkbox"/> Η αναντιστοιχία μεταξύ της στελέχωσης των υπηρεσιών και των πραγματικών αναγκών τους, σε ενδο-υπηρεσιακό και σε δι-υπηρεσιακό επίπεδο, ως προς τα αριθμητικά μεγέθη, τα ουσιαστικά προσόντα, και το χρονισμό των προσλήψεων, κ.λ.π.</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΚΑΙ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ***Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών, Διεύθυνση Πολεοδομίας*

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
<b>Οικονομικά (Έσοδα / Δαπάνες)</b>	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Δυνατότητα άσκησης καλύτερης πολιτικής διαχείρισης προσλήψεων για τον περιορισμό αύξησης του λειτουργικού κόστους.</li> <li>❑ Αύξηση εσόδων από αξιοποίηση ακίνητης περιουσίας</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Περιορισμένη δυνατότητα αυτοχρηματοδότησης έργων.</li> <li>❑ Αναντιστοιχία των πληθυσμιακά κατανεμόμενων ΚΑΠ με τις πραγματικές ανάγκες του Δήμου σε τεχνικά έργα.</li> <li>❑ Δυσκολία στις συναλλαγές με τρίτους της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών (προμηθευτές, κ.τ.λ.), λόγω της συνολικής οικονομικής δυσχέρειας του Δήμου.</li> <li>❑ Ανάγκη οικονομικής τακτοποίησης των προμηθευτών του Δήμου ώστε να επιτευχθεί η άμεση και αποτελεσματική ανταπόκριση των υπηρεσιών του Δήμου στις ανάγκες των Δημοτών.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Έντονα αυξητικές τάσεις στη ζήτηση πολεοδομικών και τεχνικών υπηρεσιών.</li> <li>❑ Ύπαρξη ευκαιριών αξιοποίησης της δημοτικής περιουσίας (πχ. ΣΔΙΤ).</li> <li>❑ Δυνατότητα εξασφάλισης χρηματοδοτήσεων από προγράμματα περιφερειακού ή εθνικού χαρακτήρα ή με απευθείας χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Έλλειψη ολοκληρωμένου σχεδίου αξιοποίησης ακίνητης περιουσίας.</li> <li>❑ Υστέρηση μηχανισμού είσπραξης οφειλών.</li> <li>❑ Τάσεις περιορισμού του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων.</li> <li>❑ Αυξανόμενη εξάρτηση των ΟΤΑ από εξωτερικές ενισχύσεις.</li> <li>❑ Περικοπές υφιστάμενων επιχορηγήσεων των δομών των ΟΤΑ από κεντρικούς φορείς ή καθυστερήσεις στη ροή των επιχορηγήσεων.</li> </ul>



### Κρίσιμα Ζητήματα / Ανάγκες

- ❑ Ανάγκη βελτίωσης της οργάνωσης των Τμημάτων και Γραφείων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών με τη δημιουργία των απαραίτητων Γραφείων και την ορθολογική κατανομή αρμοδιοτήτων μεταξύ των Τμημάτων.
- ❑ Υιοθέτηση συστημάτων και αποτελεσματικών διαύλων επικοινωνίας μεταξύ των Τμημάτων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών αλλά και με τα Τμήματα άλλων Δ/σεων.
- ❑ Ανάγκη καλύτερης στελέχωσης της Δ/σης Πολεοδομίας σε αριθμό και ειδικότητες και της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών, κυρίως σε εργατοτεχνικό προσωπικό.
- ❑ Βελτίωση των κτιριακών εγκαταστάσεων και κυρίως σε αποθηκευτικούς χώρους και σε υποδομές για έργα συντήρησης.
- ❑ Ανάγκη εκπαίδευσης – επιμόρφωσης των στελεχών σε συναφή με το αντικείμενο εργασιών των επιμέρους Τμημάτων των Δ/σεων.
- ❑ Ενίσχυση της υλικοτεχνικής υποδομής και αναβάθμιση συστημάτων Η/Υ.
- ❑ Ενίσχυση της τυποποίησης των διαδικασιών για την επίτευξη συνολικού ελέγχου και της διασφάλισης της ποιότητας της παρεχόμενης υπηρεσίας/εκτέλεσης έργου.
- ❑ Πιστοποίηση της διαχειριστικής επάρκειας του Δήμου.

Πίνακας 36: SWOT Ανάλυση εσωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Οργανωτική Μονάδα/Λειτουργική Περιοχή: Διοικητικές & Οικονομικές Υπηρεσίες

<b>ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ</b>		
<i>Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών</i>		
<b>Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης</b>	<b>Δυνατότητες και Ευκαιρίες</b>	<b>Προβλήματα και Περιορισμοί</b>
<b>Λειτουργία (Δραστηριότητες &amp; Διαδικασίες)</b>	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Άμεση και ικανοποιητική ανταπόκριση των παρεχόμενων εν γένει υπηρεσιών της Δ/νσης Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών στις ανάγκες των Δημοτών.</li> <li>❑ Άμεση και αποτελεσματική υποστήριξη της Γραμματείας του Δημοτικού Συμβουλίου και της Δημαρχιακής Επιτροπής.</li> <li>❑ Άμεση ανταπόκριση στα κοινωνικά προβλήματα που αντιμετωπίζουν οι Δημότες από το Τμήμα Κοινωνικών &amp; Πολιτιστικών Υπηρεσιών.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Μερική ανταπόκριση του Γραφείου Πρωτοκόλλου στις ανάγκες των Δημοτών.</li> <li>❑ Αποσπασματική εξυπηρέτηση των Δημοτών σε θέματα αγροτικής ανάπτυξης, λόγω μη στελέχωσης του Γραφείου Διαχείρισης Αγροτικών Θεμάτων.</li> <li>❑ Μη άσκηση όλων των προβλεπόμενων από τον ΟΕΥ αρμοδιοτήτων από το Γραφείο Προσωπικού.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Αξιοποίηση δυνατοτήτων χρηματοδότησης έργων αναδιοργάνωσης μέσω των προγραμμάτων Ψηφιακής Σύγκλισης και Αναβάθμισης δημόσιας διοίκησης.</li> <li>❑ Δυνατότητες παροχή νέων υπηρεσιών προς τους δημότες.</li> <li>❑ Εφαρμογή συστήματος Διοίκησης Ολικής Ποιότητας το οποίο μπορεί να συμβάλει στη βελτιστοποίηση των διαδικασιών για την αποτελεσματικότερη και αποδοτικότερη λειτουργία των Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Η κατεύθυνση εξορθολογισμού των υφιστάμενων διοικητικών δομών, με γνώμονα την καταπολέμηση της γραφειοκρατίας, την απλούστευση και επιτάχυνση των διοικητικών διαδικασιών και την εν γένει</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Προβλήματα ολοκλήρωσης θεσμικού πλαισίου ηλεκτρονικής διοίκησης.</li> <li>❑ Οι αδυναμίες στοχοθεσίας, παρακολούθησης και μέτρησης των αποτελεσμάτων και αξιολόγησης της απόδοσης και της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών από τους οργανισμούς της Δημόσιας Διοίκησης.</li> <li>❑ Η έμφαση στις διαδικασίες τυπικής νομιμότητας δεν είναι πάντοτε αντίστοιχη με την προσπάθεια παραγωγής υψηλής ποιότητας έργων και υπηρεσιών.</li> <li>❑ Αδυναμία εξασφάλισης των αναγκαίων προϋποθέσεων</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ***Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών*

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<p>αναδιοργάνωση των υπηρεσιών του δημόσιου τομέα, της περιφερειακής διοίκησης και της Τοπικής Αυτοδιοίκησης που εμπεριέχεται στη στρατηγική για τη Δημόσια Διοίκηση στο πλαίσιο της Δ΄ προγραμματικής περιόδου.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Η αξιοποίηση των ΤΠΕ για τη διεύρυνση των υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης και την καθιέρωση των ψηφιακών συναλλαγών.</li> </ul>	<p>(θεσμικών, οργανωτικών, στελέχωσης, κλπ.) για την πλήρη αξιοποίηση των ΤΠΕ για την ανάπτυξη υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης.</p>
<b>Οργάνωση Συνεργασίες</b> /	<p style="text-align: center;"><b>Δυνατότητες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Καλή συνεργασία και συντονισμός του Γραφείου Προσωπικού με άλλες υπηρεσίες του Δήμου και άλλους φορείς.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Προβλήματα</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Μη ικανοποιητική συνεργασία και επικοινωνία μεταξύ των διαφόρων Τμημάτων της Δ/νσης Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών αλλά και με άλλες υπηρεσίες του Δήμου.</li> <li>❑ Ανάγκη καλύτερης και ουσιαστικότερης συνεργασίας της Δ/νσης Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών με τους αιρετούς εκπροσώπους του Δήμου.</li> <li>❑ Μη λειτουργία του τμήματος γραμματειακής υποστήριξης.</li> <li>❑ Ανάγκη σύστασης Γραφείου Διαχείρισης Κλήσεων-Προστίμων, κ.λ.π. στην Ταμειακή Υπηρεσία.</li> <li>❑ Ανάγκη καλύτερου συντονισμού μεταξύ των υπηρεσιών και των Νομικών Προσώπων του Δήμου.</li> <li>❑ Πρόβλημα κατανομής υπευθυνότητας μεταξύ των διαφόρων Τμημάτων και Υπευθύνων των Τμημάτων με αρνητικές συνέπειες στη λειτουργία της Δ/νσης.</li> <li>❑ Ο ρόλος των αιρετών δεν περιορίζεται μόνο στη άσκηση των</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ***Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών*

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<p data-bbox="875 563 1030 595" style="text-align: center;"><b>Ευκαιρίες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li data-bbox="568 624 1339 683">❑ Η συνεχής βελτίωση των συνεργασιών μεταξύ υπηρεσιών του Δημόσιου τομέα.</li> <li data-bbox="568 699 1137 730">❑ Η εισαγωγή συστημάτων ηλεκτρονικών συναλλαγών.</li> <li data-bbox="568 746 1339 805">❑ Η δυνατότητα αξιοποίησης των ΕΠ Ψηφιακή Σύγκλιση και Αναβάθμιση της Δημόσιας Διοίκησης.</li> <li data-bbox="568 821 1339 880">❑ Η αξιοποίηση των αρχών του e-government για την αναδιοργάνωση της εσωτερικής λειτουργίας των δημόσιων υπηρεσιών.</li> <li data-bbox="568 896 1339 957">❑ Εφαρμογή νέου ρυθμιστικού πλαισίου της διοικητικής δράσης και της οργάνωσης των δημόσιων υπηρεσιών.</li> <li data-bbox="568 973 1339 1066">❑ Προώθηση δράσεων οργανωτικού και επιχειρησιακού ανασχεδιασμού της κεντρικής, περιφερειακής διοίκησης και της τοπικής αυτοδιοίκησης μέσω του ΕΠ «Διοικητική Μεταρρύθμιση 2007-2013».</li> <li data-bbox="568 1082 1339 1204">❑ Η λειτουργία της Δημόσιας Διοίκησης σύμφωνα με τις αρχές του e-government όπως καθορίζονται σε Ευρωπαϊκά κείμενα όπως το «e-Europe 2005 Action Plan», «Η στρατηγική i2010 – Ευρωπαϊκή κοινωνία της πληροφορίας για την ανάπτυξη και την απασχόληση» κλπ.</li> <li data-bbox="568 1220 1339 1313">❑ Η προώθηση της σύστασης ανώνυμης μη κερδοσκοπικής εταιρίας του ευρύτερου Δημόσιου Τομέα («Διοικητική Αναδιοργάνωση Α.Ε.»), με κύριο αντικείμενο τον περιορισμό της πολυνομίας, την αξιολόγηση και</li> </ul>	<p data-bbox="1420 496 2040 555">προβλεπόμενων καθηκόντων, αλλά λειτουργούν και ως υπηρεσιακά όργανα.</p> <p data-bbox="1610 563 1800 595" style="text-align: center;"><b>Περιορισμοί</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li data-bbox="1370 624 2040 778">❑ Το κανονιστικό πλαίσιο της Δημόσιας Διοίκησης που χαρακτηρίζεται από σοβαρές δυσλειτουργίες λόγω της πολυπλοκότητας των διαδικασιών, κυρίως σε ό,τι αφορά στις συναλλαγές των δημοσίων υπηρεσιών με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.</li> <li data-bbox="1370 794 2040 853">❑ Η ύπαρξη ρυθμίσεων που το κόστος εφαρμογής τους υπερβαίνει το δημόσιο όφελος, οικονομικό ή άλλο.</li> <li data-bbox="1370 869 2040 962">❑ Η απουσία οργάνωσης σε θέσεις εργασίας, καθηκοντολόγιο και περιγραφών εργασίας για τους οργανισμούς της Δημόσιας Διοίκησης.</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ***Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών*

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	αναβάθμιση της διοικητικής ικανότητας των δημόσιων οργανισμών, τον οργανωτικό και λειτουργικό ανασχεδιασμό και την ανασυγκρότησή τους.	
<b>Ανθρ. Δυναμικό / Υλικοτεχνική Υποδομή</b>	<p style="text-align: center;"><b>Δυνατότητες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Επάρκεια στελεχών με ικανοποιητικό μορφωτικό επίπεδο για το Γραφείο Προσωπικού της Δ/σης Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Αριθμητική επάρκεια και σημαντική επαγγελματική εμπειρία του προσωπικού του Γραφείου Πρωτοκόλλου της Δ/σης Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Επάρκεια προσωπικού και σημαντική εμπειρία και εξειδίκευση των στελεχών του Τμήματος Ταμειακής Υπηρεσίας της Δ/σης Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Επάρκεια υλικοτεχνικού εξοπλισμού στο Τμήμα Ταμειακής Υπηρεσίας της Δ/σης Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Προβλήματα</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Μη ικανοποιητικοί χώροι εργασίας εν γένει για τη λειτουργία των Τμημάτων της Δ/σης Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών (κατακερματισμός κτιρίων).</li> <li>❑ Αδυναμία χρήσης τεχνολογικών εργαλείων, μέσων και εφαρμογών από μερίδα των στελεχών της Δ/σης Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Στενότητα των χώρων στέγασης του Γραφείου Προσωπικού της Δ/σης Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Ανάγκη μηχανογράφησης του Γραφείου Ληξιαρχείου της Δ/σης Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Ανάγκη επιμόρφωσης του προσωπικού του Γραφείου Πρωτοκόλλου της Δ/σης Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών, ιδιαίτερα σε θέματα ΤΠΕ.</li> <li>❑ Ανεπάρκεια χώρων εργασίας και υλικοτεχνικού εξοπλισμού για το Γραφείο Πρωτοκόλλου της Δ/σης Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Ανεπάρκεια χώρων εργασίας και αναβάθμιση των Η/Υ στο Τμήμα Ταμειακής Υπηρεσίας της Δ/σης Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών.</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ***Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών*

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	Ευκαιρίες	Περιορισμοί
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Αύξηση των πόρων για εκπαίδευση και επιμόρφωση στελεχών και αιρετών ιδιαίτερα κατά τη νέα προγραμματική περίοδο</li> <li>❑ Βελτίωση της υλικοτεχνικής υποδομής μέσω συγχρηματοδοτημένων έργων.</li> <li>❑ Η ορθή εφαρμογή του νέου ΟΕΥ θα συμβάλλει στην αναδιάταξη της Δ/σης Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών και στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας.</li> <li>❑ Σημαντική προτεραιότητα του ΕΣΠΑ, η βελτίωση της διοικητικής ικανότητας της δημόσιας διοίκησης.</li> <li>❑ Παροχή δυνατοτήτων κάλυψης των αναγκών στελέχωσης με σύγχρονες ειδικότητες διαμέσου του νέου κλαδολογίου.</li> <li>❑ Νέα προγράμματα διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού και στοχοθεσίας.</li> <li>❑ Ιδιαίτερη έμφαση των ευρωπαϊκών πολιτικών στην ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού και την ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας.</li> <li>❑ Η εισαγωγή των Τεχνολογικών Πληροφορικής και Επικοινωνιών στη Δημόσια Διοίκηση, ως εργαλείο για την υποστήριξη των διοικητικών και οργανωτικών αλλαγών.</li> <li>❑ Η αξιοποίηση του νέου υπαλληλικού κώδικα για την εισαγωγή σύγχρονων ρυθμίσεων στον τομέα του ανθρώπινου δυναμικού.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Χρονοβόρες διαδικασίες προσλήψεων.</li> <li>❑ Η αναντιστοιχία μεταξύ της στελέχωσης των υπηρεσιών και των πραγματικών αναγκών τους, σε ενδο-υπηρεσιακό και σε δι-υπηρεσιακό επίπεδο, ως προς τα αριθμητικά μεγέθη, τα ουσιαστικά προσόντα, και το χρονισμό των προσλήψεων, κ.λ.π.</li> <li>❑ Ύπαρξη ρυθμίσεων οι οποίες δεν έχουν προσαρμοσθεί προς τα σύγχρονα τεχνολογικά δεδομένα και τις νέες κοινωνικο-οικονομικές απαιτήσεις.</li> <li>❑ Η περιορισμένη, μέχρι σήμερα, αξιοποίηση των ΤΠΕ σε σχέση με την εσωτερική λειτουργία των υπηρεσιών και τις συναλλαγές τους με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.</li> <li>❑ Αντιστάσεις στην εισαγωγή σύγχρονων ρυθμίσεων στον τομέα του ανθρώπινου δυναμικού.</li> </ul>
	Δυνατότητες	Προβλήματα

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ***Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών*

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
Δαπάνες)		<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Έλλειψη ταμειακής ρευστότητας με αρνητικές συνέπειες ανταπόκρισης της Δ/σης Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών στο καθημερινό της έργο.</li> <li>❑ Δυσκολία στις συναλλαγές με τρίτους της Δ/σης Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών (προμηθευτές, κ.τ.λ.), λόγω της συνολικής οικονομικής δυσχέρειας του Δήμου.</li> <li>❑ Ανάγκη καλύτερου ελέγχου και εξορθολογισμού των δαπανών.</li> </ul>
	<p style="text-align: center;"><b>Ευκαιρίες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Μείωση κόστους λειτουργίας λόγω της γενίκευσης της χρήσης δικτυακών εφαρμογών.</li> <li>❑ Η αξιοποίηση των ΤΠΕ για την αναβάθμιση των συστημάτων ελέγχου και οικονομικής διαχείρισης των δημόσιων οργανισμών και υπηρεσιών.</li> <li>❑ Ύπαρξη ευκαιριών αξιοποίησης της δημοτικής περιουσίας (πχ. ΣΔΙΤ).</li> <li>❑ Δυνατότητα εξασφάλισης χρηματοδοτήσεων από προγράμματα περιφερειακού ή εθνικού χαρακτήρα ή με απευθείας χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Περιορισμοί</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ανελαστικές δαπάνες λειτουργίας.</li> <li>❑ Περιορισμένη αξιοποίηση των εθνικών και ευρωπαϊκών κονδυλίων.</li> <li>❑ Αυξανόμενη εξάρτηση των ΟΤΑ από εξωτερικές ενισχύσεις.</li> </ul>

### Κρίσιμα Ζητήματα / Ανάγκες

- ❑ Βελτίωση της εσωτερικής οργάνωσης των υπηρεσιών της Δ/σης Διοικητικών & Οικονομικών Υπηρεσιών.
- ❑ Ανάγκη εκπαίδευσης και επιμόρφωσης – εξειδίκευσης του προσωπικού της Δ/σης Διοικητικών & Οικονομικών Υπηρεσιών.
- ❑ Βελτίωση των κτιριακών εγκαταστάσεων της Δ/σης Διοικητικών & Οικονομικών Υπηρεσιών και ενίσχυση του υφιστάμενου υλικοτεχνικού εξοπλισμού.
- ❑ Βελτίωση της συνεργασίας και επικοινωνίας μεταξύ των Τμημάτων της Δ/σης Διοικητικών & Οικονομικών Υπηρεσιών και με τις άλλες υπηρεσίες του Δήμου.
- ❑ Τυποποίηση των διαδικασιών της Δ/σης Διοικητικών & Οικονομικών Υπηρεσιών για την αποτελεσματικότερη και ποιοτικότερη παροχή υπηρεσιών και διεκπεραίωση των καθημερινών εργασιών.
- ❑ Ανάγκη εξορθολογισμού των δαπανών και αντιμετώπισης των οικονομικών ζητημάτων του Δήμου.
- ❑ Εισαγωγή αναλυτικής λογιστικής – βελτίωση διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου.



Πίνακας 37: SWOT Ανάλυση εσωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Οργανωτική Μονάδα/Λειτουργική Περιοχή: Περιβάλλον / Καθαριότητα

<b>ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ / ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑ</b>		
<i>Διεύθυνση Διαχείρισης Απορριμμάτων</i>		
<b>Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης</b>	<b>Δυνατότητες και Ευκαιρίες</b>	<b>Προβλήματα και Περιορισμοί</b>
<b>Λειτουργία (Δραστηριότητες Διαδικασίες)</b> &	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Λειτουργία καθορισμού, παρακολούθησης και απολογισμού στόχων της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.</li> <li><input type="checkbox"/> Λειτουργία συστήματος καταγραφής, επεξεργασίας και επίλυσης αιτημάτων πολιτών της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Μερική ανταπόκριση των παρεχόμενων υπηρεσιών της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων στις ανάγκες των Δημοτών κυρίως λόγω μεγάλου φόρτου εργασίας σε συνδυασμό με την έλλειψη προσωπικού και εξοπλισμού.</li> <li><input type="checkbox"/> Σημαντικός αριθμός προσωπικού της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων αμείβονται από Δημοτικές Επιχειρήσεις, αλλά παρέχουν υπηρεσίες στο Δήμο.</li> <li><input type="checkbox"/> Ύπαρξη ανενεργών Γραφείων της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Αξιοποίηση νέων τεχνολογιών για βελτίωση της αποδοτικότητας και του επιπέδου του παραγόμενου έργου.</li> <li><input type="checkbox"/> Προοπτική διεύρυνσης προγραμμάτων ανακύκλωσης.</li> <li><input type="checkbox"/> Αυξανόμενη σημασία του Τομέα του Περιβαλλοντικού ως αποτέλεσμα κυρίως του εντεινόμενου ρυθμού παραγωγής Κοινοτικών και Εθνικών ρυθμιστικών παρεμβάσεων.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Ύπαρξη σημαντικών αναγκών σε αποτελεσματικούς μηχανισμούς ελέγχου εφαρμογής περιβαλλοντικής νομοθεσίας.</li> <li><input type="checkbox"/> Αδυναμία εξασφάλισης των αναγκαίων προϋποθέσεων (θεσμικών, οργανωτικών, στελέχωσης, κλπ.) για την πλήρη αξιοποίηση των ΤΠΕ για την ανάπτυξη υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης.</li> </ul>
<b>Οργάνωση Συνεργασίες</b> /	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Δυνατότητες ανάπτυξης συνεργασίας και επικοινωνίας της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων με άλλες Δ/σεις σε θέματα κοινού</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Μη κάλυψη όλων των προβλεπόμενων από τον ΟΕΥ αρμοδιοτήτων της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων και μη</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ / ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑ****Διεύθυνση Διαχείρισης Απορριμμάτων**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<p>ενδιαφέροντος.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Η εισαγωγή τεχνολογιών διαχείρισης στόλου και αποτελεσματικότητας αποκομιδής μπορεί να συμβάλλει στη βελτίωση των κοστολογίων και στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας.</li> <li>❑ Καλή σύνθεση και ομοιογένεια του προσωπικού του Τμήματος Καθαριότητας και καλές σχέσεις με όλα τα επίπεδα της ιεραρχίας.</li> </ul>	<p>υλοποίηση του οργανωτικού πλάνου λόγω στρεβλώσεων που οφείλονται στην απόκλιση της πραγματικής λειτουργίας από τον υφιστάμενο ΟΕΥ.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Μη ικανοποιητικές διαδικασίες συντονισμού και επικοινωνίας μεταξύ των γραφείων της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων αλλά και με τις υπηρεσίες άλλων Δ/σεων του Δήμου.</li> <li>❑ Μη λειτουργία του Γραφείου Μεταφόρτωσης &amp; Διάθεσης και του Γραφείου Ελεγκτού Δημόσιας Υγείας.</li> </ul>
	<p style="text-align: center;"><b>Ευκαιρίες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Δυνατότητες συνεργασίας με όμορους ΟΤΑ για τη δημιουργία κοινών υπηρεσιών και την ανάληψη κοινών δράσεων.</li> <li>❑ Δυνατότητες συνεργασίας με δημόσιους ή ιδιωτικούς φορείς σε τοπικό ή υπερτοπικό επίπεδο με δραστηριότητες συναφείς με τις δραστηριότητες του ΟΤΑ.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Περιορισμοί</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Προβληματικός συντονισμός συναρμόδιων διοικητικών δομών στην ιεράρχηση και επιλογή δράσεων και έργων περιβαλλοντικού ενδιαφέροντος.</li> <li>❑ Η έλλειψη περιβαλλοντικής ευαισθησίας και ευθύνης μέρους των κατοίκων και των επιχειρήσεων.</li> </ul>
<b>Ανθρ. Δυναμικό / Υλικοτεχνική Υποδομή</b>	<p style="text-align: center;"><b>Δυνατότητες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Σχετικά ικανοποιητικό το επίπεδο του υφιστάμενου προσωπικού του Γραφείου Ανακύκλωσης της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.</li> <li>❑ Σημαντική επαγγελματική εμπειρία του προσωπικού όλων των τμημάτων της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.</li> <li>❑ Έλλειψη στελεχών υψηλού μορφωτικού επιπέδου.</li> <li>❑ Ύπαρξη σχετικά επαρκών κτιριακών εγκαταστάσεων, πλην αυτών για το</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Προβλήματα</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Μη ικανοποιητικός αριθμός οχημάτων και πεπαλαιωμένος στόλος του Γραφείου Ανακύκλωσης της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.</li> <li>❑ Ελλιπής στελέχωση του Γραφείου Ανακύκλωσης και του Γραφείου Κίνησης της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων σε συγκεκριμένες ειδικότητες.</li> <li>❑ Ανεπάρκεια κτιριακών εγκαταστάσεων κυρίως για το</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ / ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑ***Διεύθυνση Διαχείρισης Απορριμμάτων*

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<p>εργατοτεχνικό προσωπικό.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Σχετικά επαρκής υλικοτεχνικός εξοπλισμός.</li> </ul>	<p>εργατοτεχνικό προσωπικό των τμημάτων της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Σημειακές ελλείψεις στον υλικοτεχνικό εξοπλισμό στα Τμήματα της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.</li> <li>❑ Ανάγκη επιμόρφωσης του προσωπικού της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.</li> <li>❑ Αδυναμία χρήσης σύγχρονων τεχνολογικών μέσων από το προσωπικό του Γραφείου Κίνησης της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.</li> </ul>
	<p style="text-align: center;"><b>Ευκαιρίες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Αύξηση των δυνατοτήτων επιμόρφωσης προσωπικού στην νέα προγραμματική περίοδο.</li> <li>❑ Η εφαρμογή του νέου ΟΕΥ θα συμβάλλει στη συμπλήρωση και αναδιάταξη της Δ/σης Περιβάλλοντος, καθώς και στη βελτίωση της λειτουργίας και αποτελεσματικότητάς της.</li> <li>❑ Σημαντική προτεραιότητα του ΕΣΠΑ, η βελτίωση της διοικητικής ικανότητας της δημόσιας διοίκησης.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Περιορισμοί</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Η αναντιστοιχία μεταξύ της στελέχωσης των υπηρεσιών και των πραγματικών αναγκών τους, σε ενδο-υπηρεσιακό και σε δι-υπηρεσιακό επίπεδο, ως προς τα αριθμητικά μεγέθη, τα ουσιαστικά προσόντα, και το χρονισμό των προσλήψεων, κ.λ.π.</li> <li>❑ Ύπαρξη απαρχαιωμένων ρυθμίσεων οι οποίες δεν έχουν προσαρμοσθεί προς τα σύγχρονα τεχνολογικά δεδομένα και τις νέες κοινωνικο-οικονομικές απαιτήσεις.</li> <li>❑ Η περιορισμένη, μέχρι σήμερα, αξιοποίηση των ΤΠΕ σε σχέση με την εσωτερική λειτουργία των υπηρεσιών και τις συναλλαγές τους με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.</li> <li>❑ Αντιστάσεις στην εισαγωγή σύγχρονων ρυθμίσεων στον τομέα του ανθρώπινου δυναμικού.</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ / ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑ***Διεύθυνση Διαχείρισης Απορριμμάτων*

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
<b>Οικονομικά (Εσοδα / Δαπάνες)</b>	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Πλήρης γνώση των οικονομικών και ποσοτικών στοιχείων που αφορούν στις δραστηριότητες καθαριότητας και συνεχής παρακολούθηση αυτών και των ετήσιων απολογισμών και του προϋπολογισμού.</li> <li><input type="checkbox"/> Βελτίωση των διαδικασιών είσπραξης ανταποδοτικών τελών.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Η οικονομική δυσχέρεια σε επίπεδο Δήμου περιορίζει τον αριθμό των προμηθευτών που θέλουν να συνεργαστούν, με αποτέλεσμα την δυνητική υποβάθμιση της ποιότητας των υλικών και της παροχής υπηρεσιών από τρίτους.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Δυνατότητα εξασφάλισης χρηματοδοτήσεων από προγράμματα περιφερειακού ή εθνικού χαρακτήρα ή με απευθείας χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Αυξανόμενη εξάρτηση των ΟΤΑ από εξωτερικές ενισχύσεις.</li> <li><input type="checkbox"/> Περιορισμένη αξιοποίηση των εθνικών και ευρωπαϊκών κονδυλίων.</li> </ul>

**Κρίσιμα Ζητήματα / Ανάγκες**

- Ενίσχυση της στελέχωσης των τμημάτων της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.
- Ανάγκη καλύτερης οργάνωσης των Τμημάτων και Γραφείων της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.
- Ενίσχυση του υλικοτεχνικού εξοπλισμού και των κτιριακών εγκαταστάσεων για το εργατοτεχνικό προσωπικό της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.
- Ανάγκη αντιμετώπισης των οικονομικών ζητημάτων που αφορούν στις προμήθειες της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.
- Εκπαίδευση και επιμόρφωση του προσωπικού.
- Βελτίωση της συνεργασίας και επικοινωνίας μεταξύ των γραφείων της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων αλλά και με τις λοιπές Δ/σεις του Δήμου.

Πίνακας 38: SWOT Ανάλυση εσωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Οργανωτική Μονάδα/Λειτουργική Περιοχή: Υπηρεσίες Κοινωνικής Πρόνοιας, Πολιτισμού, Αθλητισμού, Τοπικής Ανάπτυξης και των Νομικών Προσώπων του Δήμου

<b>ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝ. ΠΡΟΝΟΙΑΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ, ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ</b>		
<b>Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης</b>	<b>Δυνατότητες και Ευκαιρίες</b>	<b>Προβλήματα και Περιορισμοί</b>
<b>Λειτουργία (Δραστηριότητες &amp; Διαδικασίες)</b>	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Ικανοποιητική ανταπόκριση των υπηρεσιών της ΔΕΜΚΟ<sup>7</sup> στις ανάγκες των αποδεκτών.</li> <li><input type="checkbox"/> Ικανοποιητική παροχή υπηρεσιών από την ΔΕΤΚ<sup>8</sup> στους αποδέκτες.</li> <li><input type="checkbox"/> Δυνατότητα εφαρμογής συστήματος Διοίκησης Ολικής Ποιότητας στην ΔΕΥΑΚ<sup>9</sup> για τη βελτίωση διεκπεραίωσης των διαδικασιών σε χρόνο και ποιότητα.</li> <li><input type="checkbox"/> Σχετικά ικανοποιητική ποιότητα υπηρεσιών της ΔΕΤΚ προς τους Δημότες.</li> <li><input type="checkbox"/> Πλήρης και ικανοποιητική ποιότητα παρεχόμενων υπηρεσιών των Δημοτικών Παιδικών Σταθμών και του Βρεφονηπιακού Σταθμού του Δ. Κοζάνης.</li> <li><input type="checkbox"/> Υψηλό επίπεδο παρεχόμενων υπηρεσιών από το ΔΗΠΕΘΕ<sup>10</sup></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Καθυστέρηση στην υλοποίηση και παράδοση μελετών στη ΔΕΜΚΟ, λόγω έλλειψης εξειδικευμένου προσωπικού.</li> <li><input type="checkbox"/> Υπολειτουργία των τμημάτων της ΚΔΒΚ<sup>11</sup> και αδυναμία προβολής και ανάπτυξης περισσότερων υπηρεσιών, λόγω της έλλειψης προσωπικού.</li> </ul>

<sup>7</sup> Δημοτική Επιχείρηση Μελετών Κοζάνης

<sup>8</sup> Δημοτική Επιχείρηση Τουρισμού Κοζάνης

<sup>9</sup> Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης-Αποχέτευσης Κοζάνης

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝ. ΠΡΟΝΟΙΑΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ, ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<p align="center">Κοζάνης.</p> <p align="center"><b>Ευκαιρίες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Εφαρμογή σύγχρονων μεθόδων διοίκησης για την αποτελεσματικότερα και αποδοτικότερη παροχή υπηρεσιών.</li> <li>❑ Η κατεύθυνση εξορθολογισμού των υφιστάμενων διοικητικών δομών, με γνώμονα την καταπολέμηση της γραφειοκρατίας, την απλούστευση και επιτάχυνση των διοικητικών διαδικασιών και την εν γένει αναδιοργάνωση των υπηρεσιών του δημόσιου τομέα, της περιφερειακής διοίκησης και της Τοπικής Αυτοδιοίκησης που εμπεριέχεται στη στρατηγική για τη Δημόσια Διοίκηση στο πλαίσιο της Δ' προγραμματικής περιόδου.</li> <li>❑ Η αξιοποίηση των ΤΠΕ για τη διεύρυνση των υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης και την καθιέρωση των ψηφιακών συναλλαγών.</li> </ul>	<p align="center"><b>Περιορισμοί</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Αδυναμία εξασφάλισης των αναγκαίων προϋποθέσεων (θεσμικών, οργανωτικών, στελέχωσης, κλπ.) για την πλήρη αξιοποίηση των ΤΠΕ για την ανάπτυξη υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης.</li> </ul>
<p><b>Οργάνωση Συνεργασίες</b> /</p>	<p align="center"><b>Δυνατότητες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Δυνατότητες συνεργασίας με γειτονικούς ΟΤΑ.</li> </ul>	<p align="center"><b>Προβλήματα</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ανάγκη συνεργασίας της ΚΔΒΚ με υπηρεσίες του Δήμου.</li> <li>❑ Μη τήρηση της προβλεπόμενης οργάνωσης της ΔΕΜΚΟ σύμφωνα με τον ΟΕΥ.</li> </ul>

<sup>10</sup> Δημοτικό Περιφερειακό Θέατρο Κοζάνης

<sup>11</sup> Κοβεντάρειος Δημοτική Βιβλιοθήκη Κοζάνης

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝ. ΠΡΟΝΟΙΑΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ, ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<p align="center"><b>Ευκαιρίες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Οι προβλέψεις των σχετικών άρθρων του νέου ΔΚΚ για τα Νομικά Πρόσωπα και τις επιχειρήσεις των ΟΤΑ που μπορούν να συμβάλλουν στον εκσυγχρονισμό και εξορθολογισμό της λειτουργίας τους.</li> <li>❑ Η συνεχής βελτίωση των συνεργασιών μεταξύ υπηρεσιών του Δημόσιου τομέα (Σύζευξις).</li> <li>❑ Η εισαγωγή συστημάτων ηλεκτρονικών συναλλαγών.</li> <li>❑ Η αξιοποίηση των αρχών του e-government για την αναδιοργάνωση της εσωτερικής λειτουργίας των δημόσιων υπηρεσιών.</li> </ul>	<p align="center"><b>Περιορισμοί</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ανάγκη συνεργασίας τη ΔΕΤΚ με άλλους τοπικούς και υπερτοπικούς φορείς ή υπηρεσίες για την αποτελεσματική παροχή υπηρεσιών και εκτέλεσης του έργου της.</li> <li>❑ Το κανονιστικό πλαίσιο της Δημόσιας Διοίκησης που χαρακτηρίζεται από σοβαρές δυσλειτουργίες λόγω της πολυπλοκότητας των διαδικασιών, κυρίως σε ό,τι αφορά στις συναλλαγές των δημοσίων υπηρεσιών με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.</li> <li>❑ Η ύπαρξη ρυθμίσεων που το κόστος εφαρμογής τους υπερβαίνει το δημόσιο όφελος, οικονομικό ή άλλο.</li> <li>❑ Η απουσία οργάνωσης σε θέσεις εργασίας, καθηκοντολογίου και περιγραφών εργασίας για τους οργανισμούς της Δημόσιας Διοίκησης.</li> </ul>
<p><b>Ανθρ. Δυναμικό / Υλικοτεχνική Υποδομή</b></p>	<p align="center"><b>Δυνατότητες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ικανοποιητικός υλικοτεχνικός εξοπλισμός της ΔΕΜΚΟ.</li> <li>❑ Επάρκεια κτιριακών εγκαταστάσεων και εξοπλισμού για τους Δημοτικούς Παιδικούς Σταθμούς και τον Βρεφονηπιακό Σταθμό του Δ. Κοζάνης.</li> </ul>	<p align="center"><b>Προβλήματα</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ανεπαρκής υλικοτεχνικός εξοπλισμός της ΔΕΜΚΟ και ανάγκη βελτίωσης των κτιριακών της υποδομών.</li> <li>❑ Ανεπάρκεια προσωπικού της ΔΕΜΚΟ που ασχολείται με την εκπόνηση μελετών.</li> <li>❑ Ελλιπής στελέχωση της ΔΕΤΚ</li> <li>❑ Ελλιπής στελέχωση της ΚΔΒΚ.</li> <li>❑ Ανεπάρκεια χώρων στέγασης της ΚΔΒΚ και ανάγκη ανανέωσης</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝ. ΠΡΟΝΟΙΑΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ, ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
		<p>και αναβάθμισης του υλικοτεχνικού της εξοπλισμού.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ανάγκη συστηματικής εκπαίδευσης του προσωπικού της ΔΕΥΑΚ.</li> <li>❑ Βελτίωση της μηχανογράφησης στην ΔΕΥΑΚ.</li> <li>❑ Ανάγκη νέων σύγχρονων κτιριακών εγκαταστάσεων για την ΔΕΥΑΚ.</li> <li>❑ Έλλειψη προσωπικού στο Δημοτικό Αθλητικό Κέντρο Κοζάνης</li> <li>❑ Ανεπάρκεια αθλητικών χώρων και εγκαταστάσεων του Δημοτικού Αθλητικού Κέντρου Κοζάνης και συντήρησης αυτών.</li> <li>❑ Ανάγκη στελέχωσης των Δημοτικών Παιδικών Σταθμών και του Βρεφονηπιακού Σταθμού του Δ. Κοζάνης σε συγκεκριμένες ειδικότητες.</li> <li>❑ Ανάγκη βελτίωσης των κτιριακών εγκαταστάσεων και του εξοπλισμού του ΔΗΠΕΘΕ Κοζάνης</li> </ul>
	<p align="center"><b>Ευκαιρίες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Βελτίωση της υλικοτεχνικής υποδομής μέσω συγχρηματοδοτούμενων έργων.</li> <li>❑ Νέα προγράμματα διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού και στοχοθεσίας.</li> <li>❑ Ιδιαίτερη έμφαση των ευρωπαϊκών πολιτικών στην ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού και την ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας.</li> <li>❑ Η εισαγωγή των Τεχνολογικών Πληροφορικής και Επικοινωνιών</li> </ul>	<p align="center"><b>Περιορισμοί</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Χρονοβόρες διαδικασίες προσλήψεων.</li> <li>❑ Η αναντιστοιχία μεταξύ της στελέχωσης των υπηρεσιών και των πραγματικών αναγκών τους, ως προς τα αριθμητικά μεγέθη, τα ουσιαστικά προσόντα, και το χρονισμό των προσλήψεων, κ.λ.π.</li> <li>❑ Ύπαρξη απαρχαιωμένων ρυθμίσεων οι οποίες δεν έχουν προσαρμοσθεί προς τα σύγχρονα τεχνολογικά δεδομένα και τις νέες κοινωνικο-οικονομικές απαιτήσεις.</li> <li>❑ Η περιορισμένη, μέχρι σήμερα, αξιοποίηση των ΤΠΕ σε σχέση με</li> </ul>



**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝ. ΠΡΟΝΟΙΑΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ, ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	στη Δημόσια Διοίκηση, ως εργαλείο για την υποστήριξη των διοικητικών και οργανωτικών αλλαγών.	την εσωτερική λειτουργία των υπηρεσιών και τις συναλλαγές τους με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.
<b>Οικονομικά (Έσοδα / Δαπάνες)</b>	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Δυνατότητα καλύτερης οικονομικής διαχείρισης από την ΔΕΜΚΟ, εφόσον υπάρξει ξεκάθαρη οικονομική πολιτική από το Δήμο Κοζάνης</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Μη αποτελεσματική οικονομική διαχείριση και δυσκολία οικονομικού προγραμματισμού από τη ΔΕΜΚΟ, λόγω καθυστερήσεων στην αποπληρωμή των παραδοτέων μελετών από τους Δήμους.</li> <li>❑ Αδυναμία καλής οικονομικής διαχείρισης και παρακολούθησης από τη ΚΔΒΚ.</li> <li>❑ Μη έγκαιρη είσπραξη των απαιτήσεων της ΔΕΥΑΚ.</li> <li>❑ Οικονομική στενότητα του Δημοτικού Αθλητικού Κέντρου Κοζάνης με αρνητικές συνέπειες στην εκτέλεση του έργου του.</li> <li>❑ Ανεπάρκεια οικονομικών πόρων για τη λειτουργία και την πραγματοποίηση των δραστηριοτήτων του ΔΗΠΕΘΕ Κοζάνης.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Δυνατότητα εξασφάλισης χρηματοδοτήσεων από προγράμματα περιφερειακού ή εθνικού χαρακτήρα ή με απευθείας χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση.</li> <li>❑ Μείωση κόστους λειτουργίας λόγω της γενίκευσης της χρήσης δικτυακών εφαρμογών.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Μη αξιοποίηση των εθνικών και ευρωπαϊκών κονδυλίων</li> <li>❑ Περικοπές υφιστάμενων επιχορηγήσεων των δομών των ΟΤΑ από κεντρικούς φορείς ή καθυστερήσεις στη ροή των επιχορηγήσεων.</li> </ul>

### Κρίσιμα Ζητήματα / Ανάγκες

- ❑ Προσαρμογή του καθεστώτος των Δημοτικών Επιχειρήσεων στις διατάξεις του νέου Κώδικα Τοπικής Αυτοδιοίκησης.
- ❑ Αποσαφήνιση των αρμοδιοτήτων των Δημοτικών επιχειρήσεων και εστίαση στην παραγωγή του κυρίως έργου.
- ❑ Βελτίωση της εσωτερικής οργάνωσης και Ενίσχυση της στελέχωσης των Δημοτικών Επιχειρήσεων και των Νομικών Προσώπων του Δήμου.
- ❑ Ενίσχυση του υλικοτεχνικού εξοπλισμού και βελτίωση των κτιριακών υποδομών των Δημοτικών Επιχειρήσεων και των Νομικών Προσώπων του Δήμου.
- ❑ Ενίσχυση της συνεργασίας των Δημοτικών Επιχειρήσεων και των Νομικών Προσώπων του Δήμου με τις υπηρεσίες του Δήμου ή/και άλλους φορείς για την ομαλότερη και αποτελεσματικότερη λειτουργία τους.
- ❑ Ανάγκη αύξησης των οικονομικών πόρων και βελτίωσης των διαδικασιών οικονομικής διαχείρισης των Δημοτικών Επιχειρήσεων και των Νομικών Προσώπων του Δήμου.

Πίνακας 39: SWOT Ανάλυση εσωτερικού περιβάλλοντος Δ. Κοζάνης - Οργανωτική Μονάδα/Λειτουργική Περιοχή: Επιτελικές Λειτουργίες / Υποστηρικτικές Υπηρεσίες

<b>ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΕΠΙΤΕΛΙΚΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ / ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ</b>		
<i>Γραφείο Προγραμματισμού &amp; Οργάνωσης, Γραφείο Μηχανοργάνωσης, Γραφείο Εξυπηρέτησης Τοπικών Διαμερισμάτων, Γραφείο Ενημέρωσης</i>		
<b>Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης</b>	<b>Δυνατότητες και Ευκαιρίες</b>	<b>Προβλήματα και Περιορισμοί</b>
<b>Λειτουργία (Δραστηριότητες &amp; Διαδικασίες)</b>	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Ικανοποιητική παροχή υπηρεσιών από το Γραφείο Μηχανοργάνωσης.</li> <li><input type="checkbox"/> Η διαχείριση όλων των προτάσεων στα χρηματοδοτικά προγράμματα γίνεται αποκλειστικά από τα στελέχη του Γραφείου Προγραμματισμού, χωρίς την ανάγκη εξωτερικής συνδρομής.</li> <li><input type="checkbox"/> Μεγάλη εμπειρία των στελεχών του Γραφείου Προγραμματισμού στη διαχείριση χρηματοδοτούμενων έργων.</li> <li><input type="checkbox"/> Πλήρης άσκηση των προβλεπόμενων από τον ΟΕΥ αρμοδιοτήτων/υπηρεσιών του Τμήματος Εξυπηρέτησης Δημοτικών Διαμερισμάτων.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Μερική ανταπόκριση των παρεχόμενων υπηρεσιών του Τμήματος Εξυπηρέτησης Τοπικών Διαμερισμάτων στις ανάγκες των Δημοτών.</li> <li><input type="checkbox"/> Μη ολοκληρωμένες υπηρεσίες και καθυστέρηση στην παροχή αυτών λόγω της υπολειτουργίας του Γραφείου Τύπου &amp; Δημοσίων Σχέσεων.</li> <li><input type="checkbox"/> Αποσπασματικές υπηρεσίες από το Γραφείο Ενημέρωσης, λόγω υπολειτουργίας του.</li> <li><input type="checkbox"/> Ελλιπής συμμετοχή του συνόλου των αρμόδιων υπηρεσιών στη σύνταξη προϋπολογισμού.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Εκπόνηση – Εφαρμογή – Παρακολούθηση και Αξιολόγηση Επιχειρησιακού Σχεδίου.</li> <li><input type="checkbox"/> Η κατεύθυνση εξορθολογισμού των υφιστάμενων διοικητικών δομών, με γνώμονα την καταπολέμηση της γραφειοκρατίας, την απλούστευση και επιτάχυνση των διοικητικών διαδικασιών και την εν γένει αναδιοργάνωση των υπηρεσιών του δημόσιου τομέα, της περιφερειακής διοίκησης και της</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Έλλειψη ολοκληρωμένου συστήματος παρακολούθησης έργων και παρεμβάσεων</li> <li><input type="checkbox"/> Η έμφαση στις διαδικασίες τυπικής νομιμότητας δεν είναι πάντοτε αντίστοιχη με την προσπάθεια παραγωγής υψηλής ποιότητας έργων και υπηρεσιών</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΕΠΙΤΕΛΙΚΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ / ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ**

*Γραφείο Προγραμματισμού & Οργάνωσης, Γραφείο Μηχανοργάνωσης, Γραφείο Εξυπηρέτησης Τοπικών Διαμερισμάτων, Γραφείο Ενημέρωσης*

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	Τοπικής Αυτοδιοίκησης που εμπεριέχεται στη στρατηγική για τη Δημόσια Διοίκηση στο πλαίσιο της Δ' προγραμματικής περιόδου	
<b>Οργάνωση Συνεργασίες</b> /	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Συνεργασία του Γραφείου Προγραμματισμού &amp; Οργάνωσης με πλήθος φορέων του ευρύτερου Δημόσιου φορέα.</li> <li><input type="checkbox"/> Στενή συνεργασία του Γραφείου Προγραμματισμού &amp; Οργάνωσης με τις Δ/σεις του Δήμου.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Προβλήματα επικάλυψης αρμοδιοτήτων-δραστηριοτήτων μεταξύ Γραφείου Μηχανοργάνωσης και Ληξιαρχείου.</li> <li><input type="checkbox"/> Μη στελέχωση και λειτουργία του Γραφείου Νομικών Προσώπων &amp; Επιχειρήσεων.</li> <li><input type="checkbox"/> Ανάγκη σύστασης Γραφείου G.I.S. το οποίο θα έχει επιτελικό ρόλο. Και θα εξυπηρετεί/υποστηρίζει τις Δ/σεις του Δήμου.</li> <li><input type="checkbox"/> Ανάγκη σύστασης Τμήματος για την οργάνωση/διαχείριση των Δημοτικών Επιχειρήσεων και των Νομικών Προσώπων του Δήμου.</li> <li><input type="checkbox"/> Μη τήρηση του ΟΕΥ, αφού το Γραφείο Μηχανογράφησης δεν εντάσσεται στο αυτοτελές Γραφείο Προγραμματισμού όπως θα έπρεπε αλλά στη Δ/ση Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών.</li> <li><input type="checkbox"/> Ο ρόλος των αιρετών δεν περιορίζεται μόνο στη άσκηση των προβλεπόμενων καθηκόντων, αλλά λειτουργούν και ως υπηρεσιακά όργανα.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Η συνεχής βελτίωση των συνεργασιών μεταξύ υπηρεσιών του Δήμου</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Το κανονιστικό πλαίσιο της Δημόσιας Διοίκησης που</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΕΠΙΤΕΛΙΚΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ / ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ**

*Γραφείο Προγραμματισμού & Οργάνωσης, Γραφείο Μηχανοργάνωσης, Γραφείο Εξυπηρέτησης Τοπικών Διαμερισμάτων, Γραφείο Ενημέρωσης*

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<p>τομέα.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Η αξιοποίηση των αρχών του e-government για την αναδιοργάνωση της εσωτερικής λειτουργίας των δημόσιων υπηρεσιών.</li> <li>❑ Εφαρμογή νέου ρυθμιστικού πλαισίου της διοικητικής δράσης και της οργάνωσης των δημόσιων υπηρεσιών.</li> </ul>	<p>χαρακτηρίζεται από σοβαρές δυσλειτουργίες λόγω της πολυπλοκότητας των διαδικασιών, κυρίως σε ό,τι αφορά στις συναλλαγές των δημοσίων υπηρεσιών με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.</p>
<p><b>Ανθρ. Δυναμικό / Υλικοτεχνική Υποδομή</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>Δυνατότητες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ικανοποιητικό μορφωτικό επίπεδο και αξιόλογη εμπειρία των στελεχών του Γραφείου Μηχανοργάνωσης.</li> <li>❑ Σχετική επάρκεια εξοπλισμού για το Γραφείο Προγραμματισμού.</li> <li>❑ Επάρκεια του ανθρώπινου δυναμικού του Τμήματος Εξυπηρέτησης Τοπικών Διαμερισμάτων.</li> <li>❑ Επάρκεια του υλικοτεχνικού εξοπλισμού του Τμήματος Εξυπηρέτησης Τοπικών Διαμερισμάτων.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Προβλήματα</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ελλιπής στελέχωση του Γραφείου Προγραμματισμού και ανάγκη εξοικείωσης του προσωπικού του Γραφείου με νέες διαδικασίες υλοποίησης έργων, π.χ. ΣΔΙΤ, συμβάσεις παραχώρησης, μικτές χρηματοδοτήσεις, κ.λ.π.</li> <li>❑ Έλλειψη χώρων για τη στέγαση των δραστηριοτήτων του Γραφείου Προγραμματισμού.</li> <li>❑ Ελλιπής υλικοτεχνικός εξοπλισμός και λογισμικό για την καθημερινή διεκπεραίωση των εργασιών του Γραφείου Προγραμματισμού.</li> <li>❑ Ελλιπής στελέχωση του Γραφείου Μηχανοργάνωσης και ανάγκη ενίσχυσης και επιμόρφωσης του προσωπικού του.</li> </ul>
	<p style="text-align: center;"><b>Ευκαιρίες</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>Περιορισμοί</b></p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Αύξηση των πόρων για εκπαίδευση και επιμόρφωση στελεχών και αιρετών ιδιαίτερα κατά τη νέα προγραμματική περίοδο</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ύπαρξη ρυθμίσεων οι οποίες δεν έχουν προσαρμοσθεί προς τα σύγχρονα τεχνολογικά δεδομένα και τις νέες κοινωνικο-οικονομικές απαιτήσεις.</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΕΠΙΤΕΛΙΚΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ / ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ**

*Γραφείο Προγραμματισμού & Οργάνωσης, Γραφείο Μηχανοργάνωσης, Γραφείο Εξυπηρέτησης Τοπικών Διαμερισμάτων, Γραφείο Ενημέρωσης*

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Βελτίωση της υλικοτεχνικής υποδομής μέσω συγχρηματοδοτημένων έργων.</li> <li>❑ Σημαντική προτεραιότητα του ΕΣΠΑ, η βελτίωση της διοικητικής ικανότητας της δημόσιας διοίκησης.</li> <li>❑ Ιδιαίτερη έμφαση των ευρωπαϊκών πολιτικών στην ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού και την ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας.</li> <li>❑ Η εισαγωγή των Τεχνολογικών Πληροφορικής και Επικοινωνιών στη Δημόσια Διοίκηση, ως εργαλείο για την υποστήριξη των διοικητικών και οργανωτικών αλλαγών.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Η αναντιστοιχία μεταξύ της στελέχωσης των υπηρεσιών και των πραγματικών αναγκών τους, σε ενδο-υπηρεσιακό και σε δι-υπηρεσιακό επίπεδο, ως προς τα αριθμητικά μεγέθη, τα ουσιαστικά προσόντα, και το χρονισμό των προσλήψεων, κ.λ.π.</li> <li>❑ Η περιορισμένη, μέχρι σήμερα, αξιοποίηση των ΤΠΕ σε σχέση με την εσωτερική λειτουργία των υπηρεσιών και τις συναλλαγές τους με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.</li> </ul>
<b>Οικονομικά (Εσοδα / Δαπάνες)</b>	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Δυνατότητα εξασφάλισης χρηματοδοτήσεων από προγράμματα περιφερειακού ή εθνικού χαρακτήρα ή με απευθείας χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ανάγκη εξεύρεσης νέων χρηματοδοτικών λύσεων στο πρόβλημα της υλοποίησης έργων μετά το τέλος του ΕΣΠΑ.</li> <li>❑ Περιορισμένη αξιοποίηση των εθνικών και ευρωπαϊκών κονδυλίων.</li> <li>❑ Αυξανόμενη εξάρτηση των ΟΤΑ από εξωτερικές ενισχύσεις.</li> </ul>

### Κρίσιμα Ζητήματα / Ανάγκες

- ❑ Ενίσχυση της στελέχωσης του Γραφείου Προγραμματισμού και του Γραφείου Μηχανοργάνωσης.
- ❑ Ανάγκη επιμόρφωσης του του ανθρώπινου δυναμικού.
- ❑ Ανάγκη βελτίωσης του συστήματος επικοινωνίας των επιτελικών υπηρεσιών με όλες τις Διεύθυνσεις του Δήμου.
- ❑ Δημιουργία Ολοκληρωμένου Συστήματος Παρακολούθησης Έργων και Παρεμβάσεων

### 3.2.2 Κρίσιμα Ζητήματα Εσωτερικής Ανάπτυξης

Στη συνέχεια παρουσιάζονται τα κρίσιμα ζητήματα εσωτερικής ανάπτυξης για το Δήμο Κοζάνης, όπως αυτά τελικά προέκυψαν από την αξιολόγηση του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου με τη μέθοδο της SWOT ανάλυσης.

#### ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΚΑΙ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

- Ανάγκη βελτίωσης της οργάνωσης των Τμημάτων και Γραφείων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών με τη δημιουργία των απαραίτητων Γραφείων και την ορθολογική κατανομή αρμοδιοτήτων μεταξύ των Τμημάτων.
- Υιοθέτηση συστημάτων και αποτελεσματικών διαύλων επικοινωνίας μεταξύ των Τμημάτων της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών αλλά και με τα Τμήματα άλλων Δ/σεων.
- Ανάγκη καλύτερης στελέχωσης της Δ/σης Πολεοδομίας σε αριθμό και ειδικότητες και της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών, κυρίως σε εργατοτεχνικό προσωπικό.
- Βελτίωση των κτιριακών εγκαταστάσεων και κυρίως σε αποθηκευτικούς χώρους και σε υποδομές για έργα συντήρησης.
- Ανάγκη εκπαίδευσης - επιμόρφωσης των στελεχών σε συναφή με το αντικείμενο εργασιών των επιμέρους Τμημάτων των Δ/σεων.
- Ενίσχυση της υλικοτεχνικής υποδομής και αναβάθμιση συστημάτων Η/Υ.
- Ενίσχυση της τυποποίησης των διαδικασιών για την επίτευξη συνολικού ελέγχου και της διασφάλισης της ποιότητας της παρεχόμενης υπηρεσίας/εκτέλεσης έργου.
- Πιστοποίηση της διαχειριστικής επάρκειας του Δήμου.

#### ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

- Βελτίωση της εσωτερικής οργάνωσης των υπηρεσιών της Δ/σης Διοικητικών & Οικονομικών Υπηρεσιών.
- Ανάγκη εκπαίδευσης και επιμόρφωσης - εξειδίκευσης του προσωπικού της Δ/σης Διοικητικών & Οικονομικών Υπηρεσιών.
- Βελτίωση των κτιριακών εγκαταστάσεων της Δ/σης Διοικητικών & Οικονομικών Υπηρεσιών και ενίσχυση του υφιστάμενου υλικοτεχνικού εξοπλισμού.
- Βελτίωση της συνεργασίας και επικοινωνίας μεταξύ των Τμημάτων της Δ/σης Διοικητικών & Οικονομικών Υπηρεσιών και με τις άλλες υπηρεσίες του Δήμου.
- Τυποποίηση των διαδικασιών της Δ/σης Διοικητικών & Οικονομικών Υπηρεσιών για την αποτελεσματικότερη και ποιοτικότερη παροχή υπηρεσιών και διεκπεραίωση των καθημερινών εργασιών.
- Ανάγκη εξορθολογισμού των δαπανών και αντιμετώπισης των οικονομικών ζητημάτων του Δήμου.
- Εισαγωγή αναλυτικής λογιστικής - βελτίωση διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου.



## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ / ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑ**

- Ενίσχυση της στελέχωσης των τμημάτων της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.
- Ανάγκη καλύτερης οργάνωσης των Τμημάτων και Γραφείων της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.
- Ενίσχυση του υλικοτεχνικού εξοπλισμού και των κτιριακών εγκαταστάσεων για το εργατοτεχνικό προσωπικό της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.
- Ανάγκη αντιμετώπισης των οικονομικών ζητημάτων που αφορούν στις προμήθειες της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων.
- Εκπαίδευση και επιμόρφωση του προσωπικού.
- Βελτίωση της συνεργασίας και επικοινωνίας μεταξύ των γραφείων της Δ/σης Διαχείρισης Απορριμμάτων αλλά και με τις λοιπές Δ/σεις του Δήμου.

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝ. ΠΡΟΝΟΙΑΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ, ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

- Προσαρμογή του καθεστώτος των Δημοτικών Επιχειρήσεων στις διατάξεις του νέου Κώδικα Τοπικής Αυτοδιοίκησης.
- Αποσαφήνιση των αρμοδιοτήτων των Δημοτικών επιχειρήσεων και εστίαση στην παραγωγή του κυρίως έργου.
- Βελτίωση της εσωτερικής οργάνωσης και Ενίσχυση της στελέχωσης των Δημοτικών Επιχειρήσεων και των Νομικών Προσώπων του Δήμου.
- Ενίσχυση του υλικοτεχνικού εξοπλισμού και βελτίωση των κτιριακών υποδομών των Δημοτικών Επιχειρήσεων και των Νομικών Προσώπων του Δήμου.
- Ενίσχυση της συνεργασίας των Δημοτικών Επιχειρήσεων και των Νομικών Προσώπων του Δήμου με τις υπηρεσίες του Δήμου ή/και άλλους φορείς για την ομαλότερη και αποτελεσματικότερη λειτουργία τους.
- Ανάγκη αύξησης των οικονομικών πόρων και βελτίωσης των διαδικασιών οικονομικής διαχείρισης των Δημοτικών Επιχειρήσεων και των Νομικών Προσώπων του Δήμου.

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΕΠΙΤΕΛΙΚΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ / ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ**

- Ενίσχυση της στελέχωσης του Γραφείου Προγραμματισμού και του Γραφείου Μηχανοργάνωσης.
- Ανάγκη επιμόρφωσης του του ανθρώπινου δυναμικού.
- Ανάγκη βελτίωσης του συστήματος επικοινωνίας των επιτελικών υπηρεσιών με όλες τις Διεύθυνσεις του Δήμου.
- Δημιουργία Ολοκληρωμένου Συστήματος Παρακολούθησης Έργων και Παρεμβάσεων.

## 4 ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

### 4.1 ΑΠΟΣΤΟΛΗ, ΌΡΑΜΑ, ΑΡΧΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΚΑΙ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

Ο σχεδιασμός της στρατηγικής του Δήμου Κοζάνης στηρίζεται στις αρχές και στις πολιτικές που προωθούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση για την βιώσιμη ανάπτυξη των πόλεων.

Οι κοινοτικές στρατηγικές κατευθύνσεις για την περίοδο 2007-2013<sup>12</sup> αποδίδουν ιδιαίτερη προσοχή στις ειδικές ανάγκες ορισμένων περιοχών, όπως οι αστικές και αγροτικές ζώνες. Οι κατευθύνσεις αυτές ενθαρρύνουν μια «ολοκληρωμένη προσέγγιση» της πολιτικής συνοχής, η οποία πρέπει όχι μόνο να ευνοεί την ανάπτυξη και την απασχόληση, αλλά και να επιδιώκει κοινωνικούς και περιβαλλοντικούς στόχους. Άλλωστε, η περίοδος 2007-2013 έχει χαρακτηριστεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση ως «Ευρώπη των Πόλεων και των Περιφερειών».

Η συνεισφορά των πόλεων και των περιφερειών στην αύξηση της ανταγωνιστικότητας της οικονομίας και της κοινωνικής συνοχής έχει αναγνωριστεί από πολλές εθνικές κυβερνήσεις, από το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο, από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τις ομάδες συμφερόντων για την αστική και περιφερειακή ανάπτυξη σε όλη την Ευρώπη.

Οι μικρές και μεγάλες πόλεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης παρουσιάζουν κοινές τάσεις και αντιμετωπίζουν παρόμοιες προκλήσεις. Θέματα όπως η παγκοσμιοποίηση και η ανταγωνιστικότητα της οικονομίας, οι κοινωνικές αλλαγές και η αύξηση του αποκλεισμού, οι πιέσεις το περιβάλλον, η ασφάλεια, κ.α., μπορούν να επιδιώξουν μια κοινή στρατηγική αντιμετώπισης. Η οικονομική ευημερία, η κοινωνική ένταξη, η προστασία και βελτίωση του περιβάλλοντος μπορούν να αποτελέσουν αλληλοσυμπληρούμενους στόχους μιας στρατηγικής για τη βιώσιμη αστική ανάπτυξη.

Η αστική ανάπτυξη<sup>13</sup> αποτελεί μία από τις μεγάλες προκλήσεις της ευρωπαϊκής πολιτικής συνοχής, δεδομένου ότι σημαντικός αριθμός ανθρώπων διαμένει σε πόλεις. Η συγκέντρωση μεγάλου αριθμού ανθρώπινου δυναμικού στα αστικά

---

<sup>12</sup> Ανακοίνωση της Επιτροπής των Ευρωπαϊκών Κοινοτήτων στο Συμβούλιο και στο Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο (COM(2006), 385 τελικό, Βρυξέλλες, 13/07/2006) με τίτλο «Πολιτική Συνοχής και Πόλεις: Η Συμβολή των Πόλεων και των Πολεοδομικών Συγκροτημάτων στην Ανάπτυξη και την Απασχόληση στις Περιφέρειες»

<sup>13</sup> Χαρδαλούπας Α., «Η Ευρώπη των Πόλεων και των Περιφερειών: Ένα Πλαίσιο Αναφοράς για τις Δράσεις των Νέων Δημοτικών και Νομαρχιακών Αρχών»

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

κέντρα δημιουργεί τόσο δυνατότητες και ευκαιρίες ανάπτυξης, όσο και σειρά προβλημάτων και ζητημάτων που θα πρέπει να αξιοποιηθούν και να αντιμετωπιστούν βάσει μιας ολοκληρωμένης προσέγγισης.

Οι πόλεις πέρα από το γεγονός ότι αποτελούν οικονομικά στοιχεία και αγορές, διαθέτουν μια μεγάλη ικανότητα και δυνατότητα να προωθούν την ανάπτυξη κοινοτήτων, την κοινωνική συνοχή και πολιτιστική ταυτότητα. Η οικονομική ανάπτυξη είναι βιώσιμη όταν συνοδεύεται από μέτρα για τη μείωση της φτώχειας, του κοινωνικού αποκλεισμού και των περιβαλλοντικών προβλημάτων. Το θέμα του βιώσιμου χαρακτήρα της ανάπτυξης έχει ιδιαίτερη σημασία στις πόλεις οι οποίες είναι περισσότερο εκτεθειμένες στον κοινωνικό αποκλεισμό, την επιδείνωση του περιβάλλοντος, τις εγκαταλελειμμένες εκτάσεις και την αστική επέκταση.

Η ποιότητα λοιπόν του αστικού περιβάλλοντος αποτελεί βασικό παράγοντα έλξης και για την ενίσχυση της ελκυστικότητας των πόλεων, σύμφωνα με την Ανακοίνωση της Επιτροπής των Ευρωπαϊκών Κοινοτήτων στο Συμβούλιο και στο Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο (COM(2006), 385 τελικό, 13/07/2006) με τίτλο «Πολιτική Συνοχής και Πόλεις: Η Συμβολή των Πόλεων και των Πολεοδομικών Συγκροτημάτων στην Ανάπτυξη και την Απασχόληση στις Περιφέρειες» πρέπει να ληφθούν υπόψη τέσσερα (4) βασικά σημεία:

1. Ελκυστικότητα των πόλεων (προσβασιμότητα και κινητικότητα, πρόσβαση τις υπηρεσίες, προστασία και βελτίωση του φυσικού και αστικού περιβάλλοντος, ενεργητικές πολιτικές ανάπτυξης πολιτιστικής δραστηριότητας, κ.α.).
2. Υποστήριξη της καινοτομίας, του επιχειρηματικού πνεύματος και της οικονομίας της γνώσης (μέτρα υπέρ των ΜΜΕ και των πολύ μικρών επιχειρήσεων, καινοτομία και οικονομία της γνώσης για την προώθηση της ανάπτυξης, κ.α.).
3. Δημιουργία περισσότερων και υψηλότερης ποιότητας θέσεων απασχόλησης (βελτίωση της απασχολησιμότητας μέσω της αύξησης του μορφωτικού επιπέδου και της επαγγελματικής κατάρτισης, κ.α.).
4. Εξομάλυνση και μείωση των κοινωνικών ανισοτήτων και προώθηση της ισότητας των ευκαιριών (προώθηση της κοινωνικής ενσωμάτωσης και της ισότητας των ευκαιριών, ενίσχυση της ασφάλειας των πολιτών, κ.α.).

Επιπρόσθετα, κρίσιμο ζήτημα για τη βιώσιμη ανάπτυξη της πόλης αποτελεί η Διακυβέρνηση. Οι πόλεις πρέπει να βρύνε αποτελεσματικούς τρόπους διακυβέρνησης που να σέβονται τη θεσμική οργάνωση του κράτους και οι οποίοι θα επιτρέψουν να διαχειριστούν όλες τις πτυχές της αστικής ανάπτυξης.

Σημαντικό τέλος παράμετρος είναι η ουσιαστική συμμετοχή των πολιτών. Η ενεργός εμπλοκή των κατοίκων της πόλης και της κοινωνίας των πολιτών στην πολιτική για την πόλη μπορεί να προσδώσει νομιμότητα και αποτελεσματικότητα στις ενέργειες της δημόσιας εξουσίας.

### 4.1.1 Αποστολή

«Η διακυβέρνηση των τοπικών υποθέσεων και η παροχή δημόσιων αγαθών και υπηρεσιών για την ικανοποίηση αναγκών των κατοίκων και των τοπικών φορέων, με απώτερο σκοπό τη βιώσιμη κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη της περιοχής του».

### 4.1.2 Όραμα

«Ανάδειξη της πόλης της Κοζάνης σε αναπτυξιακό πόλο εθνικής εμβέλειας, ελκυστικής περιοχής καινοτόμου και εξωστρεφούς επιχειρηματικότητας, πρότυπου περιφερειακού διοικητικού κέντρου με υψηλή ποιότητας ζωής, κοινωνική συνοχή και αλληλεγγύη».

### 4.1.3 Κατευθυντήριες Αρχές

Μεταξύ των βασικών κατευθυντήριων αρχών για τον τρόπο προσέγγισης του οράματος του Δήμου Κοζάνης, του τρόπου διαχείρισης των σχέσεων του με τους πολίτες, του τρόπου διοίκησης και εκτέλεσης των δραστηριοτήτων του, καθώς και του τρόπου διαχείρισης των πόρων είναι οι εξής:

- Κινητοποίηση και μόχλευση των τοπικών πόρων και δυνατοτήτων.
- Προώθηση της ενεργού συμμετοχής των πολιτών στο πλαίσιο του σχεδιασμού και υλοποίησης ενός ολοκληρωμένου σχεδίου παρεμβάσεων.
- Ανάπτυξη σχέσεων συνεργασίας με τοπικούς και υπερτοπικούς φορείς άσκησης πολιτικής.
- Ανταπόκριση στις ανάγκες και στα αιτήματα των πολιτών.
- Διαφάνεια και χρηστή διαχείριση.
- Ισορροπη ανάπτυξη των δημοτικών διαμερισμάτων.

## 4.2 ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ

Για τις ανάγκες του καθορισμού της στρατηγικής του Δήμου Κοζάνης, θα πρέπει αρχικά να διατυπωθούν οι γενικοί στόχοι πάνω στους οποίους θα στηριχθεί το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου.

Οι γενικοί στόχοι διακρίνονται σε δύο κατηγορίες, στους γενικούς στόχους τοπικής ανάπτυξης και στους γενικούς στόχους εσωτερικής ανάπτυξης.

Οι γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης προκύπτουν από την περιγραφή και ανάλυση του εξωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου Κοζάνης, καθώς και τον προσδιορισμό των κρίσιμων προβλημάτων/ζητημάτων.

Αντίστοιχα, οι γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης προκύπτουν από την ανάλυση του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου Κοζάνης ως οργανισμού και τον

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

προσδιορισμό των κρίσιμων προβλημάτων/ζητημάτων που πρέπει να αντιμετωπιστούν.

### 4.2.1 Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης

Οι γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης αφορούν στα ζητήματα τα οποία πρέπει κατά προτεραιότητα να αντιμετωπίσει ο Δήμος προκειμένου να εκπληρώσει αποτελεσματικότερα την αποστολή του. Στη συνέχεια παρουσιάζονται οι πέντε γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης όπως αυτοί προσδιορίστηκαν ανά θεματικό τομέα και οι οποίοι περιλαμβάνουν είκοσι έναν (21) ειδικούς στόχους.

#### ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

**Γενικός Στόχος 1: Βελτίωση της αστικής λειτουργικότητας και της ποιότητας ζωής των κατοίκων.**

- Ειδικός Στόχος 1.1: Βελτίωση των βασικών οδικών υποδομών (ενδοδημοτικές-διαδημοτικές) και ενίσχυση της δικτύωσης πόλης υπαίθρου.
- Ειδικός Στόχος 1.2: Βελτίωση της διαχείρισης της οδικής κυκλοφορίας και αύξηση των χώρων στάθμευσης στον αστικό ιστό.
- Ειδικός Στόχος 1.3: Διασφάλιση του αστικού και περιαστικού πρασίνου και των ελεύθερων χώρων.
- Ειδικός Στόχος 1.4: Προστασία και αποκατάσταση του κτιριακού αποθέματος και διατήρηση του παραδοσιακού χαρακτήρα του ιστορικού κέντρου της Κοζάνης και των οικισμών του Δήμου.
- Ειδικός Στόχος 1.5: Βελτίωση βασικών υποδομών-δικτύων, ανάπτυξη συνεκτικής οικιστικής πολιτικής.
- Ειδικός Στόχος 1.6: Βελτίωση υποδομών διαχείρισης λυμάτων/απορριμμάτων και επιπέδου καθαριότητας στην πόλη.

**Γενικός Στόχος 2: Προστασία του φυσικού περιβάλλοντος και ορθολογική χρήση των φυσικών πόρων.**

- Ειδικός Στόχος 2.1: Προστασία του τοπικού φυσικού περιβάλλοντος και των φυσικών πόρων.
- Ειδικός Στόχος 2.2: Εξοικονόμηση ενέργειας και ενθάρρυνση και διάδοση της χρήσης ΑΠΕ.
- Ειδικός Στόχος 2.3: Ανάπτυξη μηχανισμών για αποτελεσματική άσκηση περιβαλλοντικής πολιτικής και ευαισθητοποίησης των πολιτών.

Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ**

*Γενικός Στόχος 3: Βελτίωση των υποδομών και υπηρεσιών πολιτισμού και αθλητισμού. Ανάδειξη της πολιτιστικής ταυτότητας του Δήμου Κοζάνης.*

- Ειδικός Στόχος 3.1: Προβολή της ταυτότητας της πόλης, ενίσχυση και προώθηση των πολιτιστικών και αθλητικών θεσμών και δραστηριοτήτων.
- Ειδικός Στόχος 3.2: Αναβάθμιση των πολιτιστικών και αθλητικών υποδομών.

*Γενικός Στόχος 4: Αναβάθμιση των εκπαιδευτικών και κοινωνικών υποδομών, ενίσχυση της κοινωνικής προστασίας.*

- Ειδικός Στόχος 4.1: Βελτίωση των εκπαιδευτικών υποδομών.
- Ειδικός Στόχος 4.2: Βελτίωση των υποδομών και υπηρεσιών κοινωνικής πρόνοιας και αλληλεγγύης.

**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ**

*Γενικός Στόχος 5: Προώθηση της ανταγωνιστικότητας και της εξωστρέφειας της τοπικής οικονομίας, ενίσχυση της απασχόλησης.*

- Ειδικός Στόχος 5.1: Ενίσχυση της έρευνας, της τεχνολογίας, της καινοτομίας και στήριξη επενδυτικών πρωτοβουλιών.
- Ειδικός Στόχος 5.2: Ανάπτυξη ευρυζωνικών υποδομών και υπηρεσιών προς επιχειρήσεις και πολίτες.
- Ειδικός Στόχος 5.3: Δημιουργία προϋποθέσεων ανάπτυξης ειδικών μορφών τουρισμού (συνεδριακός, εκθεσιακός, πολιτιστικός, κ.λ.π.).
- Ειδικός Στόχος 5.4: Προώθηση ενεργητικών πολιτικών απασχόλησης.

Πίνακας 40: Πίνακας γενικών και ειδικών στόχων τοπικής ανάπτυξης ανά θεματικό τομέα

Θεματικός Τομέας	Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης	Ειδικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης
Περιβάλλον και ποιότητα ζωής	ΓΣ 1: Βελτίωση της αστικής λειτουργικότητας και της ποιότητας ζωής των κατοίκων.	ΕΣ 1.1: Βελτίωση των βασικών οδικών υποδομών (ενδοδημοτικές-διαδημοτικές) και ενίσχυση της δικτύωσης πόλης υπαίθρου. ΕΣ 1.2: Βελτίωση της διαχείρισης της οδικής κυκλοφορίας και αύξηση των χώρων στάθμευσης στον αστικό ιστό. ΕΣ 1.3: Διασφάλιση του αστικού και περιαστικού πρασίνου και των ελεύθερων χώρων. ΕΣ 1.4: Προστασία και αποκατάσταση του κτιριακού αποθέματος και διατήρηση του παραδοσιακού χαρακτήρα του ιστορικού κέντρου της Κοζάνης και των οικισμών του Δήμου. ΕΣ 1.5: Βελτίωση βασικών υποδομών-δικτύων, ανάπτυξη συνεκτικής οικιστικής πολιτικής. ΕΣ 1.6: Βελτίωση υποδομών διαχείρισης λυμάτων/απορριμμάτων και επιπέδου καθαριότητας στην πόλη.
	ΓΣ 2: Προστασία του φυσικού περιβάλλοντος και ορθολογική χρήση των φυσικών πόρων.	ΕΣ 2.1: Προστασία του τοπικού φυσικού περιβάλλοντος και των φυσικών πόρων. ΕΣ 2.2: Εξοικονόμηση ενέργειας και ενθάρρυνση και διάδοση της χρήσης ΑΠΕ. ΕΣ 2.3: Ανάπτυξη μηχανισμών για αποτελεσματική άσκηση περιβαλλοντικής πολιτικής και ευαισθητοποίησης των πολιτών.
Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός	ΓΣ 3: Βελτίωση των υποδομών και υπηρεσιών πολιτισμού και αθλητισμού. Ανάδειξη της πολιτιστικής ταυτότητας του Δήμου Κοζάνης.	ΕΣ 3.1: Προβολή της ταυτότητας της πόλης, ενίσχυση και προώθηση των πολιτιστικών και αθλητικών θεσμών και δραστηριοτήτων. ΕΣ 3.2: Αναβάθμιση των πολιτιστικών και αθλητικών υποδομών.

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Θεματικός Τομέας	Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης	Ειδικό Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης
	ΓΣ 4: Αναβάθμιση των εκπαιδευτικών και κοινωνικών υποδομών, ενίσχυση της κοινωνικής προστασίας.	ΕΣ 4.1: Βελτίωση των εκπαιδευτικών υποδομών. ΕΣ 4.2: βελτίωση των υποδομών και υπηρεσιών κοινωνικής πρόνοιας και αλληλεγγύης.
Τοπική Οικονομία και Απασχόληση	ΓΣ 5: Προώθηση της ανταγωνιστικότητας και της εξωστρέφειας της τοπικής οικονομίας, ενίσχυση της απασχόλησης.	ΕΣ 5.1: Ενίσχυση της έρευνας, της τεχνολογίας, της καινοτομίας και στήριξη επενδυτικών πρωτοβουλιών.. ΕΣ 5.2: Ανάπτυξη ευρυζωνικών υποδομών και υπηρεσιών προς επιχειρήσεις και πολίτες. ΕΣ 5.3: Δημιουργία προϋποθέσεων ανάπτυξης ειδικών μορφών τουρισμού (συνεδριακός, εκθεσιακός, πολιτιστικός, κ.λ.π.). ΕΣ 5.4: Προώθηση ενεργητικών πολιτικών απασχόλησης.



## 4.2.2 Γενικοί Στόχοι Εσωτερικής Ανάπτυξης

Η εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου Κοζάνης και η αναδιοργάνωση των λειτουργιών του αποτελούν βασική προϋπόθεση για την αναβάθμιση της ποιότητας ζωής στην πόλη. Για την υποστήριξη των γενικών στόχων εσωτερικής ανάπτυξης, αρμόδιες είναι οι υποστηρικτικές και οι οριζόντιες υπηρεσίες του Δήμου. Μέσω των υποστηρικτικών και των οριζόντων υπηρεσιών επιτυγχάνεται ο συντονισμός, ο έλεγχος και ο προσανατολισμός των κάθετων υπηρεσιών από τα όργανα διοίκησης σε κοινά ζητήματα που αφορούν στη λειτουργία τους, με απώτερο σκοπό τη βελτίωση της διοικητικής τους ικανότητας.

Στη συνέχεια παρουσιάζονται οι τέσσερις (4) γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης όπως αυτοί προσδιορίστηκαν ανά θεματικό τομέα και οι οποίοι περιλαμβάνουν εννέα (8) ειδικούς στόχους.

### ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ & ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ

**Γενικός Στόχος 6: Βελτίωση των διαδικασιών λειτουργίας του Δήμου και της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών.**

- Ειδικός Στόχος 6.1: Βελτίωση της αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας παραγωγικών και υποστηρικτικών δραστηριοτήτων (εφαρμογή ηλεκτρονικής διακυβέρνησης).
- Ειδικός Στόχος 6.2: Τυποποίηση διαδικασιών του Δήμου και διασφάλιση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών.

### ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΟΡΓΑΝΩΣΗ & ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ

**Γενικός Στόχος 7: Βελτίωση της οργανωτικής δομής του Δήμου και ανάπτυξη συνεργασιών με άλλους φορείς.**

- Ειδικός Στόχος 7.1: Βελτίωση της οργανωτικής δομής του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων.
- Ειδικός Στόχος 7.2: Συμμετοχή σε δίκτυα και ανάπτυξη συνεργασιών με άλλους δημόσιους, ιδιωτικούς και κοινωνικούς φορείς τοπικής και υπερτοπικής σημασίας.

### ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ & ΥΛΙΚΟΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ

**Γενικός Στόχος 8: Βελτίωση των υποδομών και ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου.**

- Ειδικός Στόχος 8.1: Βελτίωση της κτιριακής υποδομής και του υλικοτεχνικού εξοπλισμού.
- Ειδικός Στόχος 8.2: Ενίσχυση της στελέχωσης και συνεχής κατάρτιση του ανθρώπινου δυναμικού.

**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ**

*Γενικός Στόχος 9: Ανάπτυξη ολοκληρωμένων μηχανισμών οικονομικής διαχείρισης και ορθολογική οικονομική λειτουργία του Δήμου και των νομικών του προσώπων.*

- Ειδικός Στόχος 9.1: Βελτίωση της οικονομικής διαχείρισης του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων και υιοθέτηση διαδικασιών συστηματικού ελέγχου και αξιολόγησης των χρηματοοικονομικών λειτουργιών.
- Ειδικός Στόχος 9.2: Αποτελεσματική αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας του Δήμου και δημιουργία μηχανισμών αποδοτικότερης αξιοποίησης των υφιστάμενων πηγών χρηματοδότησης.

Πίνακας 41: Πίνακας γενικών και ειδικών στόχων εσωτερικής ανάπτυξης Δ. Κοζάνης ανά θεματικό τομέα

Θεματικές Τομέας	Γενικοί Στόχοι Εσωτερικής Ανάπτυξης	Ειδικοί Στόχοι Εσωτερικής Ανάπτυξης
Δραστηριότητες & Διαδικασίες λειτουργίας	ΓΣ 6: Βελτίωση των διαδικασιών λειτουργίας του Δήμου και της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών.	ΕΣ 6.1: Βελτίωση της αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας παραγωγικών και υποστηρικτικών δραστηριοτήτων (εφαρμογή ηλεκτρονικής διακυβέρνησης). ΕΣ 6.2: Τυποποίηση διαδικασιών του Δήμου και διασφάλιση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών.
Οργάνωση & Συνεργασίες	ΓΣ 7: Βελτίωση της οργανωτικής δομής του Δήμου και ανάπτυξη συνεργασιών με άλλους φορείς.	ΕΣ 7.1: Βελτίωση της οργανωτικής δομής του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων. ΕΣ 7.2: Συμμετοχή σε δίκτυα και ανάπτυξη συνεργασιών με άλλους δημόσιους, ιδιωτικούς και κοινωνικούς φορείς τοπικής και υπερτοπικής σημασίας.
Ανθρώπινο Δυναμικό & Υλικοτεχνική Υποδομή	ΓΣ 8: Βελτίωση των υποδομών και ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου.	ΕΣ 8.1: Βελτίωση της κτιριακής υποδομής και του υλικοτεχνικού εξοπλισμού. ΕΣ 8.2: Ενίσχυση της στελέχωσης και συνεχής κατάρτιση του ανθρώπινου δυναμικού.
Οικονομικά	ΓΣ 9: Ανάπτυξη ολοκληρωμένων μηχανισμών οικονομικής διαχείρισης και ορθολογική οικονομική λειτουργία του Δήμου και των νομικών του προσώπων.	ΕΣ 9.1: Βελτίωση της οικονομικής διαχείρισης του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων και υιοθέτηση διαδικασιών συστηματικού ελέγχου και αξιολόγησης των χρηματοοικονομικών λειτουργιών. ΕΣ 9.2: Αποτελεσματική αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας του Δήμου και δημιουργία μηχανισμών αποδοτικότερης αξιοποίησης των υφιστάμενων πηγών χρηματοδότησης

## 4.3 ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

### 4.3.1 Άξονες Προτεραιότητας του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Κοζάνης είναι δομημένο σε τέσσερις (4) Άξονες Προτεραιότητας στους οποίους αντιστοιχούν οι εννέα (9) Γενικοί Στόχοι, όπως αυτοί τέθηκαν σε προηγούμενη ενότητα και όπως αποτυπώνονται στον ακόλουθο πίνακα.

**Άξονας Προτεραιότητας (ΑΠ) 1:** «Βελτίωση της Ποιότητας Ζωής και Προστασία του Περιβάλλοντος»

**Άξονας Προτεραιότητας (ΑΠ) 2:** «Βελτίωση Υποδομών και Υπηρεσιών Κοινωνικής Φροντίδας, Παιδείας, Πολιτισμού, Αθλητισμού»

**Άξονας Προτεραιότητας (ΑΠ) 3:** «Ενίσχυση του Παραγωγικού Περιβάλλοντος και της Ανταγωνιστικότητας - Προώθηση της Απασχόλησης»

**Άξονας Προτεραιότητας (ΑΠ) 4:** «Βελτίωση της Διοικητικής Ικανότητας του Δήμου».

**Πίνακας 42:** Πίνακας ιεραρχικής διάρθρωσης Αξόνων Προτεραιότητας και Γενικών Στόχων του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Άξονες Προτεραιότητας	Γενικοί Στόχοι
ΑΠ 1: «Βελτίωση της Ποιότητας Ζωής και Προστασία του Περιβάλλοντος»	ΓΣ 1: «Βελτίωση της αστικής λειτουργικότητας και της ποιότητας ζωής των κατοίκων».
	ΓΣ 2: «Προστασία του φυσικού περιβάλλοντος και ορθολογική χρήση των φυσικών πόρων».
ΑΠ 2: «Βελτίωση Υποδομών και Υπηρεσιών Κοινωνικής Φροντίδας, Παιδείας, Πολιτισμού, Αθλητισμού»	ΓΣ 3: «Βελτίωση των υποδομών και υπηρεσιών πολιτισμού και αθλητισμού. Ανάδειξη της πολιτιστικής ταυτότητας του Δήμου Κοζάνης».
	ΓΣ 4: «Αναβάθμιση των εκπαιδευτικών και κοινωνικών υποδομών, ενίσχυση της κοινωνικής προστασίας».
ΑΠ 3: «Ενίσχυση του Παραγωγικού Περιβάλλοντος και της Ανταγωνιστικότητας – Προώθηση της Απασχόλησης»	ΓΣ 5: «Προώθηση της ανταγωνιστικότητας και της εξωστρέφειας της τοπικής οικονομίας, ενίσχυση της απασχόλησης».
ΑΠ 4: «Βελτίωση της Διοικητικής Ικανότητας του Δήμου»	ΓΣ 6: «Βελτίωση των διαδικασιών λειτουργίας του Δήμου και της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών».
	ΓΣ 7: «Βελτίωση της οργανωτικής δομής του Δήμου και ανάπτυξη συνεργασιών με άλλους φορείς».
	ΓΣ 8: «Βελτίωση των υποδομών και ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου».

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Άξονες Προτεραιότητας	Γενικοί Στόχοι
	ΓΣ 9: «Ανάπτυξη ολοκληρωμένων μηχανισμών οικονομικής διαχείρισης και ορθολογική οικονομική λειτουργία του Δήμου και των νομικών του προσώπων».

## 5 ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

Πίνακας 43: Μετρήσεις Διοξειδίου του Αζώτου (NO<sup>2</sup>) για το έτος 1996

	Κοζάνη	Πτολεμαΐδα	Δρέπανο
Όρος Μέτρησης	2478	3332	1907
Μέγιστη Ορισία Τιμή	186	218	120
Ελάχιστη Ορισία Τιμή	19	0	2
Λιάμεσος - T50	62	80	29
Λιάμεσος - T98	96	167	64

Πηγή: Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο Δήμου Κοζάνης, (2002)

Πίνακας 44: Μετρήσεις Διοξειδίου του Θείου (SO<sup>2</sup>) για το έτος 1996

	Κοζάνη	Πτολεμαΐδα	Δρέπανο
Ημέρες Μέτρησης	248	78	210
Μέγιστη Ημερήσια Τιμή	16	126	45
Ελάχιστη Ημερήσια Τιμή	0	0	0
Αριθμητικός Μέσος	3	7	3
Λιάμεσος - T50	3	7	3
Λιάμεσος - T98	10	55	16

Πηγή: Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο Δήμου Κοζάνης, (2002)

Πίνακας 45: Μετρήσεις Αιωρούμενων Σωματιδίων (PM-10) για το έτος 1996

	Κοζάνη	Πτολεμαΐδα	Δρέπανο
Ημέρες Μέτρησης	226	128	146
Μέγιστη Ημερήσια Τιμή	337	184	250
Ελάχιστη Ημερήσια Τιμή	2	3	5
Αριθμητικός Μέσος	38	38	30
Λιάμεσος - T50	36	52	37
Λιάμεσος - T98	76	88	83

Πηγή: Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο Δήμου Κοζάνης, (2002)

Πίνακας 46: Μετρήσεις Όζοντος (O<sub>3</sub>) για το έτος 1996 (μg/m<sup>3</sup>)

	Κοζάνη	Πτολεμαΐδα	Δρέπανο
Ημέρες Μέτρησης	258	228	198
Μέγιστη Ημερήσια Τιμή	39	50	31
Ελάχιστη Ημερήσια Τιμή	29	15	17
Αριθμητικός Μέσος	32	42	20
Λιάμεσος	31	38	18

Πηγή: Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο Δήμου Κοζάνης, (2002)

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Πίνακας 47: Μετρήσεις βαρέων μετάλλων και τοξικών ουσιών στη λίμνη του Πολυφύτου

Βαρέα Μέταλλα / Τοξικές Ουσίες	μg/L
As	0.8 ± 1
B	40 ± 31.5
Ba	28 ± 25
Cd	0.3 ± 0.2
Cr	10 ± 8.5
Cu	3 ± 3
Fe	401 ± 290
Mn	44 ± 26
Ni	6 ± 4
Pb	2.9 ± 2
Zn	37 ± 28

Πηγή: Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο Δήμου Κοζάνης, (2002)

Πίνακας 48: Ισχύοντες όροι και περιορισμοί δόμησης, χρήσεις γης και κατώτατα όρια κατάτμησης κατά περιοχή.

Περιοχή	Επιτρεπόμενες χρήσεις	Κατώτατο όριο αρτιότητας – κατάτμησης	Λοιποί όροι και περιορισμοί δόμησης
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>Κατοικία</li> <li>Γεωργοκτηνοτροφικά–γεωργοπτηνοτροφικά κτίρια</li> <li>Δεξαμενές</li> <li>Θερμοκήπια</li> <li>Αποθήκες αγροτικών προϊόντων</li> </ul>	4 στρ	Σύμφωνα με το από 24.5.85 Π.Δ. ΦΕΚ 270Δ
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>Κατοικία</li> <li>Γεωργοκτηνοτροφικά–γεωργοπτηνοτροφικά κτίρια</li> <li>Δεξαμενές</li> <li>Θερμοκήπια</li> <li>Αποθήκες αγροτικών προϊόντων</li> </ul>	10στρ κατά παρέκκλιση άρθρα και οικοδομήσιμα τα γήπεδα που έχουν ελάχιστο εμβαδό 4 στρ κατά την ημερομηνία δημοσίευσης το Π.Δ. της ΖΟΕ (25.9.89)	Σύμφωνα με το από 24.5.85 Π.Δ. ΦΕΚ 270Δ
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>Κατοικία</li> <li>Γεωργοκτηνοτροφικά–γεωργοπτηνοτροφικά κτίρια</li> <li>Δεξαμενές</li> <li>Θερμοκήπια</li> </ul>	4 στρ	Σύμφωνα με το από 24.5.85 Π.Δ. ΦΕΚ 270Δ

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Περιοχή	Επιτρεπόμενες χρήσεις	Κατώτατο όριο αρτιότητας – κατάμησης	Λοιποί όροι και περιορισμοί δόμησης
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Αποθήκες αγροτικών προϊόντων</li> </ul>		
4	<ul style="list-style-type: none"> <li>Κατοικία</li> <li>Γεωργοκτηνοτροφικά– γεωργοπτηνοτροφικά κτίρια</li> <li>Δεξαμενές</li> <li>Θερμοκήπια</li> <li>Αποθήκες αγροτικών προϊόντων</li> </ul>	4 στρ	Σύμφωνα με το από 24.5.85 Π.Δ. ΦΕΚ 270Δ
5	<ul style="list-style-type: none"> <li>Κατοικία</li> <li>Γεωργοκτηνοτροφικά– γεωργοπτηνοτροφικά κτίρια</li> <li>Δεξαμενές</li> <li>Θερμοκήπια</li> <li>Αποθήκες αγροτικών προϊόντων</li> </ul>	4 στρ	Σύμφωνα με το από 24.5.85 Π.Δ. ΦΕΚ 270Δ
6	Η περιοχή περιλαμβάνει την δασική έκταση «Κουρί» που υπάγεται στις διατάξεις του Ν. 998/79	-	-
7	<ul style="list-style-type: none"> <li>Κατοικία</li> <li>Γεωργοκτηνοτροφικά– γεωργοπτηνοτροφικά κτίρια</li> <li>Δεξαμενές</li> <li>Θερμοκήπια</li> <li>Αποθήκες αγροτικών προϊόντων</li> </ul>	4 στρ	Σύμφωνα με το από 24.5.85 Π.Δ. ΦΕΚ 270Δ
8	<ul style="list-style-type: none"> <li>Γεωργοκτηνοτροφικά– γεωργοπτηνοτροφικά κτίρια</li> <li>Δεξαμενές</li> <li>Θερμοκήπια</li> <li>Αποθήκες Αγροτικών Προϊόντων</li> <li>Εγκαταστάσεις εξυπηρέτησης εξορμητικών επιχειρήσεων</li> <li>Υφιστάμενων στρατιωτικών εγκαταστάσεων</li> </ul>	4 στρ	Σύμφωνα με το από 24.5.85 Π.Δ. ΦΕΚ 270Δ

Πηγή: Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο Δήμου Κοζάνης, (2002)



## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Πίνακας 49: Καθορισμός χρήσεων γης, όρων και περιορισμών δόμησης ρυμοτομικού σχεδίου

Τομείς	Χρήσεις	Αρτιότητα	Σ.Δ.
A	<ul style="list-style-type: none"> <li>Αμιγής κατοικία και ειδικότερα</li> <li>Κατοικία</li> <li>Εμπορικά καταστήματα καθημερινών αναγκών</li> <li>Πολιτιστικά κτίρια – εγκαταστάσεις</li> </ul>	Εμβαδόν Οικ. Τετραγώνου	0,7
B	<ul style="list-style-type: none"> <li>Αμιγής κατοικία και ειδικότερα</li> <li>Κατοικία</li> </ul>	300 τμ	0,6
Γ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Πολεοδομικό κέντρο</li> <li>Κατοικία</li> <li>Γραφεία, τράπεζες, ασφάλειες, κοινωφελείς οργανισμοί</li> <li>Διοίκηση</li> <li>Χώροι συνάθροισης κοινού</li> <li>Πολιτιστικά κτίρια, εγκαταστάσεις</li> <li>Επαγγελματικά εργαστήρια χαμηλής όχλησης</li> <li>Κτίρια, γήπεδα στάθμευσης</li> </ul>	Εμβαδόν Οικ. Τετραγώνου	0,5
Δ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Πολεοδομικό κέντρο</li> <li>Εμπορικά καταστήματα</li> <li>Εστιατόρια</li> <li>Αναψυκτήρια</li> <li>Χώροι συνάθροισης κοινού</li> <li>Κτίρια, γήπεδα στάθμευσης</li> <li>Πολιτιστικά κτίρια – εγκαταστάσεις</li> <li>Επαγγελματικά εργαστήρια Χ.Ο.</li> </ul>	Εμβαδόν Οικ. Τετραγώνου	0,2
E	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ελεύθεροι χώροι αστικό πράσινο</li> <li>Αναψυκτήρια</li> <li>Πολιτιστικά κτίρια – εγκαταστάσεις</li> <li>Χώροι συνάθροισης κοινού</li> </ul>	Εμβαδόν Οικ. Τετραγώνου	0,2
Z	<ul style="list-style-type: none"> <li>Τουρισμός – αναψυχή</li> <li>Ξενώνες, ξενοδοχεία και λοιπές τουριστικές εγκαταστάσεις</li> <li>Εστιατόρια</li> <li>Αναψυκτήρια</li> <li>Κτίρια, γήπεδα στάθμευσης</li> <li>Αθλητικές εγκαταστάσεις</li> </ul>	Εμβαδόν Οικ. Τετραγώνου	0,2
H	<ul style="list-style-type: none"> <li>Τουρισμός – αναψυχή</li> <li>Αναψυκτήρια</li> <li>Γήπεδα στάθμευσης</li> <li>Αθλητικές εγκαταστάσεις</li> </ul>	Εμβαδόν Οικ. Τετραγώνου	0,2

Πηγή: Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο Δήμου Κοζάνης, (2002)

Πίνακας 50: Υδρευτική κατάσταση οικισμών Δ. Κοζάνης

Α/Α	Υπάρχουσες Πηγές Υδροληψίας	Αρ. Πηγών	Συνολική Παροχή (m <sup>3</sup> /ημερα)	Γεωτρήσεις		Παροχής Νερών και Γεώτρησης (m <sup>3</sup> /ημερα)	Υδρευτικές Ανάγκες	Έλλειμμα/ Πλεόνασμα
				Αρ. Γεωτρ.	Συνολική Παροχή (m <sup>3</sup> /ημερα)			
1	ΚΟΖΑΝΗ	5	1500	11	20000	21500	20000	1500
2	ΑΛΩΝΑΚΙΑ	1	20 (170)	1	300	320	120	200
3	ΑΝΘΟΤΟΠΟΣ	5	320 (605)	1	350	670	100	570
4	ΑΡΓΙΛΟΣ	4	80	1	800	880	120	760
5	ΒΑΤΕΡΟ	2	7	2	1200	1200	310	890
6	ΕΞΟΧΗ							
7	ΚΑΡΔΙΑ							
8	ΚΑΛΑΜΙΑ			1	250		110	140
9	ΚΑΡΥΔΙΤΣΑ	2	465 (665)	2	450	915	400	515
10	ΚΟΙΛΑ+ΚΑΡΔΙΑ+ΕΞΟΧΗ	1	14 (17)	1	700	714	550	164
11	ΛΕΥΚΟΒΡΥΣΗ	2	346 (522)	1	1000	1346	310	1036
	ΛΕΥΚΟΠΗΓΗ			1	1200	1200	485	715
12	ΛΥΓΕΡΗ	1	45 (150)	1	1000	1045	100	945
13	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗ	2	276 (525)			276	220	56
14	Ν. ΝΙΚΟΠΟΛΗ	1	8 (18)	1	250	258	95	163
15	ΞΗΡΟΛΙΜΝΗ			1	600	600	180	420
16	ΟΙΝΟΗ	2	42 (50)		100	42	90	52

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Α/Α	Υπάρχουσες Πηγές Υδροληψίας	Αρ. Πηγών	Συνολική Παροχή (m <sup>3</sup> /ημερα)	Γεωτρήσεις		Παροχής Νερών και Γεώτρησης (m <sup>3</sup> /ημερα)	Υδρευτικές Ανάγκες	Έλλειμμα/ Πλεόνασμα
				Αρ. Γεωτρ.	Συνολική Παροχή (m <sup>3</sup> /ημερα)			
17	ΠΕΤΡΑΝΑ	2	137 (157)	1	600	737	270	467
18	ΠΡΩΤΟΧΩΡΙ	7	1842 (5210)	1	800	1650	365	1285
19	ΠΤΕΛΕΑ	2	7 (36)		100	107	75	32
20	ΣΚΗΤΗ			1	800	800	200	600
21	Ν. ΧΑΡΑΥΓΗ	ΕΡΜΑΚΙΑ				> 1500	610	900
	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>					<b>35840</b>		

Πηγή: Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο Δήμου Κοζάνης, (2002)

Πίνακας 51: Εξέλιξη πραγματικού πληθυσμού ανά οικισμό και Δ.Δ. του Δ. Κοζάνης

Δημοτικά Διαμερίσματα	Πληθυσμός				1971-1981	Μεταβολή πληθυσμού %		
	1971	1981	1991	2001		1981-1991	1991-2001	1961-2001
Δ.Δ Κοζάνης	24.547	31.800	32.514	36.451	29,55%	2,25%	12,11%	63,48%
Δ.Δ Αλωνακίων	433	493	433	383	13,86%	-12,17%	-11,55%	-28,28%
Δ.Δ Ανθοτόπου	277	244	266	234	-11,91%	9,02%	-12,03%	-37,43%
Δ.Δ Βατερού	505	615	703	744	21,78%	14,31%	5,83%	-2,75%
Δ.Δ Εξοχής	91	4	81	104	-95,60%	1925,00%	28,40%	-43,48%
Δ.Δ Καλαμιάς	238	215	271	303	-9,66%	26,05%	11,81%	-22,90%
Δ.Δ Καρυδίτσας	720	899	949	953	24,86%	5,56%	0,42%	29,84%

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Δημοτικά Διαμερίσματα	Πληθυσμός				Μεταβολή πληθυσμού %			
	1971	1981	1991	2001	1971-1981	1981-1991	1991-2001	1961-2001
Δ.Δ Κοίλων	337	889	1.460	1.494	163,80%	64,23%	2,33%	304,88%
Δ.Δ Λευκόβρυσης	629	851	922	1.095	35,29%	8,34%	18,76%	50,00%
Δ.Δ Λευκοπηγής	1.057	1.227	1.309	1.282	16,08%	6,68%	-2,06%	17,29%
Δ.Δ Λυγερής	209	204	191	165	-2,39%	-6,37%	-13,61%	-48,92%
Δ.Δ Μεταμορφώσεως	563	549	546	491	-2,49%	-0,55%	-10,07%	-38,47%
Δ.Δ Ξηρολίμνης	439	414	461	424	-5,69%	11,35%	-8,03%	-33,54%
Δ.Δ Οινόης	203	180	198	156	-11,33%	10,00%	-21,21%	-61,48%
Δ.Δ Πετρανών	505	659	715	751	30,50%	8,50%	5,03%	21,52%
Δ.Δ Πρωτοχωρίου	479	506	741	626	5,64%	46,44%	-15,52%	7,93%
Δ.Δ Πτελέας	239	213	175	174	-10,88%	-17,84%	-0,57%	-48,97%
Δ.Δ Σκήτης	487	473	395	394	-2,87%	-16,49%	-0,25%	-37,46%
Δ.Δ Χαραυγής	1.092	1.238	1.096	1.227	13,37%	-11,47%	11,95%	-0,08%
<b>Δήμος Κοζάνης</b>	<b>33.050</b>	<b>41.673</b>	<b>43.426</b>	<b>47.451</b>	<b>26,09%</b>	<b>4,21%</b>	<b>9,27%</b>	<b>43,64%</b>
<b>Νομός Κοζάνης</b>	<b>135.709</b>	<b>147.051</b>	<b>150.386</b>	<b>156.464</b>	<b>8,36%</b>	<b>2,27%</b>	<b>4,04%</b>	<b>-18,01%</b>
<b>Περ. Δ. Μακεδονίας</b>	<b>268.959</b>	<b>289.071</b>	<b>293.015</b>	<b>302.750</b>	<b>7,48%</b>	<b>1,36%</b>	<b>3,32%</b>	
<b>Σύνολο Χώρας</b>	<b>8.768.641</b>	<b>9.740.417</b>	<b>10.259.900</b>	<b>10.939.605</b>	<b>11,08%</b>	<b>5,33%</b>	<b>6,62%</b>	

Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ, 1971-2001

Πίνακας 52: Εξέλιξη των απασχολούμενων ανά Δημοτικό Διαμέρισμα Δ. Κοζάνης και ανά οικονομικό τομέα παραγωγής<sup>14</sup>

Γεωγραφική Περιοχή	1991			2001			Μεταβολές 1991-2001		
	Τομέας Παραγωγής			Τομέας Παραγωγής			Τομέας Παραγωγής		
	Α' γενής	Β' γενής	Γ' γενής	Α' γενής	Β' γενής	Γ' γενής	Α' γενής	Β' γενής	Γ' γενής
Δ.Δ Κοζάνης	1,45%	31,55%	64,67%	1,3%	27,9%	68,4%	-0,17%	-3,64%	3,69%
Δ.Δ Αλωνακίων	47,66%	30,84%	19,63%	34,5%	32,7%	30,1%	-13,15%	1,90%	10,46%
Δ.Δ Ανθότοπου	56,63%	20,48%	22,89%	56,2%	27,4%	16,4%	-0,46%	6,92%	-6,45%
Δ.Δ Βατερού	21,13%	37,63%	41,24%	10,8%	34,9%	53,8%	-10,28%	-2,72%	12,54%
Δ.Δ Εξοχής	33,33%	38,10%	23,81%	9,4%	65,6%	25,0%	-23,96%	27,53%	1,19%
Δ.Δ Καλαμιάς	19,72%	35,21%	38,03%	34,1%	34,1%	31,8%	14,37%	-1,12%	-6,21%
Δ.Δ Καρυδίτσας	40,90%	40,00%	17,01%	10,6%	42,1%	43,6%	-30,27%	2,12%	26,57%
Δ.Δ Κοίλων	7,43%	50,29%	42,29%	4,5%	45,1%	50,0%	-2,96%	-5,20%	7,71%
Δ.Δ Λευκόβρυσης	4,63%	29,34%	59,46%	5,1%	30,5%	61,5%	0,50%	1,14%	2,08%
Δ.Δ Λευκοπηγής	5,84%	52,58%	37,80%	7,5%	45,5%	46,8%	1,64%	-7,12%	8,99%
Δ.Δ Λυγερής	66,67%	11,11%	20,63%	39,4%	33,3%	27,3%	-27,27%	22,22%	6,64%
Δ.Δ Μεταμορφώσεως	32,35%	41,76%	23,53%	17,1%	44,8%	38,1%	-15,21%	3,00%	14,57%
Δ.Δ Ξηρολίμνης	32,91%	27,85%	37,97%	24,3%	23,6%	52,1%	-8,63%	-4,28%	14,17%
Δ.Δ Οινόης	62,71%	15,25%	18,64%	47,7%	13,6%	36,4%	-14,98%	-1,62%	17,72%
Δ.Δ Πετρανών	18,40%	31,29%	43,56%	14,0%	40,3%	43,6%	-4,41%	9,04%	0,06%

<sup>14</sup> Το άθροισμα των τριών κλάδων δε δίνει πάντα το 100% διότι ένα ποσοστό των απασχολούμενων δε δήλωσαν κλάδο

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Γεωγραφική Περιοχή	1991			2001			Μεταβολές 1991-2001		
	Τομέας Παραγωγής			Τομέας Παραγωγής			Τομέας Παραγωγής		
	Α΄γενής	Β΄γενής	Γ΄γενής	Α΄γενής	Β΄γενής	Γ΄γενής	Α΄γενής	Β΄γενής	Γ΄γενής
Δ.Δ Πρωτοχωρίου	15,82%	36,16%	41,81%	16,1%	36,3%	47,7%	0,24%	0,11%	5,86%
Δ.Δ Πτελέας	55,17%	25,86%	17,24%	34,0%	34,0%	27,7%	-21,13%	8,18%	10,42%
Δ.Δ Σκήτης	63,85%	23,85%	12,31%	43,0%	28,0%	27,0%	-20,85%	4,15%	14,69%
Δ.Δ Χαραυγής	10,33%	55,35%	32,10%	3,5%	42,3%	50,6%	-6,81%	-13,03%	18,53%
<b>Δήμος Κοζάνης</b>	<b>6,70%</b>	<b>33,08%</b>	<b>57,80%</b>	3,8%	29,9%	64,1%	-2,92%	-3,21%	6,27%
<b>Νομός Κοζάνης</b>	<b>1,45%</b>	<b>31,55%</b>	<b>64,67%</b>	<b>13,2%</b>	<b>34,9%</b>	<b>49,5%</b>	<b>13,17%</b>	<b>34,90%</b>	<b>49,51%</b>
Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας	47,66%	30,84%	19,63%	19,2%	29,6%	48,1%	19,22%	29,59%	48,07%
<b>Σύνολο Χώρας</b>	<b>56,63%</b>	<b>20,48%</b>	<b>22,89%</b>	<b>16,6%</b>	<b>21,5%</b>	<b>58,5%</b>	<b>16,62%</b>	<b>21,51%</b>	<b>58,54%</b>

Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 1991-2001, \*το άθροισμα των τριών κλάδων δε δίνει πάντα το 100% διότι ένα ποσοστό των απασχολούμενων δε δήλωσαν κλάδο.

Πίνακας 53: Γεωργικές εκμεταλλεύσεις και εκτάσεις αυτών κατά είδος καλλιέργειας ανά Δημοτικό Διαμέρισμα Δ. Κοζάνης

Περιοχές	Εκμ/σεις	Συν. Γεωργική Έκταση	Ετήσιες Καλλιέργειες		Δενδρώδεις Καλλιέργειες		Αμπέλια & Σταφιδάμπελα		Μόνιμα Λιβάδια & Βοσκότοποι		Αγροναπαύσεις		Οικογενειακοί Λαχανόκηποι		Φυτώρια Καρποφόρων Δένδρων, Άλλες Πολυετείς Φυτείες	
			Εκμ.	Έκτ.	Εκμ..	Έκτ.	Εκμ.	Έκτ.	Εκμ.	Έκτ.	Εκμ..	Έκτ.	Εκμ.	Έκτ.	Εκμ..	Έκτ.
<b>Σύνολο Χώρας</b>	<b>811318</b>	<b>35831852,7</b>	<b>405034</b>	<b>18716073</b>	<b>564882</b>	<b>9030853</b>	<b>171271</b>	<b>975705,1</b>	<b>79580</b>	<b>6052788</b>	<b>68311</b>	<b>938650,1</b>	<b>204015</b>	<b>108166,9</b>	<b>1340</b>	<b>9616,6</b>
<b>Περ. Δυτικής Μακεδονίας</b>	<b>29100</b>	<b>2076891,3</b>	<b>25464</b>	<b>1882046</b>	<b>5264</b>	<b>53370,6</b>	<b>6777</b>	<b>18822,7</b>	<b>1834</b>	<b>74087,6</b>	<b>1654</b>	<b>44417,9</b>	<b>7905</b>	<b>3656,4</b>	<b>79</b>	<b>489,8</b>
<b>Νομός Κοζάνης</b>	<b>13658</b>	<b>882707,6</b>	<b>11569</b>	<b>837051,9</b>	<b>2347</b>	<b>22404,8</b>	<b>4111</b>	<b>8755,3</b>	<b>140</b>	<b>7944,4</b>	<b>295</b>	<b>4786,7</b>	<b>3870</b>	<b>1629,8</b>	<b>13</b>	<b>134,7</b>
<b>Δήμος Κοζάνης</b>	<b>2073</b>	<b>104441,6</b>	<b>1636</b>	<b>101142</b>	<b>210</b>	<b>703,2</b>	<b>981</b>	<b>1958,6</b>	<b>2</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>270,3</b>	<b>749</b>	<b>298,9</b>	<b>6</b>	<b>57,6</b>
Δ.Δ. Κοζάνης	540	27989,3	390	27012,3	72	326,4	249	589,1	1	6	0	0	66	26,7	4	28,8
Δ.Δ. Αλωνακίων	73	2941	73	2909,4	1	2,2	15	23,4	0	0	0	0	19	6	0	0
Δ.Δ. Ανθοτόπου	50	2216,8	50	2167,5	2	12,6	9	13,5	0	0	0	0	45	23,2	0	0
Δ.Δ. Βατερού	74	3626,4	39	3486,6	7	20,4	42	84,5	0	0	0	0	61	34,9	0	0
Δ.Δ. Εξοχής	3	253,4	3	253,4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Δ.Δ. Καλαμιάς	36	2805,5	31	2762,4	4	9,4	14	21,3	0	0	0	0	22	12,4	0	0
Δ.Δ. Καρυδίτσας	226	8748,7	187	8284,5	19	44,5	168	309,5	0	0	2	107	13	3,2	0	0
Δ.Δ. Κοίλων	103	9272,4	76	9115,8	2	4	28	84,1	0	0	1	55	29	9,2	1	4,3
Δ.Δ. Λευκόβρυσης	129	2836,2	67	2574	4	4,5	105	255,5	0	0	0	0	7	2,2	0	0
Δ.Δ. Λευκοπηγής	182	4928,4	115	4580,3	13	19,7	160	285,6	0	0	5	12,5	78	30,3	0	0
Δ.Δ. Λυγερής	44	3734	42	3707,1	0	0	5	13,1	0	0	0	0	37	13,8	0	0

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Περιοχές	Εκμ/σεις	Συν. Γεωργική Έκταση	Ετήσιες Καλλιέργειες		Δενδρώδεις Καλλιέργειες		Αμπέλια & Σταφιδάμπελα		Μόνιμα Λιβάδια & Βοσκότοποι		Αγροναπαύσεις		Οικογενειακοί Λαχανόκηποι		Φυτόρια Καρποφόρων Δένδρων, Άλλες Πολυετείς Φυτείες	
Δ.Δ. Μεταμορφώσεως	95	1364,5	67	1158,3	45	109,5	61	75,3	1	5	0	0	41	16,4	0	0
Δ.Δ. Ξηρολίμνης	80	4070,8	79	3972,7	7	14,8	5	12,3	0	0	1	49	65	22	0	0
Δ.Δ. Οινόης	39	3961,7	38	3904,4	5	4,5	0	0	0	0	1	44,8	26	8	0	0
Δ.Δ. Πετρανών	138	9327,2	129	9122	20	55,7	58	107,8	0	0	0	0	87	17,2	1	24,5
Δ.Δ. Πρωτοχωρίου	80	3976,1	69	3836,9	7	60	42	57,6	0	0	1	2	35	19,6	0	0
Δ.Δ. Πτελέας	44	3812,1	44	3805,4	0	0	1	2,2	0	0	0	0	28	4,5	0	0
Δ.Δ. Σκήτης	120	4383	120	4296,8	2	15	19	23,8	0	0	0	0	84	47,4	0	0
Δ.Δ. Χαραυγής	17	4194,1	17	4192,2	0	0	0	0	0	0	0	0	6	1,9	0	0

Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ



## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Πίνακας 54: Αρδευόμενες εκτάσεις - απογραφή εκμεταλλεύσεων Δ. Κοζάνης, Ν. Κοζάνης, Περιφέρειας Δυτ. Μακεδονίας και Χώρας

Περιοχές	Εκμεταλλεύσεις	Γεωργική Έκταση	Από αυτές με Αρδευόμενες Εκτάσεις		
			Εκμετ.	Έκταση	%
<b>Σύνολο Χώρας</b>	<b>811.318</b>	<b>35.831.852,7</b>	<b>545.718</b>	<b>13.351.512,9</b>	<b>37,26</b>
<b>Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας</b>	<b>29.100</b>	<b>2.076.891,3</b>	<b>17.639</b>	<b>449.390,6</b>	<b>21,64</b>
<b>Νομός Κοζάνης</b>	<b>13.658</b>	<b>882.707,6</b>	<b>7.537</b>	<b>138.624,3</b>	<b>15,70</b>
<b>Δήμος Κοζάνης</b>	<b>2.073</b>	<b>104.441,6</b>	<b>1.028</b>	<b>7.005,7</b>	<b>6,71</b>
Δ.Δ. Κοζάνης	540	27.989,3	147	1.040,7	3,72
Δ.Δ. Αλωνακίων	73	2941	59	920,1	31,29
Δ.Δ. Ανθοτόπου	50	2216,8	45	27,2	1,23
Δ.Δ. Βατερού	74	3626,4	64	377	10,40
Δ.Δ. Εξοχής	3	253,4	0	0	0,00
Δ.Δ. Καλαμιάς	36	2805,5	36	1.269,4	45,25
Δ.Δ. Καρυδίτσας	226	8748,7	24	92,7	1,06
Δ.Δ. Κοίλων	103	9272,4	34	99,1	1,07
Δ.Δ. Λευκόβρυσης	129	2836,2	20	100,3	3,54
Δ.Δ. Λευκοπηγής	182	4928,4	119	118,2	2,40
Δ.Δ. Λυγερής	44	3734	40	389,8	10,44
Δ.Δ. Μεταμορφώσεως	95	1364,5	45	28	2,05
Δ.Δ. Ξηρολίμνης	80	4070,8	70	325,1	7,99
Δ.Δ. Οινόης	39	3961,7	26	81,2	2,05
Δ.Δ. Πετρανών	138	9327,2	90	112,5	1,21
Δ.Δ. Πρωτοχωρίου	80	3976,1	51	401,3	10,09
Δ.Δ. Πτελέας	44	3812,1	30	213,6	5,60
Δ.Δ. Σκήτης	120	4383	117	1.294,5	29,53
Δ.Δ. Χαραυγής	17	4194,1	11	114,6	2,73

Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ

Πίνακας 55: Ποσοστιαία κατανομή πληθυσμού ανά εκπαιδευτικό επίπεδο Δ. Κοζάνης ανά Δημοτικό Διαμέρισμα, Ν. Κοζάνης, Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας και συνόλου Χώρας (1991)

Γεωγραφική Περιοχή	Μεταπτυχιακό	Πτυχιούχοι Ανωτάτων Σχολών	Πτυχιούχοι ΤΕΙ (ΚΑΤΕ, ΚΑΤΕΕ)	Πτυχιούχοι Ανωτέρων Σχολών	Φοιτούν σε Ανώτατη, ΤΕΙ, ή Ανωτέρα Σχολή	Απόφοιτοι Μέσης Εκπαίδευσης	Τελείωσαν την Γ' τάξη Γυμνασίου	Απόφοιτοι Στοιχειώδους Εκπαίδευσης	Δεν τελείωσαν την Στοιχειώδη Εκπαίδευση	Αγράμματοι (μη γνωρίζοντες γραφή και ανάγνωση)
Δ.Δ Κοζάνης	0,24%	8,22%	2,60%	0,63%	3,38%	24,31%	11,27%	36,39%	9,05%	3,90%
Δ.Δ Αλωνακίων	0,00%	1,03%	0,78%	0,00%	1,29%	12,92%	12,14%	48,06%	13,18%	10,59%
Δ.Δ Ανθοτόπου	0,00%	0,44%	0,44%	0,00%	1,31%	13,10%	8,73%	48,47%	17,90%	9,61%
Δ.Δ Βατερού	0,00%	2,69%	0,67%	0,00%	0,67%	16,33%	8,92%	43,94%	18,86%	7,91%
Δ.Δ Εξοχής	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	20,34%	16,95%	40,68%	15,25%	6,78%
Δ.Δ Καλαμιάς	0,00%	0,44%	1,33%	0,00%	0,44%	11,06%	7,96%	51,33%	12,83%	14,60%
Δ.Δ Καρυδίτσας	0,13%	0,38%	0,13%	0,00%	0,26%	10,61%	8,95%	62,92%	11,13%	5,50%
Δ.Δ Κοίλων	0,00%	2,53%	1,30%	0,24%	15,73%	14,91%	11,41%	36,19%	10,76%	6,93%
Δ.Δ Λευκόβρυσης	0,13%	3,63%	0,75%	0,25%	1,25%	16,40%	9,39%	52,57%	10,89%	4,76%
Δ.Δ Λευκοπηγής	0,18%	2,58%	1,16%	0,36%	1,07%	15,64%	9,69%	46,04%	16,98%	6,31%
Δ.Δ Λυγερής	0,00%	1,21%	0,00%	0,00%	0,61%	10,30%	11,52%	40,61%	19,39%	16,36%
Δ.Δ Μεταμορφώσεως	0,00%	0,42%	0,84%	0,00%	0,63%	8,19%	8,82%	44,96%	22,90%	13,24%
Δ.Δ Ξηρολίμνης	0,00%	3,47%	1,98%	0,74%	1,24%	18,07%	8,17%	42,33%	16,83%	7,18%
Δ.Δ Οινόης	0,00%	1,13%	0,00%	0,00%	1,69%	19,77%	15,82%	51,41%	4,52%	5,65%
Δ.Δ Πετρανών	0,00%	1,29%	0,64%	0,16%	1,61%	15,30%	10,63%	48,95%	12,40%	9,02%

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Γεωγραφική Περιοχή	Μεταπτυχιακό	Πτυχιούχοι Ανωτάτων Σχολών	Πτυχιούχοι ΤΕΙ (ΚΑΤΕ, ΚΑΤΕΕ)	Πτυχιούχοι Ανωτέρων Σχολών	Φοιτούν σε Ανώτατη, ΤΕΙ, ή Ανωτέρα Σχολή	Απόφοιτοι Μέσης Εκπαίδευσης	Τελείωσαν την Γ' τάξη Γυμνασίου	Απόφοιτοι Στοιχειώδους Εκπαίδευσης	Δεν τελείωσαν την Στοιχειώδη Εκπαίδευση	Αγράμματοι (μη γνωρίζοντες γραφή και ανάγνωση)
Δ.Δ Πρωτοχωρίου	0,00%	4,80%	2,32%	0,00%	2,32%	18,89%	12,07%	42,26%	10,53%	6,81%
Δ.Δ Πελέας	0,00%	0,67%	0,00%	0,00%	0,00%	9,33%	10,00%	62,67%	8,00%	9,33%
Δ.Δ Σκήτης	0,00%	1,18%	2,37%	0,00%	0,59%	10,06%	5,33%	50,59%	17,75%	12,13%
Δ.Δ Χαραυγής	0,00%	2,62%	0,44%	0,22%	0,33%	19,21%	12,66%	49,67%	8,84%	6,00%
<b>Δήμος Κοζάνης</b>	<b>0,19%</b>	<b>6,78%</b>	<b>2,23%</b>	<b>0,52%</b>	<b>3,34%</b>	<b>21,99%</b>	<b>10,97%</b>	<b>38,91%</b>	<b>10,21%</b>	<b>4,86%</b>
<b>Νομός Κοζάνης</b>	<b>0,09%</b>	<b>4,16%</b>	<b>1,43%</b>	<b>0,38%</b>	<b>1,90%</b>	<b>16,77%</b>	<b>10,49%</b>	<b>45,25%</b>	<b>12,87%</b>	<b>6,67%</b>
<b>Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας</b>	<b>0,09%</b>	<b>4,23%</b>	<b>1,25%</b>	<b>0,36%</b>	<b>1,66%</b>	<b>15,03%</b>	<b>10,11%</b>	<b>46,68%</b>	<b>13,48%</b>	<b>7,10%</b>
<b>Σύνολο Χώρας</b>	<b>0,41%</b>	<b>6,24%</b>	<b>1,36%</b>	<b>0,69%</b>	<b>2,79%</b>	<b>20,65%</b>	<b>10,77%</b>	<b>39,64%</b>	<b>10,63%</b>	<b>6,83%</b>

Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 1991, Ιδία Επεξεργασία

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Πίνακας 56: Νηπιαγωγεία Δ. Κοζάνης

A/A	Νηπιαγωγεία
1	1ο Νηπιαγωγείο Κοζάνης
2	2ο Νηπιαγωγείο Κοζάνης
3	3ο Νηπιαγωγείο Κοζάνης
4	4ο Ολοήμερο Νηπιαγωγείο Κοζάνης
5	5ο Νηπιαγωγείο Κοζάνης
6	6ο Νηπιαγωγείο Κοζάνης
7	7ο Νηπιαγωγείο Κοζάνης
8	8ο Νηπιαγωγείο Κοζάνης
9	9ο Νηπιαγωγείο Κοζάνης
10	10ο Νηπιαγωγείο Κοζάνης
11	11ο Ολοήμερο Νηπιαγωγείο Κοζάνης
12	12ο Ολοήμερο Νηπιαγωγείο Κοζάνης
13	13ο Νηπιαγωγείο Κοζάνης
14	14ο Νηπιαγωγείο Κοζάνης
15	15ο Νηπιαγωγείο Κοζάνης
16	16ο Νηπιαγωγείο Κοζάνης
17	17ο Ολοήμερο Νηπιαγωγείο Κοζάνης
18	18ο Νηπιαγωγείο Κοζάνης
19	19ο Νηπιαγωγείο Κοζάνης
20	20ο Νηπιαγωγείο Κοζάνης
21	21ο Νηπιαγωγείο Κοζάνης
22	Νηπιαγωγείο Βατερού
23	Νηπιαγωγείο Καρυδίτσας
24	Νηπιαγωγείο Κοζάνης
25	Νηπιαγωγείο Κοζάνης
26	Νηπιαγωγείο Κοίλων
27	Νηπιαγωγείο Λευκόβρυσης
28	Νηπιαγωγείο Νέας Χαραυγής
29	Νηπιαγωγείο Ξηρολίμνης
30	Νηπιαγωγείο Πετρανών
31	Νηπιαγωγείο Πρωτοχωρίου
32	Νηπιαγωγείο Σκήτης

Πηγή: ΥΠΕΠΘ, [www.ypepth.gr](http://www.ypepth.gr)

Πίνακας 57: Δημοτικά Σχολεία Δ. Κοζάνης

A/A	Δημοτικά Σχολεία
1	1ο Δημοτικό Σχολείο Κοζάνης
2	2ο Δημοτικό Σχολείο Κοζάνης
3	5ο Δημοτικό Σχολείο Κοζάνης
4	6ο Δημοτικό Σχολείο Κοζάνης
5	7ο Δημοτικό Σχολείο Κοζάνης
6	8ο Δημοτικό Σχολείο Κοζάνης
7	9ο Δημοτικό Σχολείο Κοζάνης
8	10ο Δημοτικό Σχολείο Κοζάνης
9	11ο Δημοτικό Σχολείο Κοζάνης
10	12ο Δημοτικό Σχολείο Κοζάνης
11	13ο Δημοτικό Σχολείο Κοζάνης
12	15ο Δημοτικό Σχολείο Κοζάνης
13	17ο Δημοτικό Σχολείο Κοζάνης
14	Δημοτικό Σχολείο Βατερού
15	Δημοτικό Σχολείο Καρυδίτσας
16	Δημοτικό Σχολείο Κοζάνης
17	Δημοτικό Σχολείο Κοζάνης
18	Δημοτικό Σχολείο Κοζάνης
19	Δημοτικό Σχολείο Κοίλων Κοζάνης
20	Δημοτικό Σχολείο Λευκόβρυσης
21	Δημοτικό Σχολείο Λευκοπηγής
22	Δημοτικό Σχολείο Νέας Χαραυγής
23	Δημοτικό Σχολείο Ξηρολίμνης Κοζάνης
24	Δημοτικό Σχολείο Πετρανών

Πηγή: ΥΠΕΠΘ, [www.ypepth.gr](http://www.ypepth.gr)

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Πίνακας 58: Γυμνάσια και Λύκεια Δ. Κοζάνης

A/A	Γυμνάσια-Λύκεια
1	1ο Ενιαίο Λύκειο Κοζάνης
2	2ο Ενιαίο Λύκειο Κοζάνης
3	3ο Ενιαίο Λύκειο Κοζάνης
4	Εσπερινό Ενιαίο Λύκειο Κοζάνης
5	1ο Γυμνάσιο Κοζάνης
6	2ο Γυμνάσιο Κοζάνης
7	3ο Γυμνάσιο Κοζάνης
8	4ο Γυμνάσιο Κοζάνης
9	5ο Γυμνάσιο Κοζάνης
10	6ο Γυμνάσιο Κοζάνης
11	Πειραματικό Γυμνάσιο Κοζάνης
12	Εσπερινό Γυμνάσιο Κοζάνης
13	1ο ΤΕΕ Κοζάνης
14	2ο ΤΕΕ Κοζάνης
15	3ο ΤΕΕ Κοζάνης
16	ΤΕΕ Κοζάνης Εσπερινό
17	1ο ΣΕΚ Κοζάνης

Πηγή: ΥΠΕΠΘ, [www.vpepth.gr](http://www.vpepth.gr)

Πίνακας 59: Αθλητικοί σύλλογοι Δ. Κοζάνης

Ποδοσφαιρικοί Σύλλογοι	Αθλητικοί Σύλλογοι
Αθλητική Ένωση Κοζάνης (Α. Ε. Κ)	Φίλαθλο Σωματείο Μακεδονικός Κοζάνης
Α. Σ. Δαναοί Κοζάνης 2000	Φίλαθλο Σωματείο Εθνικός Κοζάνης
Α.Σ. « ΝΙΚΗ ΚΟΖΑΝΗΣ »	Φίλαθλο Σωματείο (Φ.Σ.) Ολυμπιακός Κοζάνης
Παναθλητικός Όμιλος Κοζάνης ( Π.Α.Ο.Κ.)	Σύλλογος αθλητικός, κολυμβητικός και μορφωτικός Ποσειδώνας Κοζάνης
Ακρίτες Κοζάνης	Άλμπατρος
Ακαδημία Ποδοσφαίρου Μπέμπηδες Κοζάνης	Φιλαθλητικός Σύλλογος Κλασικού Αθλητισμού (Φ.Σ.Κ.Α.)
Α. Γ. Σ. Μακεδονική Δύναμη	Απόλλων Κοζάνης
Π.Α.Ε Φ.Σ Κοζάνη 2004	Γυμναστικός Σύλλογος Κοζάνης
ΕΛΠΙΔΕΣ Αθλητικής Ένωσης Κοζάνης	Γυμναστικός Σύλλογος Κοζάνης (Γ.Σ.Κ.) Λασσάνης
Ποδοσφαιρικός Αθλητικός Όμιλος Κοζάνης	Σύλλογος παλαιστικός Πρότυπος Κρότων

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Ποδοσφαιρικοί Σύλλογοι	Αθλητικοί Σύλλογοι
Κοζάνη 2004	Τένις club
Ένωση Ποδοσφαιρικών Σωματείων Κοζάνης	
Εκπολιτιστικός Αθλητικός Σύλλογος (Ε. Α. Σ.) Ανθότοπου	
Εθνικός Βατερού	
Φιλαθλητικός Σύλλογος (Φ. Σ ) Βατερού	
Αθλητικός σύλλογος Εξοχής	
Αθλητικός σύλλογος Μεταμόρφωσης «Ηρακλής»	
Μέγας Αλέξανδρος Ν. Χαραυγής	
Αθλητικός - μορφωτικός Σύλλογος (Α. Μ. Σ.) Κένταυρος Πρωτοχωρίου	
Α. Μ. Σ. «Δόξα Πτελέας»	
Αθλητική Ένωση Ποντίων (Α.Ε.Π.) Καραγιαννίων	

Πηγή: Ιστοσελίδα Δήμου Κοζάνης, [www.kozanh.gr](http://www.kozanh.gr)

## Πίνακας 60: Πολιτιστικοί, φυσιολατρικοί και φιλανθρωπικοί σύλλογοι Δ. Κοζάνης

A/A	Πολιτιστικοί Σύλλογοι	Φυσιολατρικοί Σύλλογοι	Φιλανθρωπικοί Σύλλογοι
1	Σύλλογος Ιεροσαλτών της Ιεράς Μητρόπολης Σερβίων και Κοζάνης «Ιάκωβος ο Ναυπλιώτης»	Περιηγητική Λέσχη Κοζάνης	Τιάλειο Εκκλησιαστικό Γηροκομείο Κοζάνης «Ο Άγιος Παντελεήμων»
2	Εκκλησιαστική χορωδία «Ο Άγιος Νικόλαος» Κοζάνης	Σύλλογος Ελλήνων ορειβατών	Μαθητικά οικοτροφεία Στέγης Παιδιού Κοζάνης «Ο Άγιος Στυλιανός»
3	Μεικτή Χορωδία Κοζάνης Ελίμεια	Ελληνικός Ορειβατικός Σύνδεσμος Κοζάνης	Άγιος Στυλιανός Στέγη Παιδιού Κοζάνης Οικοτροφείο
4	Σύλλογος Συναυλιών και Μορφωτικής Κίνησης Κοζάνης	Ορειβατικός Χιονοδρομικός Εξωραϊστικός Σύλλογος «Πας Παντού»	Ίδρυμα Εκκλησιαστικών Γκέρτσειο, Γκέρτσειο Οικοτροφείο
5	Σύλλογος Μελών Βυζαντινής Χορωδίας Κοζάνης «ο Άγιος Ραφαήλ»	Ιππικός Πολιτιστικός Σύλλογος καβαλάρηδων –προσκυνητών Κοζάνης «Ο Άγιος Νικάνορας»	Κοινωφελές Ίδρυμα: Παραθαλάσσιες κατασκηνώσεις Στέγης Παιδιού Κοζάνης «Ο Άγιος Στυλιανός»
6	Χορωδία Δωματίου Κοζάνης	Κυνηγετικός Σύλλογος Κοζάνης	Ορθόδοξος Χριστιανικός Σύλλογος «Οι Άγιοι Τεσσαράκοντα Μάρτυρες»
7	Εύξεινος Λέσχη Ποντίων Κοζάνης	Σκοπευτικός Όμιλος Κοζάνης	Σύλλογος γονέων και κηδεμόνων & φίλων απόμων με

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

A/A	Πολιτιστικοί Σύλλογοι	Φυσιολατρικοί Σύλλογοι	Φιλανθρωπικοί Σύλλογοι
			ειδικές ανάγκες Κοζάνης
8	Χορευτικός Όμιλος Ποντίων «το Αντάμωμαν»	Ναυτικός Όμιλος Κοζάνης «Ο Αλιάκμων»	Εταιρία Προστασίας Ανήλικων Κοζάνης
9	Φιλοπρόοδος Σύλλογος Κοζάνης	Όμιλος Δικυκλιστών Κοζάνης Α.Σ. «Ο. ΔΙ. ΚΟ. ΑΣ»	Σύλλογος Πολύτεκνων Γονέων Κοζάνης
10	Θεατρική Ομάδα «Οχληροί»	Σύλλογος Μηχανοκίνητου Αθλητισμού Κοζάνης (Σ.Μ.Α.Κ)	Ελληνικός Ερυθρός Σταυρός (Ε.Ε.Σ.), τμήμα Κοζάνης
11	Κινηματογραφική Λέσχη Κοζάνης	Οικολογική κίνηση Κοζάνης	Εθνικός Σύνδεσμος αναπήρων θυμάτων πολέμου - Παράρτημα Κοζάνης
12	Σύλλογος Εικαστικών Τεχνών (Σ.Ε.Τ.) Κοζάνης	Οικολογική Ομάδα Κοζάνης	Κέντρο πρόληψης από εξαρτησιογόνες ουσίες
13	Σύνδεσμος Γραμμάτων και Τεχνών Ν. Κοζάνης	Ένωση Παλαιών Προσκόπων Τοπικής Εφορείας Κοζάνης	Σύλλογος Γυναικών Νομού Κοζάνης
14	Σύλλογος Γυναικών Νομού Κοζάνης	Σώμα Ελλήνων Οδηγών Σ.Ε.Ο. Τοπικό Τμήμα Κοζάνης	Πανελλήνια Ένωση Αγωνιστών Εθνικής Αντίστασης Παράρτημα Κοζάνης
15	Χορευτικός Όμιλος Κοζάνης	Σώμα Ελλήνων Προσκόπων, Τοπική Εφορεία Προσκόπων Κοζάνης	Κέντρο Προστασίας Καταναλωτών (ΚΕ.Π.ΚΑ) Ν. Κοζάνης
16	Σύλλογος για τη Διαφύλαξη της Κοζανίτικης Παράδοσης «Κασμιρτζήδης»		Σύλλογος Εθελοντών αιμοδοτών Κοζάνης «Γέφυρα Ζωής»
17	Λάκκος του Μάγγανη		
18	Μορφωτικός-Πολιτιστικός και Αθλητικός Σύλλογος Πλατάνια		
19	Πολιτιστικός Σύλλογος Αγ. Αθανασίου		
20	Πολιτιστικός Λαογραφικός Κοζάνης Ου Φανός Πηγάδι του Κεραμαργιού		
21	Πολιτιστικός Σύλλογος Γιτιάς		
22	Πολιτιστικός Σύλλογος Κεραμαργιό		
23	Πολιτιστικός Σύλλογος Κοζάνης «Αριστοτέλης»		
24	Πολιτιστικός Σύλλογος «Οι Μακεδνοί»		



## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

A/A	Πολιτιστικοί Σύλλογοι	Φυσιολατρικοί Σύλλογοι	Φιλανθρωπικοί Σύλλογοι
25	Πολιτιστικός Σύλλογος Μπουτανάθκα		
26	Πολιτιστικός Σύλλογος Παύλος Μελάς		
27	Σύλλογος «Άγιος Δημήτριος» Τα παρταλόπλα		
28	Πολιτιστικός Σύλλογος Αλώνια		
29	Πολιτιστικός Σύλλογος Σκ' ρκας		
30	«Μακρυγιάννης»		
31	Μέγας Αλέξανδρος		
32	Ηριδανός		
33	Σύλλογος Εκπολιτιστικός Μορφωτικός Φυσιολατρικός "Η Αλληλεγγύη"		
34	Σύλλογος Φίλων Κοβενταρείου Δημοτικής Βιβλιοθήκης Κοζάνης		
35	Σύλλογος Βοϊωτών Κοζάνης « Η Αγία Παρασκευή»		
36	Σύλλογος Γρεβενιωτών Κοζάνης «Ο Αιμιλιανός»		
37	Σύλλογος Ηπειρωτών Νομού Κοζάνης		
38	Ένωση Κυπρίων Νομού Κοζάνης		
39	Σύλλογος Μεταξιωτών Κοζάνης		
40	Σύλλογος Φλωριναίων		
41	Σύλλογος Εντόπιων Επαρχίας Κοζάνης «Ο Αλιάκμων»		
42	Σύλλογος ποντίων από την πρώην Ε.Σ.Σ.Δ. Νομού Κοζάνης		
43	Μορφωτικός Σύλλογος Αλωνακίων		
44	Πολιτιστικός Σύλλογος Αργίλου		
45	Πολιτιστικός -Μορφωτικός Σύλλογος Βατερού		
46	Γαύρος Εκπολιτιστικός και Επιμορφωτικός Σύλλογος Καρυδίτσας		
47	Εκπολιτιστικός Μορφωτικός Σύλλογος Κοίλων		
48	Ιστορικός Λαογραφικός Σύλλογος Λευκόβρυσης «Διγενής Ακρίτας»		

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

A/A	Πολιτιστικοί Σύλλογοι	Φυσιολατρικοί Σύλλογοι	Φιλανθρωπικοί Σύλλογοι
49	Ε. Μ. Α. Σ. (Εκπολιτιστικός Μορφωτικός Αθλητικός Σύλλογος) Μ. Αλέξανδρος Λευκοπηγής		
50	Εκπολιτιστικός Μορφωτικός Αθλητικός Σύλλογος (Ε.Μ.Α.Σ.) Λυγερής		
51	Πολιτιστικός και Μορφωτικός Σύλλογος Μελισσίων		
52	Πολιτιστικός και Μορφωτικός Σύλλογος Μεταμόρφωσης		
53	Πολιτιστικός και Μορφωτικός Σύλλογος Νέας Καρδιάς «Η Πρόοδος»		
54	Πολιτιστικός Σύλλογος Ν. Νικοπόλεως		
55	Μορφωτικός –Πολιτιστικός Σύλλογος Πετρανών		
56	Πολιτιστικός και Μορφωτικός Σύλλογος Πρωτοχωρίου		
57	Πολιτιστικός- Φυσιολατρικός Σύλλογος Ν. Χαραυγής		
58	Ποντιακός Πολιτιστικός Σύλλογος Ξηρολίμνης		

Πηγή: Ιστοσελίδα Δήμου Κοζάνης, [www.kozanh.gr](http://www.kozanh.gr)

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Πίνακας 61: Οικονομικά ενεργός πληθυσμός, απασχολούμενοι, άνεργοι και οικονομικά μη ενεργός πληθυσμός ανά Δημοτικό Διαμέρισμα Δ. Κοζάνης (2001)

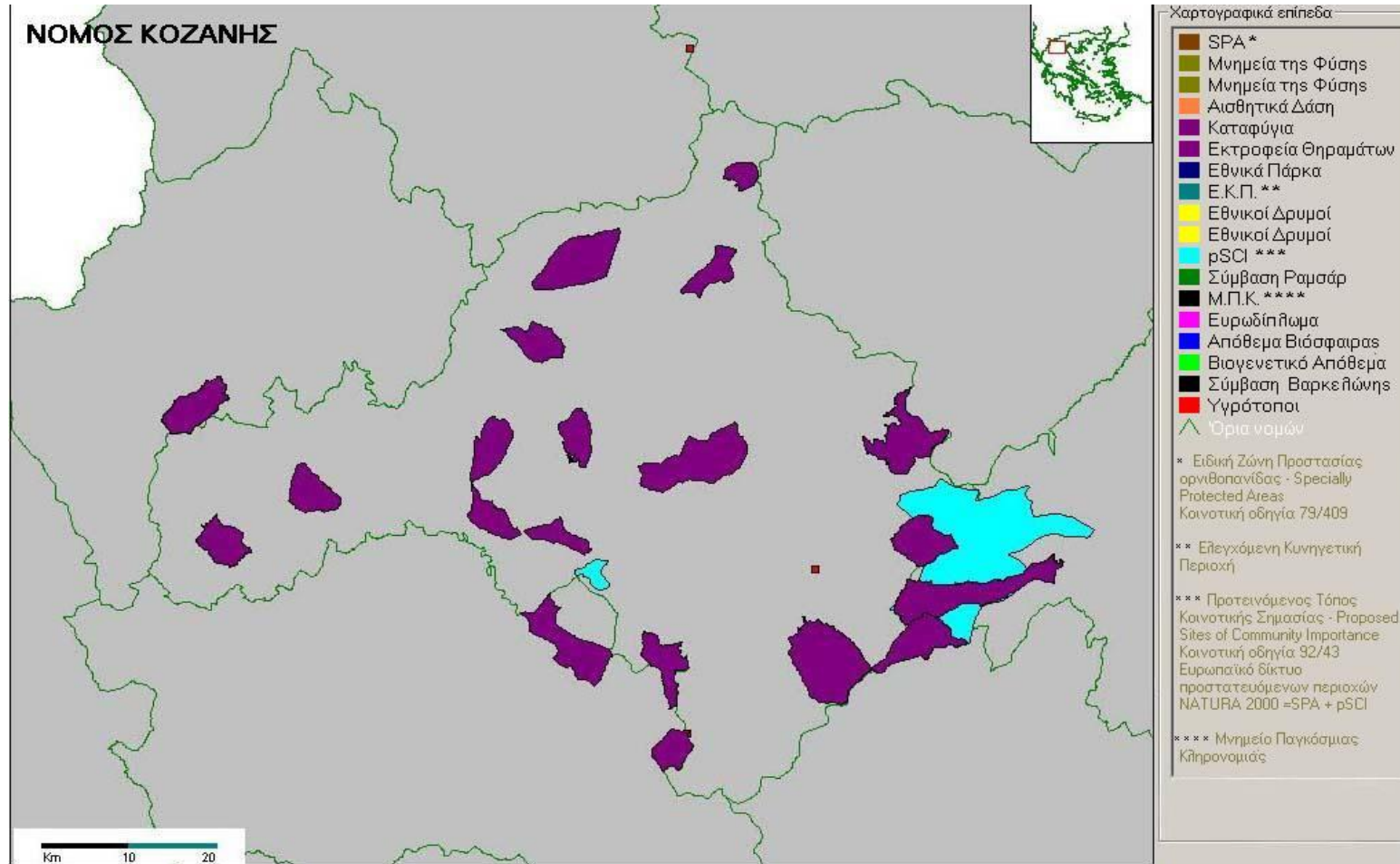
Γεωγραφική Περιοχή	Οικονομικά Ενεργός Πληθυσμός					Οικονομικά μη Ενεργός Πληθυσμός
	Σύνολο	Απασχ/νοι	% Απασχ/νων	Άνεργοι	% Ανέργων	
Δ.Δ. Κοζάνης	15.538	13.673	88,00%	1.865	12,00%	18.508
Δ.Δ. Αλωνακίων	132	113	85,61%	19	14,39%	200
Δ.Δ. Ανθότοπου	80	73	91,25%	7	8,75%	117
Δ.Δ. Βατερού	241	212	87,97%	29	12,03%	404
Δ.Δ. Εξοχής	35	32	91,43%	3	8,57%	54
Δ.Δ. Καλαμιάς	102	88	86,27%	14	13,73%	143
Δ.Δ. Καρυδίτσας	356	273	76,69%	83	23,31%	539
Δ.Δ. Κοίλων	522	448	85,82%	74	14,18%	805
Δ.Δ. Λευκόβρυσης	421	351	83,37%	70	16,63%	499
Δ.Δ. Λευκοπηγής	452	374	82,74%	78	17,26%	669
Δ.Δ. Λυγερής	43	33	76,74%	10	23,26%	93
Δ.Δ. Μεταμορφώσεως	133	105	78,95%	28	21,05%	278
Δ.Δ. Ξηρολίμνης	166	140	84,34%	26	15,66%	199
Δ.Δ. Οινόης	53	44	83,02%	9	16,98%	70
Δ.Δ. Πετρανών	277	243	87,73%	34	12,27%	368
Δ.Δ. Πρωτοχωρίου	226	193	85,40%	33	14,60%	321
Δ.Δ. Πτελέας	56	47	83,93%	9	16,07%	100
Δ.Δ. Σκήτης	121	100	82,64%	21	17,36%	207
Δ.Δ. Χαραυγής	470	397	84,47%	73	15,53%	631
<b>Δήμος Κοζάνης</b>	<b>19.594</b>	<b>17.080</b>	<b>87,17%</b>	<b>2.514</b>	<b>12,83%</b>	<b>24.485</b>
<b>N. Κοζάνης</b>	<b>57.062</b>	<b>48.501</b>	<b>85,00%</b>	<b>8.561</b>	<b>15,00%</b>	<b>80.059</b>
<b>Δ. Μακεδονία</b>	<b>112.232</b>	<b>93.981</b>	<b>83,74%</b>	<b>18.251</b>	<b>16,26%</b>	<b>151.336</b>
<b>Χώρα</b>	<b>4.814.488</b>	<b>4.102.088</b>	<b>85,20%</b>	<b>612.410</b>	<b>12,72%</b>	<b>6.245.094</b>

Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 2001, Ιδία Επεξεργασία





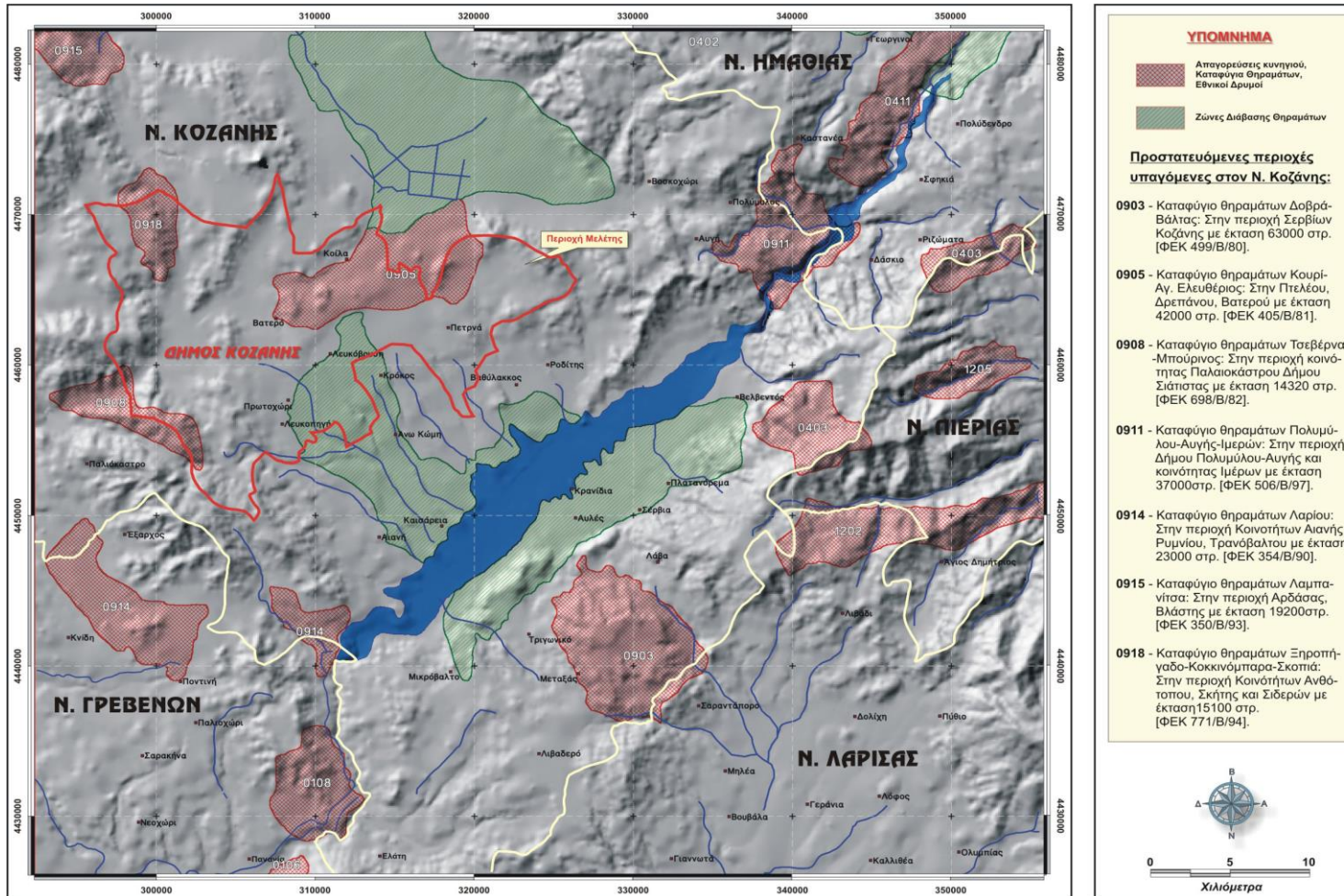
Χάρτης 3: Προστατευόμενες περιοχές Ν. Κοζάνης



Πηγή: Δήμος Κοζάνης



Χάρτης 4: Περιοχές απαγόρευσης θήρας Ν. Κοζάνης και όμορων Νομών



Πηγή: Ελληνική Ορνιθολογική Εταιρία

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Πίνακας 62: Ανθρώπινο δυναμικό Δ. Κοζάνης

Δ/ση	Δημοσίου Δικαίου				Ι.Δ. Αορίστου χρόνου				Υπόλοιπο προσωπικό			
	ΠΕ	ΤΕ	ΔΕ	ΥΕ	ΠΕ	ΤΕ	ΔΕ	ΥΕ	ΠΕ	ΤΕ	ΔΕ	ΥΕ
Δ/ση Οικονομικών & Διοικητικών Υπηρεσιών	8	14	36	7	4	1	7	1	-	1	-	-
Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	10	14	35	3	-	-	2	-	-	-	-	-
Δ/ση Διαχείρισης Απορριμμάτων	2	3	27	38	1	-	2	4	-	-	-	-
Δ/ση Πολεοδομίας	15	6	4	-	1	-	-	-	-	-	-	-
Δ/ση Δημοτικής Αστυνομίας	5	5	22	-	-	2	30	-	1	-	-	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>40</b>	<b>42</b>	<b>124</b>	<b>48</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>41</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Πίνακας 63: Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Βατερού

Α/Α	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδοος
1.	ΒΑΤΕΡΟ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 165 Ο.Τ. 28	1.011,00 τ.μ.	ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ
2.	ΒΑΤΕΡΟ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.164 Ο.Τ. 27	4.622,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΕΙΟ
3.	ΒΑΤΕΡΟ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.212 Ο.Τ. 36	85,00 τ.μ.	ΔΕΞΑΜΕΝΗ-ΧΩΡΟΣ ΠΡΑΣΙΝΟΥ
4.	ΒΑΤΕΡΟ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.61 Ο.Τ. 8	2.358,00 τ.μ.	ΠΛΑΤΕΙΑ-ΧΩΡΟΣ ΠΡΑΣΙΝΟΥ
5.	ΒΑΤΕΡΟ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.287 Ο.Τ.46	896,00 τ.μ.	ΠΛΑΤΕΙΑ-ΧΩΡΟΣ ΠΡΑΣΙΝΟΥ
6.	ΒΑΤΕΡΟ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.58 Ο.Τ. 7	4.231,00 τ.μ.	ΜΠΑΡΑ-ΧΩΡΟΣ ΠΡΑΣΙΝΟΥ
7.	ΒΑΤΕΡΟ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ.698	3.000,00 τ.μ.	ΝΕΚΡΟΤΑΦΕΙΟ
8.	ΒΑΤΕΡΟ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ. 889	20.650,00 τ.μ.	ΓΗΠΕΔΟ
9.	ΒΑΤΕΡΟ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ.696	1.006,00 τ.μ.	ΓΕΩΤΡΗΣΗ
10.	ΒΑΤΕΡΟ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ.426	1.800,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΕΙΟ
11.	ΒΑΤΕΡΟ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ.394	5.875,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΕΙΟ
12.	ΒΑΤΕΡΟ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ.422	6.500,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΕΙΟ
13.	ΒΑΤΕΡΟ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ.840	3.000,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΕΙΟ
14.	ΒΑΤΕΡΟ	ΔΡΟΜΟΙ ΚΟΙΝΟΙ	232731,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ ΚΟΙΝΟΙ
15.	ΒΑΤΕΡΟ	ΡΕΥΜΑΤΑ ΚΟΙΝΑ	82725,00 τ.μ.	ΡΕΥΜΑΤΑ ΚΟΙΝΑ
16.	ΒΑΤΕΡΟ	ΔΡΟΜΟΙ ΚΟΙΝΟΙ ΑΝΑΜΟΡΦΩΣΗ	150121,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ ΚΟΙΝΟΙ
17.	ΒΑΤΕΡΟ	ΡΕΥΜΑΤΑ ΚΟΙΝΑ	85186,00 τ.μ.	ΡΕΥΜΑΤΑ ΚΟΙΝΑ



## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

A/A	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσοδος
		ΑΝΑΜΟΡΦΩΣΗ		
18.	ΒΑΤΕΡΟ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ	200,00 τ.μ.	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ
19.	ΒΑΤΕΡΟ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΤΜΗΜΑ ΤΟΥ ΑΡ. 609 & 610 ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ 3376,37τμ. & 623,63τμ.	4000,00 τ.μ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΤΜΗΜΑ ΤΟΥ ΑΡ. 609 & 610 ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ 3376,37τμ. & 623,63τμ.

Πίνακας 64: Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Αργίλου

A/A	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσοδος
1.	ΑΡΓΙΛΟΣ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.104 Ο.Τ 17	2.299,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΕΙΟ
2.	ΑΡΓΙΛΟΣ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.76 Ο.Τ.14	111,00 τ.μ.	ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ
3.	ΑΡΓΙΛΟΣ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.107 Ο.Τ. 18	722,00 τ.μ.	ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟ
4.	ΑΡΓΙΛΟΣ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.108 Ο.Τ 18	745,00 τ.μ.	ΑΓΡΟΤΙΚΟ ΙΑΤΡΕΙΟ
5.	ΑΡΓΙΛΟΣ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.109 Ο.Τ. 23	11.902,00 τ.μ.	ΓΗΠΕΔΟ
6.	ΑΡΓΙΛΟΣ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ.25	750,00 τ.μ.	ΝΕΚΡΟΤΑΦΕΙΟ

Πίνακας 65: Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Χαραυγής

A/A	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσοδος
1.	ΧΑΡΑΥΓΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.413 Ο.Τ. 47	17.966,00 τ.μ.	ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ
2.	ΧΑΡΑΥΓΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.259 Ο.Τ. 28	6.333,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΕΙΟ
3.	ΧΑΡΑΥΓΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.570 Ο.Τ. 73	3.568,00 τ.μ.	ΧΩΡΟΣ ΒΙΟΛ. ΚΑΘΑΡΙΣΜΟΥ
4.	ΧΑΡΑΥΓΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.586 Ο.Τ. 80	10.000,00 τ.μ.	ΝΕΚΡΟΤΑΦΕΙΟ
5.	ΧΑΡΑΥΓΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.258 Ο.Τ. 27	15.420,00 τ.μ.	ΓΗΠΕΔΟ

Πίνακας 66: Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Οινόης

A/A	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσοδος
1.	ΟΙΝΟΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.112 Ο.Τ. 23	4.929,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΕΙΟ
2.	ΟΙΝΟΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ.335	22.000,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΕΙΟ
3.	ΟΙΝΟΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ.638	6.188,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΕΙΟ

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Α/Α	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδος
4.	ΟΙΝΟΗ	ΡΕΜΑ ΤΕΜΑΧΙΟ 74 & 83	1576,00 τ.μ.	ΡΕΜΑ
5.	ΟΙΝΟΗ	ΔΡΟΜΟΙ & ΑΠΟΤΜΗΣΕΙΣ	72724,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ & ΑΠΟΤΜΗΣΕΙΣ
6.	ΟΙΝΟΗ	ΔΡΟΜΟΙ ΣΥΜΠΛΗΡΩΜΑΤΙΚΗ ΔΙΑΝΟΜΗ	103270,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ ΣΥΜΠΛΗΡΩΜΑΤΙΚΗ ΔΙΑΝΟΜΗ
7.	ΟΙΝΟΗ	ΧΑΝΔΑΚΕΣ	1875,00 τ.μ.	ΧΑΝΔΑΚΕΣ
8.	ΟΙΝΟΗ	ΔΡΟΜΟΙ ΑΡΧΙΚΗΣ ΔΙΑΝΟΜΗΣ	118132,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ ΑΡΧΙΚΗΣ ΔΙΑΝΟΜΗΣ
9.	ΟΙΝΟΗ	ΡΕΜΑΤΑ	366249,00 τ.μ.	ΡΕΜΑΤΑ

Πίνακας 67: Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Καλαμιάς

Α/Α	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδος
1.	ΚΑΛΑΜΙΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 37 Ο.Τ. 7	4.553,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΕΙΟ
2.	ΚΑΛΑΜΙΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.210 Ο.Τ. 30	4.900,00 τ.μ.	ΠΛΑΤΕΙΕΣ ΣΥΓΚΕΝΤΡ. ΖΩΩΝ (ΜΠΑΣΚΕΤΕΣ)
3.	ΚΑΛΑΜΙΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.212 Ο.Τ. 32	4.305,00 τ.μ.	ΧΩΡΟΣ ΥΔΡΟΛ. ΠΟΣΙΜΟΥ ΥΔΑΤΟΣ
4.	ΚΑΛΑΜΙΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.198 Ο.Τ. 25	387,00 τ.μ.	ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ
5.	ΚΑΛΑΜΙΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.213 Ο.Τ. 33	3.747,00 τ.μ.	ΧΩΡΟΣ ΥΔΡΟΛ. ΓΙΑ ΚΑΠΝΟΣΠΟΡΟ
6.	ΚΑΛΑΜΙΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.209 Ο.Τ. 29	12.855,00 τ.μ.	ΓΗΠΕΔΟ
7.	ΚΑΛΑΜΙΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.172 Ο.Τ. 23	300,00 τ.μ.	ΥΔΡΑΓΩΓΕΙΟ
8.	ΚΑΛΑΜΙΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.214 Ο.Τ. 34	2.590,00 τ.μ.	ΧΩΡΟΣ ΓΙΑ ΑΝΕΓΕΡΣΗ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΥ(έγινε παιδική χαρά )
9.	ΚΑΛΑΜΙΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.227 Ο.Τ. 37	1.030,00 τ.μ.	ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ
10.	ΚΑΛΑΜΙΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 229 Ο.Τ. 37	1.027,00 τ.μ.	ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ
11.	ΚΑΛΑΜΙΑ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ. 142	2.500,00 τ.μ.	ΝΕΚΡΟΤΑΦΕΙΟ
12.	ΚΑΛΑΜΙΑ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ. 218	24.370,00 τ.μ.	ΥΔΑΤΟΣΤΑΣΙΑ/ΜΠΑΡΑ
13.	ΚΑΛΑΜΙΑ	ΔΡΟΜΟΙ ΚΟΙΝΟΙ	3538,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ ΚΟΙΝΟΙ
14.	ΚΑΛΑΜΙΑ	ΧΑΝΔΑΚΕΣ ΚΟΙΝΟΙ	90,00 τ.μ.	ΧΑΝΔΑΚΕΣ ΚΟΙΝΟΙ
15.	ΚΑΛΑΜΙΑ	ΔΡΟΜΟΙ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΚΟΙΝΟΙ	84818,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ ΔΙΑΝΟΜΗΣ

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Α/Α	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσодος
				ΚΟΙΝΟΙ
16.	ΚΑΛΑΜΙΑ	ΧΑΝΔΑΚΕΣ ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΟΙ	29312,00 τ.μ.	ΧΑΝΔΑΚΕΣ ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΟΙ
17.	ΚΑΛΑΜΙΑ	ΧΕΡΣΟΛΕΙΒΑΔΑ ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΑ	4975198,00 τ.μ.	ΧΕΡΣΟΛΕΙΒΑΔΑ ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΑ
18.	ΚΑΛΑΜΙΑ	ΧΕΡΣΑ ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΑ	17429,00 τ.μ.	ΧΕΡΣΑ ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΑ
19.	ΚΑΛΑΜΙΑ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ.192	2750,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΙΚΟΣ ΑΓΡΟΣ
20.	ΚΑΛΑΜΙΑ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ.739	6815,00 τ.μ.	ΑΓΡΟΣ ΣΤΗΝ ΚΤΗΜΑΤΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ ΣΚΗΤΗΣ. ΑΓΟΡΑ ΑΠΟ ΙΔΙΩΤΗ ΠΗΓΩΝ ΥΔΑΤΟΣ
21.	ΚΑΛΑΜΙΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.226 Ο.Τ. 37	1042,00 τ.μ.	ΟΙΚΟΠΕΔΟ Δ.Δ. ΚΑΛΑΜΙΑΣ
22.	ΚΑΛΑΜΙΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.224 Ο.Τ37	1045,00 τ.μ.	ΟΙΚΟΠΕΔΟ Δ.Δ. ΚΑΛΑΜΙΑΣ

Πίνακας 68: Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Αλωνακίων

Α/Α	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσодος
1.	ΑΛΩΝΑΚΙΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.184 Ο.Τ. 25	1.563,00 τ.μ.	ΚΟΙΝΟΤ. ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ
2.	ΑΛΩΝΑΚΙΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 175 Ο.Τ. 23	4.155,00 τ.μ.	ΓΗΠΕΔΟ
3.	ΑΛΩΝΑΚΙΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.202 Ο.Τ. 29	2.172,00 τ.μ.	ΠΛΑΤΕΙΑ
4.	ΑΛΩΝΑΚΙΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.139 Ο.Τ. 17	478,00 τ.μ.	ΧΩΡΟΣ ΠΡΑΣΙΝΟΥ
5.	ΑΛΩΝΑΚΙΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.203 Ο.Τ. 30	364,00 τ.μ.	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΓΙΑ ΑΝΕΓΕΡΣΗ ΛΟΥΤΡΩΝ
6.	ΑΛΩΝΑΚΙΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.243 Ο.Τ. 35	3038,00 τ.μ.	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΟ (ΜΠΑΣΚΕΤΕΣ)
7.	ΑΛΩΝΑΚΙΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.251 Ο.Τ. 37	452,00 τ.μ.	ΧΩΡΟΣ ΠΡΑΣΙΝΟΥ
8.	ΑΛΩΝΑΚΙΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.322 Ο.Τ.47	1.305,00 τ.μ.	ΠΛΑΤΕΙΑ
9.	ΑΛΩΝΑΚΙΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 119 Ο.Τ. 13	2.418,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΕΙΟ
10.	ΑΛΩΝΑΚΙΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.248 Ο.Τ. 36	1.074,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΕΙΟ
11.	ΑΛΩΝΑΚΙΑ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ.146	2.544,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΕΙΟ

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Α/Α	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδοος
12.	ΑΛΩΝΑΚΙΑ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ. 56	5.850,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΕΙΟ
13.	ΑΛΩΝΑΚΙΑ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ. 350	11.550,00τ.μ	ΣΧΟΛΕΙΟ
14.	ΑΛΩΝΑΚΙΑ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ. 464	1.875,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΕΙΟ
15.	ΑΛΩΝΑΚΙΑ	ΧΕΡΣΟΛΕΙΒΑΔΑ ΚΟΙΝΟΤΙΚΑ	5733720,00 τ.μ.	ΧΕΡΣΟΛΕΙΒΑΔΑ ΚΟΙΝΟΤΙΚΑ
16.	ΑΛΩΝΑΚΙΑ	ΧΕΡΣΑ ΚΟΙΝΟΤΙΚΑ	156896,00 τ.μ.	ΧΕΡΣΑ ΚΟΙΝΟΤΙΚΑ
17.	ΑΛΩΝΑΚΙΑ	ΡΕΥΜΑΤΑ ΚΟΙΝΟΤΙΚΑ	42957,00 τ.μ.	ΡΕΥΜΑΤΑ ΚΟΙΝΟΤΙΚΑ
18.	ΑΛΩΝΑΚΙΑ	ΔΡΟΜΟΙ ΚΟΙΝΟΤΙΚΟΙ	35125,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ ΚΟΙΝΟΤΙΚΟΙ
19.	ΑΛΩΝΑΚΙΑ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ.472	1750,00 τ.μ.	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ.472
20.	ΑΛΩΝΑΚΙΑ	ΛΕΙΒΑΔΙΑ ΚΟΙΝΟΤΙΚΑ	23688,00 τ.μ.	ΛΕΙΒΑΔΙΑ ΚΟΙΝΟΤΙΚΑ
21.	ΑΛΩΝΑΚΙΑ	ΧΑΝΔΑΚΕΣ ΚΟΝΟΤΙΚΟΙ	51375,00 τ.μ.	ΧΑΝΔΑΚΕΣ ΚΟΝΟΤΙΚΟΙ
22.	ΑΛΩΝΑΚΙΑ	ΔΡΟΜΟΙ ΚΟΙΝΟΤΙΚΟΙ	197574,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ ΚΟΙΝΟΤΙΚΟΙ
23.	ΑΛΩΝΑΚΙΑ	ΔΡΟΜΟΙ	47613,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ
24.	ΑΛΩΝΑΚΙΑ	ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΖΩΝΗ	24944,00 τ.μ.	ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΖΩΝΗ

Πίνακας 69: Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Λευκόβρυσης

Α/Α	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδοος
1.	ΛΕΥΚΟΒΡΥΣΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 66 Ο.Τ. 7	417,00 τ.μ.	ΚΟΙΝΟΤ. ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ
2.	ΛΕΥΚΟΒΡΥΣΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 227 Ο.Τ. 22	1749,00 τ.μ.	ΠΡΟΟΡΙΖΟΜΕΝΟ ΓΙΑ ΝΗΠΙΟΤΡΟΦΙΟ
3.	ΛΕΥΚΟΒΡΥΣΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 48 Ο.Τ. 4	2145,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΕΙΟ
4.	ΛΕΥΚΟΒΡΥΣΗ	ΡΕΥΜΑΤΑ	8946,00 τ.μ.	ΡΕΥΜΑΤΑ
5.	ΛΕΥΚΟΒΡΥΣΗ	ΔΡΟΜΟΙ & ΑΠΟΤΜΗΣΕΙΣ	48912,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ & ΑΠΟΤΜΗΣΕΙΣ
6.	ΛΕΥΚΟΒΡΥΣΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 542ΙΕ	30809,00 τ.μ.	ΑΘΛΗΤΙΚΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ
7.	ΛΕΥΚΟΒΡΥΣΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 542ΙΓ	8000,00 τ.μ.	ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ
8.	ΛΕΥΚΟΒΡΥΣΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 542ΙΗ	2000,00 τ.μ.	ΑΝΑΨΥΚΤΗΡΙΟ
9.	ΛΕΥΚΟΒΡΥΣΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 46	1250,00 τ.μ.	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ
10.	ΛΕΥΚΟΒΡΥΣΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 51	2000,00 τ.μ.	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ
11.	ΛΕΥΚΟΒΡΥΣΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 1962	4668,00 τ.μ.	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

A/A	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδος
12.	ΛΕΥΚΟΒΡΥΣΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 1963	17000,00 τ.μ.	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ
13.	ΛΕΥΚΟΒΡΥΣΗ	ΑΓΡΟΚΤΗΜΑ ΡΕΥΜΑΤΑ	42588,00 τ.μ.	ΡΕΥΜΑΤΑ
14.	ΛΕΥΚΟΒΡΥΣΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ Ο.Τ. 36	1176,079 τ.μ.	ΠΑΙΔΙΚΟΣ ΣΤΑΘΜΟΣ & ΠΑΙΔΙΚΗ ΧΑΡΑ
15.	ΛΕΥΚΟΒΡΥΣΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ Ο.Τ. 31 Α & Β	1334,00 τ.μ.	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΓΙΑ ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΟ ΧΩΡΟ

Πίνακας 70: Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Σκήτης

A/A	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδος
1.	ΣΚΗΤΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.194 Ο.Τ. 24	2.303,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΕΙΟ
2.	ΣΚΗΤΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 80 Ο.Τ. 14	7.099,00 τ.μ.	ΓΗΠΕΔΟ
3.	ΣΚΗΤΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.189 Ο.Τ. 24	879,00 τ.μ.	ΚΟΙΝ. ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ
4.	ΣΚΗΤΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.269 Ο.Τ. 33	330,00 τ.μ.	ΠΛΑΤΕΙΑ
5.	ΣΚΗΤΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 271 Ο.Τ. 34	1.061,00 τ.μ.	ΠΑΡΚΟ (υπάρχει δεξαμενή)
6.	ΣΚΗΤΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 241 <sup>Α</sup> Ο.Τ. 29	36,00 τ.μ.	ΥΔΡΑΓΩΓΕΙΟ
7.	ΣΚΗΤΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ. 682	18.625,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΙΚΟΣ ΑΓΡΟΣ
8.	ΚΟΚΚΙΝΑΡΑΣ-ΣΚΗΤΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.37 Ο.Τ. 14	800,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΕΙΟ
9.	ΚΟΚΚΙΝΑΡΑΣ-ΣΚΗΤΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ. 55	7.750,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΙΚΟΣ ΑΓΡΟΣ
10.	ΣΚΗΤΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ	32.909.155 τ.μ.	ΧΕΡΣΟΛΙΒΑΔΑ ΚΟΙΝΑ
11.	ΣΚΗΤΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ	68.624,00 τ.μ.	ΧΕΡΣΑ ΚΟΙΝΑ
12.	ΣΚΗΤΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ.10	4.000,00 τ.μ.	ΝΕΚΡΟΤΑΦΕΙΟ
13.	ΣΚΗΤΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ.694	20.935,00 τ.μ.	ΛΕΙΒΑΔΙΑ ΚΟΙΝΑ
14.	ΣΚΗΤΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ. 63	4.315,00 τ.μ.	ΜΠΑΡΑ
15.	ΣΚΗΤΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ. 429	21.065,00 τ.μ.	ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗ ΓΡΑΜΜΗ ΣΕΚ
16.	ΣΚΗΤΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΑ	79.060,00 τ.μ.	ΡΕΥΜΑΤΑ ΚΟΙΝΑ
17.	ΣΚΗΤΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΑ	129.225,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ ΚΟΙΝΟΙ
18.	ΣΚΗΤΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ.520	1.263,00 τ.μ.	ΑΓΡΟΣ ΑΠΟ ΑΝΤΑΛΛΑΓΗ ΜΕ ΠΑΛΟΓΛΟΥ
19.	ΣΚΗΤΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.83 Ο.Τ. 14	507,00 τ.μ.	ΡΕΥΜΑ
20.	ΣΚΗΤΗ	ΔΡΟΜΟΙ ΑΠΟΤΜΗΣΕΙΣ	136.558,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ ΑΠΟΤΜΗΣΕΙΣ

Πίνακας 71: Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Ανθοτόπου

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Α/Α	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδοξ
1.	ΑΝΘΟΤΟΠΟΣ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 105 Ο.Τ. 23	2.199,00 τ.μ.	ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ
2.	ΑΝΘΟΤΟΠΟΣ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.88 Ο.Τ. 20	5.424,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΕΙΟ
3.	ΑΝΘΟΤΟΠΟΣ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.148 Ο.Τ. 35	8.609,00 τ.μ.	ΓΗΠΕΔΟ
4.	ΑΝΘΟΤΟΠΟΣ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.74 Ο.Τ. 74	3.284,00 τ.μ.	ΝΕΚΡΟΤΑΦΕΙΟ
5.	ΑΝΘΟΤΟΠΟΣ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.152 Ο.Τ. 36	706,00 τ.μ.	ΡΕΜΑ
6.	ΑΝΘΟΤΟΠΟΣ	ΔΡΟΜΟΙ ΚΑΙ ΑΠΟΤΜΗΣΕΙΣ	72.013,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ ΚΑΙ ΑΠΟΤΜΗΣΕΙΣ
7.	ΑΝΘΟΤΟΠΟΣ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ	19.000,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΙΚΟΣ ΑΓΡΟΣ
8.	ΚΗΠΑΡΙ-ΑΝΘΟΤΟΠΟΥ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 7 Ο.Τ. 12	238,00 τ.μ.	ΣΤΕΡΝΑ
9.	ΚΗΠΑΡΙ-ΑΝΘΟΤΟΠΟΥ	ΔΡΟΜΟΙ	25.112,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ
10.	ΚΗΠΑΡΙ-ΑΝΘΟΤΟΠΟΥ	ΑΠΟΤΜΗΣΕΙΣ	156,00 τ.μ.	ΑΠΟΤΜΗΣΕΙΣ
11.	ΚΗΠΑΡΙ-ΑΝΘΟΤΟΠΟΥ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ. 80	4.650,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΙΚΟΣ ΑΓΡΟΣ
12.	ΚΗΠΑΡΙ-ΑΝΘΟΤΟΠΟΥ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ. 147	8.937,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΙΚΟΣ ΑΓΡΟΣ
13.	ΚΗΠΑΡΙ-ΑΝΘΟΤΟΠΟΥ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ. 165	6.437,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΙΚΟΣ ΑΓΡΟΣ
14.	ΑΝΘΟΤΟΠΟΣ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ150 Ο.Τ. 36	1.126,00 τ.μ.	ΑΠΟΔΥΤΗΡΙΑ ΓΗΠΕΔΟΥ
15.	ΑΝΘΟΤΟΠΟΣ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΑ 55 & 168	1.000,00 τ.μ.	ΜΠΑΡΑ
16.	ΑΝΘΟΤΟΠΟΣ	ΡΕΥΜΑΤΑ	145.437,00 τ.μ.	ΡΕΥΜΑΤΑ
17.	ΑΝΘΟΤΟΠΟΣ	ΔΡΟΜΟΙ ΔΙΑΝΟΜΗΣ	8.937,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ ΔΙΑΝΟΜΗΣ
18.	ΑΝΘΟΤΟΠΟΣ	ΧΕΡΣΑ	55.604,37,00 τ.μ.	ΧΕΡΣΑ
19.	ΚΗΠΑΡΙ-ΑΝΘΟΤΟΠΟΥ	ΧΕΡΣΑ ΚΟΙΝΑ	96.248,00 τ.μ.	ΧΕΡΣΑ ΚΟΙΝΑ
20.	ΚΗΠΑΡΙ-ΑΝΘΟΤΟΠΟΥ	ΧΕΡΣΟΛΕΙΒΑΔΑ ΚΟΙΝΑ	3.834.974,00 τ.μ.	ΧΕΡΣΟΛΕΙΒΑΔΑ ΚΟΙΝΑ
21.	ΚΗΠΑΡΙ-ΑΝΘΟΤΟΠΟΥ	ΡΕΥΜΑΤΑ ΚΟΙΝΑ	38.749,00 τ.μ.	ΡΕΥΜΑΤΑ ΚΟΙΝΑ
22.	ΚΗΠΑΡΙ-ΑΝΘΟΤΟΠΟΥ	ΔΡΟΜΟΙ ΚΟΙΝΟΙ	38.075,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ ΚΟΙΝΟΙ
23.	ΚΗΠΑΡΙ-	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ. 210	1.437,00 τ.μ.	ΝΕΚΡΟΤΑΦΕΙΟ

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

A/A	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδοος
	ΑΝΘΟΤΟΠΟΥ			
24.	ΑΝΘΟΤΟΠΟΣ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΧΕΡΣΟ ΑΡ. 166	139.73 τ.μ.	ΧΕΡΣΟ
25.	ΑΝΘΟΤΟΠΟΣ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΧΕΡΣΟ ΑΡ. 198	662,24 τ.μ.	ΧΕΡΣΟ
26.	ΑΝΘΟΤΟΠΟΣ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΧΕΡΣΟ ΑΡ. 610Α	336,00 τ.μ.	ΔΕΞΑΜΕΝΗ ΓΙΑ ΥΔΡΕΥΣΗ

Πίνακας 72: Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Φτελιάς

A/A	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδοος
1.	ΦΤΕΛΙΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 10 Ο.Τ.3	246,00 τ.μ.	ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ
2.	ΦΤΕΛΙΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.128 Ο.Τ. 3	2.288,46 τ.μ.	ΣΧΟΛΕΙΟ
3.	ΦΤΕΛΙΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.12 Ο.Τ. 22	1.637,00 τ.μ.	ΠΛΑΤΕΙΑ
4.	ΦΤΕΛΙΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ 9 Ο.Τ. 3	350,00 τ.μ.	ΥΔΑΤΟΔΕΞΑΜΕΝΗ
5.	ΦΤΕΛΙΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ 72 Ο.Τ. 13	2.005,00 τ.μ.	ΝΕΚΡΟΤΑΦΕΙΟ
6.	ΦΤΕΛΙΑ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ. 129	3.000,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΙΚΟΣ ΑΓΡΟΣ
7.	ΦΤΕΛΙΑ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ. 577	19.200,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΙΚΟΣ ΑΓΡΟΣ
8.	ΦΤΕΛΙΑ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ. 347	2.892,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΙΚΟΣ ΑΓΡΟΣ
9.	ΦΤΕΛΙΑ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ. 190	5.599,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΙΚΟΣ ΑΓΡΟΣ
10.	ΦΤΕΛΙΑ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ.300	6.600,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΙΚΟΣ ΑΓΡΟΣ
11.	ΦΤΕΛΙΑ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ. 339	7.200,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΙΚΟΣ ΑΓΡΟΣ
12.	ΦΤΕΛΙΑ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ. 180	2.000,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΙΚΟΣ ΑΓΡΟΣ
13.	ΦΤΕΛΙΑ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ 6	150.000,00 τ.μ.	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ- ΔΩΡΕΑ ΜΙΚΡΟΥ
14.	ΦΤΕΛΙΑ	ΡΕΥΜΑ ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΟ	3.125,00 τ.μ.	ΡΕΥΜΑΤΑ ΚΟΙΝΑ
15.	ΦΤΕΛΙΑ	ΔΡΟΜΟΙ ΑΓΡΟΚΤΗΜΑΤΟΣ	4.524,00 τ.μ.	ΡΕΥΜΑ ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΟ
16.	ΦΤΕΛΙΑ	ΔΡΟΜΟΙ ΔΙΑΝΟΜΗΣ	20.000,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ ΔΙΑΝΟΜΗΣ
17.	ΦΤΕΛΙΑ	ΡΕΥΜΑΤΑ ΚΟΙΝΑ	2,250,00 τ.μ.	ΡΕΥΜΑΤΑ ΚΟΙΝΑ
18.	ΦΤΕΛΙΑ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ. 187	1000,00 τ.μ.	ΝΕΚΡΟΤΑΦΕΙΟ

Πίνακας 73: Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Καρυδίτσας

A/A	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδοος
1.	ΚΑΡΥΔΙΤΣΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ	2.091,98 τ.μ.	ΣΧΟΛΕΙΟ
2.	ΚΑΡΥΔΙΤΣΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ	1.031,00 τ.μ.	ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

A/A	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδοος
				ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ
3.	ΚΑΡΥΔΙΤΣΑ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ	25.895,60 τ.μ.	ΑΓΡΟΣ ΜΕ ΕΞΩΚΛΗΣΙ
4.	ΚΑΡΥΔΙΤΣΑ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ	4.000,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΙΚΟΣ ΑΓΡΟΣ
5.	ΚΑΡΥΔΙΤΣΑ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ	1.000,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΙΚΟΣ ΑΓΡΟΣ

Πίνακας 74: Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Πρωτοχωρίου

A/A	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδοος
1.	ΠΡΩΤΟΧΩΡΙ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 35 Ο.Τ. 17	4.810,00 τ.μ.	ΓΗΠΕΔΟ
2.	ΠΡΩΤΟΧΩΡΙ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 34 Ο.Τ. 16	1.622,00 τ.μ.	ΔΕΞΑΜΕΝΗ
3.	ΠΡΩΤΟΧΩΡΙ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 178 Ο.Τ. 23	60,00 τ.μ.	ΧΑΝΔΑΚΕΣ
4.	ΠΡΩΤΟΧΩΡΙ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 320 Ο.Τ. 23	195,00 τ.μ.	ΧΑΝΔΑΚΕΣ
5.	ΠΡΩΤΟΧΩΡΙ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 114 Ο.Τ. 18	263,42 τ.μ.	ΚΟΙΝΟΤ. ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ
6.	ΠΡΩΤΟΧΩΡΙ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 183 Ο.Τ. 28	907,00 τ.μ.	ΠΕΥΚΩΝ ΚΟΙΝΟΤΗΤΟΣ
7.	ΠΡΩΤΟΧΩΡΙ	ΔΡΟΜΟΙ ΔΙΑΝΟΜΗΣ	50.624,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ ΔΙΑΝΟΜΗΣ
8.	ΠΡΩΤΟΧΩΡΙ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 113 Ο.Τ. 18	1.240,00 τ.μ.	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΣΧΟΛΕΙΟ
9.	ΠΡΩΤΟΧΩΡΙ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ. 673	5.250,00 τ.μ.	ΝΕΚΡΟΤΑΦΕΙΟ
10.	ΠΡΩΤΟΧΩΡΙ	ΡΕΥΜΑΤΑ ΚΟΙΝΑ	64.937,00 τ.μ.	ΡΕΥΜΑΤΑ ΚΟΙΝΑ
11.	ΠΡΩΤΟΧΩΡΙ	ΧΑΝΔΑΚΕΣ ΚΟΙΝΟΙ	7.188,00 τ.μ.	ΧΑΝΔΑΚΕΣ ΚΟΙΝΟΙ
12.	ΠΡΩΤΟΧΩΡΙ	ΔΡΟΜΟΙ ΚΟΙΝΟΙ	110.669,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ ΚΟΙΝΟΙ
13.	ΠΡΩΤΟΧΩΡΙ	ΔΡΟΜΟΙ ΑΜΦΙΣΒΗΤΟΥΜΕΝΟΙ ΜΕΤΑΞΥ ΠΡΩΤΟΧΩΡΙΟΥ ΚΑΙ ΑΡΓΙΛΟΥ	11.125,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ
14.	ΠΡΩΤΟΧΩΡΙ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.24 Ο.Τ. 22	128,70 τ.μ.	ΓΕΩΤΡΗΣΗ ΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΑ ΠΗΓΗΣ

Πίνακας 75: Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Κοίλων

A/A	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδοος
1.	ΚΟΙΛΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.49 Ο.Τ. 11	6.387,00 τ.μ.	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΣΧΟΛΕΙΟ- ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟ
2.	ΚΟΙΛΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 73 Ο.Τ. 16	5.148,00 τ.μ.	ΚΟΙΝ. ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ
3.	ΚΟΙΛΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.39 Ο.Τ. 8	1.507,00 τ.μ.	ΒΡΥΣΗ-ΠΟΤΙΣΤΗΡΙΟ- ΠΛΑΤΕΙΑ
4.	ΚΟΙΛΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.104 Ο.Τ., 23	1.249,00 τ.μ.	ΒΡΥΣΗ
5.	ΚΟΙΛΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 118 Ο.Τ. 28	520,00 τ.μ.	ΒΡΥΣΗ



## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

A/A	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδος
6.	ΚΟΙΛΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.125 Ο.Τ. 30	331,00 τ.μ.	ΒΡΥΣΗ
7.	ΚΟΙΛΑ	ΔΡΟΜΟΙ- ΣΥΝΟΙΚΙΣΜΟΣ	39.999,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ
8.	ΚΟΙΛΑ	ΡΕΥΜΑ Ο.Τ. 5 ΟΙΚ. 22	144,00 τ.μ.	ΡΕΥΜΑ
9.	ΚΟΙΛΑ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ.292	6.756,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΙΚΟΣ ΑΓΡΟΣ
10.	ΚΟΙΛΑ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ.6	18.000,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΙΚΟΣ ΑΓΡΟΣ
11.	ΚΟΙΛΑ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ.347	4.345,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΙΚΟΣ ΑΓΡΟΣ
12.	ΚΟΙΛΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.40 Ο.Τ., 9	640,00 τ.μ.	ΔΩΡΕΑ ΕΚΚΛΗΣΙΑΣ ΤΜΗΜΑ ΤΟΥ ΟΙΚΟΠΕΔΟΥ40
13.	ΚΟΙΛΑ	ΧΕΡΣΑ ΚΟΙΝΑ	189.249,00 τ.μ.	ΧΕΡΣΑ ΚΟΙΝΑ
14.	ΚΟΙΛΑ	ΧΕΡΣΟΛΕΙΒΑΔΑ ΚΟΙΝΑ	4.947.958,66 τ.μ.	ΧΕΡΣΟΛΕΙΒΑΔΑ ΚΟΙΝΑ
15.	ΚΟΙΛΑ	ΡΕΥΜΑΤΑ ΚΟΙΝΑ	91.250,00 τ.μ.	ΡΕΥΜΑΤΑ ΚΟΙΝΑ
16.	ΚΟΙΛΑ	ΧΑΝΔΑΚΕΣ ΚΟΙΝΟΙ	35.249,00 τ.μ.	ΧΑΝΔΑΚΕΣ ΚΟΙΝΟΙ
17.	ΚΟΙΛΑ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ.786	5.562,00 τ.μ.	ΑΛΩΝΙΑ ΚΟΙΝΑ
18.	ΚΟΙΛΑ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ.436 & 757	8.687,00 τ.μ.	ΝΕΚΡΟΤΑΦΕΙΟ
19.	ΚΟΙΛΑ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ.725	3.376,00 τ.μ.	ΧΕΡΣΟ ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ
20.	ΚΟΙΛΑ	ΔΡΟΜΟΙ ΚΟΙΝΟΙ	168.471,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ ΚΟΙΝΟΙ

Πίνακας 76: Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Μελισσιών-Κοίλων

A/A	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδος
1.	ΜΕΛΙΣΣΙΑ- ΚΟΙΛΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 65 Ο.Τ. 11	2.340,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΕΙΟ
2.	ΜΕΛΙΣΣΙΑ- ΚΟΙΛΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 51 Ο.Τ. 9	903,00 τ.μ.	ΒΡΥΣΗ
3.	ΜΕΛΙΣΣΙΑ- ΚΟΙΛΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.43 Ο.Τ. 6	1.360,00 τ.μ.	ΠΛΑΤΕΙΑ
4.	ΜΕΛΙΣΣΙΑ- ΚΟΙΛΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 87 Ο.Τ. 16	6.888,00 τ.μ.	ΝΕΚΡΟΤΑΦΕΙΟ
5.	ΜΕΛΙΣΣΙΑ- ΚΟΙΛΑ	ΔΡΟΜΟΙ - ΑΠΟΤΜΗΣΕΙΣ	52.902,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ ΚΑΙ ΑΠΟΤΜΗΣΕΙΣ
6.	ΜΕΛΙΣΣΙΑ- ΚΟΙΛΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.45 Ο.Τ. 8	464,00 τ.μ.	ΠΛΑΤΕΙΑ

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

A/A	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδοος
7.	ΜΕΛΙΣΣΙΑ-ΚΟΙΛΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 46 Ο.Τ. 8	432,00 τ.μ.	ΠΛΑΤΕΙΑ
8.	ΜΕΛΙΣΣΙΑ-ΚΟΙΛΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 47 Ο.Τ. 8	425,00 τ.μ.	ΠΛΑΤΕΙΑ
9.	ΜΕΛΙΣΣΙΑ-ΚΟΙΛΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 48 Ο.Τ. 8	537,00 τ.μ.	ΠΛΑΤΕΙΑ
10.	ΝΕΑ ΚΑΡΔΙΑ-ΚΟΙΛΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 133 Ο.Τ. 24	4.280,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΕΙΟ (ΣΗΜΕΡΑ ΕΙΝΑΙ ΠΛΑΤΕΙΑ)
11.	ΝΕΑ ΚΑΡΔΙΑ-ΚΟΙΛΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.112 Ο.Τ. 21	1.386,00 τ.μ.	ΠΡΟΟΡΙΖΟΜΕΝΟ ΓΙΑ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ. ΣΗΜΕΡΑ ΒΙΟΛΟΓΙΚΟΣ ΚΑΘΑΡΙΣΜΟΣ
12.	ΝΕΑ ΚΑΡΔΙΑ-ΚΟΙΛΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.190 Ο.Τ. 31	2.240,00 τ.μ.	ΠΛΑΤΕΙΑ
13.	ΝΕΑ ΚΑΡΔΙΑ-ΚΟΙΛΑ	ΔΡΟΜΟΙ	84.493,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ
14.	ΝΕΑ ΚΑΡΔΙΑ-ΚΟΙΛΑ	ΡΕΥΜΑ ΑΝΑΧΩΜΑ ΑΡ. 244	4.120,00 τ.μ.	ΡΕΥΜΑ ΑΝΑΧΩΜΑ

Πίνακας 77: Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Νέας Νικόπολης

A/A	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδοος
1.	ΝΕΑ ΝΙΚΟΠΟΛΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 221 Ο.Τ. 22	4.701,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΕΙΟ
2.	ΝΕΑ ΝΙΚΟΠΟΛΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.148 Ο.Τ. 15	1.021,00 τ.μ.	ΠΛΑΤΕΙΑ
3.	ΝΕΑ ΝΙΚΟΠΟΛΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 197 Ο.Τ. 18	246,00 τ.μ.	ΠΛΑΤΕΙΑ
4.	ΝΕΑ ΝΙΚΟΠΟΛΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 291 Ο.Τ. 31	8.987,00 τ.μ.	ΔΙΑΘΕΣΙΜΟ (ΠΡΟΟΡΙΖΟΜΕΝΟ ΓΙΑ ΚΟΙΝΩΦΕΛΕΣ ΣΚΟΠΟΥΣ )
5.	ΝΕΑ ΝΙΚΟΠΟΛΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 159 Ο.Τ. 22	520,00 τ.μ.	ΔΙΑΘΕΣΙΜΟ (ΠΡΟΟΡΙΖΟΜΕΝΟ ΓΙΑ ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ )
6.	ΝΕΑ ΝΙΚΟΠΟΛΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 292 Ο.Τ. 32	6.586,00 τ.μ.	ΔΙΑΘΕΣΙΜΟ (ΠΡΟΟΡΙΖΟΜΕΝΟ ΓΙΑ ΑΘΛΗΤΙΚΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ)

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

A/A	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδοος
7.	ΝΕΑ ΝΙΚΟΠΟΛΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ.352	3.062,00 τ.μ.	ΝΕΚΡΟΤΑΦΕΙΟ
8.	ΝΕΑ ΝΙΚΟΠΟΛΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ 605	8.562,00 τ.μ.	ΝΕΚΡΟΤΑΦΕΙΟ
9.	ΝΕΑ ΝΙΚΟΠΟΛΗ	ΔΡΟΜΟΙ ΔΙΑΝΟΜΗΣ	32.660,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ ΔΙΑΝΟΜΗΣ
10.	ΝΕΑ ΝΙΚΟΠΟΛΗ	ΔΡΟΜΟΙ	143.387,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ
11.	ΝΕΑ ΝΙΚΟΠΟΛΗ	ΧΑΝΔΑΚΕΣ	20.000,00 τ.μ.	ΧΑΝΔΑΚΕΣ
12.	ΝΕΑ ΝΙΚΟΠΟΛΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ 602	27.125,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΙΚΟΣ ΑΓΡΟΣ
13.	ΝΕΑ ΝΙΚΟΠΟΛΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ 279	1.937,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΙΚΟΣ ΑΓΡΟΣ
14.	ΝΕΑ ΝΙΚΟΠΟΛΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 96 Ο.Τ. 12	603,00 τ.μ.	ΔΩΡΕΑ ΒΑΓΙΑΝΟΥ ΖΑΧΑΡΟΥΛΑΣ ΜΕ ΠΟΣΟΣΤΟ 50%
15.	ΝΕΑ ΝΙΚΟΠΟΛΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΑ	14.730,00 τ.μ.	5 ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΑ (1834τμ., 3192τμ., 4104τμ., 3900τμ., 1700 τ.μ.) ΜΕ ΠΟΣΟΣΤΟ 25% ΔΩΡΕΑ ΒΑΓΙΑΝΟΥ

Πίνακας 78: Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Εξοχής

A/A	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδοος
1.	ΕΞΟΧΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 94 Ο.Τ. 14	840,00 τ.μ.	ΜΠΑΣΚΕΤΕΣ
2.	ΕΞΟΧΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 46 Ο.Τ. 6	2.900,00 τ.μ.	ΠΛΑΤΕΙΑ
3.	ΕΞΟΧΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 108 Ο.Τ. 19	1.645,00 τ.μ.	ΑΓΟΡΑ-ΣΗΜΕΡΑ ΓΗΠΕΔΟ

Πίνακας 79: Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Λυγερής

A/A	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδοος
1.	ΛΥΓΕΡΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 97 Ο.Τ. 14	2.603,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΕΙΟ
2.	ΛΥΓΕΡΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.101 Ο.Τ. 15	1.505,00 τ.μ.	ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟ
3.	ΛΥΓΕΡΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.69 Ο.Τ. 10	420,00 τ.μ.	ΚΟΙΝ. ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ
4.	ΛΥΓΕΡΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.151 Ο.Τ. 23	2.597,00 τ.μ.	ΠΟΤΙΣΤΡΑ
5.	ΛΥΓΕΡΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 159 Ο.Τ. 26	3.046,00 τ.μ.	ΠΟΤΙΣΤΡΑ

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

A/A	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδοος
6.	ΛΥΓΕΡΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.174 Ο.Τ. 29	1.228,00 τ.μ.	ΠΟΤΙΣΤΡΑ
7.	ΛΥΓΕΡΗ	ΔΡΟΜΟΙ ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΟΙ ΣΥΝΟΙΚΙΣΜΟΥ	67.276,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΟΙ
8.	ΛΥΓΕΡΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ. 84	6.000,00 τ.μ.	ΝΕΚΡΟΤΑΦΕΙΟ
9.	ΛΥΓΕΡΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ. 293	8.500,00 τ.μ.	ΤΑΦΡΟΣ
10.	ΛΥΓΕΡΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ. 36	29.375,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΣ
11.	ΛΥΓΕΡΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ. 132	9.000,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΣ
12.	ΛΥΓΕΡΗ	ΑΓΡΟΚΤΗΜΑ ΔΡΟΜΟΙ	132.600,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ
13.	ΛΥΓΕΡΗ	ΑΓΡΟΚΤΗΜΑ ΔΡΟΜΟΙ	10.750,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ- ΑΝΑΜΟΡΦΩΣΗ

Πίνακας 80: Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Μεταμόρφωσης

A/A	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδοος
1.	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ Ο.Τ 34	140,48 τ.μ.	ΚΟΙΝΟΤ. ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ
2.	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ Ο.Τ. 21	219,94 τ.μ.	ΠΛΑΤΕΙΑ
3.	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ Ο.Τ. 22	1.346,33 τ.μ.	ΣΧΟΛΕΙΟ
4.	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ Ο.Τ. 2	3.000,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΙΚΟ ΟΙΚΟΠΕΔΟ (ΣΗΜΕΡΑ ΠΑΙΔΙΚΗ ΧΑΡΑ)
5.	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ	3.000,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΙΚΟΣ ΑΓΡΟΣ
6.	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ	3.000,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΙΚΟΣ ΑΓΡΟΣ
7.	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ «ΚΕΡΑΣΙΕΣ»	1.600,00 τ.μ.	ΑΓΡΟΣ ΑΠΟ ΑΓΟΡΑ ΠΗΓΕΣ ΥΔΑΤΟΣ
8.	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΟΤ33	180,00 τ.μ.	ΟΙΚΟΠΕΔΟ

Πίνακας 81: Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Ξηρολίμνης

A/A	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδοος
1.	ΞΗΡΟΛΙΜΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 337 Ο.Τ. 51	535,00 τ.μ.	ΚΟΙΝΟΤ. ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ
2.	ΞΗΡΟΛΙΜΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 365 Ο.Τ. 55	3.716,00 τ.μ.	ΠΑΛΙΟ ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΣΧΟΛΕΙΟ
3.	ΞΗΡΟΛΙΜΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.417 Ο.Τ. 62	859,00 τ.μ.	ΠΛΑΤΕΙΑ
4.	ΞΗΡΟΛΙΜΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.118 Ο.Τ. 17	3.715,00 τ.μ.	ΠΛΑΤΕΙΑ
5.	ΞΗΡΟΛΙΜΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 220 Ο.Τ. 33	1.066,00 τ.μ.	ΔΕΞΑΜΕΝΗ

## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

A/A	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδοος
6.	ΞΗΡΟΛΙΜΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 378 Ο.Τ. 58	11.084,00 τ.μ.	ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΟ
7.	ΞΗΡΟΛΙΜΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.30 Ο.Τ. 4	7.786,00 τ.μ.	ΝΕΚΡΟΤΑΦΕΙΟ
8.	ΞΗΡΟΛΙΜΝΗ	ΔΡΟΜΟΙ ΣΥΝΟΙΚΙΣΜΟΥ	119.080,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ ΣΥΝΟΙΚΙΣΜΟΥ
9.	ΞΗΡΟΛΙΜΝΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ.219 Ο.Τ. 32	20.000,00 τ.μ.	ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟ-ΔΗΜΟΤΙΚΟ-ΓΥΜΝΑΣΙΟ
10.	ΞΗΡΟΛΙΜΝΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ.417	8.910,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΙΚΟΣ ΑΓΡΟΣ
11.	ΞΗΡΟΛΙΜΝΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ.696	12.008,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΙΚΟΣ ΑΓΡΟΣ
12.	ΞΗΡΟΛΙΜΝΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ. 575	4.800,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΙΚΟΣ ΑΓΡΟΣ (ΔΩΡΕΑ ΙΔΙΩΤΗ ΣΤΟ ΣΧΟΛΕΙΟ)
13.	ΞΗΡΟΛΙΜΝΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΣΤΗ ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΧΗ «ΤΣΙΑΙΡΗ»	8.000,00 τ.μ.	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΠΟ ΑΓΟΡΑ ΠΗΓΕΣ ΥΔΑΤΟΣ
14.	ΞΗΡΟΛΙΜΝΗ	ΧΕΡΣΟΛΕΙΒΑΔΟ ΙΙΘ ΤΜΗΜΑ	500,00 τ.μ.	ΔΕΞΑΜΕΝΗ ΥΔΡΕΥΣΗΣ

Πίνακας 82: Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Λευκοπηγής

A/A	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδοος
1.	ΛΕΥΚΟΠΗΓΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ	1.030,70 τ.μ.	ΚΟΙΝΟΤ. ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ
2.	ΛΕΥΚΟΠΗΓΗ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ	577,64 τ.μ.	ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟ
3.	ΛΕΥΚΟΠΗΓΗ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ. 247	12.000,00 τ.μ.	ΔΗΜΟΤΙΚΟ-ΓΥΜΝΑΣΙΟ ΚΑΙ ΑΙΘΟΥΣΑ ΠΟΛΛΑΠΛΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ
4.	ΛΕΥΚΟΠΗΓΗ	ΧΕΡΣΑ ΑΓΡΟΚΤΗΜΑ ΑΡ. 451	50.750,00 τ.μ.	ΧΕΡΣΑ ΑΓΡΟΚΤΗΜΑ ΑΡ. 451
5.	ΛΕΥΚΟΠΗΓΗ	ΡΕΥΜΑΤΑ	116.713,00 τ.μ.	ΡΕΥΜΑΤΑ
6.	ΛΕΥΚΟΠΗΓΗ	ΔΡΟΜΟΙ	219.783,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ

Πίνακας 83: Δημοτική περιουσία Δ. Κοζάνης στο Δ.Δ. Πετρανών

A/A	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδοος
1.	ΠΕΤΡΑΝΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 283 Ο.Τ. 19	2.615,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΕΙΟ
2.	ΠΕΤΡΑΝΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 286 Ο.Τ. 24	1.230,00 τ.μ.	ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΟ ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ ΣΧΟΛΕΙΟΥ
3.	ΠΕΤΡΑΝΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 280 Ο.Τ. 12	1.460,00 τ.μ.	ΠΕΡΙΟΧΗ ΒΡΥΣΗΣ
4.	ΠΕΤΡΑΝΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 284 Ο.Τ. 20	6.165,00 τ.μ.	ΠΛΑΤΕΙΑ

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

A/A	Περιοχή	Περιγραφή Ακινήτου	Έκταση (m <sup>2</sup> ή στρ.)	Χρήση -Πρόσδος
5.	ΠΕΤΡΑΝΑ	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΑΡ. 288 Ο.Τ. 41	2.650,00 τ.μ.	ΠΛΑΤΕΙΑ
6.	ΠΕΤΡΑΝΑ	ΔΡΟΜΟΙ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΣΥΝ/ΣΜΟΥ	104.603,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΣΥΝ/ΣΜΟΥ
7.	ΠΕΤΡΑΝΑ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ. 76	6.000,00 τ.μ	ΣΧΟΛΙΚΟΣ ΑΓΡΟΣ
8.	ΠΕΤΡΑΝΑ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ. 486	22.500,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΙΚΟΣ ΑΓΡΟΣ
9.	ΠΕΤΡΑΝΑ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ. 164	7.124,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΙΚΟΣ ΑΓΡΟΣ
10.	ΠΕΤΡΑΝΑ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ. 57	5.000,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΙΚΟΣ ΑΓΡΟΣ
11.	ΠΕΤΡΑΝΑ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ. 449	7.000,00 τ.μ.	ΣΧΟΛΙΚΟΣ ΑΓΡΟΣ
12.	ΠΕΤΡΑΝΑ	ΧΕΡΣΟΛΙΒΑΔΟ ΑΡ.1400δ	49.987,00 τ.μ.	ΙΠΠΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΚΑΙ ΣΧΟΛΗ ΙΠΠΑΣΙΑΣ
13.	ΠΕΤΡΑΝΑ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ. 1319	3.125,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ ΔΙΑΝΟΜΗΣ
14.	ΠΕΤΡΑΝΑ	ΡΕΥΜΑΤΑ ΑΓΡΟΚΤΗΜΑ	428.937,00 τ.μ.	ΡΕΥΜΑΤΑ ΑΓΡΟΚΤΗΜΑ
15.	ΠΕΤΡΑΝΑ	ΔΡΟΜΟΙ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΑΓΡΟΚΤΗΜΑ	56.500,00 τ.μ.	ΔΡΟΜΟΙ ΔΙΑΝΟΜΗΣ- ΑΓΡΟΚΤΗΜΑ
16.	ΠΕΤΡΑΝΑ	ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ ΑΡ.180	4.000,00 τ.μ.	ΝΕΚΡΟΤΑΦΕΙΟ

Πίνακας 84: Στοιχεία Δημοτικών και Κοινοτικών Καταστημάτων

A/A	Δημοτικό Διαμέρισμα	Αριθμός Ορόφων	Επιφάνεια (τ.μ)	Έτος Κατασκευής	Ιδ. Καθεστώς
1.	ΞΗΡΟΛΙΜΝΗ	1	159,00	1960	ΚΟΙΝ. ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ
2.	ΞΗΡΟΛΙΜΝΗ	1	255,50	1928	ΠΑΛΙΟ ΣΧΟΛΕΙΟ
3.	ΞΗΡΟΛΙΜΝΗ	2	1.506,00	1987	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΣΧΟΛΕΙΟ ΚΑΙ ΓΥΜΝΑΣΙΟ
4.	ΞΗΡΟΛΙΜΝΗ	1	100,82	1997	ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟ
5.	ΞΗΡΟΛΙΜΝΗ	1	100,82	1997	ΠΡΟΣΘΗΚΗ 2 ΑΙΘΟΥΣΩΝ
6.	ΠΡΩΤΟΧΩΡΙ	2	300,77	1990	ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ (ΑΠΟ ΤΑ 300,77 τμ. ΤΑ 37,35 τμ. ΕΙΝΑΙ ΥΠΟΓΕΙΟ)
7.	ΠΡΩΤΟΧΩΡΙ	2	401,40	1938	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΣΧΟΛΕΙΟ
8.	ΛΕΥΚΟΠΗΓΗ	2	899,64	1998	ΚΟΙΝ. ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ (ΑΠΟ ΤΑ 899,64 τμ. ΤΑ 181,87τμ. ΕΙΝΑΙ ΥΠΟΓΕΙΟ)
9.	ΛΕΥΚΟΠΗΓΗ	1	162,00	1996	ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟ
10.	ΛΕΥΚΟΠΗΓΗ	2	1.194,64	1997	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΣΧΟΛΕΙΟ
11.	ΛΕΥΚΟΠΗΓΗ	2	1140,34	1985	ΓΥΜΝΑΣΙΟ

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

A/A	Δημοτικό Διαμέρισμα	Αριθμός Ορόφων	Επιφάνεια (τ.μ)	Έτος Κατασκευής	Ιδ. Καθεστώς
12.	ΛΕΥΚΟΠΗΓΗ	2	716,35	2002	ΑΙΘΟΥΣΑ ΠΟΛΛΑΠΛΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ & ΓΥΜΝΑΣΙΟΥ
13.	ΠΕΤΡΑΝΑ(υπάρχει υπόγειο εμβαδού 107,64 τ.μ. μέσα στο Συνολική Επιφάνεια)	2	561,92	1996	ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ
14.	ΠΕΤΡΑΝΑ	2	116,28	1980	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΣΧΟΛΕΙΟ
15.	ΠΕΤΡΑΝΑ	2	309,24	1997	ΠΡΟΣΘΗΚΗ ΣΤΟ ΣΧΟΛΕΙΟ
16.	ΠΕΤΡΑΝΑ	1	99,00	1978	ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟ
17.	ΠΕΤΡΑΝΑ	1	46,00	2003	ΠΡΟΣΘΗΚΗ ΣΤΟ ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟ (Τα 6,00 τ.μ. είναι βοηθητικός χώρος)
18.	ΠΕΤΡΑΝΑ	1	377,3	2005	ΣΤΑΒΛΙΚΕΣ ΕΓΚ/ΣΕΙΣ
19.	ΠΕΤΡΑΝΑ	1	89,92	2005	ΑΝΑΨΥΚΤΗΡΙΟ
20.	ΒΑΤΕΡΟ	1	269,63	1996	ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ
21.	ΒΑΤΕΡΟ	1	472,81	1996	ΣΧΟΛΕΙΟ
22.	ΒΑΤΕΡΟ	1	192,79	1935	ΠΑΛΙΟ ΣΧΟΛΕΙΟ
23.	ΑΡΓΙΛΟΣ	1	155,63	1950	ΣΧΟΛΕΙΟ (Από τα 155,63 τ.μ. τα 27,51 τ.μ. είναι υπόγειο )
24.	ΑΡΓΙΛΟΣ	1	60,00	1950	ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ
25.	ΧΑΡΑΥΓΗ	1	291,00	1985	ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ (Από τα 291,00 τμ τα 45 τμ. είναι υπόγειο)
26.	ΧΑΡΑΥΓΗ	2	1.188,24	1990	ΣΧΟΛΕΙΟ
27.	ΧΑΡΑΥΓΗ	1	65,75	1985	ΑΠΟΔΥΤΗΡΙΑ ΓΗΠΕΔΟΥ
28.	ΟΙΝΟΗ	1	362,93	1935	ΣΧΟΛΕΙΟ υπόγειο 168,22 τ.μ. βοηθ. χώροι (5,80 + 20,69 = 26,49 τ.μ.)
29.	ΚΑΛΑΜΙΑ	1	238,14	1950	ΣΧΟΛΕΙΟ (Από τα 238,13 τ.μ. τα (7,65 + 45,36 = 53,01 τ.μ.) είναι βοηθ. χώροι
30.	ΚΑΛΑΜΙΑ	2	187,54	1978	ΚΟΙΝ. ΚΑΤΑ-ΣΤΗΜΑ
31.	ΑΛΩΝΑΚΙΑ	1	149,76	1978	ΚΟΙΝ. ΚΑΤΑ-ΣΤΗΜΑ
32.	ΑΛΩΝΑΚΙΑ	1	860,13	1973	ΠΟΛΙΤΙΣΤ. ΣΥΛΛΟΓΟΣ
33.	ΑΛΩΝΑΚΙΑ	1	164,56	1939	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΣΧΟΛΕΙΟ

## Α΄ ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Α/Α	Δημοτικό Διαμέρισμα	Αριθμός Ορόφων	Επιφάνεια (τ.μ)	Έτος Κατασκευής	Ιδ. Καθεστώς
34.	ΑΛΩΝΑΚΙΑ	1	71,40	1959	ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟ
35.	ΛΕΥΚΟΒΡΥΣΗ	2	1.150,92	1996	ΣΧΟΛΕΙΟ
36.	ΛΕΥΚΟΒΡΥΣΗ	1	179,765	1977	ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ
37.	ΛΕΥΚΟΒΡΥΣΗ	1	31,28	1981	ΑΝΑΨΥΚΤΗΡΙΟ
38.	ΛΕΥΚΟΒΡΥΣΗ	2	6.948,52	2002	ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΟ
39.	ΑΝΘΟΤΟΠΟΣ	1	74,60	1970	ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ
40.	ΑΝΘΟΤΟΠΟΣ	1	84,00	1930	ΣΧΟΛΕΙΟ
41.	ΑΝΘΟΤΟΠΟΣ	1	43,00	1930	ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟ ΣΧΟΛΕΙΟΥ
42.	ΑΝΘΟΤΟΠΟΣ	1	28,00	1970	ΒΟΗΘ. ΧΩΡΟΙ ΣΧΟΛΕΙΟΥ
43.	ΚΗΠΑΡΙ-ΑΝΘΟΤΟΠΟΥ	1	104,50	1945	ΣΧΟΛΕΙΟ 90,00 τ.μ. & ΒΟΗΘΗΤΙΚΟΣ ΧΩΡΟΣ 14,50 τ.μ.
44.	ΑΝΘΟΤΟΠΟΣ	1	32,00	1993	ΑΠΟΔΥΤΗΡΙΑ ΓΗΠΕΔΟΥ
45.	ΚΑΡΥΔΙΤΣΑ	2	786,04	1987	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΣΧΟΛΕΙΟ. Από τα 786,04 τ.μ. τα 100,96 τ.μ. είναι υπόγειο
46.	ΚΑΡΥΔΙΤΣΑ	1	182,54	1998	ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟ
47.	ΚΑΡΥΔΙΤΣΑ	2	574,22	1994	ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ
48.	ΚΑΡΥΔΙΤΣΑ	1	35,89	1960	ΞΕΝΩΝΑΣ ΣΤΟ ΕΞΩΚΛΗΣΙ
49.	ΚΑΡΥΔΙΤΣΑ	1	92,07	2006	ΞΕΝΩΝΑΣ ΣΤΟ ΕΞΩΚΛΗΣΙ
50.	ΦΤΕΛΙΑ	1	88,36	1950	ΣΧΟΛΕΙΟ
51.	ΦΤΕΛΙΑ	1	100,41	1950	ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ
52.	ΚΟΙΛΑ	2	1.294,00	1980	ΣΧΟΛΕΙΟ ΔΗΜΟΤΙΚΟ
53.	ΚΟΙΛΑ	1	398,19	2005	ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟ
54.	ΚΟΙΛΑ	2	251,16	1967	ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ
55.	ΜΕΛΙΣΣΙΑ-ΚΟΙΛΩΝ	1	100,00	1970	ΣΧΟΛΕΙΟ
56.	ΣΚΗΤΗ	1	187,3	1958	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΣΧΟΛΕΙΟ
57.	ΣΚΗΤΗ	1	148,2	1968	ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟ
58.	ΣΚΗΤΗ	1	69,00		ΑΠΟΔΥΤΗΡΙΑ ΓΗΠΕΔΟΥ
59.	ΣΚΗΤΗ	1	157,68	1996	ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ (Από τα 157,68 τ.μ. τα 80,46 τ.μ. είναι υπόγειο)
60.	ΚΟΚΚΙΝΑΡΑΣ-ΣΚΗΤΗΣ	1	90,00	1940	ΣΧΟΛΕΙΟ (ΗΜΙΤΕΛΗ)
61.	ΝΕΑ ΝΙΚΟΠΟΛΗ	1	119,20	1985	ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ



## Α' ΦΑΣΗ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ)

Α/Α	Δημοτικό Διαμέρισμα	Αριθμός Ορόφων	Επιφάνεια (τ.μ)	Έτος Κατασκευής	Ιδ. Καθεστώς
62.	ΝΕΑ ΝΙΚΟΠΟΛΗ	2	954,65	2003	ΣΧΟΛΕΙΟ (Από τα 954,65 τ.μ. τα 107,96 είναι υπόγειου)
63.	ΛΥΓΕΡΗ	1	150,80	1960	ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ
64.	ΛΥΓΕΡΗ	1	150,11	1952	ΣΧΟΛΕΙΟ
65.	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗ	2	211,52	1983	ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ
66.	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗ	2	449,00	1979	ΣΧΟΛΕΙΟ
67.	ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗ	1	110,40	1970	ΠΑΛΙΟ ΣΧΟΛΕΙΟ